

Série évaluation de projet

**Évaluation du projet «Prévenir les
conflits intercommunautaires et
contribuer à la consolidation de la paix à
travers le développement d'un
pastoralisme résilient dans la zone
transfrontalière de Diffa et du Kanem»**

UNJP/CHD/048/PBF

Réponse de la Direction – le Tchad

Réponse de la Direction à l'Évaluation du projet «Prévenir les conflits intercommunautaires et contribuer à la consolidation de la paix à travers le développement d'un pastoralisme résilient dans la zone transfrontalière de Diffa et du Kanem» - le Tchad					07/2022
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée ou Rejetée	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Claendrier	Financement additionnel requis (Oui ou Non)
<p>Recommandation 1.</p> <p>À la FAO, au PAM et aux autorités nationales.</p> <p>De part et d'autre de la frontière, le projet mériterait d'être suivi d'une deuxième phase compte tenu de ses résultats.</p> <p>Cette seconde phase devrait mettre l'accent sur la consolidation des acquis de la première phase du projet: poursuivre le renforcement des capacités des clubs d'écoute Dimitra; impliquer davantage tous les acteurs concernés dont notamment les services techniques déconcentrés, les commissions foncières et les chefs traditionnels dans les transformations des conflits; renforcer la dimension transfrontalière de l'approche et le partage des expériences entre les deux pays; réaliser les activités relatives à la transhumance transfrontalière; enfin, mettre en réseau les comités de gestion et de prévention des conflits entre les deux provinces (Diffa et Kanem). Quant aux centres vétérinaires, leur gestion ainsi que celle des produits zoo-sanitaires devraient faire l'objet d'une attention particulière afin de pérenniser un résultat qui rencontre l'assentiment des populations. Du côté tchadien, la durée de mise en œuvre effective semble trop courte (un peu moins de deux ans) pour parler de façon objective des impacts du projet; le projet devrait donc être refinancé et poursuivi afin de renforcer la durabilité des acquis et la pérennisation des résultats.</p>	Acceptée	<p>Pour mettre en œuvre cette recommandation, il faut faire un plaidoyer et engager des discussions avec les donateurs pour montrer que l'action a été bénéfique pour les bénéficiaires et que le financement d'une seconde phase aura beaucoup plus d'impact. Il faut noter que juste après la fin du projet, le Canada qui a pris connaissance des résultats du projet s'était intéressé et a financé un projet basé sur ces résultats. Le projet est actuellement à une phase démarrage.</p>	N/A	N/A	Oui

Réponse de la Direction à l'Évaluation du projet «Prévenir les conflits intercommunautaires et contribuer à la consolidation de la paix à travers le développement d'un pastoralisme résilient dans la zone transfrontalière de Diffa et du Kanem» - le Tchad					07/2022
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée ou Rejetée	Plan de la Direction			Financement additionnel requis (Oui ou Non)
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Claendrier	
<p>Recommandation 2. À la FAO et aux autorités nationales.</p> <p>Devant le succès des clubs Dimitra, identifier et mettre en place des mécanismes qui permettent la diffusion de ces clubs à moindre coût et qui reposent sur les capacités techniques et financières nationales, et les accompagner dans des activités génératrices de revenus. Alors que l'impact des clubs est positif au niveau local, nombre de conflits doivent encore être réglés entre communautés. La mise en place des clubs dans un plus grand nombre de villages permettrait de mettre en place des réseaux qui pourraient avoir un impact sur d'autres types de problématiques.</p>	Acceptée	Plusieurs projets et programmes en pipeline ou déjà reçu des financements (UE et Canada, PBF, FIDA) utilisent l'approche club Dimitra pour renforcer la cohésion sociale et la consolidation de la paix. C'est effectivement la mise à l'échelle de cette approche	Pole Urgence/résilience et pole transversale	01/04/2021	Oui
<p>Recommandation 3. À la FAO et au PAM.</p> <p>Éviter les changements de partenaires qui ont un impact sur l'efficacité et parfois l'efficacité et la cohérence des résultats attendus.</p> <p>Au Niger comme au Tchad, les recommandations s'inscrivent dans la foulée des leçons apprises. Côté nigérien, on estime que la gestion d'une activité confiée à un partenaire devrait être réalisée de bout en bout par ce dernier afin de pouvoir plus facilement juger de sa responsabilité entière dans le cadre de l'exécution de sa mission.</p>	Partiellement acceptée	Évaluation des partenaires de mise en œuvre.	Pole urgence/résilience et pole Transversal, pole nexus	15/06/2022	Oui

