

**Serie de evaluaciones de los programas en los países**

# **Evaluación del programa de cooperación de la FAO en Colombia 2015–2019**

**Respuesta de la Administración**

Respuesta de la Administración a la Evaluación del Programa de Cooperación de la FAO en Colombia 2015 – 2019					03/2021
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración <b>Aceptada,</b> <b>Parcialmente aceptada</b> o <b>Rechazada</b>	Plan de gestión			Financiamiento adicional necesario (S or N)
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Unidad responsable	Periodo	
<p><b>Recomendación 1.1.</b></p> <p>La FAOCO debería incrementar sus esfuerzos para diversificar su portafolio financiero, incluyendo esfuerzos para movilizar una mayor cantidad de recursos externos.</p>	<b>Parcialmente aceptada</b>	LA FAO Colombia tienen un portafolio financiero diverso con gran cantidad de recursos externos, de hecho en el marco de la implementación del actual MPP, 44% de estos recursos son de cooperantes internacionales. Tomamos constructivamente la recomendación y nos ponemos como medida que en el año 2021 logremos movilizar más recursos internacionales que en 2020, como % de la movilización de recursos total.	Área de programas	Enero – Diciembre 2021	N
<p><b>Recomendación 2.1.</b></p> <p>La FAOCO, FAORLC y la sede deben adaptar y agilizar sus procesos y trámites burocráticos de forma urgente relacionados a i) la rendición de cuentas conforme las necesidades/requisitos de las contrapartes y ii) la adquisición de activos/insumos y iii) la aplicación de la política de recuperación de costos.</p>	<b>Aceptada</b>	Aceptamos la recomendación sobre la premisa de que es un tema que no depende solo de nosotros. Por esto trabajaremos en concretar en conjunto con RLC y la sede, como podemos avanzar es los 3 temas mencionados ((i) la rendición de cuentas conforme las necesidades/requisitos de las contrapartes y ii) la adquisición de activos/insumos y iii) la aplicación de la política de recuperación de costos).	Representante	Enero – Diciembre 2021	N
<p><b>Recomendación 3.1.</b></p> <p>La FAOCO debe usar teorías de cambio en el diseño e implementación de su programa lo que requiere i) reconstruir de forma explícita la TdC del UNSDCF cuanto antes y ii) elaborar una TdC como insumo para el diseño del nuevo MPP y su sistema de monitoreo.</p>	<b>Rechazada</b>	La teoría del cambio en el MPP nuevo es la del UNSDCF por guía de FAO y solicitud de Gobierno. El sistema de M&E del MPP es igualmente el mismo del UNSDCF y se ha construido sobre esta misma teoría de cambio. Es clave mencionar que ya estamos enlazados con el sistema del UNSDCF y a partir del mismo haremos el monitoreo del MPP actual.			

Respuesta de la Administración a la Evaluación del Programa de Cooperación de la FAO en Colombia 2015 – 2019					03/2021
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración <b>Aceptada,</b> <b>Parcialmente aceptada o</b> <b>Rechazada</b>	Plan de gestión			Financiamiento adicional necesario (S or N)
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Unidad responsable	Periodo	
La FAOCO debe reconstruir la TdC que apunta a la del UNSDCF ya que sin esta sería difícil diseñar un MPP que maximice la contribución de la FAO al logro de los resultados previstos. Aparte del uso interno que haga la FAOCO de la TdC, esta también ayudará en efectuar los ajustes necesarios para adaptar su sistema de M&E al del UNSDCF.					
<b>Recomendación 3.2.</b> La FAOCO debe ajustar su sistema de monitoreo para atender a los requisitos del UNSDCF, aprovechando esta oportunidad para concertar un acuerdo entre las partes que usan la información generada para establecer indicadores comunes y racionalizar procesos. Es necesario que los ajustes se hagan en base de un diálogo con el Gobierno, agencias del SNU y donantes para para fomentar sinergias, disminuir duplicación de esfuerzos y priorizar el uso racional de los recursos para generar información de utilidad- todo en función de una gestión por resultados. Esto puede incluir, entre otros, la colaboración con la plataforma	<b>Rechazada</b>	Como se menciona arriba, el sistema que se exige utilizar para el MPP es el mismo del UNSDCF, por lo que ya hemos iniciado la implementación del sistema a partir de lo definido en el UNSDCF. El sistema es este sentido no se ha ajustado, sino ha sido reemplazado.			

