



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الأغذية والزراعة
للأمم المتحدة



لجنة البرنامج

الدورة الخامسة والعشرون بعد المائة

روما، 12-16 نوفمبر / تشرين الثاني 2018

تقييم مساهمة منظمة الأغذية والزراعة في الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية
من أجل الزراعة المستدامة (الهدف الاستراتيجي 2)

ردّ الإدارة

يمكن توجيه أي استفسارات عن محتوى هذه الوثيقة إلى:

السيد Dan Gustafson

نائب المدير العام (البرامج)

الهاتف: +39 065705 6320



PC 125

MX376/A

يمكن الاطلاع على هذه الوثيقة باستخدام رمز الاستجابة السريعة (QR)،
وهذه هي مبادرة من منظمة الأغذية والزراعة للتقليل إلى أدنى حد من أثرها البيئي وتشجيع اتصالات أكثر مراعاة للبيئة .
ويمكن الاطلاع على وثائق أخرى على موقع المنظمة www.fao.org.

1- ترخّب الإدارة بتقييم هدف المنظمة الاستراتيجي 2 المتمثل في "جعل الزراعة والغابات ومصايد الأسماك أكثر إنتاجية واستدامة". ويخلص التقييم إلى أن إجمالي تصميم وتركيز الهدف الاستراتيجي 2 مهم للغاية في الاستجابة لجدول الأعمال العالمي المتغير والاحتياجات القطرية المتغيرة، لا سيما في سياق خطة التنمية المستدامة لعام 2030 (خطة عام 2030) واتفاق باريس بشأن تغير المناخ. ويرمي الهدف الاستراتيجي 2 إلى تحويل نظم الإنتاج الزراعي في ظل تغير المناخ وتدهور البيئة، من خلال إدخال ما يدعم تنفيذ خطة عام 2030 بطريقة متكاملة من تغييرات على السياسات والممارسات في قطاعات مختلفة. ويقدم التقييم مجموعة من التوصيات لإحراز المزيد من التقدّم في تفعيل النهج المقترحة في سياق رؤية المنظمة المشتركة الخاصة باستدامة الأغذية والزراعة¹ ومبادئها تفعيلاً فعالاً، خاصة على المستوى القطري.

2- وتقبل الإدارة، عند تقديم الدعم إلى البلدان، التوصية المتعلقة بالاستفادة من كل عملية جديدة لصياغة أطر البرمجة القطرية لترجمة مبادئ الزراعة والأغذية المستدامتين والإجراءات المترابطة العشرين المتصلة بها² إلى نتائج محتملة على المستوى القطري. وهذا سيرهن على القيمة المضافة لممارسات الزراعة والأغذية المستدامتين وسيروج لإدراجها المحتمل في السياسات والخطوط والاستثمارات والتدخلات الإنمائية الوطنية. ولذلك، تقترح إدارة المنظمة إدراج مبادئ الزراعة والأغذية المستدامتين في الخطوط التوجيهية لصياغة أطر البرمجة القطرية.

3- وتتفق الإدارة تماماً مع التوصية القاضية بإنشاء منبر معارف مخصّص يتولى توحيد وتبادل أفضل الممارسات والنتائج المحقّقة في تشجيع الإنتاج المستدام للأغذية والزراعة. ولهذا الغرض، سيتم تعزيز وإعادة تنظيم الموقع الإلكتروني المتعلق باستدامة الأغذية والزراعة من أجل إبراز أفضل الممارسات والحالات الناجحة في مجال تنفيذ مبادئ الزراعة والأغذية المستدامتين، وسيؤدي ذلك إلى تحفيز آليات تبادل المعارف لتشجيع زيادة استدامة الإنتاج الغذائي والزراعي.

4- ويوصي التقييم بمواصلة النهوض بالنهج المتكاملة والمشاركة بين القطاعات باعتبارها حلولاً محتملة رئيسية لتحقيق الاستدامة، في حين ينبغي النظر بشكل كامل في الفرص المتاحة لتنفيذ الممارسات المستدامة من خلال نهج محددة القطاعات، بما في ذلك المقايضات المتأصلة. وتتفق الإدارة مع هذه التوصية وتشير إلى أن دعم النهج التي تدرج مختلف أبعاد الاستدامة، بما في ذلك عبر القطاعات، أمر لا غنى عنه بالنسبة إلى القطاعات الزراعية. ويكمن التحدي في ضمان معالجة جوانب الاستدامة في سياق أطر زمنية محدودة وتمويل محدود. وستقوم الإدارات الفنية في المنظمة، بدعم من الفريق المسؤول عن الهدف الاستراتيجي 2، بتحديد ومعالجة الفرص المتاحة لمواصلة تعزيز النهج المحددة القطاعات التي تأخذ بعين الاعتبار المقايضات المتأصلة، بما في ذلك عبر القطاعات.

