



# CONSEIL

## Cent soixante-dix-septième session

Rome, 7-11 avril 2025

### Rapport de la Réunion conjointe du Comité du Programme (140<sup>e</sup> session) et du Comité financier (203<sup>e</sup> session) (Rome, 10, 12 et 14 mars 2025)

#### Résumé

Dans le rapport de leur Réunion conjointe, le Comité du Programme et le Comité financier:

- 1) **portent à l'attention du Conseil, pour examen et approbation**, les recommandations et conclusions concernant les points suivants: Cadre stratégique 2022-2031 révisé; Plan à moyen terme 2026-2029 et Programme de travail et budget 2026-2027; interventions d'urgence de la FAO dans les contextes de crise; informations actualisées sur le Forum mondial de l'alimentation et informations actualisées sur le Portail de la transparence.
- 2) **informent le Conseil** des réflexions des participants à la Réunion conjointe concernant les informations actualisées sur la Conférence de travail mondiale des représentants de la FAO.

#### Suite que le Conseil est invité à donner

Le Conseil est invité à:

- 1) **approuver** les recommandations formulées par les participants à la Réunion conjointe concernant:
  - a) le Cadre stratégique 2022-2031 révisé;
  - b) le Plan à moyen terme 2026-2029 et le Programme de travail et budget 2026-2027;
  - c) les interventions d'urgence de la FAO dans les contextes de crise;
- 2) **approuver** les conclusions de la Réunion conjointe concernant:
  - a) les informations actualisées sur le Forum mondial de l'alimentation;
  - b) les informations actualisées sur le Portail de la transparence;
- 3) **prendre note** des réflexions des participants concernant les informations actualisées sur la Conférence de travail mondiale des représentants de la FAO.

*Pour toute question relative au contenu du présent document, prière de s'adresser à:*

M<sup>me</sup> Jiani Tian  
Secrétaire du Comité du Programme  
Tél.: +39 06570 53007  
Courriel: [Jiani.Tian@fao.org](mailto:Jiani.Tian@fao.org)

## I. Introduction

1. Le Conseil est saisi du présent rapport de la Réunion conjointe.
2. Étaient présents, outre le Président, M. Mina Rizk (Égypte), et la Présidente du Comité du Programme, M<sup>me</sup> Yael Rubinstein (Israël), les représentants des membres suivants:

M <sup>me</sup> Nosipho Nausca-Jean Jezile (Afrique du Sud) <sup>1</sup>	M. Abdellah Larhmaid (Maroc)
M <sup>me</sup> Alicia Silvana Barone (Argentine)	M. Miguel Jorge García Winder (Mexique) <sup>5</sup>
M <sup>me</sup> Emma Hatcher (Australie)	M <sup>me</sup> Jenny Reid (Nouvelle-Zélande)
M <sup>me</sup> Carla Barroso Carneiro (Brésil)	M <sup>me</sup> Fadia Aljamal (Oman)
M. Maarten de Groot (Canada) <sup>2</sup>	M <sup>me</sup> Berioska Morrison González (République dominicaine)
M. Li Bo (Chine) <sup>3</sup>	M <sup>me</sup> Jacqueline Boniface Mbuya (République-Unie de Tanzanie)
M. Bienvenu Ntsouanva (Congo)	M. Marcel Beukeboom (Royaume des Pays-Bas)
M. Rodney M. Hunter (États-Unis d'Amérique)	M. Christopher Mace (Royaume-Uni de Grande- Bretagne et d'Irlande du Nord)
M. Jujjavarapu Balaji (Inde)	M <sup>me</sup> Pernilla Ivarsson (Suède)
M. Shindo Mitsuaki (Japon)	M <sup>me</sup> Krisztina Bende (Suisse)
M. Sultan Alotaibi (Koweït) <sup>4</sup>	
M. Anwar Faiz Othman (Malaisie)	

3. Le Soudan n'était pas représenté.
4. Les participants à la Réunion conjointe ont remercié le Directeur général de sa déclaration très complète et se sont félicités de la manière dont il dirigeait l'Organisation.

