



www.fao.org

能力建设

主要事实

- 在粮农组织的《战略框架》中，涉及能力建设活动的组织结果大约占60%。
- 粮农组织编制的电子学习材料在世界各地已拥有17万个用户。目前提供超过700小时的自学课程。
- 自1995年以来，粮农组织已经在120多个国家就有关发展和紧急情况问题培训了4500余人，目的是通过社会经济和性别分析来评估和确定成年和青年男女的具体需要。
- 2010年，粮农组织总部的20多个单位通过部门计划和项目，对生产者组织和合作社提供支持。这些计划涉及了127个国家，共173个项目。
- 从2005年到2010年，来自符合条件的成员国的100名学生受益于粮农组织与匈牙利农村发展部共同设立的硕士奖学金计划。
- 成员国共有超过2400个机构在全球农业在线研究（AGORA）计划注册；该系统储存了2800个涉及农业、渔业、食品和环境方面的高质量国际刊物和数据库。
- 电子农业社区拥有150多个国家的7000名注册会员。2007年以来，超过14000位来访者参加了网上论坛，并获取有关信息及通信技术促进农业、林业和渔业可持续发展方面的信息。

发掘潜力开展自助

能力建设 - 定义为释放、加强和保持个人、组织和整个社会的能力以成功管理自身事务的过程 - 自粮农组织成立以来它一直被作为其任务的核心。目前在“全组织能力开发战略”框架内采用了一种引起高度重视的新方法。

反思能力建设：一种新方法

需要加强能力建设来实现农业发展和粮食安全领域的真正和可持续变革。国家和区域工作的参与者需要在规划、确定重点和实施各项计划方面具有更强的能力。为此，成员国现在期待着粮农组织加大这方面的工作力度。

要使国家能力得到加强，作为个人必须掌握更多的知识、能力和技能。因此，寻求实现其发展目标的任何国家所要具备的根本条件是提供适当的环境，以所有三个方面为重点，综合开展长期可持续的活动。



坦桑尼亚科学家为粮农组织支持的研究项目开展试验。

©FAO/Giuseppe Bizzarri

粮农组织支持能力建设的举措

传统上，培训活动通常在能力建设中占主导地位，但往往被证明只能获得短期效果。虽然培训仍然是粮农组织宝贵的工具之一，但目前的工作需要更为全面，侧重下列因素：

过程：必须给予几个方面以同等关注：产出、粮农组织与地方和国家及区域参与方的合作方式、此类关系的协作及参与程度。

焦点：随着技术能力的提高，应当强调四大功能性的能力，即政策支持、知识共享、合作和计划实施。

方式：除了培训之外，还应包括辅导和指导、组织发展、网络支持、全部门优先重点排序，以及南南合作协定。

追踪：作为粮农组织基于结果的计划，正在编制一整套能力建设指标，其

目的是制定更好的计划，实施更有效的监测并提供未来可借鉴的成果分析。

为了使政策发挥作用，粮农组织帮助成员国的主要参与方收集和分析信息，改善协同决策，以及确保政策制定过程符合公共机构、私营部门和民间社会组织的目标。粮农组织新创建的一个多方捐助者机制（财长会议）促进政策制定方面的能力建设，并利用资金为在职培训提供财政支持。

在机构一级，粮农组织帮助商业生产者组织、企业、合作社、公共和私营服务商和农村组织提高收益。粮农组织鼓励生产者组织与其所有成员进行协商并公正地代表其利益。高效率的机构可以为农村社区创造机会来影响政策，并受益于紧急情况、恢复、发展和投资计划。

粮农组织与国家教育部门和其他教育机构合作，鼓励和支持旨在提高个人能力的教育培训政策和计划。在更偏远的农村地区，粮农组织目前鼓励利用信息和通信技术（ICT）-以无线电、手机和电脑为基础的学习计划-以补充或取代正规的学习制度。

粮农组织为成员国编制电子学习材料，内容涉及本组织核心任务范围内不同的技术领域。电子学习方式可以避免传统培训体系的制约，促进能力建设。粮农组织鼓励其外部伙伴，如成员国的大学，将电子学习课程纳入其教学大纲。

能力建设门户网站

粮农组织的能力建设门户网站（<http://www.fao.org/capacitydevelopment/en/>）是实现粮农组织加强成员国能力这一目标的关键。目前，该门户网站包含超过700份学习材料以及40多个学习服务机构。

另外两个网站也是能力建设的重要资源。农村人口教育网站（<http://www.fao.org/erp/erp-toolkit-en/en/>）向

粮农组织正在与成员国政府和伙伴机构协作，支持设立进修金和奖学金计划，例如与匈牙利农村发展部共同制定的农业硕士学位奖学金计划。粮农组织还与国际农业研究磋商组织（CGIAR）密切合作，针对处于职业生涯中期的农业科学家实施一项研究奖学金计划。

粮农组织继续致力于发展和扩大南南合作计划，使南南合作的专家和技术人员能够越来越多地将那些与能力建设相关的技能包括在内。

大约14万人提供虚拟学习材料，他们中包括政策制定者、教授、学生和推广人员，而Easypol门户网站（<http://www.fao.org/easypol/output/>）向政策过程中所有参与者提供必要的支持。

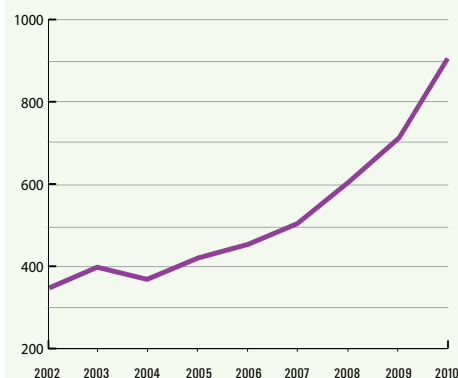
对能力建设的内部支持

为了促进实施“全组织能力开发战略”，粮农组织制定了一项全组织计划，旨在将能力建设纳入粮农组织的所有系统和过程。此外还编制了一个内部支持工具包，目的是为粮农组织工作人员和合作者应用新的综合方法提供工具

和技能。它包括学习计划、工具、准则和典型案例研究，由四个部分组成：

- 支持成员国能力建设良好规范；
- 成员国能力建设方法；
- 有效能力建设良好规范；
- 组织发展。

粮农组织实地计划开支
(百万美元)



粮农组织每年都能利用其不断增长的预算外资源来开展本组织的多项能力建设活动。

资料来源：粮农组织



粮农组织在尼加拉瓜执行的项目帮助小农提高生产力。

©FAO/Saul Palma



联合国粮食及农业组织
Viale delle Terme di Caracalla
00153 Rome, Italy

电话: (+39) 06 57051
传真: (+39) 06 57053152
电子邮箱: FAO-HQ@fao.org

媒体垂询:
电话: (+39) 06 57053625
传真: (+39) 06 57053729