



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الغذية والزراعة
للأمم المتحدة

计划委员会

第一二〇届会议

2016 年 11 月 7—11 日，罗马

**关于评价粮农组织在危机相关过渡时期的贡献—
把救济与发展相结合的后续行动报告
(参阅 PC116/6)**

征求计划委员会指导意见

计划委员会不妨注意管理层所接受建议的落实进展。

对本文件实质性内容如有疑问，请联系：

Laurent Thomas 先生

技术合作及计划管理部助理总干事

电话：+39 (06) 570-55042

本文件可通过此页快速响应二维码读取；粮农组织采用此二维码旨在尽量减轻环境影响并倡导以更为环保的方式开展交流。
其他文件可访问：www.fao.org。



mr744

1. 管理层借此机会介绍《管理层回应关于粮农组织在危机过渡阶段所做贡献的评价》（参阅 PC 116/6 Sup.1 号文件）所商定行动的实施进展情况。
2. 根据粮农组的评价政策，本报告介绍了《管理层回应》所列行动的最新实施情况。应评价办公室的要求，本报告引入了六分制管理层行动记录评分制度（管理层行动记录评分），由粮农组织管理层对各项建议的采纳和落实情况开展自我评估。

所接受各项建议的总体落实进展

3. 这项评价提出三组建议，管理层均予接受。这项评价的分析、结论和建议有助于粮农组织改进其抵御能力议程，确保本组织各部门有效提供支持，协助粮农组织在全球各国开展过渡阶段工作。这份后续行动报告汇报了所商定各项行动的实施进展情况。
4. 管理层要强调的是，根据战略计划 5 的四项成果，抵御能力议程是全球、区域、国家和地方各级常用的一种统筹方法，用以加强预测和响应灾害的能力，对于危机频发的地区（即萨赫勒和非洲之角）来说，尤其便于在应急、投资、政策和发展方面开展干预措施，在协调一致的多年计划中通力达成减轻生计风险和脆弱性的共同结果，同时推动过渡进程。
5. 最后，在响应战略计划 5 实现抵御型生计的发展、保护和恢复方面，只会着眼于在粮农组织所有核心职能中有效落实短期和长期计划、政策、战略和投资等，而这些职能对于从危机管理相应过渡到可持续发展来说必不可少。
6. 第一组建议旨在加强粮农组织的过渡方法，通过制定和实施特定干预行动并对这些行动进行影响监测实现。管理层欣然汇报指出，已经根据 2014-17 年结果框架在评估和汇报粮农组织的行动如何促进国家、区域和全球各级的产出/成果变更方面取得了长足进展，《2014-15 年计划执行报告》对此做了介绍¹。
7. 在确保国别规划框架重点纳入抵御能力内容方面也取得进展。编制了内部指导意见来为各驻国家办事处提供支持，介绍如何在制定国别规划框架方面将抵御能力建设相关工作纳入主流，现正开展相关宣传工作。
8. 第三组建议要求粮农组织加强背景分析能力，具体通过建立适当伙伴关系及完善对粮农组织在危机背景下所开展工作的衡量和汇报手段。自评价结束以来，粮农组织的抵御能力衡量工作得到了进一步发展，已于 2015 年最终制定了抵御能力指数衡量和分析修订版 2.0。正向各驻国家办事处提供培训和支持，指导如何应用抵御能力指数衡量和分析。此外，现正通过营养、粮食安全和抵御能力决策信息计划开展具体的技术支持，完善对粮食与营养安全和抵御能力的分析。
9. 矩阵表详细介绍了所商定各项行动的实施进展情况。

