

Serie de evaluaciones de proyectos

04/2022

Evaluación del proyecto
“Construir la cohesión social de las comunidades que reciben jóvenes retornados como un puente hacia una reintegración pacífica y efectiva”

Código de proyecto: UNJP/GUA/035/PBF

Informe de seguimiento

Evaluación del proyecto “Construir la cohesión social de las comunidades que reciben jóvenes retornados como un puente hacia una reintegración pacífica y efectiva” – Informe de seguimiento					07/2024
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, parcialmente aceptada o rechazada	Management plan			Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas.
		Acción acordada a la Respuesta de la administración	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	MAR score	
<p>Recomendación 1.</p> <p>Se recomienda realizar un diagnóstico oportuno y a tiempo, tanto de posibles beneficiarios como del contexto local antes de diseñar e implementar un proyecto comunitario (Hallazgos 1, 3, 4, 6, 14, 15, 16 y 23; Dirigida a las agencias implementadoras)</p> <p>Se recomienda que dentro del plan de trabajo del diseño del proyecto se destine tiempo suficiente para realizar un diagnóstico oportuno y completo de las necesidades de las comunidades, la oferta existente, la normatividad, su interés en el proyecto y los potenciales beneficiarios. Esto debería ser un requisito indispensable para la aprobación de los proyectos.</p>	Parcialmente aceptada	<p>La realización del diagnóstico se puede hacer al inicio de la implementación del proyecto, puede ser junto con la elaboración de la línea de base. Se contemplará el financiamiento para su elaboración.</p> <p>Los proyectos se formulan en un tiempo corto, además no se tiene la disponibilidad de recurso financiero para la realización de un diagnóstico, pero si se consultan diagnósticos que han sido elaborados por proyectos de FAO u otras agencias o instituciones nacionales.</p>	<p>Los proyectos apoyados por el PBF, en la fase de formulación se realizan procesos de consulta y diálogo con las instituciones públicas, socias de implementación, las Organizaciones de Sociedad Civil, y los grupos meta. Tienen como propósito identificar los factores de conflictividad que pueden ser abordados por el proyecto y también para identificar las necesidades de las que sirve de insumos para la formulación de los proyectos. Este proceso lo realizan las agencias en coordinación con el PBF.</p>	Excelente	<p>Para el proyecto Valle del Polochic, Liderado por FAO, se realizó un proceso de consulta con las instituciones públicas, organizaciones de la sociedad y grupo meta fue realizado con un buen nivel de éxito, los insumos recopilados sirvieron de base para la formulación del proyecto.</p> <p>Además, se realizó una línea de base y diagnósticos comunitarios. Que han servido para la elaboración de planes comunitarios.</p>
<p>Recomendación 2.</p> <p>Se recomienda considerar la temporalidad de los procesos en la planeación del proyecto para definir como mitigar los efectos de las demoras en la aprobación y fallas en los procesos internos (Hallazgos 7 y 8; Dirigida a las agencias implementadoras y al PBF)</p>	Parcialmente aceptada	<p>Se analizará en conjunto con el PBF si se puede buscar alguna alternativa para mitigar los efectos de las demoras en la aprobación de los proyectos por parte del gobierno.</p> <p>La formalización de los proyectos con el gobierno es algo que no</p>	<p>Desde la oficina del Secretariado PBF en Guatemala con el apoyo del coordinador residente se han realizado acciones de abogacía a nivel de Presidencia, Vicepresidencia y Secretaría de Segeplan para</p>	Bueno	<p>Se ha realizado esfuerzos mediante reuniones con las instituciones socias de implementación del sector publico para agilizar los tramites para la firma de los proyectos.</p>

