

الوثيقة C 2015/3 – الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2014-2017 (المراجعة)

وبرنامج العمل والميزانية للفترة 2016 – 2017

مذكرة إعلامية رقم 4 – مارس/آذار 2015

المجالات البرمجية التي يجب التركيز وإزالة التركيز عنها في الفترة 2016-2017

الملخص: يحدد برنامج العمل والميزانية للفترة 2016-2017 ثمانية مجالات عمل ذات أولوية أعلى وثلاثة عشر مجالاً يستدعي إزالة التركيز. وترد تفاصيل أكثر عن مجالات التركيز وإزالة التركيز هذه في الملحق، بما في ذلك تحديد كمية عمليات إعادة تخصيص الموارد كما طلبت لجنتي البرنامج والمالية لتسهيل نظر المجلس فيها. كما ترد تفاصيل عن النهج المقترح لتوفير خدمات الفاو إلى البلدان المتوسطة الدخل.

أولاً- السياق السياسي والعملية السياساتية

1- لدى إعداد برنامج العمل والميزانية للفترة 2016-2017، حدّد المدير العام المجالات ذات التركيز البرمجي والمجالات التي تستدعي إزالة التركيز، وإعادة المواءمة ضمن مجالات العمل الفنية والوظيفية في المنظمة. وفي السياق السياسي لتوطيد التحوّل الذي بدأ منذ عام 2012 مع الحفاظ على المرونة لتكييف البرامج وأساليب العمل، تأثرت العملية بأربعة عوامل رئيسية:

- (أ) التوجيه بشأن الأولويات التي وفّرتها المؤتمرات الإقليمية واللجان الفنية خلال عام 2014، بما في ذلك المبادرات الإقليمية، وفقاً لمراجعتها من جانب كلّ من لجنتي البرنامج والمالية والمجلس؛¹
- (ب) الاتجاهات والتطورات الأخيرة كما جرى تحديدها في الخطة المتوسطة الأجل المراجعة للفترة 2014-2017؛²
- (ج) الخبرات خلال عام 2014 في تنفيذ خطط العمل المتصلة بالأهداف الاستراتيجية والأنشطة الفنية في المنظمة، على النحو الوارد في التقرير التوليقي لاستعراض منتصف المدة لعام 2014؛³
- (د) قدرة البلدان والشركاء على الاضطلاع ببعض مجالات العمل، بما في ذلك من خلال شراكات استراتيجية.⁴

¹ الوثيقة CL 150/LIM/6 (نوفمبر/تشرين الثاني 2014)

² الفقرات 3-21 من الوثيقة C 2015/3،

³ الوثيقتان FC 157/7 و PC 117/5

⁴ الوثيقة JM 2014.2/2 (نوفمبر/تشرين الثاني 2014)



2- لطالما أكدت الأجهزة الرئاسية باستمرار على أهمية بلورة مجالات التركيز وإزالة التركيز في برنامج العمل.⁵ وقد طلبت لجنتنا البرنامج والمالية خلال دوراتهما المنفصلة واجتماعهما المشترك في مارس/آذار 2015 إلى الأمانة بلورة مجالات التركيز وإزالة التركيز المحددة من أجل تسهيل نظر المجلس في الاقتراحات، بما في ذلك تحديد الكمّ المالي، ونظم التراث الزراعي ذات الأهمية العالمية،⁶ والنهج المقترح لتوفير خدمات الفاو إلى البلدان المتوسطة الدخل، وتقديم مقترحات بشأن كيفية معالجة مسألة مقاومة الميكروبات للأدوية.⁷ وتجيب هذه المذكرة على تلك المتطلبات.

ثانياً- مجالات التركيز وإزالة التركيز

3- يحدد برنامج العمل والميزانية للفترة 2016-2017 ثمانية مجالات عمل ذات أولوية أعلى، بما في ذلك نظم التراث الزراعي ذات الأهمية العالمية، في الفقرة 72، وثلاثة عشرة مجالاً لإزالة التركيز والمواءمة في الفقرة 75، في حين سوف ينظر المؤتمر في حالة مقاومة الميكروبات للأدوية من خلال لجنة البرنامج والمجلس.

