

联合国
粮食及
农业组织Food and Agriculture
Organization of the
United NationsOrganisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agricultureПродовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных НацийOrganización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agriculturaمنظمة
الغذية والزراعة
للأمم المتحدة

R

РЕГИОНАЛЬНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ФАО ДЛЯ ЕВРОПЫ

Тридцать четвертая сессия**Рим, Италия, 14–17 мая 2024 года****Опыт проведения оценок работы ФАО в Европе и Центральной Азии
(2020–2023 годы)**

Резюме

Оценки, проведенные в регионе Европы и Центральной Азии (ЕЦА), охватывают различные аспекты работы ФАО, включая устойчивое управление земельными и лесными ресурсами, сельскохозяйственное производство, развитие сельских районов и продовольственную безопасность. В этих оценках подчеркивается решающая роль ФАО в содействии устойчивому развитию сельского хозяйства, которую она играет благодаря своему техническому опыту, инновационным решениям и стратегическим партнерствам. В докладе отмечается значительный вклад, внесенный в рамках трех региональных инициатив, при этом особое внимание уделено внедрению новых технологий и работе по наращиванию потенциала. В нем выделена значимость партнерств в обеспечении успешной деятельности ФАО и подчеркивается важнейшая роль заинтересованности и ответственности на национальном уровне для создания институциональных рамок и оказания операционной поддержки в закреплении достигнутых результатов. Полученный опыт указывает на важность учета операционных предположений на этапе разработки проектов, принятия программных подходов для обеспечения устойчивости, поддержания стратегических партнерств, использования достоверных данных и технологий и установления приоритетов в распространении знаний для успешного выполнения операционных задач.

Настоящий доклад 2024 года по региону ЕЦА подготовлен с учетом информации, приведенной в сводных докладах, подготовленных в 2020 и 2022 годах в связи с поручением тридцать второй сессии Региональной конференции ФАО для Европы, состоявшейся 2–4 ноября 2020 года, о включении пункта об оценке в повестку дня будущих региональных конференций на постоянной основе¹.

¹ ФАО. 2020. Сводный доклад по результатам оценок, проведенных ФАО в регионе Европы и Центральной Азии в период 2014–2019 годов. Тридцать вторая сессия Региональной конференции ФАО для Европы. Ташкент, Узбекистан, 5–7 мая 2020 года. <https://www.fao.org/3/nc230ru/nc230ru.pdf>

С документами можно ознакомиться на сайте www.fao.org

Проект решения Региональной конференции

Региональной конференции предлагается призвать Региональное представительство ФАО в Европе и Центральной Азии принять меры по поднятым в настоящем докладе вопросам и сделанным в нем выводам.

По существу содержания настоящего документа обращаться в:

Секретариат РКЕ

ERC-ECA-Secretariat@fao.org

I. Настоящий доклад призван служить информационной основой для обсуждений в ходе Региональной конференции²

1. В настоящем кратком докладе представлены результаты оценок, проведенных Управлением ФАО по оценке (OED) в течение последних четырех лет (2020–2023 годы), и уроки, извлеченные в процессе их осуществления. Он также содержит анализ рекомендаций, подготовленных OED для региона. Доклад призван послужить информационной основой для обсуждений в ходе Региональной конференции для Европы.
2. Представленная в нем информация основывается на результатах ограниченного числа завершенных оценок (см. раздел II) и потому не охватывает весь спектр деятельности ФАО в регионе Европы и Центральной Азии (ЕЦА).
3. В остальной части доклада перечислены оценки, включенные в него (раздел II), приведены результаты оценок (раздел III) и рекомендации (раздел IV) и описаны возможные последствия для будущего (раздел V).

