



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الأمم المتحدة
للزراعة
والغذاء



لجنة البرنامج

الدورة الأربعون بعد المائة

روما، 10-14 مارس/آذار 2025

خارطة الطريق لتحديث استراتيجية إشراك القطاع الخاص

يمكن توجيه أي استفسارات بشأن مضمون هذه الوثيقة إلى:

السيد Maurizio MARTINA

نائب المدير العام

الهاتف: +39 06570 51913

البريد الإلكتروني: DDG-Martina@fao.org

الموجز

- ◀ تعرض هذه الوثيقة خارطة طريق لتحديث استراتيجية إشراك القطاع الخاص للفترة 2026-2030، وتحدد المراحل الرئيسية لتجديدها.
- ◀ وتشدّد خارطة الطريق على المشاورات القائمة على الأدلة، ودمج الدروس المستفادة، ومواءمة الجهود لدعم أهداف التنمية المستدامة، بالتوازي مع تعزيز الشمول واللامركزية.

التوجيهات المطلوبة من لجنة البرنامج

- ◀ إنّ لجنة البرنامج مدعوة إلى تقديم توجيهات بشأن خارطة الطريق المقترحة لتحديث استراتيجية إشراك القطاع الخاص للفترة 2026-2030.

مسودة المشورة

إنّ اللجنة:

- ◀ أحاطت علمًا بخارطة الطريق المقترحة لتحديث استراتيجية إشراك القطاع الخاص للفترة 2026-2030؛
- ◀ وأعربت عن تطلّعها إلى إجراء مشاورات بشأن المسودة الأولية وإلى مناقشة المسودة النهائية خلال الدورة المقبلة للجنة البرنامج المزمع عقدها في نوفمبر/تشرين الثاني 2025.

أولاً - معلومات أساسية والسياق

- 1- لقد اعتُمدت استراتيجية منظمة الأغذية والزراعة لإشراك القطاع الخاص للفترة 2021-2025 من قبل الأعضاء خلال الدورة الخامسة والستين بعد المائة لمجلس المنظمة التي عقدت في ديسمبر/كانون الأول 2020. وأظهرت المنظمة، منذ اعتماد الاستراتيجية، التزامًا متزايدًا بتعزيز تعاونها مع القطاع الخاص، معترفةً بمساهمة المحورية في تحويل النظم الزراعية والغذائية، والقضاء على الجوع وسوء التغذية، والنهوض بأهداف التنمية المستدامة.
- 2- وتسعى المنظمة إلى اعتماد نهج أكثر استشرافًا واستراتيجيةً وتكيفًا تجاه شركات القطاع الخاص، والانتقال إلى ما هو أبعد من نماذج التعاون التقليدية لاعتماد طائفة أوسع نطاقاً وأكثر ابتكاراً من أوجه المشاركة المصممة لتعزيز الأثر على المستويين العالمي والقطري على السواء.
- 3- ومع اقتراب نهاية الإطار الزمني لهذه الاستراتيجية، تُبذل الجهود لضمان تحديثها وتجديدها في الوقت المناسب. وتستند هذه الجهود إلى مجموعة واسعة من المشاورات الداخلية والخارجية تشمل الجهات الفاعلة المعنية. فعلى المستوى الداخلي، ستُجرى مشاورات مع أعضاء المنظمة، والمكاتب الإقليمية والقطرية، والمكاتب الموجودة في المقر الرئيسي، والشعب الفنية. وتهدف هذه المشاورات إلى النظر في الدروس المستفادة والتجارب الناجحة، وتحفيز الشمول، وتعزيز اللامركزية حيثما كان ذلك ممكناً.
- 4- وتحدد هذه الوثيقة خارطة طريق شاملة تفصّل الأنشطة والإجراءات المخطّط لها لتحديث الاستراتيجية، مع الأخذ بعين الاعتبار التعقيبات الواردة من الدورة التاسعة والثلاثين بعد المائة للجنة البرنامج وتعليقات الأعضاء على الوثيقة [PC 139/7](#) بعنوان استراتيجية منظمة الأغذية والزراعة لإشراك القطاع الخاص للفترة 2021-2025 - التنفيذ ومعلومات محدّثة.

ثانياً - مرحلة جمع المعلومات (ديسمبر/كانون الأول 2024 - مارس/آذار 2025)

ألف - وضع الأساس:

- 5- تتسم مرحلة جمع المعلومات بأهمية حاسمة في إرساء الأسس لتحديث استراتيجية إشراك القطاع الخاص للفترة 2026-2030. وتشمل هذه المرحلة إجراء مشاورات مكثفة مع أصحاب المصلحة الرئيسيين على المستويين الداخلي والخارجي، وجمع المعلومات القائمة على الأدلة، وإجراء تقييم شامل، وتجميع الأفكار، لضمان أن تكون الاستراتيجية المحدّثة وافرة المعلومات وشاملة.