5- كما يوصي التقييم بأن تكتف المنظمة جهودها للترويج لمبادئ الأغذية والزراعة المستدامتين في سياق الهدف الاستراتيجي 2 من خلال اتخاذ خطوة إضافية في صياغة خطوط توجيهية واضحة تحدّد المجموعة الكاملة للممارسات التي تدعم تنفيذ مبادئ الأغذية والزراعة المستدامتين، وتفسير النماذج والنهج ذات الصلة بطريقة مفصّلة ووصفية، ومعالجة مسألة دمج القضايا الشاملة، مثل تغير المناخ والمساواة بين الجنسين والتغذية. وتتفق الإدارة مع الحاجة إلى وضع خطوط

¹ استدامة الأغذية والزراعة: <http://www.fao.org/sustainability/ar/>

² تحويل الأغذية والزراعة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة - الإجراءات العشرون المترابطة لتوجيه صانع قرار. <http://www.fao.org/3/I9900EN/i9900en.pdf>

توجيهية تدعم تنفيذ مبادئ الأغذية والزراعة المستدامتين (انظر الإجراءات المقترحة في المصفوفة أدناه). إلا أن سرد النماذج والنهج الممكنة التي ينبغي "تفسيرها" بطريقة مفصلة قد يكون نشاطاً محدود الأثر يقتضي الكثير من الموارد. وقد وضعت المنظمة وشركاؤها بالفعل العديد من النهج والخطوط التوجيهية والأدوات ذات الصلة التي يتعين تطبيقها على نطاق أوسع وبصورة أكثر انتظاماً. ولذلك، يُقترح إدراج مجموعة من النهج والسياسات والأدوات القائمة في الخطوط التوجيهية بشأن استدامة الأغذية والزراعة/ أهداف التنمية المستدامة وإتاحتها من خلال المنتديات الإلكترونية. وهذا من شأنه أن يستجيب لشواغل تقييم الهدف الاستراتيجي 2.

6- وأخيراً، تحظى التوصية الداعية إلى مواصلة تعزيز الشراكات والاتصالات بالاعتراف الكامل، ولكنها مقبولة جزئياً. وتدعم الإدارة اقتراح إجراء استعراض للشراكات الحالية التي تركز على الهدف الاستراتيجي 2 مع طائفة من الشركاء، بما في ذلك منظمات المجتمع المدني والدوائر الأكاديمية والتعاونيات والقطاع الخاص والمؤسسات المالية وكذلك مع الحكومات والجهات المانحة الثنائية على المستويات الوطنية والإقليمية والعالمية، من أجل تحديد الفجوات والفرص المتاحة. كما تدعم الإدارة ضرورة مواصلة رفع مستوى الوعي بمبادئ الأغذية والزراعة المستدامتين من خلال الاتصالات والتواصل على مستوى المنظمة. غير أن وضع خطة عمل عالمية محدّدة خاصة بالهدف الاستراتيجي 2، كما هو مقترح، لن يكون فعالاً إلا إذا ارتبط ارتباطاً وثيقاً بنهج وخطط عمل عملية معدّة وفقاً للاحتياجات المحلية، بما يضمن أهمية أكبر والتزاماً أعظم للجهات الفاعلة المعنية.

مصنوفة ردّ الإدارة

رد الإدارة على تقييم مساهمة منظمة الأغذية والزراعة في الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية من أجل الزراعة المستدامة (الهدف الاستراتيجي 2)