II. Настоящий доклад основывается на результатах 11 оценок, проведенных в 2020–2023 годах в девяти странах и охватывающих 70 проектов

4. В частности, анализ строится на результатах:
 - a. трех оценок страновых программ, которые включали полный обзор проектной деятельности в Армении³ (18 проектов), Грузии⁴ (23 проекта) и Республике Молдова⁵ (29 проектов); и

² Управление ФАО по оценке проводит оценки, анализируя результаты деятельности Организации по выполнению ее целей и обеспечивая подотчетность перед государствами-членами. Настоящий краткий доклад подготовлен в ответ на призыв тридцать третьей сессии Региональной конференции ФАО для Европы в 2022 году: "Результаты оценки также должны использоваться для анализа и корректировки текущих и разработки новых мероприятий". См.: ФАО. 2022. *Сводный доклад по результатам оценок, проведенных ФАО в регионе Европы и Центральной Азии в период 2020–2021 годов*. Тридцать третья сессия Региональной конференции ФАО для Европы. Лодзь, Польша, 10–13 мая 2022 года. <https://www.fao.org/3/ni193ru/ni193ru.pdf>

³ ФАО. 2020. *Evaluation of FAO's country programme in Armenia 2016–2020*. Country Programme Evaluation Series, 10/2020. Rome. <https://www.fao.org/documents/card/en/c/CB1353EN/>

⁴ ФАО. 2020. *Evaluation of FAO's contribution to Georgia 2016–2019*. Country Programme Evaluation Series, 03/2020. Rome. <https://doi.org/10.4060/ca8257en>

⁵ ФАО. 2021. *Evaluation of FAO's contribution to the Republic of Moldova 2016–2019*. Country Programme Evaluation Series, 07/2021. Rome. <https://www.fao.org/documents/card/en/c/cb5485en>

- б. восьми оценок отдельных проектов, охватывающих деятельность ФАО в Азербайджане, Армении, Грузии, Киргизии⁶, Сербии, Таджикистане, Турции и Украине.
5. Эти оценки включали в себя широкий спектр областей работы ФАО – от устойчивого управления земельными и лесными ресурсами до сельскохозяйственного производства, развития сельских районов и обеспечения продовольственной безопасности, в том числе все региональные инициативы.

III. ФАО играет жизненно важную роль в регионе

6. **Результаты оценок, проведенных за последние четыре года, однозначно подтверждают незаменимую роль ФАО в содействии устойчивому развитию сельского хозяйства.** Используя свой технический опыт, инновационные решения и стратегические партнерства, ФАО играет ключевую роль в содействии прогрессу.
7. **Работа ФАО в регионе опирается на специализированный технический опыт и инновационные решения.** В рамках трех региональных инициатив⁷ была проведена значительная работа с особым упором на новые технологии и усилия по наращиванию потенциала в поддержку различных заинтересованных сторон. Например, в ходе оценки проекта "Устойчивое землепользование и безопасное для климата сельское хозяйство"⁸ было установлено, что учет вопросов биоразнообразия в практике управления лесами и пастбищами и их восстановления можно рассматривать как модель для разработки новых проектов в области лесного хозяйства. Оценка показала, что ФАО разработала подход, который будет использоваться при планировании деятельности по управлению биоразнообразием в Турции. Проект способствовал изучению и распространению технических методов продвижения почвозащитного и ресурсосберегающего земледелия, таких как нулевая обработка почвы, устройство лесополос, внедрение биореакторов для производства биотоплива и совершенствование орошения. Примененный в проекте подход к комплексному управлению земельными ресурсами уже используется в правительственных и международных программах финансирования.
8. **Развитие технического потенциала стало мощным стимулирующим фактором в регионе,** при этом особое внимание уделялось разработке технологий сбора данных. В ходе оценки проекта "Комплексное управление природными ресурсами в деградированных ландшафтах лесостепных и степных зон Украины"⁹ был отмечен новый, комплексный подход к управлению почвенными ресурсами. Этот подход призван остановить деградацию почв, создать условия для устойчивого землепользования в засушливых условиях. Это может оказать существенное длительное стабилизирующее и улучшающее воздействие на экосистемы и почвы. Аналогичным образом, в ходе оценки проекта "Вклад устойчивого управления лесами в низкоуглеродное и невосприимчивое к негативным факторам развитие в Сербии"¹⁰ был сделан вывод о том, что использование инновационных технологий является фактором, способствующим тиражированию и потенциальному масштабированию результатов проекта, что повышает вероятность дальнейшего внедрения результатов проекта в лесном секторе Сербии. Это может послужить хорошей основой для дальнейшего развития партнерства с Зеленым климатическим фондом.

