



## Acompañamiento Técnico Jurídico al barrido predial masivo para el Ordenamiento Social de la Propiedad Rural en municipios priorizados

### DESTACADOS DE LA EVALUACIÓN

#### ANTECEDENTE

Este proyecto surge en el marco de la problemática histórica de Colombia de falta de claridad jurídica sobre la propiedad rural, y la inequidad en el acceso a la tierra como factor productivo. Su objetivo fue apoyar a la Agencia Nacional de Tierras (ANT) en la implementación del Barrido Predial Masivo para adelantar el Ordenamiento Social de la Propiedad Rural (OSPR) en los municipios priorizados, y contó con tres componentes: jurídico, catastral y social.



#### ACERCA DE LA EVALUACIÓN

Se evaluó la relevancia del diseño del proyecto, la adecuación de recursos, los resultados logrados, el desarrollo de capacidades, la efectividad de herramientas tecnológicas, la resolución de problemas de tierra, el impacto preliminar, la sostenibilidad, la escalabilidad y el enfoque en igualdad de género, y el empoderamiento de mujeres.

#### MÉTODOS DE EVALUACIÓN

Revisión documental. Se analizó información del proyecto, informes de avances, estrategias de comunicación y lineamientos de la ANT.

- Entrevistas: Se realizaron entrevistas semiestructuradas a 93 participantes (48 mujeres y 45 hombres) entre enero y marzo de 2022.
- Encuesta: Se aplicó una encuesta en línea a 36 personas, obteniendo 15 respuestas.



#### INFORMACIÓN DEL PROYECTO

**CÓDIGO DE PROYECTO**  
UTF/COL/122/COL

**COBERTURA GEOGRÁFICA**  
Municipalidades de Ciénega, Fonseca y San Juan del Cesar

**FECHAS DE INICIO Y FIN**  
diciembre 2019 / enero 2022

**FINANCIADO POR**  
Agencia Nacional de Tierras, FAO como cofinanciadora en especies

**ESFERAS PROGRAMÁTICAS PRIORITARIAS**

- Mejor producción

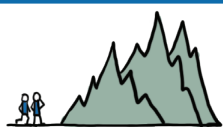
#### ASOCIADOS

ANT, Instituto Geográfico Agustín Codazzi, alcaldías municipales y comunidades de los municipios priorizados



## ¿QUÉ LOGRÓ EL PROYECTO?

El proyecto apoyó la política del OSPR formalizando 7 212 predios y mejorando procesos de la ANT, como herramientas para el Barrido Predial Masivo. Capacitó a 93 profesionales y 278 líderes comunitarios en el OSPR, lo que permitió la escalabilidad del proyecto y el uso de herramientas tecnológicas en nuevas intervenciones. Estas herramientas optimizaron los procesos del OSPR, contextualizando cada vez su metodología. Además, la cartografía social, basada en el conocimiento comunitario, aportó transparencia y legitimidad al OSPR y el Catastro Multipropósito. Las mujeres participaron activamente (de 44 % a 69 %) en la formalización de tierras, e incluyeron socializaciones con comunidades indígenas y afrodescendientes.



## DESAFÍOS

La falta de cartografía actualizada y los problemas en la verificación de la información disponible afectaron la planeación y el logro de objetivos. Se encontraron dificultades para contratar personal especializado debido a requisitos altos y contratos breves. La falta de lineamientos técnicos al inicio y cambios durante la implementación causaron retraso. La ausencia constante de coordinadores técnicos en terreno afectó la ejecución. La falta de un seguimiento robusto de riesgos y la poca claridad en los indicadores del marco de resultados, complicaron el seguimiento de metas.



## ¿QUÉ APRENDIMOS?

- Incluir indicadores SMART en el marco de resultados y en el sistema de seguimiento del proyecto, considerando riesgos nuevos y existentes.
- Calendarizar actividades con flexibilidad, teniendo en cuenta contrataciones, equipos e insumos.
- Establecer comunicación efectiva entre equipo nacional y territorial, con coordinadores técnicos en terreno para decisiones oportunas.
- Analizar costos con el socio ejecutor para ajustar gastos y asegurar que el equipo siga los canales de comunicación, evitando retrasos.

Click [here](#) to read more in the full report.



## SIGUIENTES PASOS



Evaluar la cartografía existente desde el inicio para planificar su actualización y evitar retrasos causados por factores climáticos.



Ajustar perfiles, crear una base de especialistas, ampliar contratos, y capacitar al personal en competencias territoriales para mejorar procesos administrativos.



ANT y FAO deben compartir decisiones técnicas y responsabilidad de resultados en la implementación del OSPR.



Extender el proyecto a un mínimo de dos años y desarrollar una guía para seleccionar métodos catastrales según el contexto social, político y climático.

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura  
Oficina de Evaluación  
[www.fao.org/evaluation](http://www.fao.org/evaluation)



Este trabajo está disponible bajo la licencia de atribución no comercial 3.0 organizaciones intergubernamentales Creative Commons (CC BY-NC-SA 3.0 IGO)

Crédito de la foto: © FAO / Patrick Zachmann/Magnum Photo