خطة الإدارة				ردّ الإدارة	توصية التقييم
الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراءات الواجب اتخاذها و/أو التعليقات بشأن القبول الجزئي أو الرفض	مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة	
(و)	(هـ)	(د)	(ج)	(ب)	(أ)
نعم	الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2021-2018	فريق إدارة البرنامج الاستراتيجي 2، والوحدات الفنية المعنية، وقادة البرامج الإقليمية،	<p>في الوقت الذي نتفق فيه مع الحاجة إلى وضع خطوط توجيهية تدعم تنفيذ مبادئ الأغذية والزراعة المستدامتين (انظر الإجراءات المقترحة أدناه)، نرى أن سرد النماذج والنهج التي قد تكون ذات صلة، والتي ينبغي تفسيرها بطريقة مفصلة ووصفية، قد يكون نشاطاً محدود الأثر ويقتضي الكثير من الموارد. ويقترح الإجراء 1-1 إدراج مجموعة من النهج والسياسات والأدوات القائمة في الخطوط التوجيهية، وهو ما من شأنه أن يستجيب لشواغل تقييم الهدف الاستراتيجي 2.</p> <p>1-1 لقد أصدرت المنظمة مؤخراً الخطوط التوجيهية بشأن "التحويل الأغذية والزراعة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، وهي دليل عملي، يتواءم مع مبادئ الأغذية والزراعة المستدامتين ويعرض وصفاً للنهج والسياسات والأدوات لتعزيز دعمها الفعال للبلدان وهي تضع استراتيجيات وخطط عمل قادرة على إسراع وتيرة عملية تحويل القطاعات الزراعية باتجاه تنفيذ أهداف التنمية المستدامة. وستستخدم الخطوط التوجيهية في الأقاليم والبلدان المختارة كإطار</p>	مقبولة جزئياً	التوصية 1: ينبغي أن تكثف منظمة الأغذية والزراعة جهودها في الترويج لمبادئ الأغذية والزراعة المستدامة في سياق الهدف الاستراتيجي 2، من خلال اتخاذ خطوة إضافية في صياغة خطوط توجيهية أوضح من شأنها أن توفر مؤشراً لأنواع الممارسات التي تدعم تنفيذ مبادئ الأغذية والزراعة المستدامة، وتفسير النماذج والنهج ذات الصلة بطريقة مفصلة ووصفية، ومعالجة مسألة دمج القضايا الشاملة مثل تغير المناخ والمساواة بين الجنسين والتغذية.

خطة الإدارة				رد الإدارة	توصية التقييم
الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراءات الواجب اتخاذها و/أو التعليقات بشأن القبول الجزئي أو الرفض	مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة	
(و)	(هـ)	(د)	(ج)	(ب)	(أ)
لا	بجول نهاية عام 2019	وممثلات المنظمة فريق إدارة البرنامج الاستراتيجي 2، وإدارة التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وإدارة التعاون التقني	لاستعراض السياسات وزيادة الاستثمارات ووضع البرامج التي تعزز تنفيذ مبادئ الأغذية والزراعة المستدامتين، مع معالجة القضايا الشاملة في الوقت ذاته. 1-2 وضع إطار تحليلي لدعم تنفيذ مبادئ الأغذية والزراعة المستدامتين، يقيّم أوجه تآزر ومقايضات إجراءات الأغذية والزراعة المستدامتين المترابطة، ويشجّع استخدامها على مستويي السياسات والمشاريع.		
لا	بجول نهاية عام 2018	فريق إدارة البرنامج الاستراتيجي 2، ومكتب الاستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد	1-2 إدراج مبادئ الأغذية والزراعة المستدامتين في الخطوط التوجيهية لصياغة أطر البرمجة القطرية.	مقبولة	التوصية 2: من أجل إظهار القيمة المضافة لمبادئ الأغذية والزراعة المستدامة وتعزيز دمجها المحتمل في السياسات الوطنية والخطط والتدخلات الإنمائية، ينبغي للمنظمة أن تستفيد من كل إطار جديد للبرمجة القطرية لترجمة مبادئ الأغذية والزراعة

خطة الإدارة				رد الإدارة	توصية التقييم
الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراءات الواجب اتخاذها و/أو التعليقات بشأن القبول الجزئي أو الرفض	مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة	
(و)	(هـ)	(د)	(ج)	(ب)	(أ)
لا	بجول نهاية عام 2019	فريق إدارة البرنامج الاستراتيجي 2 جنباً إلى جنب مع برامج استراتيجية أخرى، وقادة البرامج الإقليمية، وممثلات المنظمة، ومكتب الاستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد، ومكتب دعم المكاتب الميدانية	2-2 سيتم الترويج لأدوات ومبادئ الأغذية والزراعة المستدامتين بالنسبة إلى الإجراءات المترابطة العشرين (الخطوط التوجيهية بشأن أهداف التنمية المستدامة) خلال صياغة أطر البرمجة القطرية وتنفيذها في نهاية المطاف في بلدان مختارة. وسيحظى ذلك بدعم الفرق المتعددة التخصصات في المقر الرئيسي والمكاتب الإقليمية.		المستدامة والإجراءات العشرين المرتبطة بها (في الخطوط التوجيهية بشأن تحويل الأغذية والزراعة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة) إلى نتائج محتملة على المستوى القطري.