Respuesta de la Administración a la Evaluación del Programa de Cooperación de la FAO en Colombia 2015 – 2019					03/2021
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración <b>Aceptada,</b> <b>Parcialmente aceptada</b> o <b>Rechazada</b>	Plan de gestión			
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Unidad responsable	Periodo	Financiamiento adicional necesario (S or N)
de monitoreo del Plan Nacional de Desarrollo (SINERGIA) y el uso de un servicio en la nube que permita sacar información gráfica de manera automática y que pueda conectarse a otros servidores que tengan información de indicadores relevantes.					
<b>Recomendación 5.1.</b>  Durante la pandemia, una contribución importante de la FAO sería ayudar a otras comunidades a experimentar con diferentes modelos para revivir sus mercados agrícolas y a llevar las experiencias exitosas a otras comunidades. Lograrlo contribuiría a restablecer el funcionamiento de los mercados que la pandemia trastornó, una condición esencial para mitigar su impacto con eficacia. La FAO también puede ayudar a fortalecer los aspectos digitales de los mercados, una opción que parece más viable en sitios con mejor infraestructura digital y de otro tipo (p.ej. carreteras, energía). Finalmente, la FAO puede complementar su trabajo en revivir los mercados con el diseño de intervenciones dirigidas a ayudar a las	<b>Aceptada</b>	En el marco de la pandemia hemos venido trabajando el tema y se han desarrollado estrategias de inclusión de mercados que se podrían compartir. Para esto los proyectos han ajustado su operación, para responder al tema.  La acción para esta recomendación sería el mantener estas estrategias activas y documentadas.	AP4	Enero – Diciembre 2021	N

Respuesta de la Administración a la Evaluación del Programa de Cooperación de la FAO en Colombia 2015 – 2019					03/2021
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración <b>Aceptada,</b> <b>Parcialmente aceptada</b> o <b>Rechazada</b>	Plan de gestión			
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Unidad responsable	Periodo	Financiamiento adicional necesario (S or N)
comunidades a paliar los problemas mientras la situación se normaliza.					
<b>Recomendación 6.1.</b>  En el contexto del futuro MPP, la FAOCO debe trabajar las temáticas del AP1 desde una perspectiva de sistemas en concordancia con aspectos ambientales, de gestión de riesgo y apoyo a la Agricultura Familiar.	<b>Aceptada</b>	Se articulará en la formulación de proyectos de FAOCO elementos de ambientes saludables sostenibles orientados a dietas saludables.	AP1	Enero – Diciembre 2021	N
<b>Recomendación 6.2.</b>  La FAOCO puede liderar y coordinar un trabajo intersectorial para lograr la garantía progresiva del DHA adecuada y la construcción de sistemas alimentarios saludables y sostenibles con la diversidad de entes nacionales reflejando su posición estratégica en el próximo ciclo de MPP. Este rol puede facilitar también su trabajo frente a los efectos del COVID-19, logrando un mayor énfasis en los sistemas alimentarios sostenibles, eficientes e inclusivos para sacar adelante las contingencias que se presenten en la implementación de DHA.	<b>Aceptada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>i) Desarrollar procesos de fortalecimiento de capacidades en el abordaje conceptual, técnico y en la gestión del DHA a nivel nacional y territorial.</li> <li>ii) Acompañar espacios de planificación del nivel nacional y territorial para la construcción de políticas con enfoque de derechos humanos y basadas en la consolidación de sistemas alimentarios saludables y sostenibles.</li> <li>iii) Construir herramientas, metodologías y estrategias que faciliten el rol de la CISAN y los espacios territoriales de planeación en la sensibilización, formación y toma de decisiones en torno a la garantía progresiva del DHA.</li> <li>iv) Acompañar técnico para la incorporación del enfoque de gestión de riesgos en las políticas nacionales y territoriales para la garantía progresiva del DHA.</li> </ul>	AP1	Enero 2021 – Diciembre 2022	S