Réponse de la Direction à l'Évaluation du projet «Prévenir les conflits intercommunautaires et contribuer à la consolidation de la paix à travers le développement d'un pastoralisme résilient dans la zone transfrontalière de Diffa et du Kanem» - le Tchad					07/2022
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée ou Rejetée	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Claendrier	Financement additionnel requis (Oui ou Non)
<p>Recommandation 4. À la FAO et au PAM.</p> <p>Dans le cadre de la mise en œuvre du projet, tenir compte de la spécificité de chaque zone pour l'octroi des équipements et des besoins de chaque groupe de bénéficiaires.</p> <p>Une distribution standard (même équipement pour tous les clubs d'écoute Dimitra) répartie sur six communes différentes s'est avérée inadaptée. Les clubs sont des espaces idéaux de dialogue pour identifier les investissements les plus pertinents pour les bénéficiaires et les investissements devraient être discutés dans ces forums.</p>	<p>Rejetée</p> <p>Pour la FAO, l'octroi des équipements a toujours été fait sur la base des besoins exprimés par les bénéficiaires.</p>	N/A	N/A	N/A	N/A
<p>Recommandation 5. À la FAO et la HACP.</p> <p>Afin de renforcer la coordination, au Niger, accorder une importance particulière au montage institutionnel du projet et répartir de manière appropriée les rôles entre le maître d'ouvrage et les maîtres d'œuvre.</p> <p>Le comité de pilotage siégeant à Niamey étant trop loin du centre des opérations, il serait par exemple possible d'instaurer un comité de pilotage du projet au niveau régional qui pourrait être présidé par le gouverneur de la région, faciliter un suivi de proximité des réalisations du projet et apporter au besoin les reprofilages nécessaires. Pour le Tchad, il conviendrait d'envisager de recruter des ONG ayant une expérience avérée ou un consortium d'ONG basé sur un partenariat ONG internationales et</p>	<p>Partiellement acceptée</p> <p>Pour la coordination, il faut effectivement des comités de suivi opérationnel sur le terrain pour plus d'efficacité. Cela n'a rien avoir avec le recrutement des ONGs internationales et nationales.</p>	N/A	N/A	N/a	N/A

Réponse de la Direction à l'Évaluation du projet «Prévenir les conflits intercommunautaires et contribuer à la consolidation de la paix à travers le développement d'un pastoralisme résilient dans la zone transfrontalière de Diffa et du Kanem» - le Tchad					07/2022
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée ou Rejetée	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Claendrier	Financement additionnel requis (Oui ou Non)
ONG nationales. Ceci pourrait non seulement garantir la qualité des résultats mais et surtout permettre un transfert de compétences de l'un à l'autre des acteurs impliqués.					
<p>Recommandation 6.</p> <p>À la FAO et aux autorités nationales.</p> <p>Encourager et suivre les animateurs locaux mis en place par le projet pour accompagner dans chacun des villages ciblés les clubs Dimitra dans leur mission d'encadrement. Identifier également et mettre en place des mécanismes qui permettent l'autonomisation de ces animateurs afin de leur permettre de renforcer leur appui et même de l'étendre au besoin.</p> <p>Selon l'ensemble des acteurs interrogés, le succès réside dans l'appropriation des acquis du projet par les autorités locales, les services techniques déconcentrés et les bénéficiaires. C'est à cette condition que les mécanismes, les outils de mise en place et les actions entreprises ont une forte probabilité d'être durables. Seul un dispositif de suivi rigoureux peut assurer la pérennisation de ces mécanismes et outils.</p>	Acceptée	L'implications de tous les acteurs dans le processus.	N/A	N/A	N/A

Bureau de l'évaluation
evaluation@fao.org
www.fao.org/evaluation/fr/

Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
Rome, Italie



Certains droits réservés. Cette œuvre est mise à disposition
selon les termes de la licence CC BY-NC-SA 3.0 IGO.