⁶ ФАО. 2022. *Terminal evaluation of the project "Participatory assessment of land degradation and sustainable land management in grassland and pastoral systems"*. Project Evaluation Series, 02/2022. Rome. <https://www.fao.org/documents/card/en/c/cb8597en>

⁷ Подробная информация о трех региональных инициативах/приоритетных региональных программах размещена по адресу: <https://www.fao.org/europe/work-in-the-region/regional-priority-programmes/ru>.

⁸ ФАО. 2024. *Terminal evaluation of the project "Sustainable Land Management and Climate-friendly Agriculture"*. Project Evaluation Series, 06/2024. Rome. <https://doi.org/10.4060/cc9450en>

⁹ ФАО. (готовится к публикации). *Evaluation of the project "Integrated Natural Resources Management in Degraded Landscapes in the Forest-Steppe and Steppe Zones of Ukraine."* Rome. В процессе публикации.

¹⁰ ФАО. (готовится к публикации). *Evaluation of the project "Contribution of sustainable forest management to a low emission and resilient development in Serbia."* Rome. В процессе публикации.

9. **Партнерства играют важную роль в достижении успеха.** ФАО рассматривается в регионе как заслуживающий доверия партнер, который привносит в партнерские отношения обширный багаж знаний и технических навыков, а также финансовые ресурсы. Многопрофильные рабочие группы на национальном и региональном уровнях, в том числе с партнерами из частного сектора, научных кругов, правительственных организаций и других учреждений Организации Объединенных Наций, помогают создавать устойчивые агропродовольственные системы. Одним из примеров успешного сотрудничества с частным сектором является проект в Армении. ФАО обеспечивала компетентный надзор за институциональными аспектами партнерства и сыграла ключевую роль в содействии заключению и одобрению всеобъемлющего соглашения о государственно-частном партнерстве между Министерством сельского хозяйства Армении и местным рыбоводческим хозяйством. В рамках партнерства ФАО предоставила местной компании, специализирующейся на использовании водных ресурсов для производства рыбы, финансирование на приобретение необходимого оборудования. Аналогичным образом, в ходе оценки программы партнерства между ФАО и Турцией¹¹ было отмечено, что главной отличительной чертой этой программы является глубина и масштабность сотрудничества между Турцией и регионом Центральной Азии, что создает дополнительные возможности для развития партнерских отношений¹². Так, ФАО приступила к реализации субрегионального проекта, посвященного мерам политики и действиям местных сообществ в интересах развития социально-инклюзивных агропродовольственных систем, и объединила усилия с партнерами Организации Объединенных Наций в области обмена знаниями, пропаганды гендерного равенства в продовольственных системах и поддержки региональных мер по оказанию помощи беженцам в связи с войной на Украине. Задача этого проекта, направленного на развитие внутрирегионального сотрудничества, состояла в том, чтобы обеспечить экономию операционных ресурсов по линии Программы партнерства между ФАО и Турцией и способствовать более широкому использованию экспертного потенциала, имеющегося в субрегионе (в частности, в Азербайджане, Казахстане, Киргизии, Таджикистане, Туркменистане, Турции и Узбекистане).

10. **ФАО закладывает основу для перехода государственного сектора к работе на основе данных.** ФАО выдвинула ряд инициатив по цифровым технологиям и информационным системам как мощным инструментам углубленного анализа, применяемым в разработке мер политики, в процессе межведомственной координации и составления отчетности¹³. В ходе оценки проекта "Оценка и мониторинг лесных ресурсов для укрепления базы знаний о лесах в Азербайджане"¹⁴ были отмечены значительные достижения в части наиболее стратегических аспектов проекта, касающихся национальной таксации лесов, плана управления лесными ресурсами и соответствующих мероприятий по развитию потенциала на институциональном и индивидуальном уровнях. До начала проекта имеющиеся данные о национальных лесных ресурсах были неполными и устаревшими, поскольку последняя таксация лесов страны проводилась в 1988 году. ФАО оказала поддержку в проведении Комплексного обследования сельского хозяйства и сельских районов в Армении, Грузии и Казахстане, при этом поддержка оказывалась штаб-квартирой ФАО, Региональным представительством, Субрегиональным представительством и страновыми представительствами. В Армении переломным моментом стала сельскохозяйственная перепись. Ее данные были использованы при разработке Стратегии развития сельского

