



- Для формулирования согласованной политики и разработки, осуществления и мониторинга инвестиционных планов, направленных на создание здоровых продовольственных систем, требуются наращивание достаточного потенциала и мобилизация ресурсов во всех секторах. Для создания многосторонних платформ и полноценного участия в их работе, где каждый участник выполняет свои согласованные функции, необходимы инвестиции в человеческий и институциональный потенциал на всех уровнях, в том числе на уровне государственных органов и других соответствующих субъектов.
- Поскольку женщины играют центральную роль в продовольственных системах, крайне важно создать условия для их активного участия в формировании продовольственных систем, которые могут обеспечить улучшение питания.

## **II. ПРЕДПОСЫЛКИ, ЦЕЛИ И МЕТОДЫ**

2. Сорок третья сессия Комитета по всемирной продовольственной безопасности (КВПБ) одобрила стратегию "Участие КВПБ в работе по продвижению тематики питания", которая предлагает концепцию и основу для наращивания вклада КВПБ в глобальную борьбу с неполноценным питанием во всех его формах. Стратегия основывается на практическом применении стратегических рекомендаций второй Международной конференции по вопросам питания (МКП-2) и содействует их выполнению в рамках Десятилетия действий ООН в области питания (2016–2025 годы), в соответствии с мандатом КВПБ.

3. Стратегия предусматривает работу КВПБ по содействию глобальным усилиям в области питания по трем взаимосвязанным и взаимодополняющим направлениям: согласование политики; обмен опытом и передовой практикой; отслеживание прогресса. Обсуждение извлеченных уроков и обмен передовым опытом между правительствами и заинтересованными сторонами, перед которыми стоят схожие или смежные проблемы, может быть эффективным способом стимулировать лиц, формирующих национальную политику, и других участников к внедрению, адаптации и применению в широких масштабах успешно зарекомендовавших себя практических методов, учитывающие особенности стран и конкретных ситуаций. Такой обмен опытом и передовой практикой позволит лучше понять существующие ограничения и пути их преодоления. Кроме того, он способствует совершенствованию подотчетности и может помочь Комитету определить участки, на которых существует необходимость в большей согласованности и координации глобальной политики.

4. Обмен опытом и передовой практикой в такой области, как "Инвестирование в здоровые продовольственные системы", на сорок четвертой сессии КВПБ – вклад в осуществление Стратегии участия КВПБ в работе по продвижению тематики питания, которая предлагает проведение мероприятий, посвященных обмену опытом и передовой практикой по отдельным темам, в том числе при сотрудничестве в формате "Юг-Юг" и трехстороннем сотрудничестве, в рамках мероприятий, проводимых в межсессионные периоды и в ходе Пленарной недели, начиная с сорок четвертой сессии КВПБ и далее на двухгодичной основе.

5. После проведения консультаций в Рабочей группе открытого состава (РГОС) по питанию на веб-сайте Форума по продовольственной безопасности и питанию (ФПБП) было размещено глобальное объявление с просьбой присылать материалы для мероприятия по обмену опытом. В объявлении заинтересованным сторонам предлагалось представить краткие резюме с описанием уроков, извлеченных из инвестиционных проектов, направленных на продвижение здоровых продовольственных систем. За время приема материалов (11 апреля – 19 мая 2017 года) было получено 34 примера из 28 стран.

6. В настоящем документе представлены отобранные примеры, в которых поднят ряд важных тем, относящихся к инвестированию в здоровые продовольственные системы. Отбор осуществлялся в соответствии с описанным ниже четырехступенчатым процессом:

- 1) Распределение полученных материалов: после первоначального отбора из 34 полученных отчетов группа ФПБП в сотрудничестве с Технической целевой группой, помогающей Секретариату КВПБ, распределила отобранные материалы по группам в соответствии с типологией мер, предложенной в дискуссионном документе ПКПООН "Инвестирование в здоровые продовольственные системы (Резюме)"<sup>1</sup>:
  - i) Совершенствование производственно-сбытовых цепочек; ii) Меры в области сельского хозяйства; iii) Система и институты управления; iv) Инфраструктура.
- 2) Отбор примеров инвестирования: распределение по категориям облегчило предварительный отбор примеров на основе актуальности, с учетом ключевых тем, обозначенных в глобальном объявлении: анализ продовольственных систем; проблемы питания; основанный на инклюзивности и широком участии подход к инвестированию; извлеченные уроки. При отборе учитывались также географический охват и разнообразие авторов представленных отчетов. Четырнадцать особенно актуальных примеров были выбраны для включения в настоящий документ в кратком виде (см. список в конце). С полным текстом представленных материалов можно познакомиться на [веб-сайте ФПБП](#).
- 3) Анализ примеров и определение основных выводов: основные выводы сделаны после анализа всех примеров, отобранных в соответствии с типологией мер.
- 4) Определение программных мер: на основе анализа всех полученных материалов и основных результатов был определен ряд программных мер, которые могут быть информативными для КВПБ.

### **III. ПРОГРАММНЫЕ МЕРЫ, ВЫТЕКАЮЩИЕ ИЗ АНАЛИЗА ВСЕХ ПОЛУЧЕННЫХ МАТЕРИАЛОВ**

7. Раздел подготовлен на основе анализа примеров из всех 34 материалов, присланных в ответ на глобальное объявление<sup>2</sup>, и представляет основные политические выводы из них, в дополнение к тем, что уже описаны выше в разделе "Резюме выводов".

#### **Целостный подход к продовольственным системам**

8. В большинстве представленных материалов указывается на то, что для эффективного решения проблемы голода и неполноценного питания требуется подход, который учитывает общество в целом, целостный подход к политическим и программным инвестициям. Из-за трансграничных взаимосвязей и взаимозависимости различных компонентов разнообразных продовольственных систем комплексные усилия, направленные как на производство, так и на потребление, должны выходить за рамки национальных границ, предполагая региональные и глобальные подходы.

9. Внедрение подхода к проблемам питания в рамках продовольственной системы в целом может помочь привлечению всех соответствующих секторов и комплексно устранять причины возникновения таких проблем. Многие из инвестиционных проектов уже привлекли к участию несколько секторов политики и ориентировались на различные уровни одновременно. Однако в

<sup>1</sup> <https://www.unscn.org/en/resource-center/UNSCN-Publications?idnews=1278>

<sup>2</sup> С полными текстами всех материалов, присланных в ответ на глобальное объявление, можно ознакомиться по адресу: [www.fao.org/fsnforum/activities/open-calls/investments\\_healthy\\_food\\_systems](http://www.fao.org/fsnforum/activities/open-calls/investments_healthy_food_systems)

целом представляется, что комплексный подход к проблемам питания в рамках всей продовольственной системы пока еще не всегда используется при разработке проектов. Так, в ряде случаев для инвестиционных проектов был характерен подход к проблемам питания в рамках производственно-сбытовой цепочки, а не всей продовольственной системы, и некоторая путаница между двумя этими концепциями, по всей видимости, продолжает сохраняться.

