



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الغذية والزراعة
للأمم المتحدة

S

COMITÉ DEL PROGRAMA

134.º período de sesiones

Roma, 7-11 de noviembre de 2022

**Informe de seguimiento de la evaluación
del apoyo de la FAO al logro del Hambre cero (ODS 2)**

Las consultas sobre el contenido esencial de este documento deben dirigirse a:

Sra. Maria Helena Semedo
Directora General Adjunta
Tel: +39 06570 52060
Correo electrónico: DDG-Semedo@fao.org

RESUMEN

- La Administración señala que se ha avanzado considerablemente en la dirección propuesta en la evaluación (véanse los documentos [PC 128/3](#) y [PC 129/3](#)), en particular mediante estrategias e iniciativas institucionales, tales como la Estrategia de la FAO para la colaboración con el sector privado para 2021-25 (recomendación 3) y la Estrategia para la integración de la biodiversidad en los distintos sectores agrícolas, así como su Plan de acción (recomendación 9).
- El Marco estratégico de la FAO para 2022-2031 aborda todas las cuestiones importantes señaladas en la evaluación, en particular la necesidad de una mayor armonización con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) (recomendaciones 5 y 14).

ORIENTACIÓN QUE SE SOLICITA DEL COMITÉ DEL PROGRAMA

- Se invita al Comité del Programa a examinar el contenido del documento y proporcionar la orientación que considere apropiada.

Propuesta de asesoramiento

El Comité:

- **acogió con agrado la información facilitada en el Informe de seguimiento de la evaluación del apoyo de la FAO al logro del Hambre cero (ODS 2);**
- **reconoció que el Marco estratégico de la FAO para 2022-2031 aborda todas las cuestiones importantes señaladas en la evaluación.**

1. La Administración acoge con agrado la oportunidad de proporcionar información sobre los progresos realizados con respecto a la aplicación de las medidas acordadas en la respuesta de la Administración a la evaluación del apoyo de la FAO al logro del Hambre cero (ODS 2) (véase el documento [PC 129/3 Sup.1](#)).
2. En consonancia con la política de la FAO en materia de evaluaciones, en el presente informe se proporciona información actualizada sobre la aplicación de las medidas previstas en la respuesta de la Administración. En el informe se presentan las puntuaciones del registro de las medidas de la Administración, en una escala de seis puntos, mediante las cuales la Administración de la FAO autoevaluó el grado de adopción y aplicación de las recomendaciones.

Progresos generales en la aplicación de las recomendaciones aceptadas

3. En opinión de la Administración, el informe de evaluación (véanse los documentos [PC 128/3](#) y [PC 129/3](#)) estaba bien formulado, era revelador y constructivo, y en general convino con las conclusiones y recomendaciones expuestas y aceptó las 15 recomendaciones.
4. En lo que respecta a su aplicación, las 15 recomendaciones se califican como “buenas” o “adecuadas”, teniendo en cuenta que la mayoría de ellas son de carácter estratégico a medio o largo plazo, como la capacidad técnica de la FAO en la Sede y en las oficinas descentralizadas, y la combinación óptima de competencias necesarias para aplicar el Marco estratégico, las asociaciones o el cambio hacia un modelo de ejecución más programático.
5. Se ha avanzado considerablemente en la dirección propuesta en la evaluación en varios ámbitos, en particular mediante estrategias e iniciativas institucionales, tales como la Estrategia de la FAO para la colaboración con el sector privado para 2021-25 (recomendación 3) y la Estrategia para la integración de la biodiversidad en los distintos sectores agrícolas, así como su Plan de acción (recomendación 9). El Marco estratégico de la FAO para 2022-2031 aborda todas las cuestiones importantes señaladas en la evaluación, en particular la necesidad de una mayor armonización con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) (recomendaciones 5 y 14).
6. Asimismo, se han realizado progresos considerables en la elaboración de instrumentos técnicos y plataformas de datos para el análisis de datos, como la Plataforma geoespacial de la Iniciativa Mano de la mano, así como el proyecto en curso para el depósito de datos estadísticos de la FAO, que aumenta la capacidad de participación de la Organización en el análisis común de las Naciones Unidas sobre el país, la formulación de los Marcos de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y la prestación de apoyo normativo integrado a los gobiernos (recomendaciones 4, 6 y 13).
7. En la matriz se proporciona información detallada sobre los progresos que se han logrado en la aplicación de todas las medidas acordadas.

Matriz relativa al informe de seguimiento de la evaluación del apoyo de la FAO al logro del Hambre cero (ODS 2)

Recomendación de la evaluación	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
Recomendación 1. La escasa capacidad operacional de las oficinas de la FAO en los países supone un lastre estratégico que requiere atención sistémica y fortalecimiento a largo plazo. La reforma de las Naciones Unidas exige una mayor facultad de decisión y autonomía financiera de las oficinas de la FAO en los países, así como un importante apoyo analítico a su capacidad para colaborar con otros organismos de las Naciones Unidas partiendo de una misma base analítica en el ámbito nacional.	La estructura recién aprobada de la Organización, que facilita la coordinación horizontal entre los ejes técnicos, tiene la finalidad de canalizar el apoyo de la FAO de forma más integrada, entre otras cosas, para reforzar la capacidad operacional y programática de sus oficinas descentralizadas. En particular, la Iniciativa Mano de la mano, responde a la necesidad de establecer un planteamiento integral de actuación unificada de la FAO que permita proporcionar datos y análisis, apoyo técnico y en materia de políticas, un uso mucho mayor de las asociaciones mediante un sistema de emparejamiento; todo ello acompañado de un programa integral de inversiones y de tableros para aportar transparencia y rendición de cuentas, así como de instrumentos para	Personal directivo superior en sus respectivas responsabilidades y Oficina de Estrategia, Planificación y Gestión de Recursos (OSP).	Entre 2020 y 2022 se llevó a cabo un examen amplio de la estructura de las oficinas regionales, subregionales y en los países, con el objetivo de mejorar la pertinencia, la oportunidad, la eficiencia en función de los costos, la calidad técnica y la eficacia del apoyo brindado a los Miembros en la aplicación del Marco estratégico de la FAO para 2022-2031. La transformación de las estructuras regionales y subregionales concluirá antes de finales de 2022, en el marco de un modelo más integrado a fin de brindar un mejor apoyo a la ejecución en el plano nacional. Se emprendió un examen del sistema de los modelos	5	En curso. Las repercusiones se evaluarán después de la plena aplicación. El diseño y los planes ya muestran la armonización con la nueva estructura de la Sede, que facilita la coordinación horizontal entre los ejes técnicos y tiene la finalidad de canalizar el apoyo de la FAO de forma más integrada y de brindar un mayor

¹ Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración: **1 - Ninguna medida:** no se ha adoptado ninguna medida para aplicar la recomendación; **2 - Aplicación deficiente:** el plan y las medidas de aplicación de la recomendación se encuentran en una fase muy preliminar; **3 - Aplicación inadecuada:** la recomendación se ha aplicado de manera desigual y parcial; **4 - Aplicación adecuada:** se han realizado avances en la aplicación de la recomendación; todavía no hay datos acerca de los resultados respecto del objetivo previsto; **5 - Aplicación plena:** la recomendación se ha aplicado plenamente y hay alguna prueba inicial de sus repercusiones respecto del objetivo previsto; **6 - Aplicación excelente:** hay pruebas sólidas de que la recomendación ha tenido repercusiones positivas respecto del objetivo previsto.