باء - تقييم المعلومات الأساسية:

- 6- إجراء تحليل متعمّق للاستراتيجية الحالية، وفحص مقاييس الأداء، واستعراض التقارير مثل تقارير لجنة البرنامج السنوية وتقاريرها ذات الصلة.
- 7- مقارنة استراتيجيات إشراك القطاع الخاص الصادرة عن الوكالات المماثلة التي توجد مقارها في روما، والاتفاق العالمي للأمم المتحدة، وسائر وكالات الأمم المتحدة والمنظمات الدولية، لتحديد أفضل الممارسات والنهج المبتكرة والناجحة.

- 8- وجمع وتوليف الرؤى المستقاة من البرامج الإقليمية والقطرية وتوليفها، مع مراعاة الاتجاهات العالمية الناشئة التي يمكن أن تؤثر على إشراك القطاع الخاص.
- 9- وتحديد الشراكات والمبادرات والأدوار الداخلية القائمة لتحديد أوجه التآزر ومجالات التحسين والإخفاقات والنجاحات.

ثالثاً - مرحلة المسودة الأولى (أبريل/نيسان 2025 - يونيو/حزيران 2025)

- 10- ستركز هذه المرحلة على عمليتين رئيسيتين: (1) وضع المسودة الأولى للاستراتيجية المحدثة (2) وإجراء استعراض أولي للمسودة الأولى.

جيم- وضع المسودة الأولى:

- 11- ستصاغ الاستراتيجية المحدثة التي تتضمن رؤى وآراء مستقاة من مرحلة جمع المعلومات.
- 12- وفي هذه المرحلة، سيوضع إطار مفصل للعناصر الرئيسية للاستراتيجية المحدثة. وسيجري تحديد المجالات المواضيعية والغايات الاستراتيجية والأهداف والمبادئ التوجيهية استناداً إلى الإسهامات والتعليقات المجمعة خلال مرحلة جمع المعلومات.

دال- الاستعراض الأولي للمسودة الأولى:

- 13- ستتم مشاركة المسودة الأولى للحصول على تعقيبات على المستويين الداخلي والخارجي.
- 14- فعلى المستوى الداخلي، ستتم مشاركتها مع المكاتب الموجودة في المقر الرئيسي والشعب الفنية والمكاتب الإقليمية والمكاتب اللامركزية، وكذلك مع الأعضاء، من خلال إجراء مشاورات مع المجموعات الإقليمية.
- 15- كما سيجري التشاور مع أصحاب المصلحة الخارجيين، بما في ذلك المجموعة الاستشارية المعنية بالقطاع الخاص، والاتفاق العالمي، وكيانات الأمم المتحدة، وشركاء مختارين من القطاع الخاص، للحصول على وجهات نظرهم وإسهاماتهم.

رابعاً - مرحلة المصادقة ووضع الصيغة النهائية (يوليو/تموز 2025 - سبتمبر/أيلول 2025)

هاء- استعراض المسودة النهائية على مستوى المنظمة ومع أصحاب المصلحة الخارجيين:

- 16- ستتم مشاركة المسودة الأولية داخلياً، مع المقر الرئيسي والمكاتب اللامركزية، وخارجياً مع الوكالات التي توجد مقرها في روما، والاتفاق العالمي، والمجموعة الاستشارية المعنية بالقطاع الخاص، لاستعراضها بشكل شامل.

واو- المصادقة على المسودة النهائية مع الأعضاء:

- 17- ستعقد مشاورات نهائية بشأن المسودة الأولية مع الأعضاء للاتفاق على الصيغة النهائية للمسودة.

خامسًا - مرحلة الإقرار (أكتوبر/تشرين الأول 2025 - ديسمبر/كانون الأول 2025)

زاي- عرض الاستراتيجية على اجتماع لجنة البرنامج (نوفمبر/تشرين الثاني 2025):

18- ستعرض الاستراتيجية المحدثة على لجنة البرنامج لمناقشتها والتعليق عليها.

حاء- التماس إقرار المجلس (كانون الأول/ديسمبر 2025):

19- ستطلب الموافقة الرسمية من المجلس.

سادسًا - موجز الجدول الزمني

طاء- المراحل الرئيسية:

- (1) مرحلة جمع المعلومات: ديسمبر/كانون الأول 2024 - مارس/آذار 2025؛
- (2) مرحلة المسودة الأولى: أبريل/نيسان 2025 - يونيو/حزيران 2025؛
- (3) مرحلة المصادقة ووضع الصيغة النهائية: يوليو/حزيران 2025 - سبتمبر/أيلول 2025؛
- (4) ومرحلة العرض والإقرار: أكتوبر/تشرين الأول 2025 - ديسمبر/كانون الأول 2025