10. Необходимы учитывающие местные условия меры с четко поставленными общими целями. Есть существенная разница между краткосрочными и долгосрочными инвестициями, характеристики которых и требования к ним, когда речь идет о их разработке, реализации, финансировании и устойчивости, различаются. Существенно различаются также характеристики инвестиций и требования к ним в условиях, когда продовольственная безопасность населения уже достигнута, и в условиях, когда достижение продовольственной безопасности продолжает оставаться одной из главных проблем.

### **Координация и согласованность**

11. Поскольку улучшение питания подразумевает мероприятия в различных секторах, необходимым условием эффективных мероприятий является координация действий между различными субъектами. Для этого совершенно необходима твердая политическая воля вместе с эффективными институциональными механизмами. Процессы, меры политики и инвестиции должны быть увязаны в единое целое.

12. Во многих присланных материалах отмечалось отсутствие координации в правительствах в таких вопросах, как концепции, задачи и практические меры. В некоторых странах сельское хозяйство, здравоохранение и питание, которые рассматриваются как независимые друг от друга, финансируются по отдельности. Например, меры, направленные на содействие росту производительности, не увязывались автоматически с местными программами в области питания; аналогично, услуги здравоохранения в сельских районах часто не увязывались с поддержкой производства продовольствия.

13. Для содействия согласованности политики и эффективной реализации политических мер необходимо обеспечить горизонтальное координирование между различными министерствами и вертикальное координирование между органами власти на разных административных уровнях. Создание форумов с участием широкого круга заинтересованных сторон для диалога представителей гражданского общества, технических специалистов и государственных органов может играть ключевую роль в поддержке координации в разработке программ и может также способствовать созданию связей между (существующими) программами для поощрения взаимодополняемости и синергизма.

### **Институциональная среда**

14. Институциональные и управленческие механизмы должны обеспечивать на всех уровнях важную роль гражданского общества для обеспечения вовлеченности и подотчетности. Признание центральной роли женщин в формировании продовольственных систем для здоровых рационов питания как посредством их работы на уровне домашних хозяйств, так и на уровне производства является важнейшей предпосылкой для эффективных инвестиций в продовольственные системы, направленные на улучшение питания.

15. Институциональная среда не всегда способствовала проведению мероприятий в области питания. В некоторых отчетах указываются определенные проблемы, такие как физическая удаленность от централизованного процесса принятия решений и отсутствие у местных властей понимания связанных с питанием проблем населения, что препятствовало адекватным и комплексным откликам.

16. В некоторых отчетах также подчеркивалось, что сельскохозяйственная политика на национальном и региональном уровнях часто сосредоточена на традиционном сельском

хозяйстве, и не все возможности содействия внедрению методов устойчивого сельскохозяйственного производства еще реализованы. Политикам следует более внимательно осмыслить интересы мелких фермеров и решающую роль, которую они играют в устойчивом производстве. В этой связи в нескольких отчетах в качестве потенциальной цели упоминается осуществление принципа продовольственного суверенитета.

### **Наращивание потенциала**

17. Во многих отчетах подчеркивалась необходимость дополнительного инвестирования в наращивание потенциала для улучшения результатов в области питания. В целом, инвестиции в научные исследования и разработки имеют ключевое значение для понимания тенденций и проблем различных продовольственных систем и необходимы как для разработки адекватных мер по улучшению питания, так и для их осуществления и мониторинга.

18. Чтобы лица, принимающие решения, осуществляли конкретные действия, следует создать пространство для межсекторального обмена знаниями между правительственными и неправительственными субъектами. Наращивание потенциала также предполагает создание и укрепление координирующих органов на субнациональных уровнях, необходимых для выполнения решений, принимаемых на более высоких уровнях, и одновременного предоставления отзывов о местном опыте, который мог бы содействовать информационному обеспечению национальных процессов принятия политических решений.

19. На уровне индивидов следует расширять возможности людей понимать характер и причины продовольственной безопасности и связанных с питанием проблем и решать эти проблемы, с тем, чтобы люди могли находить решения для расширения своих прав и возможностей на местах, понимая связь между сельским хозяйством, здоровьем и питанием. Например, создание пришкольных садово-огородных участков могло бы содействовать повышению осведомленности о важности здоровых рационов питания.

20. Что касается конкретно наращивания потенциала мелких землевладельцев, обучение по методике "от фермера к фермеру" считается ключевым для масштабного распространения знаний, полученных в других условиях. Кроме того, кооперативы производителей могут сыграть роль в пропагандировании устойчивых методов производства в интересах питания.

### **Партнерские связи**

21. Представленные материалы демонстрируют, что сотрудничество различных субъектов – государственных и частных организаций, а также организаций, занимающихся вопросами развития, и международных организаций – было ключевым фактором успеха инвестиционных проектов.

22. Сотрудничество с частным сектором считается необходимым элементом инвестиционного проекта, учитывая конкретный опыт частного сектора в области производства продовольствия и его роль в выстраивании устойчивых производственно-бытовых цепочек, обеспечивающих здоровые продукты питания. Кроме того, партнерские связи между государственными и частными организациями важны для донесения до целевых аудиторий последовательной и единообразной информации, в особенности касающейся состава здорового рациона.

23. В некоторых случаях несовпадающие интересы участников приводили к осложнениям или задержкам в реализации проектов. Тем не менее, взаимодополняемость ресурсов, таких как опыт и финансовые средства, имеет важнейшее значение для комплексного и эффективного решения связанных с питанием проблем.

## **Финансирование**

24. Отсутствие надлежащего финансирования остается типичным препятствием для эффективного инвестирования в здоровые продовольственные системы. Хотя большинство инвестиционных проектов финансировалось в рамках государственно-частных партнерств или несколькими донорами, значительное число проектов испытывало нехватку (постоянного) финансирования, что препятствовало их реализации, устойчивости или масштабированию.

25. Объединение и согласование ресурсов, особенно ресурсов государственного и частного секторов, имеет важнейшее значение для расширения охвата и усиления воздействия мероприятий. Поскольку комплексный и координированный подход к проблемам питания подразумевает участие нескольких заинтересованных сторон на этапе разработки проекта, это, в свою очередь, может позволить определение различных потенциальных источников финансовых ресурсов.

## **Устойчивость**

26. Еще одна регулярно упоминаемая в отчетах тема касается способности инвестиций в долгосрочной перспективе содействовать решению проблем питания. Выделяются два конкретных примера. Первый: что касается инициатив, которые направлены на методы устойчивого производства, мнение о том, что такие методы являются более дорогостоящими, чем традиционные, мешало осуществлению этих инициатив. Второй: реализации проекта внедрения биообогащенных сельскохозяйственных культур и обогащенных продуктов питания и его устойчивости угрожают относительно высокие затраты на производство (которые делают продукты менее доступными по цене), низкий спрос и конкуренция как с компаниями, действующими в более широких масштабах, так и с теми, кто поставляет на рынок "традиционные" (т.е. популярные) продукты.