¹ C 2017/8 at www.fao.org/pir

对粮农组织在支持作物生产中所发挥作用的评价之后续行动报告矩阵表

接受的评价建议	商定的行动	评论意见或已采取行动，包括未采取行动的原因	管理层行动记录评分*	影响（所采取行动在计划、政策和或程序方面带来的变化）
<p>建议 1a:</p> <p>开展过渡阶段工作的对象？</p> <p>a) 根据粮农组织全组织愿景、全球目标和战略目标，粮农组织在过渡阶段的工作必须首先满足贫穷、粮食不安全和脆弱人群的需求。</p> <p>(行动：战略目标 5 团队)</p>	<p>1a) 粮农组织将继续根据战略目标 5 行动计划中的抵御能力议程，开展过渡阶段工作。向成员国提供农业、林业、渔业、粮食安全和营养领域的跨学科技术专业知识，帮助各成员国做好准备、开展应急响应救济措施、早期预警、预防和减缓影响措施、推动复苏和风险敏感型发展，以便有效满足贫穷、粮食不安全和脆弱人群的需求。</p>	<p>已在《2014-17 年中期计划》中确立了作为战略计划 5 抵御能力议程核心的过渡阶段工作。</p> <p>解决最脆弱人群的需求是粮农组织抵御能力议程的核心内容。战略计划 5 的四项成果在不同层面力求确保妥善满足贫穷、粮食不安全和边缘化人群的需求。例如，成果 3 侧重采取能在家庭和社区层面上减轻风险和脆弱性的方法。</p>	5	<p>《2014-15 年计划执行报告》指出，已在实施抵御能力议程方面取得了重大进展。实施抵御能力议程方面取得的成果包括在能力建设、应备、紧急情况响应、恢复和风险敏感型发展、知识管理和良好做法等领域开展的活动。</p>
<p>建议 1b:</p> <p>这意味着粮农组织必须在对危机背景下开展的工作进行衡量和汇报时，关注给这些遭受危机人群带来的影响，包括分析性别不平等和其他不平等情况，尤其是对生计活动和抵御能力的较长远影响。只是汇报完成情况、执行过程和产出远远不够。为了有效开展这类工作，粮农组织需要在过渡阶段背景下的工作中持续开展背景分析，从而能够灵活应对快速变化的情况。</p> <p>(行动：战略目标 5 团队)</p>	<p>1b) 根据《2014-2017 年中期计划》内全新结果框架，粮农组织将通过绩效监测来衡量和汇报其在危机背景下的工作。这将评估各国政府和发展伙伴在农业、林业、渔业、粮食安全和营养领域开展灾难危机风险管理的承诺和能力有多大程度的提高。通过全部 14 个绩效指标（成果和产出层面），对影响力进行衡量。</p> <p>粮农组织将开展衡量抵御能力的联合工作，帮助利益相关者设计更加完善的抵御能力建设计划，同时监测和评价干预措施的影响。</p>	<p>粮农组织 2014-17 年结果框架为规划和监测本组织工作提供指导。框架的核心是衡量结果链各环节即“产出”、“成果”和“战略目标”层面进展的指标。这为评估和汇报粮农组织的行动如何促进国家、区域和全球各级变革奠定了基础。</p> <p>2015 年最终制定了抵御能力指数衡量和分析修订版 2.0，同时“抵御能力标记”工作已经启动。</p> <p>抵御能力指数衡量和分析已在 25 个国家得到应用，并会在 2016 年铺开，在营养、粮食安全和抵御能力决策信息计划这一欧盟—粮农组织联合技术基金下开展国家层面的能力发展。</p>	5	<p>2014-2015 年间，战略计划 5 达成了九个主要产出具体目标中的八个，还有一个部分达成。就成果而言，评估结果总的予以肯定，50% 至 70% 的受访国家利益相关者对粮农组织根据所有成果层面指标所作贡献评以“一般”到“重大”不等。</p> <p>已经制定了国家抵御能力分析行动计划，并在政府间发展管理局（非洲之角）和萨赫勒地带国家间抗旱常设委员会这两个区域组织设立了抵御能力分析和政策小组以及抵御能力分析单位。</p>