Respuesta de la Administración a la Evaluación del Programa de Cooperación de la FAO en Colombia 2015 – 2019					03/2021
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración <b>Aceptada,</b> <b>Parcialmente aceptada</b> o <b>Rechazada</b>	Plan de gestión			Financiamiento adicional necesario (S or N)
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Unidad responsable	Periodo	
<p><b>Recomendación 6.3.</b></p> <p>La FAOCO debe desarrollar e implementar una estrategia de comunicación a través de su trabajo en IEC que facilite la divulgación de sus materiales y el acceso a las herramientas que se desarrollan para cubrir una variedad de temáticas y una gran diversidad de públicos. Este trabajo de comunicación ajustada toma una gran relevancia ante la presente situación del COVID-19 y la agenda post-COVID-19</p>	<b>Aceptada</b>	Se construirá una estrategia de comunicación para la divulgación del trabajo realizado en torno a IEC.	AP1	Enero – Diciembre 2021	S
<p><b>Recomendación 6.4.</b></p> <p>La FAOCO debe continuar apoyando a las entidades nacionales en el corto plazo en referencia a la medición de la SAN en hogares, y en lo posible facilitar la transición del empleo de la escala ELCSA a la adopción de la FIES por su implicancia en el cumplimiento de los ODS.</p>	<b>Aceptada</b>	<p>Se desarrollaran procesos de fortalecimiento de capacidades a las entidades de gobierno nacional en la aplicación de la encuesta FIES tanto para la Encuesta de Situación Nutricional como en la Encuesta de Calidad de Vida.</p> <p>Además, de esto se brindará acompañamiento técnico en la aplicación de FIES en los proyectos de FAOCO como herramienta que permita caracterizar la SAN de nuestra población a intervenir.</p>	AP1	Enero – Diciembre 2021	S
<p><b>Recomendación 7.1.</b></p> <p>La FAOCO debe, junto al MADS, MADR, las gobernaciones departamentales, alcaldías, CAR y PNN, definir y acordar herramientas y/o procedimientos que</p>	<b>Rechazada</b>	El proyecto conexión Biocaribe ya tiene una estrategia de salida bien definida, donde se han acordado herramientas, procedimientos y convenios (inclusive UTF) para dar sostenibilidad a los logros del mismo.			

Respuesta de la Administración a la Evaluación del Programa de Cooperación de la FAO en Colombia 2015 – 2019					03/2021
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración <b>Aceptada,</b> <b>Parcialmente aceptada</b> o <b>Rechazada</b>	Plan de gestión			
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Unidad responsable	Periodo	Financiamiento adicional necesario (S or N)
permitan dar seguimiento a los logros del proyecto Enfoque de conectividad socio-ecosistémica, una vez que este ha finalizado con el fin de promover la sostenibilidad de sus logros y la réplica de la estrategia en otras regiones y contextos.					
<b>Recomendación 7.2.</b> La FAOCO debe desarrollar una compilación de las principales acciones realizadas, así como los logros, conclusiones, recomendaciones y lecciones aprendidas en los procesos de clarificación de la tenencia de la tierra, desarrollados junto a la ANT. Esta sistematización serviría para compartir los conocimientos y experiencias alcanzados, aportando elementos que permitirían replicar las acciones en otros territorios dentro y fuera del país.	<b>Aceptada</b>	Actualmente se está adelantando un proceso de sistematización sobre los procesos de barrido predial; a partir de lo cual se desarrollará la sistematización en los procesos de clarificación de la tenencia.	AP Tenencia de tierras	Enero – Diciembre 2021	S
<b>Recomendación 7.3.</b> La FAOCO y el MADS deben desarrollar estudios costo/beneficio para verificar la sostenibilidad económica de los planes de negocio de los núcleos forestales que hacen parte del modelo de forestería comunitaria.	<b>Aceptada</b>	Se realizará un análisis de costo/beneficio para verificar la sostenibilidad económica de los planes de negocio de los núcleos forestales del modelo de forestería comunitaria, que apoya FAO.	AP2	Enero – Diciembre 2021	S