Evaluación del proyecto “Construir la cohesión social de las comunidades que reciben jóvenes retornados como un puente hacia una reintegración pacífica y efectiva” – Informe de seguimiento					07/2024
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, parcialmente aceptada o rechazada	Management plan			Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas.
		Acción acordada an la Respuesta de la administracion	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	MAR score	
Se recomienda que el tiempo de implementación del proyecto no tome en cuenta el lapso entre la presentación del proyecto y la aprobación por parte de la instancia nacional. En caso de no ser posible, se recomienda que durante ese tiempo se realicen actividades de socialización con las comunidades, para ir adelantando acciones que eviten reducir el tiempo de implementación del proyecto. Para el caso específico del PBF, se recomienda adaptar las exigencias de temporalidad de los proyectos teniendo en cuenta los procesos administrativos del país donde se implementa.		depende de las agencias, son procesos internos de las instituciones de gobierno. Y las actividades de socialización se complica realizar porque no se tiene el equipo, ni recursos para la ejecución, debido que no se puede utilizar los recursos del proyecto en tanto no ha formalizado el proyecto con el gobierno.	agilizar el proceso. Asimismo las agencias implementadoras ha realizado gestiones con las instituciones sociales y con SEGEPLAN para la agilización de firma de los proyectos. Sin embargo, por el mandato del PBF, todos los proyectos deben tener el aval de una entidad social con rango ministerial. Internamente cada institución debe hacer consulta a los distintos departamentos y áreas de su dependencia, este proceo está regulado por las normas nacionales.		Sin embargo, está fuera del alcance de la Agencia líder de los proyectos.
<p>Recomendación 3.</p> <p>Se recomienda diseñar procesos de monitoreo que sirvan para retroalimentar y ajustar oportunamente la implementación de los proyectos (Hallazgos 10, 13; Dirigida a las agencias implementadoras)</p> <p>Se recomienda que todos los procesos de monitoreo, incluyendo el MBC, se planeen de forma tal que permitan retroalimentar el diseño y la implementación del proyecto. Para esto se debe tener en cuenta la realización oportuna de líneas de base, y la flexibilidad de los indicadores, metas y plan de</p>	Aceptada	En las reuniones a nivel técnico con las agencias participantes (Comité Interagencial) se analizaran los informes de monitoreo, para generar propuestas de ajustes a los indicadores en tiempo, se presentaría a la Junta de Programas del proyecto para su aprobación y posteriormente se solicitará la aprobación del PBF.	Las Agencias, Fondos y Programas diseñan un Plan de M&E interagencial para asegurar la implementación eficiente y eficaz de los proyectos financiado por PBF. Además, PBF cuenta con un robusto sistema de Monitoreo y evaluación a partir del cual los proyectos diseñan el Plan. Por otro lado, en este proyecto se implementó un	Excelente	Los Proyectos del BPF cuentan con planes de monitoreo y evaluación. El proyecto Valle del Polochic, esta en proceso de implementación del MBC con participación de las comunidades y familias participantes.

Evaluación del proyecto “Construir la cohesión social de las comunidades que reciben jóvenes retornados como un puente hacia una reintegración pacífica y efectiva” – Informe de seguimiento					07/2024
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, parcialmente aceptada o rechazada	Management plan			Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas.
		Acción acordada a la Respuesta de la administración	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	MAR score	
trabajo establecidos, para permitir realizar los ajustes que se requieran a partir de la información que resulte del monitoreo.			sistema de monitoreo y evaluación basado en la comunidad que reveló hallazgos clave sobre los resultados generados por el proyecto		
<p>Recomendación 4.</p> <p>Se recomienda formular indicadores comunes y estrategias conjuntas de comunicación, monitoreo, retroalimentación y presentación de los proyectos cuando estos se desarrollan en un marco inter-agencial (Hallazgo 9; Dirigida a las agencias implementadoras)</p> <p>Se recomienda que los proyectos inter-agenciales establezcan indicadores comunes y estrategias coordinadas de presentación de las actividades, identificación de beneficiarios y temporalidad de las acciones.</p>	Aceptada	<p>Se tomará en cuenta en la formulación de proyectos a presentarse al PBF, se trabajará con las agencias participantes durante la formulación que facilitara la elaboración de indicadores comunes, actividades y estrategias para alcanzar los resultados del programa conjunto</p> <p>En la formulación de programas conjuntos se identifican a los beneficiarios en común acuerdo entre las agencias participantes, se establece criterios para la selección de los mismos, además se consulta con los socios implementadores y ellos dan su aprobación. En cuanto a la temporalidad se establecen en base a los lineamientos del llamamiento a la presentación propuesta del PBF.</p>	Todos los proyectos PBF son proyectos conjuntos. Durante el diseño las AFP receptoras de fondos, elaboran una nota conceptual para lo cual realizan procesos de consulta con los grupos de interés en las áreas de intervención. Posteriormente se diseñan interagencialmente el análisis de conflicto, la teoría de cambio, el marco de resultados que incluye indicadores a nivel de resultado y productos, el Plan de M&E y de comunicación y visibilidad y los mecanismos de gobernanza	Excelente	Este proceso se ha aplicado al proyecto Valle del polochic, en el que FAO actúa como agencia Líder. Al inicio de la implementación se elaboró una estrategia de implementación de forma conjunta. Así mismos se elaboró en plan de implementación en donde se identificaron las acciones e indicadores en donde contribuyen de forma conjunta cada agencia para alcanzar las metas establecidas. Que ha orientado el trabajo que se está desarrollando.