Recomendación de la evaluación					
	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
	<p>coordinar y respaldar un complejo proceso de desarrollo.</p> <p>La FAO está decidida a seguir intensificando la participación de la Organización en el nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, y a velar por que las oficinas de la FAO en los países puedan intervenir de manera oportuna y estratégica en el proceso revitalizado de programación por países de las Naciones Unidas, haciendo contribuciones eficaces a los análisis comunes de los países y a los Marcos de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, a partir de los cuales se están elaborando, como es de esperar, los Marcos de programación por países de la FAO.</p> <p>Asimismo, se han hecho progresos considerables por poner a disposición de las oficinas descentralizadas datos y análisis, incluso mediante la creación de la plataforma geoespacial de la Iniciativa Mano de la mano y el nuevo laboratorio de datos.</p>		<p>operativos de las oficinas en los países, que concluirá tras la reforma de las oficinas regionales y subregionales.</p> <p>La Organización sigue participando estratégicamente en el nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y hace especial hincapié en la implicación y la labor sinérgica en el plano nacional, a fin de movilizar la capacidad analítica y evitar la fragmentación.</p> <p>La FAO está invirtiendo en el fortalecimiento de la capacidad regional y nacional en apoyo del logro de los ODS en el plano nacional a través de las evaluaciones conjuntas sobre los países y los Marcos de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y con objeto de brindar apoyo multisectorial a estos procesos de manera eficaz y oportuna. La FAO contribuye a las actividades de los equipos en los países, a través de la movilización de recursos y operaciones</p>		<p>apoyo a las oficinas en los países.</p> <p>La FAO tiene varias historias de éxito que demuestran que el nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo está generando repercusiones</p>

Recomendación de la evaluación					
	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>institucionales conjuntas de las Naciones Unidas y por medio de actividades conjuntas de planificación y programación, y es una de las principales entidades de las Naciones Unidas en cuanto al número de programas conjuntos y fondos fiduciarios de donantes múltiples.</p> <p>La FAO ha establecido nuevas asociaciones con varias organizaciones de las Naciones Unidas con realizaciones y resultados concretos, que están en consonancia con el Marco estratégico de la FAO para 2022-2031.</p> <p>Se pusieron en marcha algunas herramientas analíticas, como el instrumento de perfiles de países, con objeto de brindar a los funcionarios de las oficinas descentralizadas acceso a una selección de gráficos y cuadros a escala nacional procedentes de distintos dominios de la FAO, con la finalidad de aumentar sus capacidades analíticas para apoyar</p>		<p>positivas a escala nacional, que dan como resultado una colaboración más sólida con los coordinadores residentes y los organismos de las Naciones Unidas, una mayor visibilidad de la FAO y una mayor participación en los programas conjuntos de las Naciones Unidas. La colaboración con las Naciones Unidas ha fortalecido el apoyo prestado a nivel nacional, mediante la armonización de las actividades y prioridades de las diversas entidades, que da lugar a una mayor optimización de los mecanismos de financiación, la</p>

Recomendación de la evaluación					
	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>la inclusión de información sobre alimentación y agricultura.</p> <p>En el contexto de la Iniciativa Mano de la mano, por ejemplo, el apoyo se presta mediante grupos de acción interdisciplinarios establecidos que abarcan una amplia variedad de competencias que apoyan la elaboración de programas basados en datos objetivos, la determinación de intervenciones y el asesoramiento especializado sobre inversiones en esferas temáticas que se adaptan a los contextos nacionales y responden a las prioridades nacionales.</p> <p>Asimismo, se han facilitado amplios esfuerzos de desarrollo de la capacidad para familiarizarse con los nuevos instrumentos técnicos y plataformas que incluyen datos y análisis. En el contexto de la Plataforma geoespacial de la Iniciativa Mano de la mano, por ejemplo, se han llevado a cabo iniciativas de capacitación con el fin de mejorar la comprensión y la utilización de datos y análisis en</p>		<p>reducción al mínimo de las superposiciones entre los organismos de las Naciones Unidas y la mejora de la eficiencia y eficacia de la aplicación de los programas nacionales.</p> <p>Esta labor se propiciará con otras propuestas de financiación y programas conjuntos entre los organismos de las Naciones Unidas en el contexto de los marcos de resultados y las prioridades en el plano nacional.</p> <p>Las oficinas de la FAO en los países participaron activamente en la</p>

Recomendación de la evaluación					
	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>más de 60 sesiones en todo el mundo. La capacitación se centró en el sistema de información geográfica y la mejora de los enfoques territoriales con objeto de mejorar la orientación, la inversión y la priorización de las intervenciones. Se solicitaron y realizaron sesiones de capacitación no solo a las oficinas de la FAO en los países, sino cada vez más a organismos gubernamentales y expertos técnicos de los organismos nacionales.</p>		<p>negociación y formulación de 69 Marcos de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible entre 2019 y agosto de 2022.</p> <p>Un número cada vez mayor de países interesados en participar y beneficiarse de los programas respaldados por la FAO, como la Iniciativa Mano de la mano (en un período de dos años, 53 países solicitaron apoyo mediante la Iniciativa).</p> <p>En 2022 la FAO puso en marcha una iniciativa piloto con objeto de prestar apoyo a cuatro</p>

Recomendación de la evaluación	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
					países para preparar sus exámenes nacionales voluntarios para el Foro político de alto nivel sobre el desarrollo sostenible de 2022.
<p>Recomendación 2. Es necesario revisar los procedimientos y los procesos administrativos centralizados de la FAO para poder ejecutar con éxito, o incluso apoyar, programas importantes de desarrollo a escala de manera eficaz en cuanto a costos. La FAO debe fortalecer asimismo sus capacidades operacionales e instrumentos programáticos y aplicar modalidades con objeto de movilizar contribuciones voluntarias más estratégicas y programáticas, invertir las de forma adecuada en apoyo del ODS 2 y dar cierta visibilidad a los resultados obtenidos. Ello requiere</p>	<p>La estructura recién aprobada de la Organización, que facilita la coordinación horizontal entre los ejes técnicos, tiene la finalidad de mejorar la coordinación del apoyo de la FAO y de canalizarlo de forma más integrada, entre otras cosas, para reforzar la capacidad operacional y programática de sus oficinas descentralizadas.</p> <p>Con objeto de crear un entorno favorable más ágil y poder dar respuestas y prestar servicios más rápidos, también se está analizando la importancia de simplificar las políticas, los procedimientos y las modalidades operacionales. Por ejemplo, ya se han simplificado los procedimientos de aprobación de proyectos de cooperación técnica, que permiten movilizar rápidamente fondos con efecto catalizador en el contexto de la respuesta nacional, regional y mundial ante los efectos de la enfermedad por coronavirus (COVID-19) en los sistemas agroalimentarios. Asimismo, se</p>	<p>Sra. Bechdol, Directora General Adjunta (DDG)/ Economista Jefe/ Sr. Thomas, DDG/ Oficina para los Objetivos de Desarrollo Sostenible (OSG).</p>	<p>Aplicación progresiva de los ajustes estructurales regionales y subregionales: véase la información sobre la Recomendación 1 para obtener más detalles</p> <p>Esfuerzos en curso para apoyar la simplificación de las políticas y directrices y la modernización de las funciones administrativas y operativas (en particular en los ámbitos de los recursos humanos y las disposiciones de trabajo flexible, las compras y contrataciones, las finanzas, la integración vertical, etc.) con el fin de mejorar la eficiencia y eficacia en todos los lugares y en todos los ámbitos funcionales.</p> <p>Varios elementos de las políticas, instrumentos y procedimientos del</p>	<p>5</p> <p>4</p>	<p>En curso. Las repercusiones se evaluarán después de la plena aplicación.</p> <p>En curso. Las repercusiones en el tiempo destinado a determinadas funciones y plazos de las medidas se evaluarán en una etapa posterior.</p>