¹¹ Управление ФАО по оценке провело оценку программы в 2019 году.

¹² Например, деятельность Регионального координационного центра по продовольственной безопасности Организации экономического сотрудничества (ОЭС) в ходе осуществления Региональной программы ОЭС/ФАО по продовольственной безопасности.

¹³ Одним из примеров является Региональная техническая платформа по вопросам зеленого сельского хозяйства. С дополнительной информацией можно ознакомиться на сайте <https://www.fao.org/platforms/green-agriculture/about/ru>.

¹⁴ ФАО. 2023. *Terminal evaluation of the project "Forest Resources Assessment and Monitoring to Strengthen Forestry Policy and Knowledge Framework"*. Project Evaluation Series. 04/2023. Rome. <https://www.fao.org/documents/card/en/c/cc3114en>

хозяйства и сельских районов страны на 2019–2029 годы. В ходе оценки страновой программы в Республике Молдова отмечалось, что ФАО предоставила техническое содействие Министерству сельского хозяйства и пищевой промышленности и Национальному бюро статистики в сборе и обработке национальных и региональных данных, а также в расчете стандартных коэффициентов выполнения и в разработке типологии сельскохозяйственных ферм в соответствии со стандартами Европейского союза.

11. **Благоприятная среда – ключ к успеху.** Жизненно важное значение при создании институциональных рамок и оказании операционной поддержки в закреплении достигнутых результатов имеет заинтересованность и ответственность на национальном уровне. Частые изменения в государственных приоритетах в области развития в связи с войной на Украине, пандемией COVID-19 и изменением климата создают проблемы в регионе, препятствуя институционализации и тиражированию результатов проектов. В ходе оценки проекта "Комплексное управление природными ресурсами в деградированных ландшафтах лесостепных и степных зон Украины"¹⁵ была отмечена благотворная политическая поддержка экологически устойчивого управления природными ресурсами благодаря реформам в сфере государственной политики. Однако из-за неясности в распределении ведомственных полномочий и нестабильности обстановки были упущены возможности по адаптации законодательства и созданию национальной системы мониторинга нейтрального баланса деградации земель. Для решения этих проблем необходимы более сильная политическая воля, благоприятные условия и дальновидность со стороны национальных правительств, а также расширение возможностей страновых представительств с точки зрения размера и ресурсов.

12. Аналогичным образом, в ходе оценки проекта "Оценка и мониторинг лесных ресурсов для укрепления базы знаний о лесах в Азербайджане"¹⁶ было рекомендовано взаимодействовать с правительством Азербайджана с целью внесения существенных изменений в правовые и программные документы для поддержания устойчивости достижений проекта и снижения рисков. В частности, ключевые заинтересованные стороны подчеркнули необходимость повышения осведомленности и надежного руководства для совершенствования подходов к устойчивому лесопользованию, что потенциально потребует обновления устаревшего Лесного кодекса или решения финансовых и ресурсных проблем, с которыми сталкивается Департамент развития лесного хозяйства при расширении масштабов результатов проекта. Признавая сравнительные преимущества ФАО в содействии проведению аграрной реформы в Таджикистане, оценка проекта "Укрепление институтов и потенциала Министерства сельского хозяйства и Государственной службы ветеринарной инспекции в области разработки политики"¹⁷ позволила сформулировать ряд рекомендаций, направленных на успешное проведение реформы в сфере государственной политики. В их числе – поддержание тесного сотрудничества с соответствующими министерствами и заинтересованными сторонами, обеспечение руководства процессом с самого начала до получения одобрения, а также предложение о наращивании потенциала и обучении для участвующих министерств.