4- وترد بلورة هذه المجالات المحددة للتركيز وإزالة التركيز في الملحق، إضافة إلى التحديد الكميّ لعمليات إعادة تخصيص الموارد. وتجدر الإشارة إلى أن العديد من مجالات إزالة التركيز تشمل توحيداً للموارد وتحويلها ضمن مجال العمل، كما بالنسبة إلى الأولويات الإقليمية، والتي لا يدخل بعضها في عمليات إعادة تخصيص الموارد المبينة في الفقرة 72 من وثيقة برنامج العمل والميزانية.

5- وتصنف المجالات حسب كيفية تحديدها:

- (أ) الترشيد والتركيز الأفضل، بما في ذلك التوحيد وتقليل الازدواجية في الشعب التقنية؛
- (ب) المجالات البرمجية التي خفّ الطلب عليها، لا سيما نظراً إلى القدرات القطرية المتنامية و/أو العمل من خلال شراكات؛
- (ج) المجالات البرمجية التي تفتقر فيها منظمة الفاو إلى ميزة مقارنة أو التي أنجزت العمل فيها، وسوف تتوقف عن العمل فيها بالكامل؛
- (د) مجالات العمل الوظيفية التي تتطلب موارد إضافية أو ذات وفورات داخلية.

6- كما تنصّ عليه وثيقة برنامج العمل والميزانية (الفقرة 82)، قد تجري عملية أكبر لتوحيد الموارد وإعادة تخصيصها خلال عملية تخطيط العمل للفترة المالية المستندة إلى النتائج الواجب القيام بها بين يوليو/تموز وأكتوبر/تشرين الأول 2015، مع الأخذ في الاعتبار قرارات المؤتمر وتوجيهاته. وسوف يتم التبليغ عنها في التعديلات على برنامج العمل والميزانية للفترة 2016-2017 لينظر فيها المجلس في ديسمبر/كانون الأول 2015.

⁵ الفقرة 7 (ي) من الوثيقة CL 148/REP، والفقرة 16 (ب) من الوثيقة CL 150/REP

⁶ الفقرة 20 (ك) من الوثيقة CL 151/3، الفقرة 5 (د) من الوثيقة CL 151/4، والفقرة 5 من الوثيقة CL 151/5

⁷ الوثيقة C 2015/28، والفقرة 6 من الوثيقة CL 151/4

7- ترد تفاصيل النهج المقترح لتوفير خدمات منظمة الفاو إلى بلدان متوسطة الدخل في القسم ثالثاً أدناه. وتتم معالجة المعلومات الإضافية عن استخدام موارد برنامج التعاون التقني لمساعدة البلدان النامية الجزرية الصغيرة في المذكرة الإعلامية رقم 5.

ثالثاً- نهج توفير الخدمات إلى بلدان متوسطة الدخل

8- بادر المجلس في دورته الخمسين بعد المائة المنعقدة في نوفمبر/تشرين الثاني 2014 إلى "الترحيب بالموجز التوليقي عن عمليات تقييم البلدان ذات الدخل المتوسط وشجع الفاو على مواصلة اعتماد نهجها الاستباقي، بما في ذلك في ما يخص الدعوة والتعاون فيما بين بلدان الجنوب".⁸ وتساهم البلدان ذات الدخل المتوسط على نحو متزايد في جدول أعمال التطورات العالمية. كما أن العديد منها هي أطراف فاعلة رائدة في التعاون فيما بين بلدان الجنوب، توفر الخبرة الفنية والدعم المالي إلى بلدان في الجنوب. وتمول بلدان أخرى أيضاً تنميتها الخاصة من خلال توفير الموارد من ميزانياتها عبر حسابات أمانة أحادية، وتشرك مجموعة واسعة من أطراف التنمية في تحقيق أهداف وطنية. كذلك، تتمتع الفاو بخبرة ملحوظة في البلدان ذات الدخل المتوسط في المجالين.

9- أعرب عدد من البلدان ذات الدخل المتوسط عن اهتمام كبير بإقامة وجود للفاو في بلدانها أو بتعزيز وجود المنظمة القائم فعلاً. ونظراً إلى التحسن الإجمالي لأوضاعها الاقتصادية وانتقالها إلى حالة بلدان متوسطة الدخل أو ذات الدخل المرتفع، يوجد عدد من هذه البلدان الآن في وضع يمكنها من إقامة شراكة مختلفة مع الفاو من خلال تقديم المساعدة إلى البلدان النامية الأخرى، ومن خلال إتاحة الموارد اللازمة لتغطية بعض أو كامل تكاليف المساعدة الفنية التي مازالت تطلبها من الفاو.