接受的评价建议	商定的行动	评论意见或已采取行动， 包括未采取行动的原因	管理层行动 记录评分*	影响（所采取行动在计划、 政策和或程序方面带来的变化）
	<p>在情景分析方面，粮农组织将和其联合国合作伙伴共同推动编制《人道主义需要概况》（HNO），作为战略响应规划进程（ex-CAP）的前奏。在《人道主义需要概况》中，通过分析现有需要数据和专家知识，概述了关于危机演变及影响的共识。具体来说，《人道主义需要概况》在协商基础上，陈述了构成危机的基本参数和危机发生的原因，确定了危机程度（有需要的人）和重点需要。</p>	<p>在人道主义协调员的国家层面牵头下，粮农组织与其他联合国机构参与了《人道主义需要概况》/人道主义应急计划进程。粮农组织和粮食署共同领导的粮食安全集群与伙伴在一个首先开展评估的磋商进程中合作，通过优先考虑和制定国家战略和集群组成，负责粮食安全部分。</p> <p>世界人道主义峰会期间的具体讨论强调要加强联合需求评估，粮农组织的比较优势由此得到突出，例如它在开展灾后需求评估和种子安全评估方面具备专门知识，同时还与相关伙伴合作。</p>		<p>粮农组织支持一些国家在农业部门投资和恢复计划中纳入抵御能力衡量措施。</p>
<p>建议 1c:</p> <p>在开展情景分析的同时，粮农组织应在复杂危机、脆弱国家和持久危机/后危机背景下，进一步完善国别规划框架，纳入具体内容，以确保国别规划框架内应对此类危机的方法目的性强和灵活度高。这种方法必须包括适宜的发展和抵御能力相关计划，充分结合战略目标 5 的四大支柱内容。必须预见必要时采取的紧急救济干预措施，但要同时和更加长远的</p>	<p>1c) 粮农组织将确保在各个国别规划框架内加入强有力的抵御能力建设内容，可在危机时刻启动。这部分内容必须包括适宜的发展与抵御能力计划，充分结合战略目标 5 的四大支柱内容。国别规划框架将确保在危机时刻，能与集群合作伙伴共同制定紧急救济干预措施，同时适度将干预措施与更长远的发展联系起来。在包括危机严重阶段的整个时期，这些国别规划框架将作为规划工具继续发挥有效作用，并与配套项目概念书一起成为筹措资源的有力工具。在这方面，将采取以下行动：</p>	<p>编制了内部指导意见，向粮农组织各驻国家办事处及其伙伴政府提供实用和简明的介绍，说明如何将战略目标 5 的抵御能力要素纳入国别规划框架，特别是纳入灾害和危机频发国家的国别规划框架。</p> <p>现正协同规划及资源管理办公室和各区域办事处开展宣传工作，确保抵御能力内容纳入国别规划框架。</p>	5	<p>成立了国别规划框架区域支持小组，支持区域内各国将抵御能力内容纳入全新国别规划框架。</p>