Respuesta de la Administración a la Evaluación del Programa de Cooperación de la FAO en Colombia 2015 – 2019					03/2021
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración <b>Aceptada,</b> <b>Parcialmente aceptada</b> o <b>Rechazada</b>	Plan de gestión			
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Unidad responsable	Periodo	Financiamiento adicional necesario (S or N)
<p><b>Recomendación 8.1.</b></p> <p>La FAOCO debe formalizar la fusión de los planes de trabajo de las AP3 y 4 en el contexto del próximo MPP. La consolidación de las áreas temáticas podrá reforzar futuras acciones y planes de trabajo con estrategias de inclusión social y económica de la agricultura familiar con otras estrategias de innovación en el marco del apoyo técnico del UNSDCF para el cumplimiento de los ODS.</p>	<b>Parcialmente aceptada</b>	La fusión de los planes de trabajo se ha hecho desde hace 3 años. Sin embargo, se siguió reportando por aparte a Gobierno, de acuerdo a lo firmado en el MPP. Al interno, notamos esto e hicimos los respectivos ajustes. Para el próximo MPP, las áreas que se han definido son diferentes a las actuales AP y ya hemos tomado las medidas para reforzar futuras acciones de manera que se promueva la innovación en el marco del apoyo técnico del UNSDCF.			
<p><b>Recomendación 8.2.</b></p> <p>La FAO puede catalizar y reforzar su trabajo con la ART y la ADR durante la puesta en marcha de nuevos proyectos con ambas agencias que presenten temáticas complementarias de desarrollo rural territorial para lograr la sistematización de la experiencia a nivel de terreno.</p>	<b>Aceptada</b>	Se aprovecharán los proyectos UTF/COL/125/COL, UTF/COL/084/COL, UTF/COL/094/COL, para promover sinergias con ambas agencias que presenten temáticas complementarias de desarrollo rural territorial.	AP4	Enero – Diciembre 2021	S
<p><b>Recomendación 8.4.</b></p> <p>La FAO debe considerar la puesta en marcha de nuevos convenios y MOU con el sector privado para cimentar las oportunidades de desarrollo rural sostenible en los proyectos bajo</p>	<b>Aceptada</b>	Así se ha contemplado y desde hace más de un año, venimos intentandolo, pero los mecanismos institucionales para llevar acuerdos a cabo con el sector privado no son claro al interior de la Organización. En este sentido, se promoverán dialogos de alto nivel, que	Representante	Enero – Diciembre 2021	N