10- وسعيًا إلى الاستجابة لهذا الطلب، أعدت الفاو مفهوماً لنوع جديد من المكاتب القطرية للمنظمة ينبغي أن يتناسب بشكل أفضل مع احتياجات هذه البلدان الأعضاء، مقارنة بممثلة تقليدية للمنظمة.

11- وستتضمن وظائف هذا النوع الجديد من المكاتب القطرية، ضمن جملة أمور أخرى، ما يلي:

- (أ) التنسيق مع الحكومة بشأن مشاركة أقوى للبلاد في عمل الفاو وبرامجها على المستويات الوطنية والإقليمية الفرعية والإقليمية والدولية؛
- (ب) تعزيز إمكانيات التعاون بين البلد والفاو من خلال إقامة مشاريع حساب أمانة، والتعاون بين بلدان الجنوب، وتنمية قدرات الموارد البشرية، إضافة إلى تعزيز العلاقات مع وكالات التعاون الدولي، عند الاقتضاء؛

⁸ الوثائق PC 116/7، وCL 150/5، والفقرة 16 (و) من الوثيقة CL 150/REP

- (ج) تعزيز الشراكات مع القطاع الخاص والمؤسسات الأكاديمية ومنظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية من أجل تيسير التبادل في المسائل المتعلقة بحوكمة الأمن الغذائي، ونقل التكنولوجيا، والتدريب والبحث، وبهدف تحسين الوصول إلى المعلومات العلمية والفنية في مجالات الزراعة والغابات ومصايد الأسماك والتجارة، وغيرها؛
- (د) التعاون مع الحكومة والمجتمع المدني والجمهور العام؛
- (هـ) تشجيع تبادل المعرفة ونشرها بشأن القضايا المرتبطة بولاية الفاو؛ و
- (و) ضمان أن المنظمات الدولية التي يوجد مقرها في البلاد على دراية بالسياسات والمواقف الرئيسية للفاو، بما في ذلك نداءات الطوارئ، وتشجيع زيادة التعاون والشراكة معها.

12- وسيتوقف إجمالي ميزانية هذا النوع الجديد من المكاتب القطرية والموظفون العاملون فيه على مستوى الأنشطة وحافطة البرنامج الذي سيتم تعبئتها. وتكمن سياسة الفاو الحالية بالنسبة لهذا النوع الجديد من المكاتب القطرية في أن أي تكاليف إضافية تتعلق بإنشاء "مكتب شراكة واتصال" جديد أو الارتقاء بممثلية الفاو القائمة، يجب تحمّلها من قبل البلد العضو الذي يقدم الطلب، ولن تؤدي إلى أي تكلفة إضافية بالنسبة إلى ميزانية البرنامج العادي للفاو.

13- سوف تجري الفاو تحليلاً لتكلفة مختلف المكاتب القطرية بالاستناد إلى عدد من المعايير، بما في ذلك حجم البرامج التي يجري تنفيذها في تلك البلدان ودرجة تعقيدها. وخلال القيام بهذه العملية، سوف يولى الاهتمام الواجب إلى حالة الدخل في البلد العضو في روح من التشارك في تقاسم التكلفة ومن التضامن مع البلدان الأكثر حاجة.

الموارد للفترة 2016-2017 (بملايين الدولارات الأمريكية)		إلى التركيز		من إزالة التركيز	مجال العمل
إعادة التركيز في برنامج العمل والميزانية	إعادة التخصيص الداخلية				
		ألف- الترشيح والتركيز الأفضل، بما في ذلك التوحيد وتقليص الازدواجية في الشعب الفنية			
2.5		(1.1)	<p>تغيير المناخ والطاقة (الفقرتان 72 (ب) و75 (م))</p> <p>سوف يتم توحيد العمل الذي أجرته مختلف الوحدات الفنية في مجال تغيير المناخ لزيادة الفعالية، وسوف يركز العمل على السياقات الأكثر تشاركاً بين القطاعات. وسوف تتلافى الفاو تنفيذ أنشطة منفصلة وتعزز الدعم المتكامل للبلدان الأعضاء. كما سيتم استبدال الدعم المباشر لطلبات البلدان بشأن الطاقة الحيوية المستدامة تدريجياً بتدريب خبراء إقليميين/مراكز امتياز بما يوفر هذا الدعم المباشر. وتُنقل وظيفتان من الدرجة الفنية إلى شعبة المناخ والطاقة والحياسة، كما يُعاد توجيه منصب من الدرجة الفنية في المكتب الإقليمي لأوروبا للعمل على تغيير المناخ، ويُنشأ منصب جديد في شعبة المناخ والطاقة والحياسة إضافةً إلى موارد إضافية من غير الموظفين.</p>		
		(1.0)	<p>نظم المعلومات الجغرافية المكانية (الفقرة 75 (د))</p> <p>سيُعاد توجيه العمل على نظم المعلومات الجغرافية المكانية للتركيز أكثر على المستوى القطري والتنفيذ الميداني. وستؤدي عمليات التآزر في الفاو ومع الشركاء إلى المزيد من التوفير والحد من الازدواجية. وستُوحَّد الخبرات والقدرات المشتتة من أجل تعزيز استجابة الفاو إلى التنفيذ على المستويين القطري والميداني.</p>		