接受的评价建议	商定的行动	评论意见或已采取行动，包括未采取行动的原因	管理层行动记录评分*	影响（所采取行动在计划、政策和或程序方面带来的变化）
<p>发展认真联系起来。这些国别规划框架，连同配套项目概念书也都应成为筹措资源的有力工具。</p> <p>（行动：战略目标 5 团队/权力下放活动支持办公室）</p>	<ul style="list-style-type: none"> 根据经审查的《战略框架》和含有全组织指标的粮农组织 2014-2017 年结果框架，更新国别规划框架指南，阐明如何设计抵御能力建设产出和如何在国家层面上与现有的《战略响应计划》建立更加有力/更加清晰的联系。 为提高人们认识举办会议，为重点国家制定/审查国别规划框架设计相关能力建设活动/支持机制，以便纳入抵御能力建设产出。 			
<p>建议 2a:</p> <p>作为技术机构，粮农组织在早期应对危机方面具备出色的执行能力，使其在支持危机相关过渡阶段工作时具备获得广泛认可与赞赏的独特比较优势。</p> <p>粮农组织需要大力宣传这种比较优势，争取得到捐赠方、合作伙伴和成员国的认可，同时将其作为一种重要工具，推动资源伙伴克服关于人道主义发展的分歧。</p> <p>粮农组织必须传达这样一种信息：为了最有效地应对突发事件，需要一个像粮农组织这样的机构，一所完全有能力在采取人道主义</p>	<p>2a) 将在战略目标 5 行动计划内包含有关宣传粮农组织在支持危机相关过渡阶段工作方面有比较优势的工作。</p> <p>在沟通支持和宣传工作中，会运用一项具体的产品服务，以便进一步促进灾害风险降低/管理以及建设抵御风险能力。分析和分享在抵御能力和灾害风险降低/管理方面的良好做法以及粮农组织在国际平台上的参与将使得捐赠方、合作伙伴和成员国关注粮农组织在此领域的比较优势。</p>	<p>粮农组织在支持危机相关过渡阶段工作方面的比较优势在获得农业、林业、渔业、粮食安全和营养领域的技术专门知识后得到了强化，并通过国家支持进程直接纳入了战略规划 5 的主流工作。通过与技术部门不断交流，确保各区域办事处和各驻国家办事处获得落实既定优先重点所需的能力。</p> <p>正在编制一份新的战略目标 5 出版物，向内外部读者展示粮农组织的抵御能力建设工作。这份出版物列举的具体实例介绍了粮农组织通过在农业各部门开展工作及抵御各类冲击，在提高生计抵御能力方面的比较优势。已在 2016 年 5 月的世界人道主义峰会上分发了这份出版物的摘要版本。</p>	5	<p>记录的一些良好抵御做法包括：</p> <p>脆弱牧民饲料生产替代方案</p> <ul style="list-style-type: none"> - 实行鱼菜共生复合养殖 - 有条件提供现金援助，提高抵御缺水的能力 - 紧急接种疫苗，防治跨界动物疫病 - 养禽农民实地学校 - 节能泥灶 - 性别主流化作为生计抵御能力建设的关键策略 - 目前，每月都在欧盟—粮农组织营养、粮食安全和抵御能力决策信息计划的框架内举办系列网络研讨会，讨论有关粮食安全和营养的

接受的评价建议	商定的行动	评论意见或已采取行动， 包括未采取行动的原因	管理层行动 记录评分*	影响（所采取行动在计划、 政策和或程序方面带来的变化）
<p>响应措施方面开展有效工作并能做出推动发展和抵御能力建设贡献的技术机构。应在全球和国家层面上共同积极展开宣传工作。战略目标 5 确立的全新抵御能力议程为这项宣传工作提供了绝佳的框架背景。</p> <p>（行动：战略目标 5 团队）</p>		<p>正在开展举措来确定、记录和传播良好抵御做法，以此配合战略目标 5 有关宣传粮农组织在支持危机相关过渡阶段工作方面比较优势的工作。这是营养、粮食安全和抵御能力决策信息计划全面工作的一部分。</p> <p>在与驻罗马机构合作中，粮农组织在借助其抵御能力建设方法来弥合人道主义与发展领域分歧方面的比较优势进一步突出。协同粮食署和农发基金，粮农组织确立了自己这样一个技术型组织的地位，在为恢复和长期发展铺路的同时，还能应对人道主义紧急情况。粮农组织协同世界银行实行一个双轨方针来弥合人道主义与发展分歧的工作方法得到了机构间常设委员会负责人的采纳。除粮农组织协同人道协调厅和开发署牵头的《人道主义事务机构间常务委员会/联合国发展集团抵御能力原则》工作外，这项工作还进一步彰显在人道主义领域采取长远方针的重要意义。</p>		<p>抵御能力问题，同时还联合举办战略目标 5 和欧盟委员会发展和合作司的活动。</p>
<p>建议 2b:</p> <p>粮农组织应该利用共同领导全球粮食安全集群的机会，宣传在机构间层面上，更大程度地将长期（过渡和抵御能力）思路和规划内容</p>	<p>2b) 粮农组织将通过与共同领导全球粮食安全集群的世界粮食计划署紧密合作，实现战略目标 5 下的 4.2 产出—“加强协调能力，提高危机预防和应对水平”，从而进一步呼吁在更大程度上将长远思路和规划纳入集群工作中。全</p>	<p>粮农组织共同领导粮食安全集群这一协调机制，在农业、粮食和营养安全方面完善决策和促进信息交流。</p> <p>2016 年成立了应备和抵御能力建设问题工作组，力求在集群工作中加强纳入过渡和抵御能力思考，从而指导和支​​持集群伙伴通过人道主义规划</p>	5	<p>应备和抵御能力建设问题工作组在工作中编制了一份讨论文件，以在不同利益相关者之间协调抵御能力建设工作的定义和原则，统一应备和抵御能力建设之间的联系。</p>