Recomendación de la evaluación					
	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
<p>introducir un enfoque programático, es decir, la capacidad de reagrupar diferentes proyectos en un solo programa cohesionado en los sistemas financieros y de presentación de informes institucionales para reducir los costos de transacción y mejorar la continuidad de las iniciativas.</p>	<p>prevé realizar una evaluación para determinar si es posible pasar de un modelo basado en proyectos a uno basado en programas, habida cuenta de que un enfoque más programático podría reducir los costos de transacción y aumentar la repercusión de las intervenciones de la FAO.</p> <p>La simplificación de los procesos administrativos es una prioridad para la Organización que, para lograrlo, aumentará la descentralización de la toma de decisiones, siempre que sea posible, y revisará el modelo operativo de las oficinas descentralizadas para lograr que la ejecución sobre el terreno sea más eficaz y eficiente, entre otras cosas.</p> <p>En esta actividad, se presta atención a las obligaciones fiduciarias de la Organización y a otras obligaciones contraídas en virtud de las normas adoptadas por los Miembros.</p> <p>En la elaboración del Marco estratégico de la FAO para 2022-2031 también se han incorporado los elementos mencionados.</p>		<p>ciclo de proyectos y programas se han examinado, actualizado y simplificado a fin de promover un entorno más ágil, adecuado a los fines previstos y propicio (por ejemplo, el nuevo modelo de Oficial técnico principal, la mejora del apoyo a las modalidades de ejecución y la elaboración y puesta en práctica de nuevas modalidades de aplicación, tales como subvenciones y cupones).</p> <p>El proceso estratégico del Programa de cooperación técnica (PCT) está concluyendo, y las cuotas de los recursos regionales del PCT se examinarán sobre la base de un conjunto de criterios aprobados por el Consejo y serán aplicables a partir del bienio 2024-25.</p>		<p>Los nuevos instrumentos de gestión de la información tienen el potencial de transformar la forma de trabajar de la FAO, así como su colaboración con los beneficiarios y el empoderamiento de estos.</p> <p>La simplificación de los procesos y los esfuerzos sistemáticos por utilizar nuevos sistemas para lograr un mejor seguimiento, mayor eficiencia y puntualidad son un beneficio evidente y también una forma de aumentar el intercambio de datos entre oficinas.</p>

Recomendación de la evaluación					
	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
					El conjunto armonizado de principios y el enfoque respecto del PCT en las asignaciones de las regiones darán como resultado una mejora de la transparencia y el fortalecimiento de la gobernanza, manteniendo al mismo tiempo la flexibilidad necesaria para atender a las particularidades regionales y promoviendo efectos catalizadores.
Recomendación 3. Para actuar a escala, es necesario estrechar los vínculos con el sector privado, las organizaciones de productores y consumidores, los centros de educación e investigación, y las organizaciones filantrópicas.	En el marco de las estrategias de la FAO relativas a las asociaciones, se están estudiando distintas formas de reforzar la colaboración con partes interesadas no gubernamentales, como la sociedad civil, el sector privado y las instituciones académicas, entre otras. La nueva estrategia de la FAO para la colaboración con el sector privado marcó un cambio de tendencia hacia una colaboración	Sra. Bechdol, DDG.	La FAO sigue equilibrando su enfoque en sus múltiples colaboraciones con una amplia gama de partes interesadas, que están trabajando para transformar los sistemas agroalimentarios a fin de hacerlos más sostenibles, inclusivos y equitativos. En el plano normativo, la FAO ha trabajado en	5	Una mayor participación y control de los interesados respecto de las iniciativas a escala mundial, regional, nacional y local.

Recomendación de la evaluación	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
<p>La estrategia específica con el sector privado podría exigir una combinación de diplomacia institucional de alto nivel y una colaboración en igualdad de condiciones a través de plataformas de múltiples partes interesadas. El proceso de diligencia debida podría adaptarse al nivel de riesgo y, por consiguiente, al tamaño de la entidad privada de que se trate, es decir, mediante la adopción de un proceso menos engorroso para las asociaciones con entidades privadas de pequeña escala que con las multinacionales.</p>	<p>más sistemática que aporte los cambios transformadores esenciales para el cumplimiento de los ODS para 2030 mediante actuaciones colectivas más coordinadas. Los procesos de diligencia debida, de evaluación de los riesgos y beneficios y de mitigación de los riesgos se están examinando para adecuarlos mejor a su finalidad.</p>		<p>una nota de orientación sobre las asociaciones transformadoras con la finalidad de orientar al personal de la FAO para que colabore de modo más estratégico con las partes interesadas.</p> <p>En el documento PC 133/INF/2 se brinda información detallada actualizada sobre los progresos y logros alcanzados en la aplicación de la Estrategia de la FAO para la colaboración con el sector privado. La FAO ha adoptado un enfoque proactivo y que tiene en cuenta los riesgos respecto del establecimiento de colaboraciones con el sector privado. También ha colaborado con una amplia variedad de entidades del sector privado desde la introducción de la Estrategia, pero estableció un número relativamente reducido de asociaciones formales hasta la fecha.</p> <p>El marco de diligencia debida (FRAME) incluido en el ciclo de colaboración ha contribuido a</p>		<p>Una colaboración más estrecha con entidades del sector privado dispuestas a destinar recursos significativos a la obtención de beneficios secundarios relacionados con los ODS en sus decisiones en materia de inversiones comerciales.</p> <p>Los exámenes de diligencia debida se realizan en una fase temprana del proceso, lo que reduce el riesgo de que las negociaciones se prolonguen en el tiempo y el proceso se interrumpa en una etapa avanzada. La gestión de riesgos forma parte</p>

Recomendación de la evaluación					
	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
			salvaguardar la neutralidad e independencia de la FAO en su estrecha colaboración con el sector privado para apoyar la Agenda 2030. El FRAME y los flujos de trabajo conexos prestan apoyo a las decisiones basadas en datos objetivos, equilibrando los beneficios, los riesgos y su mitigación, y el plan de gestión.		integrante de la prospección y la toma de decisiones y es esencial para una propuesta satisfactoria, que permita mayores oportunidades de asociación.
<p>Recomendación 4. Además de abogar por una mayor asignación de recursos a la agricultura y a la seguridad alimentaria y nutricional, es necesario aprovechar mejor la capacidad de la FAO para mejorar los entornos normativos, jurídicos y educativos, para que sean más propicios a la inversión privada en la agricultura y más coherentes, así como para fortalecer más sistemáticamente la capacidad institucional y la eficiencia en el uso de los recursos en los ministerios competentes a fin de que sean más eficientes a</p>	<p>El apoyo de la FAO, que la mayor parte de las veces se proporciona en asociación con otras entidades de las Naciones Unidas y partes interesadas, ha adoptado progresivamente enfoques más generales y programáticos que abarcan la agricultura y permiten al mismo tiempo la creación de un entorno institucional propicio para la definición de una amplia variedad de medidas dirigidas a sostener los medios de vida y a alentar las inversiones en favor del desarrollo inclusivo y el crecimiento económico. La FAO cada vez dedica más esfuerzos a renovar la atención que presta a la protección social y el apoyo en este ámbito, y a dar más importancia a la educación nutricional, principalmente. Asimismo, la asistencia cada vez está más dirigida a fomentar la capacidad de las partes interesadas institucionales y apoyar su planificación estratégica, a fin de</p>	<p>Economista Jefe, respaldado por el Centro de Inversiones y la División de Movilización de Recursos y Asociaciones con el Sector Privado.</p>	<p>A través de la iniciativa de Seguimiento de las políticas agrícolas y alimentarias, la División de Economía Agroalimentaria (ESA) ha trabajado en estrecha asociación con más de 14 países del África subsahariana y Asia meridional para promover el seguimiento y la reforma de las políticas sobre la base de datos objetivos para fortalecer el entorno normativo propicio a la transformación agrícola inclusiva. Como parte de la iniciativa de Seguimiento de las políticas agrícolas y alimentarias, la FAO se ha asociado con instituciones gubernamentales a fin de reforzar las capacidades</p>	4	<p>El programa de Seguimiento de las políticas agrícolas y alimentarias aplicado por la ESA ha dado lugar a más de 25 reformas de políticas en esferas tales como la inversión pública, la formulación de estrategias agrícolas, el comercio, las políticas de comercialización y fijación de precios y el entorno regulatorio.</p>