27. Во многих отчетах подчеркивалось, что фермерам следует предоставлять не только техническую, но и финансовую поддержку. Так, в одном примере показано, что механизмы совместного несения рисков с сельхозпроизводителями, которые внедряют устойчивые методы производства или культивируют новые культуры, может иметь ключевое значение для успешности и устойчивости проекта.

28. В большинстве отчетов подчеркивалось, что рыночные подходы и коммерциализация могут быть лучшим вариантом для того, чтобы на устойчивой основе способствовать здоровому питанию в значительных масштабах и охватить наиболее нуждающихся. Ключевыми стратегиями, которые были определены для достижения этих целей, были: 1) предоставление (первоначальной) поддержки, чтобы компенсировать в конечном итоге более высокие издержки производства; 2) инвестирование в маркетинг и повышение осведомленности о здоровом питании, чтобы повысить потребительское доверие и в конечном счете спрос на питательные пищевые продукты; и 3) включение питательных пищевых продуктов в программы государственных закупок и программы социальной защиты.

## **IV. ВЫВОДЫ И ОТДЕЛЬНЫЕ ПРИМЕРЫ В РАЗБИВКЕ ПО ТИПАМ МЕР**

### **A. Общие выводы**

#### **Значение конкретных обстоятельств**

29. Для повышения эффективности и результативности производственно-сбытовых цепочек необходимы учитывающие местные условия мероприятия. Учет местных условий служит гарантией того, что расширение наличия и доступности питательных пищевых продуктов ведет к повышению качества питания всего населения.

30. Обогащенные продукты для дополнительного питания, особенно когда они производятся на местах и адаптированы к местным вкусам и традициям, могут быть эффективным инструментом для решения проблемы многообразных форм недоедания.

#### **Пространство для диалога**

31. Содействие созданию пространства для диалога между гражданским обществом, производителями и местными органами власти является ключевым условием для определения конкретных действий и обеспечения внимания и приверженности лиц, принимающих решения.

#### **Информационно-просветительская работа и вовлечение**

32. Крайне важно повысить осведомленность о значении питательной ценности продуктов, с учетом местных условий и предпочтений.

33. Недостаточная осведомленность местных органов власти о проблемах в области питания и их воздействии на здоровье и развитие может препятствовать реализации национальных программ, направленных на улучшение питания, и может ограничить эффект инвестиций в области питания. В таком контексте также важно обеспечить координацию действий разных уровней управления и увязку и согласованность глобальных, региональных, национальных и местных мер политики.

34. Фермеры, в частности, могут быть вовлечены через полевые школы фермеров, где они могут повысить свою осведомленность о необходимости производства питательных пищевых продуктов, а также об использовании устойчивых методов производства.

35. Участие организаций, оказывающих влияние на модели питания, таких как школы и учреждения здравоохранения, может помочь в повышении осведомленности потребителей и женщин в частности, поскольку женщины играют центральную роль в продовольственных системах. Организации гражданского общества играют решающую роль в формировании и эффективном осуществлении мероприятий по повышению осведомленности.

#### **Рыночный подход**

36. С точки зрения производителей, устойчивость в долгосрочной перспективе инвестиций, учитывающих проблемы питания, будет зависеть от создания необходимого спроса посредством рыночных подходов, которые устанавливают более прочные связи между производителями и потребителями.

37. Частный сектор, являясь основным производителем продовольствия, играет центральную роль. Без действенных рыночных стимулов, таких как высокий спрос на определенные питательные пищевые продукты, его постоянное участие не будет устойчивым.

Для обеспечения доступности питательных пищевых продуктов для беднейших семей как в городских, так и в бедных районах рыночный подход может быть дополнен программами социальной защиты, которые могут быть эффективным средством распределения продовольствия.

**ПРИМЕР 1: Обогащенные продукты для дополнительного питания местного производства, адаптированные к местным вкусам**

**Инициатор: Всемирная продовольственная программа**

Пакистан сталкивается с серьезными проблемами в области питания, включая растущие показатели задержки роста и истощения у детей, значительное недоедание среди матерей и низкие показатели грудного вскармливания. Кроме того, страна переживает рост двойного бремени неполноценного питания. Одним из ключевых факторов является нехватка питательных пищевых продуктов и ограниченный доступ к ним.

Для решения проблемы неполноценного питания правительство Пакистана включило в число своих приоритетов использование готовых к употреблению пищевых продуктов для дополнительного питания на основе липидов (LNS), особенно в кризисных ситуациях. ВПП сотрудничала с местными производителями продуктов питания в разработке адаптированной к местным вкусам LNS на основе нута, которую компании могут производить на местах. В настоящее время прилагаются усилия для коммерциализации LNS, в которых принимают участие Движение САН, предприятия розничной торговли и правительство, которое может включить LNS в программы социальной защиты.

**Извлеченные уроки/ключевые выводы**

- Обогащенные пищевые продукты для дополнительного питания, такие как LNS, эффективны для решения проблемы множественных форм недоедания у основных уязвимых групп населения.
- Пакистан продемонстрировал, что местные производители продовольствия из частного сектора способны адаптировать свои производственные процессы для увеличения доступности указанных продуктов. Одним из ключевых факторов успеха является партнерство с частным сектором, но необходимо определить реалистические ожидания в отношении спроса и отдачи на капиталовложения.
- Хотя программы гуманитарной помощи могут закупать эти продукты, для устойчивости потребуется создание большего спроса посредством рыночных подходов. Программы социальной защиты могли бы обеспечить большую доступность продуктов для беднейших домохозяйств в широком масштабе.



**ПРИМЕР 2: Практическое осуществление национальной политики на местном уровне с помощью фермерских полевых школ и создания возможностей для диалога****Инициатор: Отделение ФАО в Боливии**

В целях обеспечения полноценного питания для всех боливийцев правительство уже приняло комплексные меры в области разработки политики и осуществления программ, направленных на повышение продовольственной безопасности и продовольственного суверенитета.

Инвестиционный проект, координатором которого выступало отделение ФАО в Боливии, основывался на территориализации государственной политики (адаптации к местным условиям) и на содействии развитию устойчивых и основанных на широком участии местных продовольственных систем, например, посредством обучения фермеров агроэкологическим методам ведения сельского хозяйства. Такой подход позволил довести национальные меры политики до местного уровня, увязав агроэкологическое и диверсифицированное производство продуктов питания с потреблением на уровне домохозяйств (вертикальная координация) при одновременной переработке и реализации излишков через систему государственных закупок (горизонтальная координация). В качестве одного из главных компонентов инвестиционный проект включал создание площадок для диалога между организациями гражданского общества, техническими специалистами и местными органами власти.

**Ключевые участники**

- Министерство сельского развития и земель
- Министерство здравоохранения
- Министерство образования
- Службы здравоохранения департаментов Кокачамба и Потоси
- Муниципалитеты Бильясона, Туписы, Поконы и Похо
- Конфедерация женщин-крестьянок коренных народов Боливии "Бартолина Сиса"
- Объединения крестьян
- ФАО, ЮНИДО и ЮНИСЕФ

**Извлеченные уроки/ключевые выводы**

- Важным условием того, чтобы лица, принимающие решения, осуществляли конкретные меры, является содействие созданию форумов для диалога заинтересованных сторон.