## II. Adoption de l'ordre du jour provisoire

5. Les participants à la Réunion conjointe ont adopté l'ordre du jour provisoire de la session.

## III. Cadre stratégique 2022-2031 révisé

6. Les participants à la Réunion conjointe:
  - a) ont pris note des délibérations du Comité du Programme et du Comité financier, qui ont examiné le document conformément à leurs mandats respectifs;
  - b) se sont félicités que le Cadre permette agilité et souplesse pour s'adapter et répondre aux défis mondiaux actuels et futurs;
  - c) ont demandé à la Direction d'informer régulièrement les membres, au moyen des mécanismes de communication d'informations existants, de l'impact des incertitudes quant au financement sur la concrétisation des résultats envisagés dans le Cadre stratégique révisé;
  - d) ont appuyé le maintien des domaines prioritaires du Programme (DPP) pour guider les travaux de l'Organisation en faveur de la transformation des systèmes agroalimentaires, ainsi que le prévoit le Cadre stratégique 2022-2031 de la FAO, et se sont félicités des accélérateurs et des thèmes transversaux;
  - e) ont dit attendre avec intérêt les nouveaux débats sur le Cadre stratégique révisé, lors de la prochaine session du Conseil, en vue de son adoption par la Conférence.

<sup>1</sup> M. Jaimal Anand a été désigné pour remplacer M<sup>me</sup> Nosipho Nausca-Jean Jezile.

<sup>2</sup> M<sup>me</sup> Qamer Hameed a été désignée pour remplacer M. Maarten de Groot pendant une partie de la session.

<sup>3</sup> M. Guo Su a été désigné pour remplacer M. Li Bo.

<sup>4</sup> M. Massimo Ziad Ammar a été désigné pour remplacer M. Sultan Alotaibi.

<sup>5</sup> M. José Luis Delgado Crespo a été désigné pour remplacer M. Miguel Jorge García Winder.

#### IV. Plan à moyen terme 2026-2029 et Programme de travail et budget 2026-2027

7. Les participants à la Réunion conjointe:
- a) ont pris note des délibérations du Comité du Programme et du Comité financier, qui ont examiné le document conformément à leurs mandats respectifs;
  - b) ont salué les efforts déployés par la Direction pour continuer à exécuter le Programme de travail dans un contexte caractérisé par des besoins croissants et des défis sans précédent;
  - c) se sont félicités de l'intégration de l'innovation dans les DPP, ont pris acte avec satisfaction des mesures d'efficacité mises en place et des économies réalisées et se sont réjouis du fait que la FAO demeurait déterminée à miser en priorité sur des approches innovantes pour réaliser de plus amples économies et accroître les gains d'efficacité;
  - d) ont pris note de l'examen stratégique des postes vacants qui a été effectué tout en veillant à limiter autant que possible les perturbations dans les axes de travail prioritaires;
  - e) se sont félicités des ressources supplémentaires qui seront allouées pour soutenir les activités menées dans le cadre de la Convention internationale pour la protection des végétaux (CIPV) et de la Commission du Codex Alimentarius;
  - f) ont rappelé le rôle fondamental des activités normatives de la FAO, auxquelles des ressources suffisantes doivent être affectées à même le budget ordinaire;
  - g) ont recommandé à la Direction d'établir, en consultation avec l'Organisation mondiale de la Santé (OMS), une présentation et une évaluation détaillées du financement du Codex, y compris des risques et des possibilités y afférents, en vue de leur examen à la prochaine Réunion conjointe;
  - h) ont pris acte de la proposition visant à ce que la part de l'ouverture de crédits nette allouée au Programme de coopération technique (PCT) soit maintenue au même niveau qu'en 2024-2025, et ont réaffirmé combien le PCT était essentiel à la bonne exécution du mandat de la FAO sur le terrain;
  - i) rappelant la résolution 9/89 de la Conférence, ont appelé la Direction à chercher des moyens d'accroître le budget du PCT compte tenu des incertitudes financières actuelles;
  - j) ont souligné l'importance que revêtaient à la fois les activités normatives et les activités techniques de la FAO, et la nécessité de maintenir une approche équilibrée dans le Programme de travail et budget;
  - k) ont noté que les produits du Comité de la sécurité alimentaire mondiale (CSA) relatifs aux politiques étaient utilisés dans les aspects normatifs des DPP concernés, tout en soulignant leur caractère volontaire;
  - l) ont pris acte du fait que le montant des contributions volontaires était estimé à 3,3 milliards d'USD dans le budget intégré et ont recommandé d'effectuer un suivi régulier pour s'assurer que ces estimations se concrétisent;
  - m) ont recommandé que le Plan à moyen terme 2026-2029 et le Programme de travail et budget 2026-2027 soient examinés plus avant par le Conseil, à la lumière des observations des membres;
  - n) ont recommandé que la Direction fournisse, avant la prochaine session du Conseil, une note d'information contenant des renseignements sur un scénario budgétaire dans lequel les contributions totales dont sont redevables les États membres s'établiraient à 571,712 millions d'USD et 397,307 millions d'EUR, conformément à la résolution 4/2023 de la Conférence (paragraphe 1, alinéa c), ainsi que sur les répercussions potentielles de ce scénario concernant le Programme de travail;