13. **Совершенствование коммуникационной деятельности и управления знаниями приобретает решающее значение для успешной реализации и обеспечения устойчивости.** По результатам оценки проекта "Сохранение и устойчивое управление степными экосистемами в Турции"¹⁸ было рекомендовано обеспечить более целостный подход для подключения прямых и косвенных бенефициаров через четко определенные каналы коммуникации. Аналогичным

¹⁵ ФАО. (готовится к публикации). *Evaluation of the project "Integrated Natural Resources Management in Degraded Landscapes in the Forest-Steppe and Steppe Zones of Ukraine."* Rome. В процессе публикации.

¹⁶ ФАО. 2023. *Terminal evaluation of the project "Forest Resources Assessment and Monitoring to Strengthen Forestry Policy and Knowledge Framework"*. Project Evaluation Series. 04/2023. Rome. <https://www.fao.org/documents/card/en/c/cc3114en>

¹⁷ ФАО. 2023. *Evaluation of the project "Strengthening institutions and capacity of the Ministry of Agriculture and State Veterinary Inspection Service for Policy Formulation"*. Project Evaluation Series, 20/2023. Rome. <https://doi.org/10.4060/cc7327en>

¹⁸ ФАО. (готовится к публикации). *Evaluation of the project "Conservation and Sustainable Management of Türkiye's Steppe Ecosystems in Türkiye"* Rome. В процессе публикации.

образом, в ходе оценки проекта "Укрепление институтов и потенциала Министерства сельского хозяйства и Государственной службы ветеринарной инспекции в области разработки политики"¹⁹ в Таджикистане было отмечено, что информация, наработанная в рамках проекта, не всегда доступна заинтересованным сторонам. Так, Агентство по гидрометеорологии неохотно делилось данными агрометеорологических прогнозов по сельскохозяйственным культурам, полученными при реализации трех пилотных проектов. В ходе оценки было рекомендовано заключать соглашения об обмене инструментами и информацией до того, как инвестиции в рамках проекта станут доступны заинтересованным сторонам. Следует признать, что при реализации некоторых проектов возникали проблемы, находящиеся вне их контроля. Например, в ходе оценки проекта "Оценка и мониторинг лесных ресурсов для укрепления базы знаний о лесах в Азербайджане"²⁰ отмечалось, что на охват проекта и распространение результатов повлияли несколько внешних факторов: например, право собственности на онлайн-контент, созданный в рамках проекта, было только у одного партнера (Министерство экологии и природных ресурсов).

14. **Реализация мероприятий, предусмотренных в докладе Региональной конференции ФАО для Европы в 2022 году.** Региональное представительство ФАО в Европе и Центральной Азии добилось успехов в осуществлении мероприятий, связанных с тематическими областями мониторинга и гендерной проблематики. Управление ФАО по оценке отмечает, что на страновом и региональном уровнях ведется работа по укреплению мониторинга, ориентированного на конкретные результаты, путем разработки систем мониторинга. Это имеет решающее значение для обеспечения наличия высококачественных данных. Кроме того, Региональное представительство продолжало поддерживать социально инклюзивную и обеспечивающую гендерное равенство политику и практику в рамках агропродовольственной системы путем проведения страновых гендерных оценок (в Азербайджане и Республике Молдова они были проведены в 2022 году). Аналогичным образом, подтверждение прогресса на пути к гендерным преобразованиям в реализации проекта можно найти на примере информационно-консультационного компонента проекта "Поддержка ФАО сельскохозяйственного сектора Грузии в рамках ENPARD III"²¹.

IV. Выполнение рекомендаций, вынесенных в ходе оценок, будет способствовать продвижению к поставленным целям

15. По итогам оценок, проведенных в регионе ЕЦА за последние четыре года, было вынесено 85 рекомендаций, которые были полностью (75 процентов) или частично (25 процентов) приняты руководством ФАО. В них подчеркивается важное значение четких и стратегически выверенных планов мероприятий в сотрудничестве с правительствами и другими ключевыми партнерами, эффективной коммуникационной деятельности и управления знаниями, а также развития потенциала (рисунок 1). Этим областям посвящено почти 60 процентов рекомендаций. Подробная информация о подобластях, которых касаются эти рекомендации, приведена в таблице 1.