接受的评价建议	商定的行动	评论意见或已采取行动， 包括未采取行动的原因	管理层行动 记录评分*	影响（所采取行动在计划、 政策和或程序方面带来的变化）
<p>纳入集群体系和这个具体的集群中。</p> <p>内部在进行之中的正式统筹应急和发展工作的基础上开展。</p>	<p>球粮食安全集群在灾害预防工作中发挥的作用已在全球粮食安全集群 2015-2016 年战略计划中写明。</p>	<p>周期开展必要的应备和抵御能力建设活动。</p>		
<p>建议 2c:</p> <p>管理层有必要实现一种文化变革，呼吁开展“良好过渡工作”并将其纳入粮农组织全部活动，尤其是在“双向救济、复原和发展联系”方面，应根据危机本身和危机规划来决定在危机中或在容易遭受危机的国家或地区应实施的发展政策（现在并不都是这样做）。这种做法的目的就是让所有发展部门参与并推动粮农组织在危机响应、过渡阶段和抵御能力建设方面的工作。管理层应该找到一种节约资源的方法，进一步扩大第三级响应程序的积极影响，调动从事发展工作的职员参与其他（非第三级）应急工作。</p> <p>（行动：战略目标 5 团队）</p>	<p>2c) 粮农组织抵御能力议程推动将短期和长期行动结合起来，从而提高脆弱人群抵御冲击的能力。更加具体地来说，战略目标 5 的国家支持进程旨在为各国首次建立与实施战略目标 5 成果链提供支持。在跨学科主要技术人员的支持下，这一进程将推动实现战略目标 5 的绩效指标并加强抵御能力建设工作。</p>	<p>区域举措和国家支持进程使粮农组织得以向 30 多个重点国家提供直接支持，助其根据各国在落实粮农组织抵御能力议程方面选定的指标落实既定产出。这个方法的主要目标是要调动本组织现有技术专门知识来加强各国取得结果的能力。这个进程通过协调、联合行动和规划，最大限度地加强了各战略目标之间的合力，可为跨领域的专题和需求提供支持。</p>	5	<p>在粮农组织代表和驻国家办事处小组的牵头下，国家、分区域、区域和总部之间的交流有利于确定关于支持国家层面落实抵御能力产出的各项要求并确定轻重缓急，确保各级对优先重点达成共识。</p>