خطة الإدارة				رد الإدارة	توصية التقييم
الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراءات الواجب اتخاذها و/أو التعليقات بشأن القبول الجزئي أو الرفض	مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة	
(و)	(هـ)	(د)	(ج)	(ب)	(أ)
نعم	بجول نهاية عام 2019	فريق إدارة البرنامج الاستراتيجي 2، ومكتب الاتصالات في المنظمة، والوحدات الفنية	1-3 سيتم تعزيز الموقع الإلكتروني المتعلق باستدامة الأغذية والزراعة ³ من أجل إبراز أفضل الممارسات والحالات الناجحة في مجال تنفيذ مبادئ الأغذية والزراعة المستدامتين. وسيعرض هذا الموقع الإلكتروني المنتجات/ النتائج/ التدخلات الرئيسية المنبثقة أو المحددة من خلال المنتجات المعرفية العالمية ⁴ .	مقبولة	التوصية 3: استناداً إلى مزاياه النسبية وخبرته الفنية، ينبغي أن يواصل البرنامج الاستراتيجي 2 جهوده في مواءمة المنصات القائمة، أو إنشاء منصة معرفة مخصصة لدمج وتبادل أفضل الممارسات والنتائج المحققة في تعزيز الإنتاج المستدام للأغذية والزراعة.
نعم	بجول نهاية عام 2019	فريق إدارة البرنامج الاستراتيجي 2، ومكتب الاتصالات في المنظمة، وقادة البرامج الإقليمية، وممثلات	2-3 ستعزز المنظمة آليات تبادل المعرفة، في ما بين موظفي المنظمة وأصحاب المصلحة الخارجيين، من أجل تشجيع اعتماد المزيد من الممارسات المتكاملة والمشاركة بين القطاعات من أجل استدامة إنتاج الأغذية والزراعة. وتلك الآليات ستشمل على سبيل الذكر لا الحصر: - مبادرات تنمية القدرات بشأن الزراعة والأغذية المستدامتين والخطط التوجيهية بشأن أهداف التنمية المستدامة جنبا		

³ <http://www.fao.org/sustainability/ar>

⁴ المنصة العالمية للمدارس الحقلية للمزارعين، ومنصة تعميم التنوع البيولوجي، ومنصة دعم تنفيذ المساهمات المحددة وطنياً، والإدارة المتكاملة للمناظر الطبيعية والمناظر البحرية وإعادة تأهيل هبئتها الأصلية، والأدوات لدعم اتخاذ القرارات بالاستناد إلى الأدلة بشأن الزراعة الإيكولوجية والمياه في الزراعة والنظم الغذائية، والتقدم المحرز في تقرير الزراعة المستدامة.

خطة الإدارة				رد الإدارة	توصية التقييم
الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراءات الواجب اتخاذها و/أو التعليقات بشأن القبول الجزئي أو الرفض	مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة	
(و)	(هـ)	(د)	(ج)	(ب)	(أ)
لا	بجول نهاية عام 2019	المنظمة، والوحدات الفنية فريق إدارة البرنامج الاستراتيجي 2، وشعبة اقتصاديات التنمية الزراعية	إلى جنب مع إعداد ونشر مواد خاصة بالاتصالات والتعلم الإلكتروني؛ - تعزيز الشبكات الفنية للمنظمة لتوليد المعرفة وتعميم اعتماد مبادئ الزراعة والأغذية المستدامتين. 3-3 سيتم إعداد تقرير عن التقدم المحرز في تحقيق الزراعة المستدامة من أجل جمع مؤشرات الاستدامة الرئيسية لتوفير أفكار قائمة على الأدلة بخصوص التقدم المحرز على المستويات العالمية والإقليمية والقطرية في الزراعة المستدامة ولدعم صناع القرار لترتيب الإجراءات بحسب الأولوية وتقييم المقايضات في الترويج لنتائج الزراعة المستدامة ذات الصلة بأهداف التنمية المستدامة.		
نعم	بجول نهاية عام 2019	الإدارات الفنية، فريق إدارة البرنامج الاستراتيجي 2	1-4 إن الترويج للحلول المستدامة أمر لا غنى عنه بالنسبة إلى القطاع الزراعي. ويكمن التحدي في ضمان تحليل ومعالجة جوانب الاستدامة في سياق إطار زمني وتمويل محدودين. ولبلورة هذا الجانب، ستقوم الإدارات الفنية في المنظمة بما يلي:	مقبولة	التوصية 4: ينبغي أن تواصل منظمة الأغذية والزراعة الترويج للنهج الشاملة والمتعددة القطاعات كعناصر أساسية لحلول الاستدامة. وفي الوقت نفسه، ينبغي أن تنظر الإدارات الفنية في المنظمة، بدعم من البرنامج