Recomendación de la evaluación	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
este respecto, así como en la movilización de otros recursos.	<p>lograr que la formulación de políticas y la coordinación entre distintos sectores sean integrales e integradas.</p> <p>La prioridad que se da a la mejora de la coordinación de los datos, la información y el análisis y la Iniciativa Mano de la mano también contribuyen a la capacitación de las partes interesadas nacionales, ya que les permiten acceder a datos empíricos, les ayudan a determinar sus prioridades y facilitan que puedan intercambiar conocimientos y experiencias, como mediante la cooperación Sur-Sur y triangular.</p> <p>La nueva estructura aprobada de la Sede y la adopción de un enfoque más estratégico de movilización de recursos permitirán aumentar aún más la capacidad de llevar a cabo intervenciones integrales con base científica y ampliar el abanico de recursos privados y públicos movilizados.</p>		institucionales para hacer un seguimiento de las repercusiones de las políticas agrícolas en los productores en los distintos países y cadenas de valor y evaluar los niveles y la composición del gasto público en apoyo del sector alimentario y agrícola. En el marco de la Fase III del programa (2021-27), la FAO también presta asistencia para ayudar a los países a priorizar las políticas e inversiones que tienen la mayor repercusión en la reducción de la pobreza, el crecimiento, el empleo y las dietas saludables asequibles. Esto proporciona a determinados países pruebas adicionales sobre la forma de utilizar los recursos fiscales con la mayor eficacia y eficiencia posibles.		
Recomendación 5. La FAO debería redoblar sus esfuerzos para incorporar el principio de no dejar a nadie atrás en sus programas y proyectos, y delinear qué puede hacer y qué puntos de partida se	La Administración está plenamente decidida a asegurar que los agentes vulnerables, sean adultos o jóvenes, mujeres u hombres, del medio rural o urbano, reciban apoyo para aprovechar todo su potencial como agentes fundamentales del cambio. No dejar a nadie atrás y reducir las desigualdades es además uno	División de Transformación Rural Inclusiva e Igualdad de Género (ESP)/ESA.	El desarrollo y la aplicación de la inclusividad como tema transversal con recursos específicos, en particular su integración y puesta en práctica en el tema transversal de las cuatro mejoras y las esferas programáticas prioritarias de	4	Análisis y datos recogidos o en proceso de recopilación en 10 países de África y América Latina. Inclusión: El

Recomendación de la evaluación					
	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
<p>pueden utilizar para cada grupo vulnerable. Las evaluaciones nacionales de cuestiones de género podrían ampliarse a otros grupos vulnerables.</p>	<p>de los temas centrales del nuevo Marco estratégico para 2022-2031.</p> <p>La estrategia de asociación con la sociedad civil, cuya evaluación se presentará en el 129.º período de sesiones del Comité del Programa, puede aportar ideas para perfeccionar en mayor medida la labor de apoyo a esos agentes y formular estrategias al respecto.</p> <p>No obstante, es importante señalar que, en el contexto de la contribución de la FAO al ODS 2, el principio de no dejar a nadie atrás puede aplicarse plenamente mediante un cambio transformador hacia sistemas alimentarios sostenibles, al asegurar que se adopten medidas adecuadas para lograr la sostenibilidad en sus dimensiones económica, social y ambiental. La reforma de la estructura y las modalidades de trabajo de la Organización es otro paso fundamental para aplicar plenamente este planteamiento.</p>		<p>la FAO. Asimismo, el enfoque centrado en los jóvenes se ha priorizado en consecuencia y se ha integrado y puesto en práctica de forma más sistemática como un tema transversal.</p> <p>La FAO lleva a cabo una serie de análisis que evalúan la inclusión de los grupos desfavorecidos en el desarrollo agrícola y la recopilación de datos en varios países. Estos datos sirven a la Organización para elaborar análisis que ayudan a los gobiernos a decidir sus políticas sociales en relación con la agricultura.</p> <p>Las evaluaciones nacionales de cuestiones de género proporcionan datos e información en apoyo de la ejecución de los programas relativos a datos específicos en cuanto al género y la edad obtenidos, por ejemplo, del índice de desarrollo humano, el Índice de Pobreza Multidimensional y los censos y encuestas agrícolas.</p>		<p>taller internacional dirigido por la Oficina Regional para Europa y Asia Central, aportaciones proporcionadas en relación con la metodología de análisis de la igualdad de género e inclusión social en el ámbito de la seguridad alimentaria y colaboración con la División de Alimentación y Nutrición sobre enfoques comunes para integrar la inclusividad y la nutrición.</p>

Recomendación de la evaluación					
	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
<p>Recomendación 6. La FAO debería elaborar estrategias diversificadas para ayudar a reducir la pobreza y proporcionar empleo a los jóvenes de ambos sexos en los sistemas alimentarios, basándose en su deseo de lograr la sostenibilidad del medio ambiente, unos mercados y un comercio más justos, la modernización y un cambio radical para explorar nuevos modos de producción, ampliar el apoyo a los productores de alimentos (servicios de extensión, suministro y mecanización de insumos, servicios veterinarios, etc.) y mejorar el agrupamiento y el comercio posteriores de productos alimentarios (organizaciones de agricultores, sistemas de certificación, transformación, venta al por menor, etc.).</p>	<p>Con el establecimiento del Comité de la juventud, la Organización inició un debate interno con el fin de orientar mejor la labor de la FAO hacia las necesidades de los jóvenes. Desde el punto de vista programático, se ha dado prioridad a ampliar el contenido y la escala de los programas y la asistencia técnica relacionados con la función de los jóvenes en la transformación rural, bajo la responsabilidad de la ESP. La recién creada Oficina para la Innovación (OIN) también servirá para aumentar la atención prestada a la función de los jóvenes. Por otra parte, se está acrecentando la participación de los jóvenes en los servicios de extensión y asesoramiento a través de proyectos y trabajos normativos en curso, por ejemplo, los dedicados a la digitalización de la labor de extensión. También se están elaborando breves notas de orientación sobre políticas e instrucciones para que en los servicios de extensión y asesoramiento se tenga en cuenta a los jóvenes.</p>	<p>ESP/División de Sistemas Alimentarios e Inocuidad de los Alimentos (ESF)/OIN.</p>	<p>Desde el punto de vista programático, la FAO ha ampliado su labor sobre la participación y el empleo de los jóvenes en la transformación rural, orientada por las prioridades establecidas en su Plan de acción relativo a la juventud rural (2021-25). Diferentes unidades y oficinas descentralizadas han aplicado varias iniciativas que promueven el empleo y la capacidad agroempresarial de los jóvenes, los empleos verdes, el apoyo a las cooperativas y organizaciones de agricultores de jóvenes, así como la resiliencia de los medios de vida, entre otras cosas.</p> <p>Se han elaborado múltiples materiales de conocimiento, capacitación (incluidos cursos de aprendizaje en línea) y orientación, como las Investment guidelines for youth in agri-food systems in Africa (Directrices para la inversión juvenil en los sistemas agroalimentarios de África) y las Guidelines for Youth-sensitive value chain analysis and</p>	<p>4</p>	<p>Si bien no se han llevado a cabo evaluaciones de las repercusiones de proyectos específicos, las medidas dieron lugar a cambios positivos, entre ellos el aumento de las comunidades digitales de la juventud rural y redes juveniles, un mayor número de jóvenes beneficiarios que recibieron capacitación o apoyo para acceder a la financiación y la incubación, la adopción de estrategias y programas nacionales centrados en los jóvenes en múltiples países.</p>