Respuesta de la Administración a la Evaluación del Programa de Cooperación de la FAO en Colombia 2015 – 2019					03/2021
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración <b>Aceptada,</b> <b>Parcialmente aceptada</b> o <b>Rechazada</b>	Plan de gestión			
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Unidad responsable	Periodo	Financiamiento adicional necesario (S or N)
ejecución en los territorios durante el nuevo ciclo 2021-2024 del MPP.		permitan que el proceso interno fluya y se puedan lograr alianzas con el sector privado.			
<b>Recomendación 9.1.</b> La FAOCO y las instituciones socias deberían continuar promoviendo la integración de elementos de desarrollo, construcción de paz y asistencia humanitaria, para la recuperación de los medios de vida agropecuarios de familias afectadas por eventos climáticos extremos, conflicto armado y/o flujos migratorios mixtos, tanto en los proyectos e intervenciones en territorio, como en herramientas y documentos de políticas públicas en el nivel nacional y territorial.	<b>Aceptada</b>	Promover la integración de elementos de desarrollo, construcción de paz y asistencia humanitaria, para la recuperación de los medios de vida agropecuarios de familias afectadas por eventos climáticos extremos, conflicto armado y/o flujos migratorios mixtos.	AP5	Enero – Diciembre 2021	N
<b>Recomendación 9.2.</b> La FAOCO y las instituciones socias incluyendo gremios de productores, deben integrar la gestión del riesgo agroclimático en los nuevos proyectos que promueven la producción agropecuaria, ya que esto aportaría en la disminución de pérdidas y daños por eventos climáticos extremos, favoreciendo la sostenibilidad de las intervenciones.	<b>Aceptada</b>	Diseñar una herramienta de evaluación de daños y pérdidas para el Sector Agropecuario.	AP5	Enero – Diciembre 2021	N

Respuesta de la Administración a la Evaluación del Programa de Cooperación de la FAO en Colombia 2015 – 2019					03/2021
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración <b>Aceptada,</b> <b>Parcialmente aceptada</b> o <b>Rechazada</b>	Plan de gestión			
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Unidad responsable	Periodo	Financiamiento adicional necesario (S or N)
<p><b>Recomendación 9.3.</b></p> <p>La FAOCO y las instituciones estatales responsables de temas de asistencia humanitaria, deben considerar alternativas para la integración socioeconómica de la población migrante en las comunidades de acogida, como parte de las nuevas intervenciones que se desarrollen a futuro para atender flujos migratorios mixtos, además de abordar temas de seguridad alimentaria, mejora de la resiliencia y cohesión social.</p>	<b>Aceptada</b>	Esto se hará en el marco del área estratégica 2 del MPP para Colombia 2021–2024, <i>“Migración como factor de desarrollo”</i> . Se espera, desarrollar proyectos que atiendan flujos migratorios mixtos, abordando temas de seguridad alimentaria, mejora de la resiliencia y cohesión social.	AP5	Enero – Diciembre 2021	N
<p><b>Recomendación 10.1.</b></p> <p>La FAOCO debe aplicar de manera consistente la política de género en todos los proyectos y procesos, con base en los aprendizajes de las buenas prácticas. Por ejemplo, aquellas desarrolladas en aspectos como los ejercicios de presupuestación sensibles a género realizados en el marco del proyecto GCP/COL/076/SWE, incorporación de la perspectiva de género en todo el ciclo del proyecto, uso de marcadores de género en el diseño y seguimiento de proyectos.</p>	<b>Aceptada</b>	Ya se ha iniciado un proceso con la RLC y el grupo de género de la Representación, que se continuara fortaleciendo. Se espera mejorar la formulación de las diferentes propuestas trabajadas para que apliquen de manera más consistente la política de género con base en los aprendizajes obtenidos.	Área de Programas	Enero – Diciembre 2021	S

Respuesta de la Administración a la Evaluación del Programa de Cooperación de la FAO en Colombia 2015 – 2019					03/2021
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración <b>Aceptada,</b> <b>Parcialmente</b> <b>aceptada</b> o <b>Rechazada</b>	Plan de gestión			
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Unidad responsable	Periodo	Financiamiento adicional necesario (S or N)
<b>Recomendación 10.2.</b> La FAOCO debe documentar las experiencias significativas en las diferentes áreas programáticas para facilitar su réplica en situaciones y contextos similares, así como para posibilitar la identificación de elementos claves para políticas públicas.	<b>Aceptada</b>	El proceso de gestión del conocimiento ya se ha iniciado y se cuenta con herramientas que se utilizarán de mejor manera para aplicarse en todas las áreas programáticas del MPP. Se espera que en todas las AP hayan procesos de gestión del conocimiento activos.	Área de Programas	Enero – Diciembre 2021	S