¹⁹ ФАО. 2023. *Evaluation of the project "Strengthening institutions and capacity of the Ministry of Agriculture and State Veterinary Inspection Service for Policy Formulation"*. Project Evaluation Series, 20/2023. Rome. <https://doi.org/10.4060/cc7327en>

²⁰ ФАО. 2023. *Terminal evaluation of the project "Forest Resources Assessment and Monitoring to Strengthen Forestry Policy and Knowledge Framework"*. Project Evaluation Series. 04/2023. Rome. <https://www.fao.org/documents/card/en/c/cc3114en>

²¹ ФАО. 2023. *Evaluation of the project "FAO support to the Georgian agricultural sector (European Neighbourhood Programme for Agriculture and Rural Development [ENPARD III])"*. Project Evaluation Series, 30/2023. Rome. <https://doi.org/10.4060/cc9230en>

Рисунок 1. Тематическое распределение рекомендаций по результатам оценок проектов в Европе и Центральной Азии

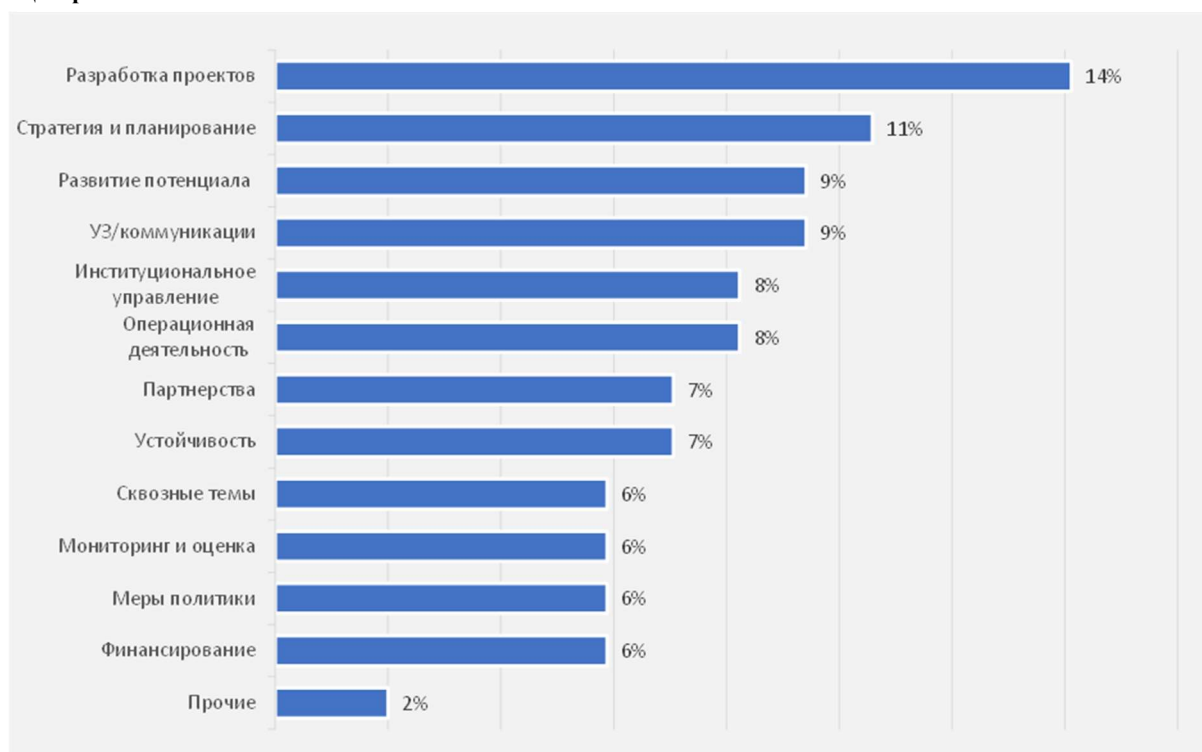


Таблица 1. Ключевые направления деятельности, определенные в рекомендациях за последние четыре года