Recomendación de la evaluación					
	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>development (Guía para profesionales sobre el análisis y el fomento de cadenas de valor que tienen en cuenta los intereses de los jóvenes).</p> <p>En el marco de la colaboración con los centros de innovación verde de África y Asia, la FAO apoyó la aplicación del marco de mecanización agrícola sostenible y ejecutó dos proyectos en apoyo de la introducción de la mecanización favorable a las mujeres y el desarrollo empresarial.</p> <p>La Oficina para la Innovación ha elaborado una breve nota de orientación sobre políticas para permitir que los servicios de extensión y asesoramiento ayuden eficazmente a los jóvenes del mundo rural.</p> <p>Se puso en marcha una red mundial de centros de innovación con la finalidad de brindar soluciones para los jóvenes y las mujeres en cuatro países piloto a través de un</p>		

Recomendación de la evaluación					
	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>proyecto del Mecanismo flexible multiasociados.</p> <p>En 2020 y 2021 se organizó el desafío Global AgriInno Challenge con el fin de determinar, acelerar y potenciar las soluciones y modelos operativos dirigidos por los jóvenes y las mujeres en los sistemas agroalimentarios. Participaron en el desafío más de 300 equipos de 60 países de todo el mundo.</p>		
<p>Recomendación 7. La FAO debe asumir un compromiso más firme para estar a la altura de los desafíos de la era de los ODS y, en particular, para abordar las compensaciones recíprocas entre el crecimiento económico, la equidad y la sostenibilidad del medio ambiente. La FAO debería utilizar en mayor medida sus actuales instrumentos y activos en materia de equidad e inclusión sociales, incluido el conjunto de directrices voluntarias formuladas por sus órganos rectores, que</p>	<p>Se está promoviendo en toda la Organización un enfoque más programático e integrado de las políticas, facilitado por la estructura reformada de la FAO, que prevé una colaboración técnica horizontal e intersectorial en la Sede y a nivel descentralizado.</p> <p>De hecho, el establecimiento de programas integrales e inclusivos, como la Iniciativa Mano de la mano, está promoviendo unos enfoques normativos integrados y reforzados, basados en datos objetivos y análisis sólidos para ayudar a los países a determinar opciones viables, mejorar las condiciones propicias y analizar los posibles riesgos y compensaciones recíprocas en diferentes sectores y dimensiones de la sostenibilidad.</p>	Economista Jefe.	<p>Las 20 esferas programáticas prioritarias (EPP), que figuran en el Marco estratégico de la FAO para 2022-2031 incluyen el reconocimiento explícito de las posibles compensaciones recíprocas entre las tres dimensiones de la sostenibilidad y entre los sectores agrícolas, así como una sección con los instrumentos normativos que establecen las bases para aplicar determinadas EPP.</p>	4	<p>Algunos instrumentos, como la Iniciativa Mano de la mano y el Marco estratégico de la FAO para 2022-2031, responden plenamente a esta recomendación.</p>

Recomendación de la evaluación					
	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
deberían promoverse a nivel nacional como parte integrante de los valores y el valor añadido de la FAO.	En la misma línea, los programas integrales financiados mediante contribuciones voluntarias, como los programas del Mecanismo de apoyo a programas multiasociados, o el Mecanismo FIRST de la Unión Europea y la FAO, ayudan a los países a adoptar enfoques normativos más completos y promueven el uso de instrumentos y herramientas normativos. En el Marco estratégico para 2022-2031 se destaca igualmente la importancia de las herramientas para minimizar las compensaciones recíprocas.				
Recomendación 8. La FAO debería adecuar mejor sus enfoques mundiales a los contextos locales. Para ello, debe determinar puntos de partida claros y concretos, preferiblemente a través de las prioridades, las políticas y los programas nacionales y locales existentes. Esto incluye enfoques territoriales (por ejemplo, el enfoque “Paisaje para la vida”, los SIPAM) que se centran en una región geográfica específica. La combinación	La FAO está mejorando su capacidad para analizar las necesidades concretas y determinar las intervenciones adecuadas para lograr un cambio transformador y conseguir un desarrollo sostenible en sus tres dimensiones. Lo está haciendo mediante el fortalecimiento del análisis basado en datos objetivos y el ofrecimiento de datos, análisis y asistencia multidisciplinaria, entre otras cosas en virtud de una mayor colaboración entre los agentes del desarrollo y las partes interesadas nacionales.	Economista Jefe/ Sra. Semedo, DDG/ Oficinas regionales y en los países.	Aprovechando los métodos e instrumentos de ámbito mundial, la FAO colabora con analistas de políticas nacionales y contrapartes gubernamentales para brindar recomendaciones sobre políticas agrícolas específicas de cada país y asesoramiento en materia de reformas. Además, la División de Economía Agroalimentaria de la FAO ha desarrollado mayores capacidades para ayudar a los países con la priorización de las políticas y las	5	El programa de Seguimiento de las políticas agrícolas y alimentarias aplicado por la FAO ha dado lugar a más de 25 reformas de políticas en esferas como la inversión pública, la formulación de estrategias agrícolas, el comercio, las políticas de comercialización y fijación de precios y

Recomendación de la evaluación	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
<p>óptima de intervenciones dependerá de las circunstancias y condiciones locales, lo que pone de manifiesto la importancia de entender plenamente el contexto local con miras a lograr el resultado satisfactorio previsto con el menor costo de transacción.</p>			<p>inversiones. Este tipo de apoyo normativo basado en la modelización económica, inicialmente utilizado para apoyar la recuperación de la COVID-19 en el Ecuador, México, Nicaragua, el Paraguay, y Uganda, en la actualidad también se está desarrollando en países del África subsahariana. En estrecha asociación con los encargados de la formulación de políticas nacionales, la FAO presta asistencia a los gobiernos en el suministro de datos empíricos sobre las combinaciones óptimas de políticas y prioridades en materia de inversiones con miras a alcanzar los objetivos de desarrollo agrícola nacional.</p> <p>Otros ejemplos de iniciativas, proyectos y programas adaptados localmente son la Iniciativa de las 1 000 aldeas digitales, el Programa de gestión sostenible de la fauna silvestre y la cartera de la FAO de proyectos del Fondo Verde para el Clima que aseguran la resiliencia de los sistemas de</p>		<p>el entorno reglamentario.</p> <p>Gracias a sus nuevas capacidades de modelación económica, la FAO puede prestar un mejor apoyo a los países que solicitan ayuda en relación con la priorización de las políticas y las inversiones y la optimización del presupuesto público con miras a alcanzar los objetivos de desarrollo nacional y avanzar hacia el logro del ODS 2.</p>

Recomendación de la evaluación	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
			producción alimentaria familiar y el acceso al agua mediante inversiones y asistencia técnica orientada a la repercusión en el ámbito del hogar.		
<p>Recomendación 9. La protección y la conservación de la biodiversidad son fundamentales para prevenir la propagación de patógenos que pueden afectar en gran medida a la seguridad alimentaria y nutricional, y la FAO debería ampliar su labor, hasta ahora limitada, en este ámbito.</p>	<p>El análisis de políticas en la FAO, basado en datos objetivos y en la ciencia, pone de relieve la importancia de proteger y restaurar la biodiversidad y los ecosistemas para garantizar la seguridad alimentaria, la nutrición y la agricultura sostenible en su conjunto. La reciente labor analítica y normativa destinada a apoyar a los países en su respuesta a la COVID-19 también incluye una atención específica a la biodiversidad y los ecosistemas. La estrategia aprobada de incorporación de la biodiversidad es un paso fundamental para asegurar que esta última se integre en toda la labor de la FAO, y se incluya de manera integral en la asistencia prestada a sus Miembros.</p>	<p>Sra. Semedo, DDG.</p>	<p>Se están aplicando la Estrategia de la FAO para la integración de la biodiversidad en los distintos sectores agrícolas (aprobada en 2019) y su Plan de acción para 2021-23.</p> <p>La FAO también está incorporando la biodiversidad en el enfoque “Una salud”, tanto en su trabajo con la asociación cuatripartita y su propio programa, en particular la esfera programática prioritaria sobre Una Salud.</p> <p>La FAO está ayudando a los Miembros a utilizar mejor la información en materia de actividad forestal, gestión de la fauna silvestre, degradación de los hábitats, cambio climático y pérdida de ecosistemas y biodiversidad, por ejemplo el estudio de la FAO y la EcoHealth Alliance sobre la reducción del riesgo de enfermedades infecciosas emergentes en los ecosistemas</p>	<p>4</p>	<p>En el documento COAG/2022/13 se brinda información detallada actualizada sobre los progresos y logros alcanzados en la aplicación de la Estrategia de la FAO para la integración de la biodiversidad.</p>