Этот пилотный проект должен стать моделью для межсекторального сотрудничества на местном уровне, способствуя территориализации государственной политики на основе устойчивых агропродовольственных систем.

## **В. Итоговые выводы: меры в области сельского хозяйства**

### **Элементы мер в области сельского хозяйства**

38. Разнообразие рациона – предпосылка здорового питания, которое удовлетворяет потребности детей, женщин и мужчин. Оно требует диверсификации устойчивого сельского хозяйства и переработки, минимизации послеуборочных потерь и расширения доступа на рынки.

39. При разработке мер, учитывающих местные условия, необходимо сотрудничество органов власти, производителей, поставщиков услуг в сельских районах и потребителей.

40. При разработке комплексных подходов, включающих различных субъектов продовольственной системы, обязательным условием является устойчивое финансирование и разделяемые всеми участниками концепция и цели.

41. Расширение доступа к рынкам может повысить доходы фермеров, что позволит им разнообразить питание своих семей, приобретая другие продукты питания.

### **Роль агроэкологических методов**

42. В нескольких из выбранных примеров отмечается, что агроэкологические методы могут повысить способность фермерских хозяйств противостоять внешним факторам, урожайность и устойчивость, а также увеличить разнообразие продуктов питания в рационе. Экологическая диверсификация фермерских хозяйств также может в конечном счете помочь повышению дохода фермера, улучшению здоровья членов его семьи, сохранению природных ресурсов и повышению устойчивости к внешним факторам в условиях колебаний рынков и изменения климата.

43. Ряд примеров свидетельствует о том, что приоритетный характер местных продуктов и производства семян мог бы дать фермерам возможность создавать устойчивые продовольственные системы, ориентированные на здоровое питание. Однако, поскольку традиционное сельское хозяйство в настоящее время является доминирующей формой производства продовольствия, усилия по продвижению к более локализованному, основанному на широком участии подходу могут встретить определенное сопротивление.

### **Обучение по методу "от фермера к фермеру"**

44. Проведению мер в области сельского хозяйства могут особенно способствовать обучение по методу "от фермера к фермеру" и службы распространения сельскохозяйственных знаний. Инклюзивные платформы для обмена знаниями могут помочь обучению, а также предоставить службам распространения сельскохозяйственных знаний информацию о местных особенностях, что позволит им оказывать адресную поддержку фермерам и производителям.

### **Роль школьных садово-огородных участков**

45. Для стимулирования спроса на свежие продукты в общинах и расширения практики здорового питания в школах необходимы образовательные программы в области питания на всем протяжении обучения. В этом контексте создание школьных садово-огородных участков может стать отправной точкой. Помимо питательных продуктов для школьных столовых, такие участки, благодаря совместной работе учащихся, учителей и работников столовых, могут помочь повышению информированности о здоровом питании и выработке моделей здорового питания.

**ПРИМЕР 3: Создание агроэкологических школ для содействия передаче знаний и опыта по методу "от фермера к фермеру"****Инициатор: Элизабет Мпофу, Зимбабвийский форум мелких фермеров, ведущих органическое сельское хозяйство (ZIMSOFF)**

В Зимбабве низкая производительность сельского хозяйства и отсутствие доступа фермеров на рынки отрицательно сказываются на продовольственной безопасности и питании. Показатели недоедания и задержки роста высоки, особенно в сельских районах, где рационы недостаточно разнообразны и бедны питательными веществами.

ZIMSOFF, приоритетом для которого является местное производство и потребление, содействует достижению продовольственного суверенитета, внедрению агроэкологических методов и производству мелкозерных злаков. Организация инвестирует в обучение по методу "от фермера к фермеру", местное семеноводство и создание семенных фондов, а также строительство объектов хранения и переработки.

**Ключевые участники**

- Входящие в кластер ZIMSOFF организации мелких землевладельцев
- Местные члены сети ZIMSOFF, такие как PELUM Zimbabwe, и региональные члены, такие как организация "Ла виа кампесина"
- Мелкие фермеры Восточной и Западной Африки
- Альянс за продовольственный суверенитет Африки
- Сеть "Третий мир" и Африканский центр биоразнообразия
- Министерство сельского хозяйства
- Местные службы распространения сельскохозяйственных знаний
- Международные организации, такие как ФАО, "ЭкшнЭйд Интернэшнл" и "Оксфам интернэшнл"

**Извлеченные уроки/ключевые выводы**

- Национальным и региональным политикам следует оказывать поддержку местным фермерским инициативам в области продовольствия и питания, содействуя достижению продовольственного суверенитета, внедрению агроэкологических методов и производству мелкозерных злаков.
- Необходима политика в области агроэкологии и продовольственного суверенитета.
- Обучение по методу "от фермера к фермеру" является лучшей формой распространения сельскохозяйственных знаний.

Следует расширять масштабы фермерских инициатив в области производства и хранения семян и сохранять для будущего использования семена устойчивых к изменению климата культур.

**ПРИМЕР 4: Многосторонние и основанные на широком участии подходы к разработке и внедрению методов сохранения почвенных и водных ресурсов****Инициатор: Диана Зитц, Вагенингенский университет, Нидерланды**

Мелкие фермерские хозяйства в засушливых районах Буркина-Фасо, Мали, Нигера и Нигерии сталкиваются с высоким уровнем недоедания, вызванного ограниченной урожайностью, деградацией земель, изменением климата и отсутствием благоприятных институциональных условий для улучшения питания.

Совместными усилиями национальных правительств, МФСР, Департамента лесного хозяйства Нигерии, Национального научно-исследовательского института Нигера, проекта комплексного развития района Маради и программы Desert Community Initiative департамента Аги в качестве ключевой стратегии повышения продовольственной безопасности и безопасности питания были осуществлены прямые инвестиции и развернуты программы общественных работ "продовольствие в оплату за труд", направленные на сохранение почвенных и водных ресурсов. Разработка и осуществление этих инициатив по охране природных ресурсов велись в соответствии с основанным на широком участии подходе и включали мелких землевладельцев, НПО, правительства и агентства международного развития.

**Извлеченные уроки/ключевые выводы**

- Необходимо провести оценку социально-экологических факторов, влияющих на сохранение почвенных и водных ресурсов, с уделением особого внимания вопросам масштаба и критических порогов.
- Необходимо изучить фермерское управление изменчивостью ресурсов в условиях сохранения почвенных и водных ресурсов.
- Необходимо понимание динамики сохранения почвенных и водных ресурсов, выходящее за рамки статичных оценок факторов, обуславливающих применение конкретных методов.
- При определении движущих факторов сохранения почвенных и водных ресурсов следует объединять различные методы исследования. Помимо тобит-моделей, следует рассмотреть использование конфигурационных сравнительных методов.