Evaluación del proyecto “Construir la cohesión social de las comunidades que reciben jóvenes retornados como un puente hacia una reintegración pacífica y efectiva” – Informe de seguimiento					07/2024
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, parcialmente aceptada o rechazada	Management plan			Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas.
		Acción acordada an la Respuesta de la administracion	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	MAR score	
<p>Recomendación 5.</p> <p>Se recomienda establecer resultados de los proyectos que sean acordes con el alcance de las agencias implementadoras, con la temporalidad de la implementación y que además partan de hipótesis previamente comprobadas y que especifiquen claramente lo que se pretende lograr (Hallazgo 11; Dirigida a las agencias implementadoras)</p> <p>Se recomienda que los resultados definidos en el diseño y la teoría de cambio de los proyectos partan de hipótesis previamente comprobadas, así sea de manera parcial, y sean coherentes con la temporalidad y los recursos con los que cuenta el proyecto.</p>	Aceptada	En la fase de formulación de nuevos proyectos a presentar al PBF, se analizara en conjunto con las agencias participantes los resultados a plantear de manera que tenga coherencia con la temporalidad en función de los recursos disponibles del proyecto.	Los proyectos PBF tienen una temporalidad definida 18 a 24 meses como máximo. Las AFP que participan en las convocatorias PBF tiene conocimiento de la temporalidad y presupuesto. El diseño del Proyecto en su conjunto que incluye el marco de resultados está a cargo del equipo interagencial. Este proceso se aplica a todos los proyectos PBF. Las agencias implementadoras diseñan los resultados y productos conforme la temporalidad del PBF.	Excelente	Las AFP formulan los resultados y productos alcanzables con los plazos establecidos por el PBF. El proyecto Juventud tuvo una implementación especial, porque fue ejecutado en plena pandemia eso dificultó los alcances en tiempo. El proyecto que se esta ejecutado en el Valle del Polochic sus resultados y productos establecidos tiene un avance aceptable, las agencias implementadoras están participando para el alcance de los mismos.
<p>Recomendación 6.</p> <p>Se recomienda definir la estrategia de sostenibilidad desde el diseño del proyecto, validándola con las capacidades comunitarias y las barreras político-administrativas de los territorios (Hallazgos 18, 19 y 20; Dirigida a las agencias implementadoras)</p> <p>Se recomienda que, si la sostenibilidad de las acciones desarrolladas por el proyecto va a depender de</p>	Aceptada	Durante la formulación de un nuevo proyecto se definirán los lineamientos de sostenibilidad concretos, así mismo, en el primer año de ejecución se diseñará una estrategia de sostenibilidad que será socializada con los socios implementadores.	Todos los proyectos que se presentan al PBF tienen una estrategia de sostenibilidad robusta.	Excdelente	Dos agencias (OIM y FAO) siguen trabajando en los municipios, continuan fortaleciendo las capacidades de funcionarios publicos y organizaciones juveniles.

Evaluación del proyecto “Construir la cohesión social de las comunidades que reciben jóvenes retornados como un puente hacia una reintegración pacífica y efectiva” – Informe de seguimiento					07/2024
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, parcialmente aceptada o rechazada	Management plan			Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas.
		Acción acordada a la Respuesta de la administración	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	MAR score	
actores comunitarios y autoridades municipales, se identifique desde el comienzo los requerimientos sociales, políticos y administrativos para lograr la continuidad de las actividades una vez termine el proyecto. Los implementadores deben consultar con los actores que tienen el conocimiento, y prestarles asesoría y acompañamiento durante los procesos que se deben surtir para lograr la sostenibilidad.					Para el proyecto valle del polochic, donde FAO es Agencia Lider, se esta implementado una estrategia de sostenibilidad y el caso de FAO se vinculará a las comunidades y participantes a otras iniciativas presentes en el territorio.
<p>Recomendación 7.</p> <p>Se recomienda incluir estrategias transversales de género en el diseño de los proyectos, que vayan más allá de garantizar un mayor número de beneficiarias mujeres, que consideren los roles de género de la comunidad y que promuevan acciones afirmativas para contribuir a cerrar las brechas de desigualdad de género hacia las mujeres (Hallazgos 24, 25, 26, 27; Dirigida a las agencias implementadoras)</p> <p>Se recomienda partir de las necesidades prácticas y estratégicas de las mujeres, aquellas que realmente rompen con la desigualdad tales como el liderazgo de las mujeres. Para esto, los socios y los implementadores deben pasar por procesos de sensibilización de género para tener aperturas en este sentido y evitar estereotipos de género que refuercen la reforzar visión de sumisión. Así mismo, se debe</p>	Aceptada	Durante la formulación de nuevos proyectos se tomará en consideración la elaboración de lineamientos generales de la transversalización de género, así mismos en el primer año de ejecución se diseñará una estrategia que será socializada con los socios implementadores para su apropiación e implementación.	Cada AFP y PBF tiene una política de género. El proyecto fue financiado bajo la Iniciativa de género y juventud que PBF lanza cada año. Para que un proyecto sea financiado en el marco de estas convocatorias debe tener una solida estrategia de género, y además se asigna un porcentaje del presupuesta para las acciones encaminadas a la equidad de género.	Excelente	En el proyecto Valle del Polochic, se elaboró una estrategia de genero con participación de las comunidades y funcionarios públicos para identificar las brechas de genero. Esta estrategia fue utilizada para los procesos de capacitación que sea eficiente en su implementación y también utilizada en toda la implementación de las acciones. Además, se cuenta con indicadores que miden