الموارد للفترة 2016-2017 (بملايين الدولارات الأمريكية)		من إزالة التركيز	إعادة التخصيص الداخلية	إعادة التركيز في برنامج العمل والميزانية	مجال العمل
إلى التركيز					
3.3	(1.5)				
0.7	(0.9)				<p><i>إنتاج النباتات (الفقرة 75 (أ))</i></p> <p>سوف تتم إزالة التركيز عن النهج المستندة إلى المحصول الفردي للتركيز على نهج إنتاج مستدامة أكثر تكاملاً من قبيل نظم الإنتاج القائمة على الأرز والتي تشمل الغابات الزراعية وتربية الأحياء المائية وخدمات النظام الإيكولوجية، عوضاً عن الأرز وحده. ولطالما وفّرت الفاو الدعم للبلدان الأعضاء بحيث تعتمد نهجاً أكثر شمولية وتكاملاً إزاء التكثيف المستدام للإنتاج المحصولي. وسيقوم ستة موظفين فنيين منخرطين في العمل على تنمية محاصيل فردية ومجموعات من المحاصيل بإعادة توجيه عملهم للتركيز أكثر على نهج</p>

الموارد للفترة 2016-2017 (بملايين الدولارات الأمريكية)		من إزالة التركيز	إعادة التخصيص الداخلية	إعادة التركيز في برنامج العمل والميزانية	مجال العمل
إلى التركيز					
1.5		(0.5)			<p>الحماية الاجتماعية والمنظور الجنساني لمعالجة مسألة عمل الشباب والهجرة (الفقرة 72 هـ))</p> <p>تشكل الحماية الاجتماعية مجال عمل جديد نسبياً بالنسبة إلى الفاو. وكما يشير إليه التقرير التجميعي لاستعراض منتصف المدة لعام 2014، من الضروري تعزيز قدرات الموظفين وتوطيد الشراكات الرئيسية. وسوف تقوم شعبة الحماية الاجتماعية بترشيد عملها في مجال الحماية الاجتماعية دعماً للهدف الاستراتيجي 3، وبمعالجة المسائل المتصلة بعمل الشباب والهجرة. وقد أنشئت وظائف فنية جديدة في الشراكة الأوروبية من أجل التربة إضافةً إلى وظيفة جديدة في مجال المنظور الجنساني في المكتب الإقليمي للشرق الأدنى، وموارد إضافية من غير الموظفين.</p>
2.4		(1.8)			<p>التعاون فيما بين بلدان الجنوب وحشد الموارد (الفقرة 72 ج))</p> <p>تمت إعادة هيكلة شعبة التعاون فيما بين بلدان الجنوب وحشد الموارد بحيث تركّز عملها دعماً للوحدات التنظيمية في المقر الرئيسي وفي المكاتب الميدانية في مجال القيادة والمساءلة في مجالات تعبئة الموارد، والتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، وإدارة دورة المشروع والإشراف عليه. وهذا يشمل الدمج بين خدمتين قائمتين في شعبة التعاون فيما بين بلدان الجنوب ومخصّصتين بصورة منفصلة لتعبئة الموارد والتعاون بين بلدان الجنوب على التوالي، ونقل وظائف دورة المشروع من مكتب دعم اللامركزية، وتشكيل فريقين</p>