- o) ont recommandé que la Direction présente, pour examen à la prochaine Réunion conjointe, une note d'information détaillée indiquant quelles seraient précisément les activités qui seraient touchées par la mise en retrait proposée.

## **V. Interventions d'urgence de la FAO dans les contextes de crise**

### 8. Les participants à la Réunion conjointe:

- a) ont pris acte du problème persistant de l'insécurité alimentaire aiguë qui frappe des millions de personnes à travers le monde et ont reconnu que les interventions agricoles d'urgence étaient essentielles pour stabiliser la production alimentaire, préserver les moyens de subsistance et renforcer la résilience des populations vulnérables dans les contextes de crise;
- b) se sont félicités de l'efficacité et de l'impact des programmes d'intervention d'urgence et de renforcement de la résilience menés par la FAO, dont il est démontré qu'ils permettent de venir en aide aux populations vulnérables, grâce notamment à la production de données et d'éléments probants, à la fourniture d'une assistance directe, à la mise en place d'actions anticipatoires, à l'établissement de partenariats stratégiques et à d'autres axes d'intervention clés;
- c) ont souligné la nécessité d'accroître les investissements, notamment au moyen de financements souples, en faveur des interventions d'urgence dans le domaine agricole, qui constitue un moyen efficace et économique d'améliorer les disponibilités alimentaires et la nutrition des ménages tout en facilitant le relèvement;
- d) ont salué et encouragé la poursuite et le renforcement de la collaboration entre la FAO, le Programme alimentaire mondial et d'autres organismes des Nations Unies ainsi que les gouvernements, les donateurs, les partenaires et les acteurs humanitaires, afin d'assurer la coordination de la programmation et des interventions – de façon à éviter le chevauchement des activités et à amplifier les résultats obtenus –, de même que la mobilisation de ressources suffisantes pour les interventions d'urgence dans les domaines de l'agriculture et de la sécurité alimentaire;
- e) ont encouragé la FAO à intensifier ses efforts de communication et à porter des messages forts afin d'obtenir un engagement durable de la part de la communauté internationale visant à soutenir la capacité de l'Organisation à intervenir face aux crises alimentaires, de sorte que les populations vulnérables puissent recevoir l'aide nécessaire pour satisfaire leurs besoins urgents, bâtir des systèmes agroalimentaires résilients et protéger leurs moyens de subsistance;
- f) ont dit attendre avec intérêt la présentation par la Direction, à la 177<sup>e</sup> session du Conseil, des activités d'analyse de données concernant l'insécurité alimentaire aiguë et la malnutrition;
- g) se sont réjouis des nouvelles informations qui leur ont été présentées sur les interventions d'urgence de la FAO dans les contextes de crise et ont dit espérer recevoir d'autres informations actualisées à ce sujet lors des prochaines sessions des organes directeurs de la FAO.