Evaluación del proyecto “Construir la cohesión social de las comunidades que reciben jóvenes retornados como un puente hacia una reintegración pacífica y efectiva” – Informe de seguimiento					07/2024
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, parcialmente aceptada o rechazada	Management plan			Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas.
		Acción acordada an la Respuesta de la administracion	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	MAR score	
considerar estrategias de referenciación de casos de VBG cuando estos sean identificados.					<p>la participación de hombres y mujeres.</p> <p>Una buena practica y a la vez leccion aprendida es el proyecto Valle del Polochic, que además ha diseñado un instrumento (tablero de género) para medir las acciones y presupuesto de genero a lo largo de su implemtnación.</p> <p>Otra lección aprendida es la capacitanón a los equipos técnicos sobre la estrategia de género, por lo que se considerara en los futuros proyectos en su diseño e implementación.</p>
<p>Recomendación 8.</p> <p>Se recomienda tomar en cuenta los resultados del piloto del MBC para mejorar la estrategia, particularmente aquellos relacionados con los/las jóvenes participantes (Hallazgos 28 y 29; Dirigida al PBF)</p>	Aceptada	Se desarrollará la metodología desde el inicio del proyecto, asimismo se identificarán y capacitarán a las personas que se involucrarán en la implementación, procesamiento	Los resultados del MBC se consideraron para el diseño del proyecto Valle del Polochic, en el que se definio implementar esta metodología, debido a los	Excelente	En base a la experiencia en la implementación del MBC en el proyecto Juventud, se ha diseñado la metodología para el Proyecto del Valle de

Evaluación del proyecto “Construir la cohesión social de las comunidades que reciben jóvenes retornados como un puente hacia una reintegración pacífica y efectiva” – Informe de seguimiento					07/2024
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, parcialmente aceptada o rechazada	Management plan			Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas.
		Acción acordada a la Respuesta de la administración	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	MAR score	
Se recomienda que la juventud sea formada en el marco jurídico de la participación ciudadana local, la auditoría social y la incidencia política como un derecho ciudadano. Así mismo, que la juventud sea participe en la interpretación y procesamiento de la información obtenida en las encuestas que han aplicado y que también se promueva una reflexión colectiva para retroalimentar el ejercicio del proyecto. Los/las jóvenes o el equipo del MBC deben participar en los procesos de devolución de la información obtenida en el monitoreo a las agencias y socios implementadores, con el fin de que se cumpla la función básica del monitoreo: dar elementos para retroalimentar la práctica y aplicar correctivos para re-direccionar el rumbo de la ejecución del Proyecto. Finalmente, el MBC debe vincularse a las autoridades comunitarias, con el fin de que puedan ejercer procesos de auditoría social hacia el proyecto y hacia las autoridades municipales y otras entidades públicas locales, con el fin de que cumplan con sus responsabilidades y compromisos legales adquiridos.		<p>y análisis de la información del MBC.</p> <p>Los resultados del MBC se socializará a los diversos actores (autoridades locales y municipales, departamental y nacional) que participan en la implementación del proyecto para la retroalimentación, con participación de los miembros del MBC. Por otro lado el Comité Interagencial y la Unidad de Coordinación consideraran las recomendaciones para tomarlas en cuenta en la implementación.</p> <p>En el proceso de formación se incluirán temas relacionados a participación ciudadana local, la auditoría social y la incidencia política como un derecho ciudadano, siempre y cuando tenga congruencia con el marco de resultado del proyecto y grupo meta.</p>	excelentes resultados que se obtuvieron en este proyecto.		Polochic. Considerando la participación de jóvenes y mujeres en el desarrollo del MBC. Que esta en proceso de implementación.

Office of Evaluation
evaluation@fao.org
www.fao.org/evaluation

Food and Agriculture Organization of the United Nations
Rome, Italy