خطة الإدارة				رد الإدارة	توصية التقييم
الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراءات الواجب اتخاذها و/أو التعليقات بشأن القبول الجزئي أو الرفض	مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة	
(و)	(هـ)	(د)	(ج)	(ب)	(أ)
لا	بجول نهاية عام 2019	فريق إدارة البرنامج الاستراتيجي 2 جنباً إلى جنب مع البرامج الاستراتيجية الأخرى، وقادة البرامج الإقليمية	<ul style="list-style-type: none"> - تحديد ومعالجة الفرص التي تزيد من تعزيز إدراج أبعاد الاستدامة ضمن النهج والبرامج والمشاريع المحددة القطاعات. - تحديد أهم القضايا المشتركة بين القطاعات وتحليل الخيارات والحلول الممكنة لمعالجة هذه القضايا بشكل أفضل في النهج المحددة القطاعات. <p>2-4 تحديد مبادرات إقليمية رئيسية إضافية في جميع الأقاليم الرئيسية التي يمكن فيها للبرنامج الاستراتيجي 2 الترويج للعمل المتكامل والمشارك بين القطاعات والذي يعزز استخدام الرؤية المشتركة الخاصة باستدامة الأغذية والزراعة وإضفاء الطابع الرسمي على الترتيبات مع قادة البرامج الإقليمية من أجل التعاون.</p>		الاستراتيجي 2، في فرص تعميم الممارسات المستدامة في النهج الخاصة بالقطاعات، مع المراعاة الواجبة للمقايضات وأوجه التآزر المتأصلة.
			في الوقت الذي نتفق فيه مع التوصية بأن تواصل المنظمة تعزيز الشراكات والتحالفات، بما في ذلك الاتصالات، فإننا نشعر بالقلق حيال وضع خطة عمل عالمية خاصة بالهدف الاستراتيجي 2 بالنسبة إلى تلك المواضيع. ويتمثل أحد المعايير الهامة لتمويل المشاريع والبرامج المضطلع بها ضمن الهدف الاستراتيجي 2 في التقيّد بالمبادئ	مقبولة جزئياً	التوصية 5: ينبغي أن تواصل المنظمة تعزيز الشراكات والتحالفات من أجل تحقيق نظم مستدامة للأغذية والزراعة. ومن أجل تحقيق ذلك، ينبغي أن