**ПРИМЕР 5: Содействие агроэкологическим методам ведения хозяйства, переработки и минимизации послеуборочных потерь****Инициатор: Международная федерация движений за органическое сельское хозяйство (ИФОАМ)**

Рацион фермеров, ведущих натуральное хозяйство в сельских районах Перу, Эфиопии, Кыргызстана, Пакистана и Непала, состоит из основных продуктов питания и характеризуется отсутствием разнообразия. Наиболее страдают от дефицита питательных микроэлементов дети и беременные и кормящие женщины.

Целью инвестиционного проекта является расширение разнообразия рационов питания сельских общин в горных районах путем диверсификации устойчивого сельского хозяйства, переработки продукции, минимизации послеуборочных потерь и улучшения доступа на рынок. В рамках проекта разработана онлайн-платформа знаний для поставщиков услуг в сельских районах, которая позволяет вести обмен знаниями и информационно-пропагандистскую работу в глобальном масштабе, обмен знаниями с лицами, принимающими решения, в национальном масштабе и поддержку реализации местных проектов.

Кураторами проекта являются ИФОАМ, Научно-исследовательский институт органического сельского хозяйства (FIBL), "Хельветас" и Швейцарское агентство развития и сотрудничества (последнее является учреждением-донором). В числе других ключевых участников: "Хельветас" в Непале, "Хельветас Интеркооперейшн" в Пакистане, "БайоСервис" в Кыргызстане, Международный институт устойчивого развития в Эфиопии и Латиноамериканское отделение ИФОАМ в Перу. Местные проекты осуществляют поставщики услуг в сельских районах.

**Извлеченные уроки/ключевые выводы**

- Передовые агроэкологические методы и экологическая диверсификация могут помочь защитить природные ресурсы, повысить производительность и способствовать устойчивости к внешним факторам в условиях колебаний рынка и изменения климата.
- Переработка продукции и минимизация послеуборочных потерь сокращают сезонный дефицит продуктов и повышает производительность и круглогодичное качество питания.
- Диверсифицированные агроэкология гор и потребление помогают осуществлению национальных стратегий.
- Производство и продажа широкого спектра питательных пищевых продуктов обеспечивают возможности для ведения бизнеса.
- Возрождение традиционных продуктов питания укрепляет местную культуру и обеспечивает возможности для развития маркетинга и туризма.

**ПРИМЕР 6: Обеспечение обучения гигиене питания, послеуборочной обработке овощей и методам приусадебного овощеводства**

**Инициатор: "Каргилл"**

Проект "Зерно за зерном" в Бразилии, осуществляемый под эгидой Fundação Cargill, направлен на решение проблемы дефицита питательных пищевых продуктов в программах школьного питания, которые считаются ключевым фактором улучшения детского питания, а также проблемы отсутствия у местных фермеров доступа к рынку. Хотя изначально пришкольные садово-огородные участки создавались как часть программы обучения гигиене питания и сельскому хозяйству и для обеспечения школьных столовых свежими продуктами, в настоящее время продукция закупается у местных мелких фермеров. В проекте, вызвавшем большой интерес на местном уровне, участвуют государственно-частное партнерство, объединяющее местных и международных экспертов, включая сотрудников "Каргилл", школы, местные органы власти, учителя, работники школьных столовых, родители, фермеры и потребители.

**Извлеченные уроки/ключевые выводы**

- Непрерывное образование по вопросам питания и разнообразия рациона необходимо для стимулирования спроса на свежие продукты в общинах и для содействия внедрения программ здорового питания в школах.
- Необходимы дальнейшие улучшения для повышения знаний фермеров о передовых методах ведения сельского хозяйства и присутствии на рынке.
- Имеется возможность для включения большего числа производителей в федеральные программы стимулирования PAA (программа закупок продовольствия) и PNAE (национальная программа школьного питания).

## **С. Основные выводы: система и институты управления**

### **Кампании по информированию общественности**

46. Для повышения доверия потребителей к переходу на более здоровый образ жизни и, таким образом, содействия возникновению устойчивых производственно-сбытовых цепочек для питательных пищевых продуктов необходимы согласованные информационно-пропагандистские кампании. В этом контексте эффективное картирование общин и поведенческие исследования крайне важны для выявления факторов, влияющих на позитивное изменение моделей поведения.

47. Необходимо также привлекать к участию в кампаниях общественные места, такие как кафе, школы и больницы, поскольку они могут играть важную роль в содействии распространению более здоровых пищевых продуктов.

### **Вертикальная координация: от национального уровня до субрегионального**

48. Разработаны различные меры политики, которые должны дополнять программы образования в области питания и кампании по повышению осведомленности. Для эффективного осуществления этих мер может потребоваться добавление уровней координации на субрегиональном уровне, что обеспечит большую степень ответственности и облегчит реализацию и мониторинг проектов.

49. Право на достаточное питание может служить основополагающим руководящим принципом, общей темой для подключения правительств как гарантов устойчивого изменения и доступности питательных пищевых продуктов для всех.

### **Меры политики и заключение добровольных соглашений**

50. Меры политики, принимаемые для сокращения потребления вредных для здоровья продуктов питания, включают заключение с производителями добровольных соглашений об ограничении содержания в пищевых продуктах определенных ингредиентов, а также обязательную маркировку и налогообложение продуктов, содержащих потенциально вредное количество жира, соли, сахара или калорий.

51. Неравномерное распределение продуктов питания в обществе с высокими показателями неполноценного питания часто связано с высоким уровнем гендерного неравенства. В таких ситуациях необходимо задействовать местных лидеров и органы власти на уровне округов, поскольку они играют важную роль в повышении осведомленности и формировании общественного запроса на разнообразие рациона на уровне домохозяйств.

52. Чтобы повысить шансы на то, что меры политики и инвестиционные проекты окажутся устойчивыми, важно использовать существующие международные механизмы и инициативы для доступа к опыту и знаниям и долгосрочному финансированию.

**ПРИМЕР 7: Укрепление "зеленой" политики государственных закупок и заключение территориальных соглашений между производителями и потребителями****Инициатор: Международная сеть экорегионов**

Италия переживает переход к новым моделям питания, результатом чего становятся растущие показатели избыточного веса и ожирения даже в районах, где традиционно придерживаются "средиземноморской диеты".

Целью инвестиционного проекта (координатор – Ассоциация биоокруга Чиленто в Черазо, Салерно) является содействие развитию устойчивых продовольственных систем и органического сельскохозяйственного производства в Национальном парке Чиленто, Валло ди Диано и Альбурни. Основное внимание сосредоточено на консолидации местных рынков органической продукции, укреплении "зеленой" политики государственных закупок и заключении соглашений об инвестициях с территориальными объединениями производителей и потребителей.

**Ключевые субъекты**

- Кампанийское отделение Итальянской ассоциации за биологическое сельское хозяйство (AIAB) и Национальный парк Чиленто предоставляли финансовую поддержку на этапе образования Биоокруга Чиленто.
- Региональная администрация Кампании отвечает за комплексный план территориального развития и предоставление многолетней финансовой поддержки службам распространения знаний об органическом земледелии.
- Федерация движений органического сельского хозяйства ЕС (FOAM EU) – европейская "зонтичная" организация, содействующая трехстороннему сотрудничеству в области органического сельского хозяйства.

