



Acompañamiento a la estrategia de transferencia tecnológica

I. Contexto

El Plan Nacional de Desarrollo Humano (PNDH) 2012-2016 plantea como prioridad del Gobierno de Nicaragua la generación, transferencia y apropiación de tecnologías y conocimientos para lograr el incremento de la producción y la productividad de la economía familiar, considerando aspectos de mitigación y adaptación al cambio climático.

En la implementación de estos procesos de investigación y extensión participan diferentes instituciones del Sistema Nacional de Producción, Consumo y Comercio (SNPCC), principalmente el Ministerio de Económica Familiar, Comunitaria, Cooperativa y Asociativa (MEFCCA), el Instituto Nacional Tecnológico (INATEC), el Instituto de Protección y Sanidad Agropecuaria (IPSA) y el Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA). Este último es responsable de las acciones de investigación y transferencia de tecnologías agropecuarias del país.

El INTA a través de su Dirección de Transferencia implementa la “Estrategia de transferencia, difusión de tecnologías y prácticas agropecuarias”, que describe los mecanismos y metodologías utilizadas por la institución. Para el desarrollo de los procesos de investigación utilizan las Fincas de Investigación e Innovación Tecnológica (FIIT), bancos comunitarios de semillas, los procesos de fito mejoramiento participativo, y como medios de difusión y transferencia la revista televisiva CulturAgro y CulturAgro Móvil.



Equipo de Culturagro en un taller de CpD en el cerro Rota.

El ciclo de extensión descrito en la estrategia del INTA inicia con la identificación de la problemática que afecta a uno o más rubros, seguido de un proceso de investigación y generación de la tecnología, la cual es validada en conjunto con las familias protagonistas, finalizando con la difusión y promoción.

En este contexto, el acompañamiento de la FAO Nicaragua con la colaboración del Oficial de Comunicaciones de FAO Roma y una especialista en comunicación de la Representación de FAO en Perú, está orientado a la actualización de la Estrategia de Transferencia del INTA y el fortalecimiento de capacidades del equipo técnico de la Dirección de Transferencia en aspectos de comunicación para el desarrollo.



Intercambio de saberes Taller de Comunicación para el Desarrollo en INTA CNIA.

II. Proceso de planificación y resultados esperados

En 2016 FAO y el Sistema Nacional de Producción, Consumo y Comercio (SNPCC), acuerdan un plan de trabajo país y un plan de fortalecimiento de capacidades que define actividades y productos priorizados. En este contexto en conjunto con la Dirección de Transferencia del INTA, se construyó la ruta metodológica para la revisión, actualización y mejoras en el proceso de transferencia de tecnologías, que busca trascender hacia un modelo de innovación participativa.

Como resultado final se espera que el INTA construya un nuevo modelo con la participación de miembros de la agricultura familiar, técnicos de campo y las autoridades de la institución; fortaleciendo el proceso tecnológico y social implementado con las familias productoras del país.

III. Implementación en 2016

Conforme a lo establecido en el Plan de Trabajo se lograron alcanzar los resultados siguientes

- **Formación de capacidades en mecanismos de intercambio de conocimientos con el productor en la era de la tecnología de la información y la comunicación (TIC).** Con el apoyo de expertos de FAO Roma y FAO Perú se formaron capacidades en el personal técnico de las instituciones del SNPCC involucradas en el desarrollo de los procesos de extensión. La capacitación abordó los enfoques, procesos y mecanismos para la innovación agropecuaria en el país, así como las metodologías de intercambio de conocimientos y comunicación con las familias productoras.
- **Diagnóstico del proceso de producción y difusión de la revista televisiva CulturAgro y CulturAgro Móvil.** La ejecución del diagnóstico permitió identificar los puntos críticos y áreas de mejora para el fortalecimiento de la revista, considerando los aspectos siguientes: definición del mensaje central y elaboración de guiones de videos, aplicación de normas técnicas de pedagogía audiovisual, uso del lenguaje apropiado a la población meta principal y secundaria y fortalecimiento del proceso de innovación participativa.
- **Desarrollo del Plan de Formación de Capacidades del personal técnico de la revista televisiva CulturAgro y CulturAgro Móvil.** Una vez identificadas las áreas de mejora se implementaron 11 capacitaciones teórico-prácticas en comunicación para el desarrollo orientado al equipo técnicos de la revista CulturAgro, considerando los temas siguientes: producción pedagógica audiovisual, dominio del proceso de planificación, delimitación de contenidos, lenguaje audiovisual y edición.
- **Incorporación de metodologías participativas en el plan de formación de capacidades para las instituciones del SNPCC:** En el marco del plan de formación de capacidades implementado por FAO con las instituciones del SNPCC, se da acompañamiento a los proceso de planificación técnica y metodológica de 9 eventos de formación de capacidades, logrando incorporar el uso de metodologías de enseñanza – aprendizaje basados en modelos participativos horizontales tomando como punto de partida el conocimiento de los y las participantes de cada evento.

IV. Perspectivas y recomendaciones 2017

El INTA tiene el objetivo de fortalecer sus métodos de transferencia, transitando hacia un Modelo de Innovación Participativa como herramienta metodológica para operativizar el proceso de innovación agropecuaria, transferencia de tecnologías, capacitación y adopción de tecnologías que mejoren la calidad de vida de las familias productoras.

En 2017 el INTA con el acompañamiento de FAO se propone finalizar el Modelo de Innovación Participativa. Para la construcción de este modelo se propiciará la participación del equipo técnico institucional a nivel central y territorial, seguido de un proceso de validación del modelo que involucrará la participación de las familias protagonistas atendidas por la institución.

Una vez concluida la actualización de nuevo modelo de innovación participativa, se fortalecerán capacidades en el equipo técnico a nivel central y nacional responsable de la implementación del modelo. De igual forma con el objetivo dar seguimiento cercano al proceso de innovación participativa y transferencia de conocimientos se fortalecerá la aplicación del sistema de monitoreo institucional en los territorios donde se reporte la información clave y de calidad para el seguimiento de los procesos de innovación y extensión.

Con el objetivo de fortalecer la difusión y transferencia de nuevas tecnologías desarrolladas por INTA, se dará continuidad al fortalecimiento de capacidades del equipo técnico de la revista televisiva CulturAgro y CulturAgro Móvil en producción pedagógica audiovisual, promoción de la red de unidades locales de comunicación para el desarrollo e identificación de Tecnologías de Información y Comunicación (TICS) que puedan ser implementadas en el corto plazo para la Agricultura Familiar.



Taller de Comunicación para el Desarrollo con miembros de Culturagro, INTA CNIA.

© FAO/Julio Gámez