خطة الإدارة			رد الإدارة	توصية التقييم	
الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة		
(و)	(هـ)	(د)	(ج)	(ب)	(أ)
نعم	بجول نهاية عام 2019	فريق إدارة البرنامج الاستراتيجي 2، وشعبة تعبئة الموارد، وشعبة الشراكات والتعاون في ما بين بلدان الجنوب	<p>الخمسة للأغذية والزراعة المستدامتين، مع الأخذ بعين الاعتبار الأولويات وأوجه التآزر والتكامل المحددة السياق. ولذلك، فبينما يحظى طلب وضع خطط عمل بالقبول، فإن هذا الإجراء ينبغي ألا يكون على الصعيد العالمي. وستكون النهج العملية المصممة وفقاً للاحتياجات المحلية أكثر فعالية في ضمان التزام أكبر للجهات الفاعلة المعنية.</p> <p>1-5 يكتسي شركاء المنظمة مع طائفة من الجهات الفاعلة غير الحكومية من المجتمع المدني والدوائر الأكاديمية والتعاونيات والقطاع الخاص، بما في ذلك من خلال المنصات والشبكات المتعددة أصحاب المصلحة على المستويين الوطني والإقليمي، أهمية حاسمة بالنسبة إلى الأغذية والزراعة المستدامتين. وسيتم إجراء استعراض استراتيجي لشبكات الشراكات والمنصات المتعددة أصحاب المصلحة ومشهد التمويل الخاص بالهدف الاستراتيجي 2 والأغذية والزراعة المستدامتين، بما في ذلك التعاون بين بلدان الجنوب، من أجل تحديد الفرص والثغرات والإجراءات الممكنة لضمان التمويل الكافي وزيادة أثر التدخلات ذات الصلة بالهدف الاستراتيجي 2.</p>	(ب)	<p>يستعرض البرنامج الاستراتيجي 2 طرائق الشراكة والإنجازات الخاصة به، بالإضافة إلى آليات التمويل بهدف زيادة إمكانات التدخلات ذات الصلة بالهدف الاستراتيجي 2 لزيادة الأثر وأوجه التآزر. وينبغي أن تسترشد عملية صياغة وتنفيذ الشراكات وخطة الاتصال الخاصة بالهدف الاستراتيجي 2 بنتائج هذا الاستعراض، بهدف توسيع نطاق المشاركة لجميع الشركاء المعنيين (بما في ذلك الشركاء غير التقليديين) واستغلال أوجه التكامل والتآزر المتأصلة بشأن قضايا الاستدامة. وعلى المستوى الوطني، ينبغي أن تسترشد المكاتب الميدانية بخطة العمل هذه، في جهودها لإشراك جميع الشركاء والتحالفات ذات الصلة.</p>
لا					

خطة الإدارة				رد الإدارة	توصية التقييم
الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراءات الواجب اتخاذها و/أو التعليقات بشأن القبول الجزئي أو الرفض	مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة	
(و)	(هـ)	(د)	(ج)	(ب)	(أ)
لا	الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2021-2018	فريق إدارة البرنامج الاستراتيجي 2، وشعبة تعبئة الموارد، وشعبة الشراكات والتعاون في ما بين بلدان الجنوب، وممثلات المنظمة	2-5 الاستمرار في رفع مستوى الوعي، مع كل من الشركاء التقليديين وغير التقليديين في الموارد ⁵ وأصحاب المصلحة بشأن منافع استخدام مبادئ الأغذية والزراعة المستدامتين لتحديد أولويات تخصيص الموارد، وتشجيع النهج المتكاملة وإحداث أثر أكبر. وفي هذا الإطار، ستسعى المنظمة وراء الفرص لكي تشرك بشكل منهجي الشركاء الرئيسيين ووراء أوجه التآزر والتكامل لإقامة التعاون على المستوى القطري.		وينبغي أن يتمثل التوجه الرئيسي لهذه الجهود على مختلف المستويات في المنظمة في إنشاء مبادرات متعددة الأطراف، مع الاعتراف بأن الموارد التي يساهم بها الشركاء تتجاوز المساهمات المالية وتشمل الخبرة والشبكات والدعوة والاستثمارات.
لا	الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2021-2018	مكتب الاتصالات في المنظمة، بدعم من فريق إدارة البرنامج الاستراتيجي 2 وشعبة الشراكات	3-5 ستواصل المنظمة تعزيز الاتصالات والتواصل في المنظمة، بما في ذلك على المستويات العالمية والإقليمية والوطنية، من خلال تنظيم حملات وأحداث مخصصة، ومنصات متعددة أصحاب المصلحة، ووسائل التواصل الاجتماعي وغير ذلك من أدوات الاتصالات المبتكرة، للترويج للأغذية والزراعة المستدامتين والروابط		

⁵ الشركاء الثنائيون الرئيسيون في الموارد والمؤسسات المالية الدولية والمصارف الإقليمية والمؤسسية ومرفق البيئة العالمية والصندوق الأخضر للمناخ والمؤسسات الخيرية، ضمن جهات أخرى.

خطة الإدارة				رد الإدارة مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة	توصية التقييم
الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراءات الواجب اتخاذها و/أو التعليقات بشأن القبول الجزئي أو الرفض		
(و)	(هـ)	(د)	(ج)	(ب)	(أ)
		والتعاون في ما بين بلدان الجنوب وقادة البرامج الإقليمية وممثلات المنظمة	المشتركة بين مختلف القطاعات في ما بين الشركاء، بما في ذلك الشركاء غير التقليديين، مثل القطاع الخاص والمجتمع المدني والشباب.		