**Извлеченные уроки/ключевые выводы**

- Гибкая структура биоокругов облегчает финансирование, при этом обеспечивая стабильность организации для территориального управления и местной экономики, в соответствии с подходом ЕС к развитию общин на основе широкого участия.
- В отношении создания производственно-сбытовых цепочек объединения и сети, которые непосредственно включают потребителей, являются ключевым фактором качественного производства.
- Признание биоокругов зонами особой агроэкологической значимости и содействие им на национальном и региональном институциональном уровне может помочь их созданию и развитию.



**ПРИМЕР 8: Национальные рекомендации в области питания и программы по снижению потребления соли, жиров и кофеина**

**Инициатор:** д-р Али-Ануд Мохаммед Аль-Тхани, Министерство здравоохранения, Катар  
Катар переживает вызывающий тревогу рост показателей избыточного веса, ожирения и неинфекционных заболеваний. Ниже перечислены рекомендации и инициативы, направленные на содействие здоровому питанию, и субъекты, их разработавшие и осуществляющие:

- национальные рекомендации в области питания: Министерство здравоохранения, Катарская ассоциация диабета, Катарский фонд образования, науки и общественного развития, медицинский и научно-исследовательский центр "Сидра", Катарский университет, медицинская корпорация "Хамад", клиника "Аспетар", медицинский колледж им. Уэйла Корнелла, Катарская национальная программа продовольственной безопасности, объединение учреждений первичной медицинской помощи;
- рекомендации по реализации пищевых продуктов и напитков в учреждениях здравоохранения: Министерство здравоохранения, медицинская корпорация "Хамад", объединение учреждений первичной медицинской помощи, Вооруженные силы Катара, медицинский и научно-исследовательский центр "Сидра", дорожно-патрульная служба Катара, клиника "Аспетар", клиника "Аль-Ахли", больница "Аль-Эмади", Дохийская больница, владельцы торговых автоматов, установленных в учреждениях здравоохранения;
- рекомендации по реализации пищевых продуктов и напитков для обеспечения здоровых условий труда: Министерство здравоохранения, правительственные и неправительственные организации, владельцы торговых автоматов, установленных на предприятиях;
- запрет использования детских игрушек в наборах с едой в ресторанах быстрого питания: Министерство здравоохранения, Министерство экономики и торговли, Министерство охраны окружающей среды и городского планирования, все сети ресторанов быстрого питания в Катаре;
- инициатива по снижению потребления соли (хлеб): Министерство здравоохранения, Центральная лаборатория пищевых продуктов, пищевая промышленность (включая крупнейшего производителя хлебобулочных изделий Катара);
- инициатива по снижению потребления транс-жиров (молочные продукты);
- предупреждающая маркировка на энергетических напитках: Министерство здравоохранения, Министерство экономики и торговли.

**Извлеченные уроки/ключевые выводы**

- Ежегодные кампании и семинары, посвященные национальным рекомендациям в области питания, помогают донести информацию о здоровом питании до медиков, ученых и общества.
- Инициатива по снижению потребления соли: компании, участвующие в программе, стимулируют других производителей снижать содержание соли в продукции.

**ПРИМЕР 9: Маркировка и налогообложение продуктов в целях снижения потребления соли, ненасыщенных жиров и калорий****Инициатор: Министерство здравоохранения Чили**

Продовольственная система Чили претерпевает структурные изменения. При этом традиционные продукты питания заменяются продуктами ультравысокой переработки, что содействует значительному росту избыточного веса, ожирения и неинфекционных заболеваний.

В целях обеспечения здоровых преобразований продовольственной системы правительство Чили, и прежде всего Министерство здравоохранения, вкладывают значительные средства в меры, адресованные производителям и потребителям пищевых продуктов и напитков:

- Применяются законы и нормативные положения в области маркировки продуктов питания и напитков (указание калорийности, содержания жира, сахара и соли).
- К напиткам с высоким содержанием сахара применяется 18-процентная ставка адвалорного налога.
- Правительство и предприятия хлебопекарной промышленности установили целевой показатель добровольного снижения содержания соли в хлебных изделиях.
- Программы "Стратегии здоровья в муниципалитетах, коммунах и общинах" и "Здоровая жизнь" содействуют здоровому образу жизни и здоровью окружающей среды с учетом конкретных условий.

Ключевые участники и заинтересованные стороны включают Парламент, Министерство здравоохранения, Министерство экономики, Министерство финансов, Министерство сельского хозяйства, Национальное управление потребительских услуг, Национальный совет по телевидению, Университет Чили и Национальный институт технологий пищевой промышленности (INTA).

**Извлеченные уроки/ключевые выводы**

- Необходимо понимание моделей питания как социальных привычек, обусловленных социальными детерминантами.
- Для изменений в законодательстве и пропагандирования здорового образа жизни необходимо координирование действий министерств и других субъектов.
- Ключевой задачей улучшения здоровья населения является создание среды, благоприятствующей здоровому питанию.

**ПРИМЕР 10: Мероприятия в области здравоохранения в целях снижения содержания соли, ненасыщенных жиров и калорий в продуктах питания****Инициатор: Министерство здравоохранения, социального обеспечения и спорта**

В Нидерландах основными проблемами здравоохранения, связанными с питанием, являются избыточный вес, ожирение и неинфекционные заболевания, обусловленные в значительной мере нездоровым образом жизни и рационом питания, основанным на высококалорийных продуктах ультравысокой переработки.

Национальное соглашение по улучшению состава продуктов питания в 2014–2020 годах направлено на снижение содержания соли, насыщенных жиров и сахара в продуктах питания. Соглашение подписали Нидерландская организация предприятий розничной торговли продуктами питания (CBL), Нидерландская федерация пищевой промышленности (FNLI), Королевская ассоциация предприятий гостиничного хозяйства и общественного питания (KHN), Нидерландская ассоциация предприятий общественного питания (Venesa) и Министерство здравоохранения, социального обеспечения и спорта. В Соглашении стороны определяют, каким образом они совместно и самостоятельно достигнут поставленных целей к 2020 году.

**Извлеченные уроки/ключевые выводы**

Для производства и реализации здоровых продуктов питания требуется, чтобы описанный подход стал частью международной (в масштабах Евросоюза, в масштабах всего мира) работы над решением проблемы.

**ПРИМЕР 11: Добровольное соглашение "Общие цели в области улучшения питательных характеристик пищевых продуктов, с уделением особого внимания детям"**

**Автор: Итальянская ассоциация производителей продуктов питания и напитков (Federalimentare)**

Несмотря на то, что Италия недавно была названа "самой здоровой страной в мире", она сталкивается с растущими показателями избыточного веса и ожирения (особенно среди детей) и неинфекционных заболеваний.