الموارد للفترة 2016-2017 (بملايين الدولارات الأمريكية)		من إزالة التركيز	مجال العمل
إلى التركيز			
إعادة التركيز في برنامج العمل والميزانية	إعادة التخصيص الداخلية		
			مشتركين، وإقامة شبكة وظيفية من الموظفين يضطلعون بوظائف ذات صلة في المكاتب الإقليمية ووحدات المقر الرئيسي. وفي هذا الخصوص، أنشئ منصب فني واحد في شعبة التعاون فيما بين بلدان الجنوب وحشد الموارد وثمانية مناصب في المكاتب الميدانية (ثلاثة فنيين دوليين وخمسة فنيين وطنيين) إضافةً إلى نقل موارد من غير الموظفين.
	0.4	(1.0)	الموارد المائية والأراضي (الفقرة 75 لـ)) تمت إعادة مواءمة العمل على حوكمة المياه للتركيز على مسائل مشتركة من قبيل حيازة المياه لتكملة العمل بموجب الخطوط التوجيهية الطوعية والنهج إزاء إقامة الروابط بين مختلف العناصر بما يسمح التعاون بين القطاعات، ولدعم العمل على حوكمة المياه وبصورة خاصة في الشرق الأدنى وشمال أفريقيا (المبادرة الإقليمية بشأن ندرة المياه). وقد أزيل التركيز عن الدعم الفني والمساندة حول أطر الاستثمار في مجال الريّ، سيما أن العمل يجري من خلال مركز الاستثمار وشركاء خارجيين، وقد أعيد تخصيص الموارد لدعم أمانة نظم التراث الزراعي ذات الأهمية العالمية.
0.6			نظم التراث الزراعي ذات الأهمية العالمية (الفقرتان 72 ج)، و202) يساهم العمل في مجال نظم التراث الزراعي ذات الأهمية العالمية بصورة أساسية في زيادة وتحسين توفير السلع والخدمات من الزراعة والغابات ومصايد الأسماك بطريقة مستدامة، وبشكل خاص في إدارة النظام الإيكولوجي من خلال نهج متكاملة ومتعددة القطاعات.

الموارد للفترة 2016-2017 (بملايين الدولارات الأمريكية)		إلى التركيز		مجال العمل
إعادة التركيز في برنامج العمل والميزانية	إعادة التخصيص الداخلية			
باء- المجالات البرمجية التي خفّ الطلب عنها بسبب تنامي القدرات القطرية و/أو العمل من خلال شراكات بصورة رئيسية				
0.8	0.4	(1.2)	مصايد السمك وتربية الأحياء المائية (الفقرتان 72 (ز)، و75 (هـ)) يوجّه عمل منظمة الفاو على وضع صكوك دولية جديدة من جانب لجنة مصايد الأسماك ولم يُطلب وضع أي صكوك جديدة منذ عام 2012. لذا، يمكن إزالة التركيز عن العمل على وضع صكوك دولية جديدة متصلة بمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية للتركيز على تنفيذ الصكوك القائمة. وعلاوةً على ذلك، سوف يُزال التركيز عن العمل على وضع استراتيجيات لتربية الأحياء المائية للتركيز على ممارسات مستدامة في قطاع تربية الأحياء المائية. وسوف تُعاد موازنة الموارد من الموظفين وغير الموظفين على هذا الأساس، كما قد	

الموارد للفترة 2016-2017 (بملايين الدولارات الأمريكية)		من إزالة التركيز	إعادة التخصيص الداخلية	إعادة التركيز في برنامج العمل والميزانية	مجال العمل
إلى التركيز					
	0.8	(1.0)			الثروة الحيوانية (الفقرة 75 (ز)) مع مراعاة القدرات الموجودة على الصعيد القطري، سوف يُزال التركيز عن الأمراض الحيوانية التي لها قيمة محدودة من الناحية الاقتصادية أو من حيث الأمن الغذائي، وتلك التي لا تتناول الأنواع المعتادة. وهذا سوف يسمح بالتركيز أكثر على الأمراض الحيوانية العابرة للحدود ذات الأهمية بالنسبة إلى مجتمعات أصحاب الحيازات الصغيرة، وبشكل خاص استئصال آفات المجترات الصغيرة، ودعم العمل على مقاومة الميكروبات للأدوية. وسوف تُعاد مائة الموارد من الموظفين وغير الموظفين، كما سيتم جمع التمويل من خارج الميزانية على هذا الأساس.
	0.7	(0.7)			تقنيات التطبيق النووية (الشعبة المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة والوكالة الدولية للطاقة الذرية (الفقرة 75 (ح)) سوف تتم إزالة التركيز على المجالات التي جرى فيها تطوير ووضع التكنولوجيات الملائمة: إدارة تسميد المحاصيل، وأعمال البحوث والتطوير حول الدودة الحلزونية وآفات العث، وتطوير تقنيات عامة لتربية النباتات، وجمع وصون سلالات الطفرة الوراثية، والتطبيق النووي في التناسل الحيواني. وسوف يتم التركيز على نقل وتطبيق هذه التكنولوجيات في البلدان الأعضاء، وعلى البحوث والتطوير في مجال التقنيات النووية للتأقلم مع تغير المناخ والقدرة على التكيف معه في ما يخص الآفات والأمراض الحيوانية العابرة للحدود، بما في