Основная тема рекомендации	Подтемы
Разработка проектов	<ul style="list-style-type: none"> • Проведение анализа рисков • Создание теории изменений, на которую опирается разработка проектов • Применение комплексного программного подхода • Проведение оценок потребностей конкретных стран • Учет опыта предыдущих проектов
Стратегия и планирование	<ul style="list-style-type: none"> • Стратегическое сотрудничество с правительствами • Сосредоточение внимания на областях, в которых имеются сравнительные преимущества
Развитие потенциала	<ul style="list-style-type: none"> • Укрепление технического потенциала страновых представительств по достижению целей в области безопасности пищевых продуктов • Проведение обучения
Управление знаниями и коммуникации	<ul style="list-style-type: none"> • Разработка учебных и методических материалов • Использование возможностей партнерств
Институциональное управление	<ul style="list-style-type: none"> • Взаимодействие с площадками политического диалога • Оказание технической поддержки правительствам
Операционная деятельность	<ul style="list-style-type: none"> • Разработка гибких схем проектов, адаптируемых к изменению условий • Активное управление рисками • Совершенствование децентрализованных закупок

16. По итогам проведенных оценок готовится ответ руководства. Ответы руководства по региону ЕЦА²² показывают, что для выполнения 32 процентов принятых рекомендаций необходимо было реализовать "новые" мероприятия, в первую очередь в области разработки проектов и управления знаниями. В 42 процентах случаев были подтверждены текущие мероприятия, в частности в области институционального управления, мер политики и мобилизации ресурсов. Примечательно, что самая высокая доля частично принятых рекомендаций (50 процентов) приходится на рекомендации в области мер политики, особенно касающихся реформ мер политики и диагностического инструментария.

17. После предоставления ответов руководства составляются доклады о выполнении рекомендаций, которые готовятся руководством в формате самооценки. Как сообщило руководство по региону ЕЦА, по большинству рекомендаций получены балльные оценки от "удовлетворительно" до "хорошо" (57 процентов), за которыми следуют рекомендации с оценками "плохо" и "неудовлетворительно" (29 процентов), при этом балльная оценка полного выполнения на "отлично" была вынесена в 14 процентах²³ случаев. Низкая эффективность выполнения принятых к исполнению рекомендаций отмечается в областях, касающихся разработки проектов и мониторинга, устойчивости и операционной деятельности. Балльная оценка "отлично" в основном характерна для рекомендаций по вопросам стратегии и планирования.

18. Из анализа рекомендаций, вынесенных в ходе оценок, проведенных за последние несколько лет, можно извлечь ряд уроков:

- a. **На этапе разработки проекта должны быть сформулированы четкие операционные предположения.** При разработке проектов следует четко учитывать политический и институциональный контексты, обеспечивая гибкость на случай непредвиденных сбоев. В сложных проектах, охватывающих множество видов деятельности и ожидаемых результатов, следует рассматривать возможности поэтапной реализации, чтобы не ставить под угрозу качество.
- b. **Устойчивость может быть повышена с помощью программных подходов.** Проекты, особенно отдельные, имеют больший потенциал устойчивости, если они включены в средне- и долгосрочные программы и/или институционализированы в соответствующих министерствах и ведомствах. В будущих проектах следует обеспечивать, чтобы местные партнеры обладали необходимыми навыками для ведения работы на перспективу. Меры политики, финансирование и стратегии выхода должны быть подготовлены до завершения проекта.

²² Для обеспечения подотчетности в отношении рекомендаций по итогам оценки Группа Организации Объединенных Наций по оценке требует от руководства давать официальные и систематические ответы. Применительно к каждой рекомендации это позволяет руководству заявлять о своем полном или частичном согласии либо несогласии с ней. В ответе руководства также должно быть указано, какие меры будут приняты для выполнения каждой согласованной или частично согласованной им рекомендации. Реализация всех мер, указанных в ответах руководства, должна отслеживаться и отражаться в докладе о выполнении рекомендаций по итогам оценки, представляемом руководством.

