

Quarante-deuxième session de la Conférence

Présentation du point 16 – Rapport sur l'exécution du Programme 2018-2019

1. Le Rapport sur l'exécution du Programme est un document de contrôle de la FAO. Il donne des informations quantitatives et qualitatives sur l'exécution, les cibles et les indicateurs ayant trait aux objectifs stratégiques, aux objectifs fonctionnels et aux chapitres spéciaux conformément au Programme de travail et budget 2018-2019, pour toutes les sources de financement. Il livre également les principaux enseignements tirés de l'expérience programmatique et opérationnelle acquise pour chaque objectif.
2. Le Rapport sur l'exécution du Programme 2018-2019 présente les principales avancées dans le domaine des politiques et le rôle que joue la FAO pour que la lutte contre la faim, l'insécurité alimentaire et la malnutrition continue d'être au centre des priorités. La FAO, par sa participation active au Groupe d'experts des Nations Unies et de l'extérieur chargé des indicateurs relatifs aux objectifs de développement durable, a veillé à la mise au point des méthodes applicables aux 21 indicateurs des ODD placés sous sa responsabilité, et au processus d'approbation de ces indicateurs. Le rapport met également en évidence des activités majeures ayant trait aux nouvelles menaces et occasions à saisir, notamment en ce qui concerne la chenille légionnaire d'automne, les infestations de criquets pèlerins, la résistance aux antimicrobiens, les Systèmes ingénieux du patrimoine agricole mondial (SIPAM), les biotechnologies et l'agroécologie. La FAO contribue activement à la mise en œuvre du repositionnement du système des Nations Unies pour le développement, l'objectif général étant de renforcer les efforts de collaboration avec les autres partenaires du système des Nations Unies et, en particulier, les organismes ayant leur siège à Rome.
3. Le cadre de résultats de la FAO pour 2018-2019 guide la planification et le suivi des activités de l'Organisation, en vue de contribuer à libérer le monde de la faim et de la malnutrition. Les piliers de ce cadre sont les indicateurs qui permettent de mesurer les progrès accomplis à chaque niveau de la chaîne de résultats (produits, résultantes et objectifs stratégiques).
4. Les produits représentent les résultats dont la FAO est directement responsable aux niveaux national, régional et mondial, et qui sont obtenus grâce aux actions concrètes de l'Organisation. Les cibles des indicateurs associés aux produits ont été considérées comme atteintes lorsque le résultat était égal à 100 pour cent. Sur cette base, 95 pour cent (41) des 43 cibles ont été intégralement atteintes par la FAO en 2018-2019, et 5 pour cent (2) n'ont pas été réalisées. Environ 79 pour cent des résultats concernant les produits ont été obtenus au niveau national ou régional.
5. Les résultantes correspondent aux changements nécessaires, au niveau des pays et/ou de l'environnement porteur, pour favoriser la réalisation des objectifs stratégiques, qui se situent au niveau supérieur. Les variations des valeurs associées aux indicateurs de résultantes sont le résultat des politiques et programmes mis en œuvre par l'ensemble des parties prenantes clés: la FAO, ses Membres et les partenaires de développement. L'évaluation des résultantes révèle une tendance dans l'ensemble positive: des progrès ont été constatés pour 16 des 22 indicateurs dans la majorité des pays entre 2015 et 2019. En outre, pour 90 pour cent des indicateurs environ, le pourcentage de pays classés dans les niveaux de résultat «moyen» à «élevé» a augmenté entre 2015 et 2019. Enfin, la contribution de la FAO aux changements est considérée comme modérée ou importante dans au moins 95 pour cent des pays pour tous les indicateurs de résultante évalués, sauf deux.
6. La FAO a aligné son cadre de résultats sur les ODD pour mesurer les progrès réalisés au niveau de ses objectifs stratégiques: le présent rapport expose l'évolution des 38 indicateurs d'objectif stratégique fondés sur les ODD utilisés à cette fin.

7. Tout au long du Rapport sur l'exécution du Programme, nous avons mis en évidence les principaux enseignements tirés de l'expérience programmatique et opérationnelle acquise lors de l'exécution du Programme de travail. Les principaux enseignements tirés sont notamment l'importance des approches multipartites et multisectorielles coordonnées, qui sont essentielles pour réaliser le Programme 2030. Dans ce cadre, il faut intensifier les partenariats, élargir l'éventail des parties prenantes avec lesquelles nous collaborons et se pencher sur la question des synergies et des arbitrages entre les secteurs et les domaines thématiques. Le rapport indique également qu'il faut renforcer l'innovation et les analyses fondées sur des éléments factuels, afin d'aider les Membres à cibler l'investissement, l'innovation et les changements en matière de politiques. D'autres enseignements qui ont été tirés figurent tout au long du document.

8. La dernière section du Rapport sur l'exécution du Programme montre comment la FAO a bénéficié d'améliorations en ce qui concerne les moyens d'exécution. Le Rapport sur l'exécution du Programme 2018-2019 expose les progrès accomplis en ce qui concerne la qualité et l'intégrité des activités techniques et normatives qui sont au cœur de la FAO, notamment dans les domaines suivants: statistiques de grande qualité et thèmes transversaux (changement climatique, égalité femmes-hommes, gouvernance et nutrition); Programme de coopération technique (PCT); activités de diffusion; technologies de l'information; gouvernance, contrôle et direction de la FAO; administration efficiente et efficace, y compris pour ce qui est des dépenses d'équipement et des dépenses de sécurité.

9. Les cibles biennales ont été atteintes pour 77,3 pour cent (34) des 44 indicateurs de performance clés des chapitres 6 à 14.

10. Les dépenses totales se sont élevées à 2,8 milliards d'USD en 2018-2019, soit une augmentation de 7,2 pour cent par rapport à la période 2016-2017: 99,6 pour cent (1 002,6 millions d'USD) du montant net des crédits ouverts ont été utilisés, et les dépenses extrabudgétaires ont atteint 1,8 milliard d'USD.

11. Les ressources extrabudgétaires mobilisées pour les activités en cours et futures ont augmenté de 17 pour cent, passant à 2,4 milliards d'USD.

12. La nouvelle politique de la FAO en matière de recouvrement des coûts, fondée sur le cadre financier détaillé relatif au recouvrement des coûts, qui a été approuvé par le Conseil de la FAO en 2015, a été progressivement mise en œuvre à partir de janvier 2018. Le cadre renforcé de gestion des risques et de contrôle interne prévoit désormais l'établissement de registres des risques par l'ensemble des bureaux de la FAO, et une attention particulière a été portée au risque de fraude avec le lancement d'une stratégie et d'un plan d'action en matière de lutte contre la fraude en 2018.

13. La Conférence est invitée à approuver le Rapport sur l'exécution du Programme 2018-2019 et à formuler les avis qu'elle jugera appropriés.

M^{me} Beth Crawford, Directrice du Bureau de la stratégie, de la planification et de la gestion des ressources