الموارد للفترة 2016-2017 (بملايين الدولارات الأمريكية)				مجالات العمل
إلى التركيز		من إزالة التركيز		
إعادة التركيز في برنامج العمل والميزانية	إعادة التخصيص الداخلية			
				ذلك الناجمة عن الحشرات. وسوف تُعاد مواءمة الموارد من الموظفين ومن غير الموظفين على هذا الأساس.
		(0.5)		<p><i>الشراكة والدعوة وتنمية القدرات (الفقرة 75 (ي))</i></p> <p>إلغاء دعم النظم تدريجياً لمبادرات من قبيل المسح الريفي والزراعي المتكامل، والقاموس الزراعي المتعدد اللغات، حيث ستُعهد بصورة متزايدة إلى الشركاء؛ وترشيد الدعم المقدم إلى التحالف ضد الجوع وسوء التغذية، وضم بعض الأعمال في إطار مبادرات الدعوة بشأن الحق في الغذاء من خلال جبهات برلمانية؛ وتركيز الاتصالات المتعلقة بالعمل الإنمائي على المساهمات المخصصة للزراعة الأسرية؛ ووقف أعمال المتابعة المتعلقة بمؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات لعام 2004.</p>
0.8		(0.6)		<p><i>الإحصاءات (الفقرة 72 (و))</i></p> <p>سوف تتم إزالة التركيز على العمل على تنمية القدرات الإحصائية القائمة في المقر الرئيسي في حين سيتم توسيع نطاق الأنشطة الميدانية في مجال الإحصاءات بما يتفق مع الأولويات والمبادرات الإقليمية. وبالعامل مع شركاء استراتيجيين، سوف يُزال التركيز عن جهود الفاو في جمع البيانات في مجال الإحصاءات المتصلة بالتجارة والأسعار من خلال استخدام بيانات تنتجها منظمات دولية أخرى في مجالات الإحصاءات المتصلة بالتجارة والأسعار، في حين سوف يُعزّز العمل في مجالات إحصاءات الاستثمار والمحاسبة البيئية. كذلك، سوف تزيل الفاو التركيز على وضع مؤشر مركب للأمن الغذائي، بالنسبة إلى الأبعاد الفردية للأمن الغذائي والأمن الغذائي الإجمالي، وتحويل</p>

الموارد للفترة 2016-2017 (بملايين الدولارات الأمريكية)		من إزالة التركيز	مجال العمل
إلى التركيز			
إعادة التركيز في برنامج العمل والميزانية	إعادة التخصيص الداخلية		
			التركيز إلى تدابير مستندة إلى التجارب في مجال الأمن الغذائي، وبشكل خاص استبيان معاناة انعدام الأمن الغذائي ومشروع أصوات الجياع. لهذه الغاية، نُقل منصبان فنيان لإحصائيين إلى المكاتب الإقليمية الفرعية وأنشئ منصب إحصائي واحد في المكتب الإقليمي الفرعي لجزر المحيط الهادئ.
	0.3	(0.3)	<p>الحياسة (الفقرة 75 ج))</p> <p>بعد مرور سنتين على إقرار الخطوط التوجيهية الطوعية للحكومة المسؤولة للحياسة، سوف تتم إزالة التركيز على العمل على أنشطة على الصعيد العالمي من أجل التركيز على الدعم القوي على الصعيدين الإقليمي والقطري. وسيركز العمل على تنمية القدرات وتعزيز الشراكات من جهات غير تابعة للدولة وشبكات عالمية أخرى على المستويين الإقليمي والوطني لضمان الأثر اللازم في الميدان. كما ستتم إعادة موازنة موارد الموظفين على هذا الأساس.</p>
جيم- المجالات البرمجية التي تفتقر فيها منظمة الفاو إلى ميزات مقارنة أو أنجزت العمل فيها، والتي سيتوقف فيها العمل بالكامل			
	0.6	(0.8)	<p>الصناعة الزراعية والتسويق (الفقرة 75 ب))</p> <p>سوف تتوقف الفاو تماماً عن العمل على وضع البنى الأساسية للسوق (الصناعات، والمباني والسقائف). ومن المتوقع أن يأتي الدعم الأول من الوكالات الوطنية التي توجد لديها الآن قدرات متقدمة. ويتمثل الطلب القطري الحالي في مجال البنية الأساسية في الاستثمار في</p>