接受的评价建议	商定的行动	评论意见或已采取行动， 包括未采取行动的原因	管理层行动 记录评分*	影响（所采取行动在计划、 政策和或程序方面带来的变化）
<p>建议 3a:</p> <p>在转变工作思路的过程中，粮农组织应首要关注的是粮食安全和农业（包括权属、就业和收入）与冲突和潜在的冲突管理/解决之间的关系，以便在冲突或易遭受冲突的形势下开展危机应对工作。同时，粮农组织在每次采取干预措施时，都应应对这种关系进行情景分析。在设计干预和支持措施时，应考虑到这些措施在借助于减少饥饿和推动经济发展的相关活动时，对减少冲突能够带来的积极影响。为做好这项工作，粮农组织有必要进一步提高其分析能力。 (行动：战略目标 5 团队)</p>	<p>3a) 已制定粮农组织战略目标 5 的抵御能力议程，其基础是涵盖作物、畜牧、渔业、水产养殖业、林业、土地和水资源等自然资源领域的跨学科技术专业知识。通过开展抵御能力建设，粮农组织致力于消除脆弱性根源和造成风险的因素，推广干预措施有利于减少冲突的方式。在战略目标 5 成果 1（风险敏感型发展）、成果 3（降低脆弱性）和成果 4（有效准备和响应）下开展的各项活动旨在通过促进生计活动多样化，确保土地和自然资源的获取和权属以及保障营养，以减少冲突来源，降低受影响人群的脆弱性。在战略目标 5 的国家支持进程中，帮助各国根据处在风险中/受到影响的人群的需求和冲突的根源，开展风险情景分析，更好地设计干预措施。积极参与国家支持进程的抵御能力中心和跨学科团队将在为各国提供领先、高质量的技术专业知识方面发挥更加重要的作用，因此有必要加强抵御能力中心和跨学科团队的建设。</p>	<p>粮农组织在持久危机方面的工作侧重推动相应政策和行动，解决粮食不安全和营养不良问题，并提高抵御能力。有效响应需要建立创新政策框架，改进分析来指导决策，加深对危机结构性原因的了解，所有利益相关者大力联合实施可以减轻农业生计人群脆弱性的措施。</p> <p>已与发展研究所完成了一项关于“粮食安全、和平建设与性别平等：概念框架和未来方向”的研究。</p> <p>编制了一份关于“性别内容纳入农业灾害风险减轻工作”的培训手册，会为 2016 年的国家支持行动提供指导。</p> <p>目前，粮农组织参与了机构间常设委员会工作队工作，梳理持久危机中人道主义与发展之间的联系，意在利用这个平台与机构间常设委员会的相关伙伴实施关于长期危机的粮安委行动框架。</p>	5	<p>2015 年 10 月，继为期三年的包容性多利益相关者磋商和谈判进程后，粮安委第四十二届会议批准了“长期危机中保障粮食安全和营养行动框架”（粮安委行动框架）。粮安委行动框架的实施纳入到了战略计划 5 的持久危机方面工作。</p> <p>主要成就包括：为联合国难民事务高级专员“全球安全战略”提供支持；一份介绍在牲畜紧急情况中采取技术干预措施的指南；多个种子安全快速定性评估工具；一个牧场农业压力指数；一份关于发展旱地渔业和水产养殖业以促进粮食安全和营养的技术文件。</p>
<p>建议 3b:</p> <p>这种情景分析的核心必须是扎实的政治经济分析和</p>	<p>3b) 粮农组织抵御能力议程主要是解决最脆弱国家和社区的农业与自然资源型生计活动的问题。</p>	<p>编制了关于“在土地问题中加强性别平等”的准则，用以促进妇女在灾害和持久危机背景下获取土地和自</p>	5	<p>在粮安委行动框架工作中，正在最后制定《长期危机中土地和人的问题指导说</p>