Recomendación de la evaluación					
	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
			forestales (versión original y nota de orientación en preparación), la Iniciativa de la FAO sobre salud, vida silvestre y medios de vida en Asia (en curso) y el Programa de gestión sostenible de la flora y fauna silvestres.		
<p>Recomendación 10. Para acelerar la transición hacia sistemas alimentarios sostenibles, se podría trabajar más para ayudar a los mercados a valorizar las prácticas agrícolas sostenibles y la biodiversidad, mediante sistemas de certificación, campañas en redes sociales, o incluso programas de televisión, de preparación de alimentos o sociedades gastronómicas, etc.</p>	<p>Mediante la creación de la ESF se pretende dotar a la Organización de un centro operativo con el que canalizar los conocimientos y la asistencia con el fin de avanzar en el cambio transformador hacia el logro de sistemas alimentarios sostenibles y contribuir plenamente a la consecución de la Agenda 2030 en todos los niveles. El mayor compromiso mundial saldrá reforzado de la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios que se celebró en 2021, a la que la FAO contribuyó sustancialmente, entre otras cosas facilitando datos objetivos, análisis y buenas prácticas y animando a los Miembros y asociados a movilizar la actuación en todos los niveles.</p>	<p>ESF, en estrecha colaboración con la División de Mercados y Comercio.</p>	<p>En la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios se puso de relieve el tema de los sistemas agroalimentarios en los programas de políticas e inversión.</p> <p>La Cumbre también impulsó la Iniciativa sobre el valor verdadero de los alimentos, en la que la FAO brindó apoyo a la labor relativa al costo verdadero de los alimentos, y en particular el método de contabilidad del costo verdadero de los alimentos, que cuantifica y valora las repercusiones en la cadena de valor agroalimentaria.</p> <p>Entre las medidas adoptadas se incluyen: i) la inteligencia de mercado y la evaluación de la seguridad alimentaria para</p>	<p>5</p>	<p>La Cumbre dio lugar a la elaboración de vías nacionales por parte de 177 países a fin de acelerar la transición hacia sistemas alimentarios sostenibles. La FAO ha puesto en marcha recientemente proyectos y programas con objeto de prestar apoyo directo a los países en relación con las vías, en estrecha consulta con el Centro de Coordinación sobre los Sistemas Alimentarios,</p>

Recomendación de la evaluación	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>promover la transparencia del mercado y la alerta temprana mediante una mejor disponibilidad de datos oportunos y fiables; ii) el fortalecimiento de la base de datos empíricos y conocimientos para fundamentar la adopción de decisiones sobre políticas, y iii) el seguimiento del indicador 2.c.1 de los ODS (sobre la volatilidad de los precios).</p> <p>También se está estudiando la colaboración con la Iniciativa Mano de la mano a fin de estudiar las sinergias y mejorar el seguimiento de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios mediante las vías nacionales en consulta con los gobiernos nacionales.</p>		<p>hospedado por la FAO.</p> <p>En colaboración con la Tufts University, se celebró un seminario web mundial para aprovechar el marco de contabilidad de costos reales a fin de abordar las ineficacias del mercado, así como las implicaciones normativas y programáticas de la contabilidad de costos reales en todo el sistema alimentario.</p>
<p>Recomendación 11. Es necesario adoptar un planteamiento explícito e integrado de la gestión de los conocimientos que contribuya a eliminar las diferencias entre divisiones, a mejorar las interacciones entre el personal</p>	<p>La Administración está de acuerdo en que la gestión eficaz de los conocimientos es fundamental para que todas las partes interesadas de la FAO puedan contribuir adecuadamente a hacer realidad la visión de un mundo sin hambre ni malnutrición, y para que los datos objetivos recopilados y analizados, las enseñanzas extraídas y las experiencias</p>	<p>Sra. Bechdol, DDG/ Sra. Semedo, DDG/ Sr. Thomas, DDG; en colaboración con</p>	<p>La FAO está trabajando en el fortalecimiento del enfoque institucional respecto del seguimiento y la evaluación, en términos de políticas, orientación, instrumentos y desarrollo de la capacidad. Esto servirá de base para obtener resultados basados en</p>	<p>4</p>	<p>Las plataformas regionales se pusieron en marcha en la primera mitad de 2022; por lo tanto, es prematuro evaluar sus repercusiones.</p>

Recomendación de la evaluación					
	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
<p>de la Sede y las oficinas regionales, subregionales y en los países, y a facilitar el aprendizaje. Un elemento fundamental es conectarse a escala nacional y regional y adquirir conocimientos en cuanto a lo que ya está ocurriendo sobre el terreno. Con un enfoque explícito e instrumentos normalizados para organizar la forma en que los grupos de la FAO (de las distintas divisiones, temáticos o de otro tipo) adquieren, transforman y comparten estos conocimientos podría incrementar la eficacia de la transformación de los conocimientos en programas y recomendaciones sobre políticas concretas. Esto es fundamental en un contexto en el que la rentabilidad es una de las principales preocupaciones.</p>	<p>intercambiadas puedan ser difundidos y utilizados por los agentes interesados en el momento oportuno, así como para permitir el despliegue de los conocimientos técnicos especializados de la FAO.</p> <p>La nueva estructura aprobada y el establecimiento de programas e iniciativas, como la Iniciativa Mano de la mano o las iniciativas encaminadas a reunir información, datos objetivos y análisis, proporcionarán a la Organización los instrumentos necesarios para responder al desafío.</p>	<p>las oficinas regionales.</p>	<p>hechos comprobados más sólidos, sistemáticos y mejor documentados a partir de los proyectos y programas y las enseñanzas adquiridas a fin de contribuir mejor a las evaluaciones.</p> <p>En 2022, las oficinas regionales de la FAO han establecido plataformas técnicas temáticas (de Asia y el Pacífico sobre la acuicultura, de Europa y Asia central sobre la agricultura verde, de América Latina y el Caribe sobre la agricultura familiar, del Cercano Oriente y África del Norte sobre la escasez de agua y de África sobre políticas y prácticas agrícolas comunes) como forma de compartir conocimientos y recursos sobre innovaciones. Las plataformas también tienen por objeto facilitar el acceso a oportunidades de capacitación y desarrollo de la capacidad en las distintas regiones.</p> <p>Se ha establecido un laboratorio de ideas de ámbito mundial y de carácter bimestral como plataforma</p>		