الموارد للفترة 2016-2017 (بملايين الدولارات الأمريكية)		من إزالة التركيز	إعادة التخصيص الداخلية	إعادة التركيز في برنامج العمل والميزانية	مجال العمل
إلى التركيز					
0.3	(0.5)				<p><i>الصناعات الحرجية (الفقرة 75 و)</i></p> <p>لم تعد الفاو تتمتع بميزة مقارنة في ما يخص دعم الصناعات الحرجية على نطاق أكبر. فقد بدأت هذه الصناعة تتحدث بدعم من منظمات القطاع الخاص. وعوضاً عن ذلك، سوف تعزز المنظمة عملها الجاري في إقامة مؤسسات حرجية صغيرة الحجم من أجل تعزيز قدرات واستدامة الصناعات الحرجية على نطاق صغير. لذا، سوف يتحوّل الدعم المباشر للصناعات الحرجية الواسعة النطاق ويتركز العمل على تعزيز قدرات الصناعات الحرجية الصغيرة النطاق في إطار تنمية المشاريع الصغيرة والتخفيف من حدة الفقر؛ وسيخفّ العمل على وضع أدوات ومنهجيات وممارسات في مجال حصاد المنتجات الحرجية التي يمكن للوكالات الشريكة أن تعتمد عليها. وسوف تتم موازنة الموارد من الموظفين وغير الموظفين على هذا الأساس.</p>

الموارد للفترة 2016-2017 (بملايين الدولارات الأمريكية)		إلى التركيز		من إزالة التركيز	مجالات العمل
إعادة التركيز في برنامج العمل والميزانية	إعادة التخصيص الداخلية				
		دال- مجالات العمل الوظيفية التي تتطلب موارد إضافية أو مع وفورات داخلية			
2.3					<p>تقاسم كلفة نظام المنسق المقيم للأمم المتحدة (الفقرة 72 د))</p> <p>يتم توفير مبلغ إضافي بقيمة 2.3 مليون دولار أمريكي من خلال شبكة ممثلات المنظمة لتوازن حصة تكاليف الفاو الخاصة بنظام المنسقين المقيمين للأمم المتحدة، على النحو الذي شجّع عليه المجلس (الوثيقة CL 148/REP - الفقرة 7 (و)). وبالنظر في "التقرير مرحلي عن الاستعراض الشامل الذي يجري كل أربع سنوات لسياسة الأنشطة التنفيذية لأغراض التنمية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة"، أخذ المؤتمر علماً في يونيو/ حزيران 2013 بترتيب تقاسم التكاليف الذي أبرم في 4 أبريل/ نيسان 2013 فيما بين أعضاء مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية، وطلب من المنظمة تطبيق هذا الاتفاق لتقديم الدعم المالي والفني والتنظيمي "لنظام المنسق المقيم للأمم المتحدة". وقد بلغت حصة الفاو من الكلفة للفترة 2014-2015 مبلغ 4.3 مليون دولار أمريكي، أُدرج 2.0 مليون دولار أمريكي منها في ميزانية التعديلات على برنامج العمل والميزانية للفترة 2014-2015 (الوثيقة CL 148/8، الفقرتان 103 و104). وباتت اليوم قيمة تقاسم الكلفة في فترة السنتين والبالغة 4.3 مليون دولار أمريكي مدرجةً بالكامل في برنامج العمل والميزانية للفترة 2016-2017.</p>

الموارد للفترة 2016-2017 (بملايين الدولارات الأمريكية)		من إزالة التركيز	إعادة التخصيص الداخلية	إعادة التركيز في برنامج العمل والميزانية	مجال العمل
إلى التركيز					
14.2	2.4				
					المجموع