接受的评价建议	商定的行动	评论意见或已采取行动， 包括未采取行动的原因	管理层行动 记录评分*	影响（所采取行动在计划、 政策和或程序方面带来的变化）
<p>冲突分析。这在任何危机情景下都是关键。土地和其他自然资源的权属问题是潜在冲突的关键因素。在开展这种情景分析时，应与以下内容全面结合：战略制定、目标确定、干预措施的设计、规划和实施以及对每个过渡情境的监测。</p> <p>(行动：战略目标 5 团队)</p>	<p>该议程采用提高生计活动抵御能力的方法，将农业和自然资源的获取与权属放在工作的核心位置，推动开展情景分析或编写国家风险概况，进而为粮农组织国别规划框架和相关策略提供指导。在此基础上，未来开展工作尤其是针对在过渡阶段的国家开展工作时，将不断逐步提高制定、实施和监测干预措施过程中的连贯性和针对性。</p>	<p>然资源，同时向索马里和肯尼亚提供了相关国家支持。</p> <p>粮安委行动框架包含一个关于通过粮食安全促进和平建设的具体原则。粮农组织的技术专长和知识可在推动社会和平、公正和包容发展以及预防冲突方面发挥关键作用。粮食安全、土地及其他自然资源获取冲突和随之造成的流离失所问题等因素可能滋生暴力和冲突。正在通过完善衡量和影响评估并确定重点国家的良好做法机遇，着力构建实证基础，了解粮食安全和营养与和平建设/社会凝聚之间的关系。</p>		<p>明》。《指导说明》解释了解决土地问题为何要以人为本从长计议以及为何要承认土地不只是一项资产。它还介绍了粮农组织在这方面通过不同项目开展的工作，并提出了一个需要推广的可为方法。</p>
<p>建议 3c:</p> <p>有必要通过合作开展此类分析工作。粮农组织无法获得分析工作需要的所有信息和技能，将有必要同其他利益相关者紧密合作。</p> <p>(行动：战略目标 5 团队)</p>	<p>3c) 在粮农组织推动发展战略伙伴关系框架内以及在战略目标 5 的背景下，伙伴关系在成果链中不仅是关键内容，还是涉及多部门合作的内容。</p> <p>粮农组织将继续与外部专业人员开展合作，充分利用其专业知识。</p> <p>现在正与主要的学术研究机构、非政府组织和联合国系统内机构进一步加强现有伙伴关系，在开展情景分析和技术分析时充分利用比较优势。</p>	<p>协同机构间常设委员会驻日内瓦伙伴和日内瓦建设和平论坛，粮农组织正与和平—粮食安全—冲突领域的其他行动方扩大和分享其知识基础。</p> <p>通过与红十字会与红新月会国际联合会和国际世界宣明会等主要人道主义行动方最后敲定的一份全球谅解备忘录，粮农组织现在得以确定这个领域的主要业务伙伴，并与之沟通联系。</p> <p>粮农组织也与其他联合国机构、学术机构和智囊团积极合作，共同制定情景分析来为相关战略制订工作提供支持。</p>	5	<p>粮农组织与区域机构（萨赫勒地带国家间抗旱常设委员会和政府间发展管理局等）的重要合作已在转化成基于有力背景分析的成功、可持续抵御力计划。</p>

接受的评价建议	商定的行动	评论意见或已采取行动， 包括未采取行动的原因	管理层行动 记录评分*	影响（所采取行动在计划、 政策和或程序方面带来的变化）
		<p>从抵御能力的角度来看，影响特别大的是与联合国系统和区域组织（萨赫勒地带国家间抗旱常设委员会和政府间发展管理局）以及各非政府组织联合会通过设立区域抵御能力分析平台建立了技术伙伴关系。这些工作旨在整合与协调数据库和分析工具，提供包容性和综合性更强的情景分析。目前还在与经合组织的风险和抵御能力专家小组建立伙伴关系。</p> <p>在冲突分析和粮食安全方面，已与国际安全和发展中心等主要研究机构建立了重要的伙伴关系。</p>		

1—无：未采取行动落实建议；**2—差：**建议的落实计划和行动均处于非常初步的阶段；**3—不合格：**建议的落实不均衡、不全面；**4—合格：**建议的落实有所进展；但尚无证据证明已对预期目标产生了影响；**5—良好：**建议已得到全面落实，有初步证据证明对预期目标产生了影响；**6—优秀：**有确凿证据证明建议对预期目标产生了积极影响。