Recomendación de la evaluación					
	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
			clave de intercambio de conocimientos a fin de reforzar los vínculos entre las perspectivas y experiencias mundiales y locales y explorar las sinergias en toda la organización, con el objetivo de generar ideas y mantener diálogos informales sobre temas estratégicos, técnicos y operacionales de importancia para el trabajo de campo y con miras a que la aplicación del Marco estratégico de la FAO para 2022-2031 reduzca la brecha entre el campo y la Sede.		
<p>Recomendación 12. Las aplicaciones de las redes sociales, las innovaciones digitales y los sistemas de información deberían contar con el apoyo de los servicios institucionales de una manera más orientada a la prestación de servicios.</p>	<p>La Administración asigna una elevada prioridad a la innovación —en particular a la digitalización y la tecnología de la información, pero también a otras muchas formas de innovación, como las nuevas prácticas, la entrada en nuevos mercados y los modelos operativos— por ser un elemento esencial para impulsar un cambio transformador en los sistemas agroalimentarios y el desarrollo rural. La creación del puesto de Científico Jefe y de la Oficina para la Innovación, que trabajarán en estrecha coordinación con el Economista Jefe y las divisiones técnicas, tiene como objetivo que la FAO pueda hacer acopio de la información, los conocimientos y las competencias</p>	<p>Científico Jefe/ Economista Jefe/ División de Digitalización e Informática, con el apoyo de la OIN y la Oficina de Comunicación.</p>	<p>La FAO ha elaborado aplicaciones, bases de datos y plataformas a fin de prestar apoyo a la labor que se está realizando en países de todo el mundo. Estos servicios digitales incrementan el acceso a datos, información, mapas y estadísticas útiles, como la Plataforma geoespacial de la Iniciativa Mano de la mano, la Base de datos de acceso libre sobre la productividad del agua (el portal de la FAO para hacer un seguimiento de la productividad del agua mediante el acceso libre a datos obtenidos por</p>	<p>4</p>	<p>En el caso del Sistema mundial de información sobre enfermedades animales, la información oportuna y fiable sobre las enfermedades refuerza las alertas y respuestas tempranas ante las enfermedades transfronterizas y de gran repercusión de</p>

Recomendación de la evaluación					
	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
	especializadas disponibles, y poner la innovación y la tecnología y la ciencia más recientes a disposición de los países por medio de investigación y asistencia técnica en todos los niveles.		<p>teledetección), la herramienta del seguimiento y análisis de los precios alimentarios, el Sistema del índice de estrés agrícola o el renovado Sistema mundial de información sobre enfermedades animales de la FAO. Varias de estas aplicaciones y sistemas de información se han actualizado recientemente a fin de mejorar su integración y su facilidad de uso.</p> <p>En 2022 la FAO puso en marcha el Modelo de evaluación ambiental de la ganadería mundial, versión interactiva, un instrumento muy interactivo para analizar y visualizar las emisiones y sus fuentes en un gran nivel de detalle.</p> <p>Los progresos respecto de la integración de datos estadísticos se describen en la recomendación 13.</p>		<p>los animales, entre las que deben citarse las zoonosis emergentes, y respalda la prevención, la mejora de la gestión y un planteamiento progresivo del control. Los instrumentos como la Base de datos de acceso libre sobre la productividad del agua han dado como resultado una gran variedad de aplicaciones prácticas, como la contabilidad del agua con el fin de mejorar la gobernanza del agua, el seguimiento de la agricultura en zonas de conflicto o evaluaciones de rendimiento, entre otras.</p>

Recomendación de la evaluación					
	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
<p>Recomendación 13. Los sistemas de información de la FAO deberían adecuarse para sustentar la base analítica de la FAO y sus asociados en los países, donde se producen realmente la creación y el intercambio de conocimientos y pueden tener repercusiones, en lugar de centralizar y analizar toda la información en la Sede.</p>	<p>La Administración ya se está ocupando de mejorar rápidamente su base analítica y su capacidad mediante la creación de nuevas plataformas que mejoren el acceso al acervo de datos y los análisis de la FAO, por ejemplo a través de la Plataforma geoespacial recientemente establecida en apoyo de la Iniciativa Mano de la mano. Los datos y análisis desarrollados en la Sede y las oficinas descentralizadas durante la pandemia representan un primer ejemplo del aumento de la capacidad de la FAO para poner a disposición de los responsables de la toma de decisiones los datos objetivos y la información necesarios para comprender y abordar los desafíos que se plantean para alcanzar el desarrollo sostenible. El apoyo proporcionado por los Miembros será esencial para sostener y seguir desarrollando esta labor tanto a nivel de la Sede como descentralizado.</p>	Economista Jefe.	<p>Las principales bases de datos de la FAO han establecido secciones específicas sobre los perfiles de países (el portal de los ODS sobre indicadores de los ODS y FAOSTAT sobre los indicadores de seguridad alimentaria y del informe <i>El estado mundial de la agricultura y la alimentación</i>) que deberían apoyar la labor analítica de la FAO y los asociados a nivel nacional. El Estadístico Jefe ha elaborado un conjunto de recursos y ha organizado sesiones de capacitación sobre su utilización en todas las regiones para los representantes de la FAO y el personal nacional importante para ayudar a las oficinas descentralizadas a hacer un seguimiento de los progresos hacia los ODS y a aplicar políticas basadas en hechos comprobados para apoyar su consecución. Se ha organizado un programa de capacitación similar, en colaboración con los estadísticos jefes del sistema de oficiales de datos de las Naciones Unidas de los</p>	5	<p>Los equipos de las Naciones Unidas en los países y las oficinas descentralizadas de la FAO están mejor preparados para acceder a una amplia variedad de datos e información de la FAO y otros asociados para adoptar mejores decisiones, incluida la prestación de asesoramiento en materia de políticas y la formulación de Marcos de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible.</p>

Recomendación de la evaluación					
	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>equipos de las Naciones Unidas en los países.</p> <p>La FAO ha comenzado un proyecto para la elaboración de un depósito de datos estadísticos que reunirá todos los acervos de datos publicados por la Organización en una única plataforma de difusión. El depósito recopilará datos sobre alimentación, agricultura, recursos hídricos y gestión del agua agrícola, actividad forestal, pesca y acuicultura, que actualmente se encuentran disponibles en múltiples plataformas y utilizan distintos formatos y aplicaciones.</p>		
<p>Recomendación 14. Es necesario revisar el Marco estratégico de la FAO en favor de una estructura más clara, simplificada y flexible que esté más directamente orientada a los ODS. Debería definir los principios fundamentales de la Agenda 2030, así como la función de la FAO en su ejecución. El nuevo Marco</p>	<p>El examen del Marco estratégico de la FAO en 2020 está plenamente en consonancia con esta. Su interés principal es velar por la plena alineación con la Agenda 2030, definiendo las ventajas comparativas de la FAO y unificando las prioridades, así como asegurar modalidades operacionales eficientes para que la FAO pueda contribuir de la mejor manera al desarrollo sostenible. Periódicamente se informa de los avances a los Miembros, que a su vez proporcionan orientación a la Administración de la FAO en un ciclo continuo.</p>	OSP.	<p>El Marco estratégico de la FAO para 2022-2031 está en perfecta consonancia con la Agenda 2030, y los ODS se sitúan en el centro del marco de resultados de manera interdisciplinaria, vinculados con 20 esferas programáticas prioritarias.</p> <p>Las contribuciones de la FAO están orientadas por la perspectiva del</p>	5	<p>La aplicación del Marco estratégico de la FAO para 2022-2031 ha dado inicio al uso de un marco de resultados más claro y centrado en los ODS. Los indicadores anteriores adaptados, que las oficinas</p>