Государственный и частный сектор тесно сотрудничают в области пропагандирования здорового питания:

- В 2015 году Federalimentare подписала Добровольное соглашение с Министерством здравоохранения "Общие цели в области улучшения питательных характеристик пищевых продуктов, с уделением особого внимания детям (в возрасте от 3 до 12 лет)".
- Были также разработаны "Руководящие принципы потребительской товарной информации, относящейся к продуктам питания и напиткам, для защиты детей и их надлежащего питания".
- В 2016 году Federalimentare возобновила партнерские отношения с Министерством образования, подписав официальное соглашение на трехлетний период 2016–2019 годов.

**Извлеченные уроки/ключевые выводы**

- Профилактика и лечение требуют последовательного и координированного подхода, который охватывает все социальные группы.
- Обучение основам правильного питания в сочетании с адекватной физической активностью являются единственным способом решить проблему избыточного веса и ожирения.
- Важнейшее значение имеет реагирование пищевой промышленности на проблему.
- Адекватное решение проблемы избыточного веса и ожирения требует сквозных, межсекторальных мер при тесном сотрудничестве органов здравоохранения и пищевой промышленности.

**ПРИМЕР 12: Повышение продовольственной безопасности и безопасности питания посредством внедрения агробиоразнообразия и разнообразия рациона питания на уровне домашних хозяйств****Автор: Марлен Хееб, Федеральный департамент иностранных дел Швейцарии**

Хотя продовольственные системы Уганды и Замбии существенно различаются, показатели недоедания и задержки в росте в обеих странах высоки. В Уганде отсутствие разнообразия рациона питания вызвано главным образом растущим давлением на фермерские домохозяйства, которое вынуждает их продавать питательные продукты за наличные. В Замбии основными факторами являются низкая производительность сельского хозяйства и низкая диверсификация.

Координатор проекта, Швейцарское агентство по развитию и сотрудничеству, в целях решения проблемы неполноценного питания пропагандировало агробиоразнообразие и разнообразие рациона питания на уровне домашних хозяйств. Проект опирался на местные и национальные структуры, чтобы обеспечить устойчивые изменения и масштабируемость на национальном уровне. Объектами инвестиций стали: 1) наращивание потенциала лидеров местных общин и поставщиков услуг на уровне округов; 2) изменение поведенческих моделей; 3) диверсификация предложения и обеспечение наличия и доступности питательных продуктов; и 4) укрепление национального межсекторального потенциала управления путем создания и/или усиления комитетов по координации действий в области питания на окружном уровне.

**Ключевые участники**

Национальные партнеры:

- Координационный пункт Движения "САН" в правительствах Замбии и Уганды
- Окружные комитеты по координации действий в области питания
- Поставщики медицинских и сельскохозяйственных услуг (медработники общинного уровня, службы распространения сельскохозяйственных знаний и т.д.)

Международные партнеры:

- Нидерландская организация содействия развитию (SNV)
- Центр развития и инноваций (CDI), Вагенингенский университет
- Королевский институт тропической медицины (КИТ)

**Извлеченные уроки/ключевые выводы**

- Повышение потенциала органов управления и уровня знаний на местном уровне оказалось самым эффективным методом улучшения положения дел в области питания.
- Создание партнерств с участием широкого круга заинтересованных сторон (комитеты по координации действий в области питания) на самом нижнем из возможных уровней управления (подрайон) имеет важнейшее значение для выработки ответственности и успешного предоставления услуг в целях улучшения питания.
- Триггерные подходы оказались весьма успешными, инициируя изменение поведенческих моделей, побуждая общины критически взглянуть на системы производства, модели потребления, рационы, питание и гигиену. Кроме того, такие подходы заставили людей понять, что неполноценное питание отражается на их детях и что существуют доступные решения проблемы на местном уровне.

## **D. Основные выводы: Инфраструктура**

### **Инфраструктура должна быть устойчивой и предполагает участие многочисленных субъектов**

53. Чтобы избежать риска создания неустойчивой инфраструктуры, которая продолжает зависеть от донорских средств и не отвечает конкретным потребностям местного населения, крайне важно провести обоснованные оценки местных потребностей и условий.
54. Проекты создания инфраструктуры сложны: они требуют согласованного участия ряда субъектов, действия которых должны быть хорошо спланированы и координированы. Для большинства инвестиций в инфраструктуру в области продовольствия развитие партнерских связей между государственным и частным секторами является ключом к созданию устойчивых производственно-сбытовых цепочек, отдающих приоритет местной продукции.
55. Фермеры, участвующие в недавно созданных производственно-сбытовых цепочках, могут использовать увеличившийся доход для обеспечения более питательного рациона своих семей, покупая продукты питания на рынках.
56. Чтобы обеспечить долговременную устойчивость инвестиционного проекта, условия труда в новых производственно-сбытовых цепочках должны быть привлекательными; в противном случае недавно обученные работники могут после начального этапа уйти к другому работодателю.

### **Примеры инвестиций в инфраструктуру**

57. Налаживание связей между мелкими фермерами и переработчиками и обеспечение необходимой передачи знаний является инвестицией, которая может оказать многообразное и устойчивое положительное воздействие на качество питания местной общины.
58. Мелкомасштабные проекты в области инфраструктуры, например, строительство школьных кухонь, также могут сыграть важную роль в обеспечении более системных мероприятий (например, программы школьного питания) для достижения желаемых результатов.

**ПРИМЕР 13: Содействие потребителям в развивающихся странах в получении доступа к высококачественному молоку местного производства****Инициатор: бюро "Еда для развития" концерна "Тетра Лаваль"**

Бангладеш сталкивается с растущим спросом на молоко и молочные продукты, удовлетворение которого зависит от импорта. В ответ на продовольственный кризис 2008 года, когда мировые цены на молоко выросли более чем в два раза, компания "Тетра Пак" и ее бюро "Еда для развития" вместе с компанией-партнером "ДеЛаваль" разработали проект коллективного производства молока – "Дайри Хаб". Проект, координатором которого в Бангладеш выступает компания PRAN, ставит своей целью объединение в сеть местных владельцев молочных ферм и переработчиков и инвестирование в местную инфраструктуру для создания более стабильной системы поставок, наращивания объемов производства молока и обеспечения его доступности для групп населения с низким доходом.

Другими ключевыми участниками проекта являются Шведское агентство международного сотрудничества в области развития, ЮНИДО и Министерство рыбного хозяйства и животноводства Бангладеш.

**Извлеченные уроки/ключевые выводы**

- Мелкие фермеры могут успешно встраиваться в формальные производственные системы.
- Результаты проекта и его воздействие должны тщательно отслеживаться, в данном случае в расчете "на ферму" и "на голову скота".
- Реалистичность проекта следует продемонстрировать сначала частному сектору, и донорское финансирование должно использоваться для масштабирования проекта и наращивания охвата.

## **Е. Основные выводы: Технология и исследования и разработки**

### **Главные выводы из приведенных примеров**

59. Разработка и применение новой технологии, в тех случаях, когда она поддерживается необходимой инфраструктурой, а правовая среда благоприятствует созданию новых производственно-сбытовых цепочек, может обеспечить важные возможности для улучшения питания населения и обеспечения здоровых рационов.