²³ Через два года после представления ответа руководства на рекомендации по итогам оценки должен быть подготовлен доклад о выполнении рекомендаций. Доклад должен содержать перечень принятых руководством мер, который представляет собой количественную самооценку прогресса в осуществлении мер, предложенных для выполнения каждой рекомендации. Установлена следующая система баллов: 1 – "нет": никаких мер по выполнению этой рекомендации принято не было; 2 – "плохо": осуществление плана и мер по выполнению рекомендации находится на самой предварительной стадии; 3 – "неудовлетворительно": выполнение рекомендации проходит неравномерно и частично; 4 – "удовлетворительно": в выполнении рекомендации достигнут прогресс; пока нет никаких данных о результатах в отношении достижения намеченной цели; 5 – "хорошо": рекомендация была выполнена в полном объеме, и есть некоторые предварительные данные о ее последствиях для достижения намеченной цели; 6 – "отлично": имеются убедительные доказательства того, что рекомендация оказала положительное воздействие на достижение намеченной цели.

- c. **Необходимо поддерживать или развивать стратегические и инклюзивные партнерства.** Успехи ФАО в регионе объясняются прочными партнерскими отношениями с правительствами, организациями производителей, подразделениями Организации Объединенных Наций и другими партнерами по развитию. Подчеркивается важность стратегического партнерства с частным сектором для решения возникающих проблем и содействия привлечению средств.
- d. **Достоверные данные и технологии должны лежать в основе разработки и реализации проектов, основанных на фактических данных.** В ходе оценок подчеркивается роль данных и технологий в ускорении достижения результатов. Повышение качества сельскохозяйственных обследований и обеспечение доступности данных могут укрепить аналитический потенциал, принести пользу фермерам и гражданскому обществу и увеличить вклад ФАО в достижение целей регионального развития.
- e. **Распространение знаний имеет первостепенное значение для успеха операционной деятельности.** Методы управления знаниями могут способствовать распространению результатов проекта среди более широкой аудитории для взаимного обмена передовым опытом и инновационными подходами. Например, создание таких площадок, как веб-сайты для размещения учебных материалов, повышает доступность и использование информационных продуктов, способствуя усилению регионального воздействия.

V. **Будущие оценки будут соответствовать региональным приоритетным задачам в области обучения и существующим обязательствам, а также новой стратегии Управления ФАО по оценке**

19. Управление ФАО по оценке продолжит проведение оценок деятельности ФАО в регионе ЕЦА, выбирая возможные пути для извлечения опыта по результатам оценок в рамках примерно 40 проектов, завершение которых запланировано на ближайшие пять лет. Для принятия решений относительно того, какие оценки проводить, Управление по оценке будет руководствоваться критериями отбора, включенными в его новую стратегию²⁴. Среди таких примеров – увязка с региональными приоритетными задачами в области обучения, своевременность принятия обоснованных решений и соблюдение существующих обязательств.

20. Кроме того, Управление по оценке в настоящее время занимается разработкой региональной программы обучения, которая будет включать важнейшие вопросы, отвечающие региональным приоритетным задачам в области обучения. Они будут использоваться при разработке новых оценок, обзоров или исследований, проводимых в регионе. Управление ФАО по оценке также согласует планы проведения оценок страновых программ со сроками разработки страновых рамочных программ и консультаций с руководством Регионального представительства ФАО в Европе и Центральной Азии. Наконец, учитывая существующие обязательства, в 2024 году Управление по оценке уделит приоритетное внимание оценке мер реагирования ФАО в связи с войной на Украине и оценкам проектов по линии Зеленого климатического фонда и Глобального экологического фонда.

²⁴ Дополнительная информация о Стратегии ФАО в области оценки на 2023–2025 годы размещена по адресу: <https://www.fao.org/evaluation/highlights/detail/fao-evaluation-strategy-2023-2025/en>.