Recomendación de la evaluación	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
<p>estratégico representa asimismo una oportunidad para definir un mecanismo amplio de responsabilidad para que el personal directivo superior, los directores de división y los representantes de la FAO rindan cuentas en lo referente a la ejecución del cambio deseado, y para elaborar un sistema de seguimiento armonizado, de fácil utilización y descentralizado.</p>	<p>En el Marco estratégico se incorporarán los resultados en los países definidos en los Marcos de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y vinculados al logro de las metas e indicadores de los ODS. Esto permitirá que todas las oficinas de la FAO utilicen un lenguaje común y facilitará la medición de las intervenciones de la Organización en todos los niveles, gracias a la agrupación e introducción de los resultados procedentes de los niveles nacional, regional y mundial.</p>		<p>ODS 1 (fin de la pobreza), el ODS 2 (hambre cero) y el ODS 10 (reducción de las desigualdades), al tiempo que reconocen la interconexión de los ODS y, por lo tanto, la importancia de todos los demás ODS para lograr la visión general de la Organización.</p> <p>Las funciones y responsabilidades respecto de la aplicación del Marco estratégico se han elaborado mediante un proceso consultivo, con un cambio que hace hincapié en la rendición de cuentas de los jefes de unidad (en la Sede y las oficinas descentralizadas) respecto de basarse en el Marco estratégico para responder a las prioridades de los Miembros a escala mundial, regional y nacional.</p>		<p>descentralizadas pueden haber considerado burocráticos y excesivos a nivel superior, se han reemplazado con un sistema de seguimiento creado en torno a contribuciones a las EPP institucionales y los ODS pertinentes. El 2022 es el primer año de utilización del Marco, por lo que llevará más tiempo evaluar plenamente los aumentos concretos de eficiencia y otros efectos derivados del nuevo sistema. No obstante, se prevé que se obtendrán claros beneficios en cuanto a la simplificación, en</p>

Recomendación de la evaluación					
	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
					<p>particular para las oficinas en los países, debido al enfoque común en los ODS.</p> <p>Se está poniendo en marcha un sistema simplificado de planificación, seguimiento y elaboración de informes en el que se aprovecha el uso de los ODS como “lenguaje” común. El sistema integra e incorpora los resultados a escala nacional derivados de los Marcos de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible en la planificación institucional general de la FAO y los procesos de</p>

Recomendación de la evaluación	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
					seguimiento del rendimiento y de presentación de informes al respecto.
<p>Recomendación 15. Actuar a escala, promover enfoques integrales y no dejar a nadie atrás requeriría contar con recursos técnicos y funcionales como juristas, analistas de políticas, sociólogos, directores de operaciones y expertos con una sólida experiencia sobre el terreno, que actualmente son insuficientes en la FAO.</p>	<p>La nueva estructura y las modalidades de trabajo aprobadas, incluido el establecimiento de programas e iniciativas principales, tienen por objeto que la FAO pueda formular estrategias de trabajo, ampliar su capacidad de intervención y apoyo y aumentar la atracción de asociados y la colaboración. Un componente esencial de esta labor es la coordinación de los datos objetivos y el aumento de la capacidad analítica para poder detectar oportunidades, así como abordar las compensaciones recíprocas que pudiera haber entre intervenciones en los planos normativo, programático y de los proyectos.</p> <p>La Administración hará una evaluación periódica de las combinaciones de competencias para detectar posibles carencias técnicas y reforzará su función en el ámbito de las asociaciones con el fin de obtener del mundo académico y el sector privado apoyo adecuado en materia de capacidades.</p>	OSP/División de Recursos Humanos.	<p>Con el Marco estratégico de la FAO para 2022-2031, es urgente y oportuno que la Organización actúe inmediatamente con arreglo a los recursos disponibles. A la luz de la estructura aprobada y las modalidades de trabajo modulares y ágiles y de la experiencia adquirida durante los últimos años, y teniendo en cuenta el asesoramiento y la orientación recibidos, la FAO adoptó una serie de medidas sobre una base neutral desde el punto de vista del presupuesto para consolidar las capacidades técnicas y funcionales dentro de la FAO, como se resume a continuación.</p> <p>La introducción de las principales oficinas nuevas, como la Oficina para la Innovación; la Oficina para los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo, los Países Menos Adelantados y los Países en Desarrollo sin Litoral; y la Oficina</p>	4	<p>Las nuevas oficinas impulsaron las capacidades técnicas y funcionales en las esferas prioritarias del Marco estratégico de la FAO para 2022-2031.</p> <p>La reestructuración de las oficinas descentralizadas mejoró la pertinencia, la oportunidad, la eficiencia en función de los costos, la calidad técnica y la eficacia del apoyo de la FAO a través de sus oficinas regionales, subregionales y en los países. Las</p>

Recomendación de la evaluación					
	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>para los Objetivos de Desarrollo Sostenible, seguida de un aumento de 8 millones de USD para el Centro de Inversiones de la FAO, que sostiene inversiones públicas y privadas en los Estados Miembros mediante un modelo operativo singular integrado por gobiernos e instituciones financieras internacionales.</p> <p>Se está llevando a cabo el examen del Centro de Inversiones para reajustar las aptitudes y competencias especializadas.</p> <p>En 2021, se puso en marcha la reestructuración de las oficinas regionales y subregionales. Se están reorientando las estructuras internas de las oficinas descentralizadas para que coincidan en mayor medida con la organización de la Sede y empoderen la adopción de decisiones en relación con las combinaciones de aptitudes del personal.</p>		<p>oficinas regionales desarrollaron una estructura funcional común en consonancia con los cambios introducidos en la Sede, pero adaptada también a sus necesidades regionales concretas.</p> <p>La integración de las oficinas descentralizadas con la estructura de la Sede asegura que la Organización obtenga resultados tangibles y con repercusión como una FAO unificada y mejora la capacidad de las oficinas regionales para contribuir a la ejecución del Marco estratégico de la FAO</p>

Recomendación de la evaluación					
	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>Se establecieron equipos directivos superiores regionales integrados por el Subdirector General o Representante Regional, los dos representantes regionales adjuntos (con funciones redefinidas) y funcionarios superiores a fin de prestar apoyo a los programas regionales de conformidad con las esferas programáticas prioritarias y otras prioridades destacadas del Marco estratégico de la FAO para 2022-2031.</p> <p>Los representantes regionales están analizando ahora sus necesidades de personal en detalle y las oportunidades de crecimiento profesional, asegurando que se disponga del personal adecuado en el lugar correcto para cumplir el plan estratégico.</p> <p>Las oficinas subregionales forman parte integrante de la oficina regional, y a fin de lograr su óptima integración en las estructuras regionales, a principios de 2022 se puso en marcha un replanteamiento</p>		<p>para 2022-2031, proporcionando un apoyo que tenga repercusión en los países.</p> <p>El establecimiento de equipos directivos superiores regionales centra la atención en la innovación, en particular en relación con las tecnologías digitales pero también en las mentalidades, en nuevas formas de colaboración, en la formulación de políticas y en la gobernanza.</p> <p>El proceso tiene la finalidad de integrar mejor las regiones, las subregiones y los países, trabajar como una FAO</p>

Recomendación de la evaluación					
	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>de las funciones y los objetivos de las oficinas subregionales con miras a guiar la integración de las oficinas subregionales en las estructuras regionales, que se encuentra en curso. Se emprendió un examen del sistema de los modelos operativos de las oficinas en los países, que concluirá tras la finalización de la reforma de las oficinas regionales y subregionales.</p> <p>Los cambios en la combinación de competencias de las oficinas descentralizadas, así como en los procesos y enfoques operativos descentralizados se incorporan coincidiendo con la aplicación del Marco estratégico de la FAO para 2022-2031 y se notifican en consonancia con el proceso de programación y presupuestación establecido en los Textos fundamentales de la Organización.</p> <p>Como se preveía en el Programa de trabajo y presupuesto para 2022-23, la CSH siguió centrándose en sustentar la contratación de</p>		<p>unificada, eliminar la compartimentación, adoptar un enfoque programático, subsanar las carencias de la capacidad a escala nacional y aprovechar las capacidades y competencias especializadas globales de la FAO para aumentar al máximo las repercusiones y la contribución a la labor colectiva de las Naciones Unidas sobre el terreno.</p>

Recomendación de la evaluación					
	Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo	Unidad responsable	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración ¹	Repercusiones o cambios derivados de las medidas adoptadas
			empleados del más alto calibre, permitir una planificación eficaz del personal y de la sucesión que se vincule con las cuestiones relacionadas con la gestión de riesgos y la gestión de los conocimientos, además de armonizarse con las necesidades estratégicas y programáticas de la FAO.		