## VI. Informations actualisées sur le Forum mondial de l'alimentation

9. Les participants à la Réunion conjointe:
- a) ont réservé un bon accueil aux informations actualisées qui ont été présentées sur le Forum mondial de l'alimentation 2024;
  - b) se sont félicités de la place centrale qu'on a continué d'accorder à la science et à l'innovation, en mobilisant des investissements à l'appui des membres et en veillant en particulier à associer les jeunes;
  - c) ont recommandé de renforcer les échanges entre les différents forums et plus particulièrement de promouvoir un véritable dialogue intergénérationnel;
  - d) ont recommandé de fournir dans les prochains comptes rendus de plus amples renseignements sur les résultats et l'impact obtenus ainsi que sur les enseignements tirés de l'expérience;
  - e) ont dit attendre avec intérêt de nouvelles informations concernant la planification de l'édition 2025 du Forum mondial de l'alimentation.

## VII. Informations actualisées sur la Conférence de travail mondiale des représentants de la FAO

10. Les participants à la Réunion conjointe:
- a) ont accueilli avec satisfaction et salué le lancement de la Conférence de travail mondiale des représentants de la FAO en 2023 et souligné que ladite Conférence de travail mondiale pouvait être encore renforcée et formalisée tout en étant organisée de manière périodique, y compris à Rome, au siège de la FAO;
  - b) ont accueilli avec satisfaction les informations actualisées qui ont été fournies et pris note des conclusions de la deuxième Conférence de travail mondiale, qui s'est tenue à Bangkok (Thaïlande) en décembre 2024, et se sont félicités des efforts consentis par la Direction pour faire en sorte que les représentants de la FAO disposent des outils et des cadres dont ils ont besoin pour surmonter les difficultés en constante évolution auxquelles ils font face, en particulier en ce qui concerne la transformation des systèmes agroalimentaires;
  - c) se sont dits conscients du rôle exemplaire que jouent les représentants de la FAO et leurs équipes, qui sont en première ligne lorsqu'il s'agit de fournir une assistance, notamment technique, aux gouvernements nationaux, et ont noté l'importance de la Conférence de travail mondiale, qui donne aux représentants de la FAO les moyens d'échanger des informations à l'échelle des régions et d'entretenir le dialogue avec leurs pairs et la Direction de haut niveau;
  - d) ont encouragé la Direction de haut niveau à s'attaquer aux problèmes techniques et opérationnels relatifs aux stratégies, aux politiques, au contrôle et aux procédures qui entravent l'efficacité, l'efficacité et la rapidité de la mise en œuvre au niveau des pays, notamment des décisions prises par les organes directeurs dans le but d'adapter la FAO à la mission qui est la sienne;
  - e) ont suggéré que la Direction envisage d'organiser la Conférence de travail mondiale tous les deux ans en alternant entre les bureaux régionaux et le siège.

## VIII. Informations actualisées sur le Portail de la transparence

11. Les participants à la Réunion conjointe:
- a) ont félicité la Direction pour le lancement du Portail de la transparence et du Synoptique des projets, une plateforme complète, conviviale et interactive qui fournit des informations précieuses;
  - b) ont salué l'engagement continu de la FAO en faveur de la transparence et les progrès accomplis en matière d'amélioration de l'accessibilité et de la disponibilité des données sur les flux de financement de la FAO, qui confèrent une visibilité accrue concernant tous les aspects des contributions volontaires;
  - c) ont noté que le niveau de désagrégation des données pouvait contribuer à une prise de décisions plus éclairée, mais dépendait aussi de la disponibilité des données et de la faisabilité de la structure du système de communication d'informations, et ont encouragé à améliorer encore le Portail de la transparence, notamment mais pas seulement, grâce à une analyse plus globale des données et à des informations relatives aux contributions ordinaires, selon qu'il convient, sous réserve de la disponibilité de ressources;
  - d) ont dit attendre avec intérêt d'autres informations actualisées concernant le Portail de la transparence lors d'une prochaine session.