### **Биобогащение**

60. В некоторых отчетах упоминалось, что биобогащение может представлять собой потенциально самодостаточную меру, способную устранить дефицит конкретных питательных микроэлементов. Биобогащение может быть особенно полезным, если обогащенными являются культуры, уже представленные в существующих продовольственных системах, и пищевые привычки и установившиеся методы ведения хозяйства не меняются.

61. В целях содействия принятию фермерами обогащенных сортов необходимо выстроить действующие производственно-сбытовые цепочки при участии государственно-частных партнерств, обеспечить на первом этапе финансовые стимулы и механизмы снижения риска и работать в расчете на достаточно долгую перспективу, при постоянном участии разработчика в течение нескольких лет, для преодоления краткосрочных рыночных проблем, таких как колебания цен или неготовность рисковать.



**ПРИМЕР 14: Борьба со скрытым голодом посредством биообогащения пищевых продуктов с использованием традиционной кукурузы с повышенным содержанием провитамина А****Инициатор: "ХарвестПлюс"**

От обусловленного дефицитом питательных микроэлементов неполноценного питания серьезно страдают люди в Замбии, Зимбабве, Нигерии, Танзании и Малави. Кукуруза, наиболее важный из основных продуктов питания, выращивается главным образом в неорошаемых условиях, использование семян улучшенных сортов и внесение удобрений не получило широкого распространения. Производственно-сбытовая цепочка кукурузы сложна, и цены являются важным в политическом отношении вопросом.

Целью инвестиционного проекта международной программы HarvestPlus являлось создание устойчивой производственно-сбытовой цепочки для кукурузы с повышенным содержанием провитамина А (КПА) с помощью государственно-частных партнерств. Инвестиции направляются на: 1) создание эффективных семеноводческих систем и новых линий сортов КПА; 2) информационно-пропагандистскую деятельность, направленную на включение КПА в программу субсидирования факторов сельскохозяйственного производства; и 3) предоставление семян агродилерам по субсидируемым ценам и заключение договоров с субподрядчиками о закупках зерна КПА.

**Ключевые участники**

- Министерства здравоохранения, сельского хозяйства и образования и Национальный центр научных и промышленных исследований Замбии (NISIR)
- НПО: "Уорлд Вижн Интернэшнл", ProfitPlus, Корпус мира США, Германское общество международного сотрудничества (GIZ), SUNFund, NFNC, ZARI
- Центры КГМСХИ: WorldFish, ИТА, СИП, СИММИТ
- Международные организации: ВПП
- Семеноводческие компании Zamseed, Seedco

**Извлеченные уроки/ключевые выводы**

- Механизмы разделения рисков с компаниями, занимающимися КПА, могут иметь большое значение для успеха проекта, но для обеспечения реальности ожиданий следует разработать стратегию выхода.
- Создание и поддержка уникального бренда КПА является ключевым фактором успешных стратегий внедрения и расширения охвата.
- Постоянное участие в течение нескольких лет может помочь преодолеть краткосрочные рыночные проблемы, такие как колебания цен или неготовность рисковать.
- Важное значение имеют региональные механизмы, регулирующие выпуск новых сортов.

## V. ТАБЛИЦА: ОТДЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Тип инвестиции	Целевые страны	Регион	Инициатор	Представляемая инициатором группа
<b>Производственно-сбытовые цепочки</b>				
<b>ПРИМЕР 1:</b> Обогащенные продукты для дополнительного питания местного производства, адаптированные к местным вкусам	Пакистан	Азия	ВПП, правительство Пакистана	Международная организация, государство-член
<b>ПРИМЕР 2:</b> Практическое осуществление национальной политики на местном уровне с помощью фермерских полевых школ и создания возможностей для диалога	Боливия	ЛАК	Отделение ФАО в Боливии	Международная организация
<b>Меры в области сельского хозяйства</b>				
<b>ПРИМЕР 3:</b> Создание агроэкологических школ для содействия передаче знаний и опыта по методу "от фермера к фермеру"	Зимбабве	Африка	Зимбабвийский форум мелких фермеров, ведущих органическое сельское хозяйство	Гражданское общество
<b>ПРИМЕР 4:</b> Многосторонние и основанные на широком участии подходы к разработке и внедрению методов сохранения почвенных и водных ресурсов	Буркина-Фасо, Мали, Нигер, Нигерия	Африка	Вагенингенский университет	Научные круги
<b>ПРИМЕР 5:</b> Содействие агроэкологическим методам ведения хозяйства, переработки и минимизации послеуборочных потерь	Перу, Эфиопия, Кыргызстан, Пакистан, Непал	ЛАК, Африка, ЕЦА, Азия	ИФОАМ	Гражданское общество
<b>ПРИМЕР 6:</b> Обеспечение обучения гигиене питания, послеуборочной обработке овощей и методам приусадебного овощеводства	Бразилия	ЛАК	"Каргилл"	Частный сектор
<b>Система и институты управления</b>				
<b>ПРИМЕР 7:</b> Укрепление "зеленой" политики государственных закупок и заключение территориальных соглашений между производителями и потребителями	Италия	Европа	Международная сеть экорегионов	Гражданское общество, частный сектор
<b>ПРИМЕР 8:</b> Национальные рекомендации в области питания и программы по снижению потребления соли, жиров и кофеина	Катар	БВСА	Министерство здравоохранения Катара	Государство-член
<b>ПРИМЕР 9:</b> Маркировка и налогообложение продуктов в целях снижения потребления соли, ненасыщенных жиров и калорий	Чили	ЛАК	Министерство здравоохранения Чили	Государство-член
<b>ПРИМЕР 10:</b> Мероприятия в области здравоохранения в целях снижения содержания соли, ненасыщенных жиров и калорий в продуктах питания	Нидерланды	Европа	Министерство здравоохранения, социального обеспечения и спорта Нидерландов	Государство-член
<b>ПРИМЕР 11:</b> Добровольное соглашение "Общие цели в	Италия	Европа	Итальянская ассоциация	Частный сектор

области улучшения питательных характеристик пищевых продуктов, с уделением особого внимания детям"				производителей продуктов питания и напитков Federalimentare
<b>ПРИМЕР 12:</b> Повышение продовольственной безопасности и безопасности питания посредством внедрения агробιοразнообразия и разнообразия рациона питания на уровне домашних хозяйств	Замбия, Уганда	Африка	Федеральный департамент иностранных дел Швейцарии	Государство-член
<b>Инфраструктура</b>				
<b>ПРИМЕР 13:</b> Содействие потребителям в развивающихся странах в получении доступа к высококачественному молоку местного производства	Бангладеш	Азия	"Тетра Лаваль"	Частный сектор
<b>Технология и исследования и разработки</b>				
<b>ПРИМЕР 14:</b> Борьба со скрытым голодом посредством биообогащения пищевых продуктов с использованием традиционной кукурузы с повышенным содержанием провитамина А	Замбия, Зимбабве, Нигерия, Танзания, Малави	Африка	"ХарвестПлюс"	Научно-исследовательский институт