

Série évaluation de projet

**Évaluation du projet «Réduire la
vulnérabilité des moyens d'existence
agricoles à travers l'approche "Caisses de
résilience" au Sahel»**

Symbole du projet: OSRO/RAF/605/BEL

Rapport de suivi: Mali

Évaluation du projet «Réduire la vulnérabilité des moyens d'existence agricoles à travers l'approche "Caisses de résilience" au Sahel» – Rapport de suivi: Mali					04/2023
Recommandations	Réponse de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée ou Rejetée	Management plan			
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	Impact ou changements résultant des mesures prises
<p>Recommandation 1.</p> <p>En ce qui concerne l'adoption de l'approche CdR par les États, la FAO devrait continuer le plaidoyer auprès du gouvernement notamment les ministères du secteur rural (agriculture, élevage, environnement), des bailleurs de fonds et des partenaires techniques pour la formalisation de l'adoption et la promotion de l'approche «caisse de résilience». Pour se faire les actions suivantes sont nécessaires et devraient se poursuivre à savoir: i) la diffusion des résultats du projet pour convaincre l'ensemble des parties prenantes à adopter l'approche caisse de résilience; et ii) le dialogue politique de haut niveau avec les acteurs clés du gouvernement.</p>	Acceptée	Intégrer une composante 'Plaidoyer' dans tous les projets Caisses de Résilience. Solidifier la diffusion des résultats à travers des analyses d'impact chiffrées pouvant convaincre facilement l'ensemble des acteurs de l'efficacité des Caisses de Résilience, comme l'utilisation de l'outil RIMA (Mesure et Analyse de l'Indice de Résilience). Communiquer sur les résultats de l'approche CdR, à l'image de l'atelier national de présentation des résultats du projet qui s'est tenu à Ouagadougou (Burkina Faso) avec la participation de toutes les parties prenantes nationales le 26 mars 2019. Soutenir le dialogue politique avec les acteurs clés du gouvernement en vue de promouvoir l'institutionnalisation de l'approche Caisses de Résilience comme outil de renforcement de la résilience des ménages vulnérables. Prendre en compte des initiatives déjà entamées comme par exemple saisir l'opportunité du processus d'adoption de l'approche CEAP au Mali déjà en cours pour intégrer les CdR.		Bon	Depuis l'acceptation des recommandations, l'approche CdR a été intégrée dans au moins 14 projets de la FAO Mali financés par certains partenaires financiers. Actuellement l'approche CdR est mise en œuvre dans plusieurs régions du Mali, d'entente avec la contrepartie gouvernementale. Des communications sur cette approche sont faites au cours de rencontres pertinentes relatives à ces projets ou encore dans le cadre des activités du cluster Sécurité alimentaire.
<p>Recommandation 2.</p> <p>En ce qui concerne la conception et la mise en œuvre des projets CdR, la FAO devrait impliquer l'ensemble des parties prenantes clés (État, PTF,</p>	Acceptée	Elaborer un nouveau draft de concept note CdR vers la fin de chaque projet CdR pour anticiper sur la suite du projet et profiter de l'atelier final de capitalisation et partage d'expérience regroupant toutes les parties		Bon	Le processus est déjà ancré dans le travail de la FAO Mali avec l'implication des acteurs étatiques et de la société civile.

Évaluation du projet «Réduire la vulnérabilité des moyens d'existence agricoles à travers l'approche "Caisses de résilience" au Sahel» – Rapport de suivi: Mali					04/2023
Recommandations	Réponse de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée ou Rejetée	Management plan			
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	Impact ou changements résultant des mesures prises
société civile, IMF, Instituts de recherche et universités, organisations paysannes et agropastorales spécialisées, fournisseurs d'intrants...) dans le processus de conception des projets. Cela passera par: i) l'organisation des consultations des acteurs à toutes les phases du cycle de projet; iii) la signature à temps des lettres d'accord avec les acteurs impliqués; iii) la prise des dispositions avec les fournisseurs d'intrants et équipements agricoles pour que les livraisons se fassent à bonne date en fonction du calendrier cultural pour les projets futurs similaires; iv) l'amélioration de la traçabilité et la qualité des dons fournis en partant de l'appel à manifestation d'intérêt, en passant par le fournisseur, le processus de réception des services techniques indiqués jusqu'au dernier bénéficiaire; v) la mise en place des modules de formation et la formation de tous les acteurs de mise en œuvre des futurs programmes similaires sur l'approche CEAP, le ciblage HEA, la mise en place des AVEC et communiquer largement sur les rôles et responsabilités de chaque partenaire avec toutes les parties prenantes.		prenantes pour en discuter et susciter de prochaines réunions consultatives pour finaliser la note conceptuelle. Anticiper sur le processus d'élaboration des lettres d'accord avec les acteurs impliqués et sur le lancement des appels d'offres pour la fourniture à temps des intrants et équipements agricoles. Pour tous les projets CdR, informer et/ou former l'ensemble des parties prenantes sur les méthodologies de ciblage et sur les piliers des Caisses de Résilience (processus déjà en cours au Mali avec un nouveau projet CdR actuellement en cours de mise œuvre). Adoption de canevas appropriés par les unités de Suivi évaluation pour bien assurer la traçabilité des appuis fournis et la redevabilité envers les parties prenantes.			Certains partenaires de la société civile (ONG) qui ont bénéficié du renforcement des capacités sur l'approche CdR et ou appuyé sa mise en œuvre, ont pu l'intégrer dans d'autres projets mise en œuvre dans certaines régions du pays. Il en est de même pour les autres outils comme l'approche CEAP, le ciblage HEA et la mise en place des AVEC. Dans le cadre des activités de suivi évaluation de la Représentation des dispositions sont prises pour assurer la traçabilité des appuis fournis et la redevabilité envers les parties prenantes. Ces activités vont se poursuivre et s'amplifier pour tous nos prochains projets pertinents.
Recommandation 3. Élaborer une stratégie de sortie du projet pour garantir la durabilité des investissements de la FAO en tenant compte de la précarité des ménages bénéficiaires. Cette stratégie de sortie	Partiellement acceptée	Développer la notion de durabilité des interventions dès l'étape de la formulation des nouveaux projets CdR. Compte tenu de l'aggravation de la situation sécuritaire surtout dans les zones d'intervention du		Excellent	Toutes les actions listées sont déjà prises en compte à la FAO Mali. Les populations bénéficiaires se sont appropriées des outils comme le

Évaluation du projet «Réduire la vulnérabilité des moyens d'existence agricoles à travers l'approche "Caisses de résilience" au Sahel» – Rapport de suivi: Mali					04/2023
Recommandations	Réponse de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée ou Rejetée	Management plan			
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	Impact ou changements résultant des mesures prises
passera par: i) la poursuite, le suivi et l'encadrement des AVEC pour consolider les acquis et appuyer la mise en place d'autres AVEC dans les villages bénéficiaires ou dans d'autres villages non bénéficiaires du projet; ii) la mise en réseau des AVEC et création de partenariats gagnant-gagnant avec les IMF afin d'augmenter le flux de transaction dans les opérations d'épargne et de crédit et garantir le financement des activités des AVEC; iii) travailler à rendre les CEAP autonomes dans l'approvisionnement des intrants agricoles à travers la mise en relation avec les fournisseurs et/ou garantir l'approvisionnement à travers le circuit des directions régionales en charge l'agriculture; iv) supporter la formalisation des CEAP en société coopérative en conformité aux normes OHADA pour optimiser leur viabilité dans les régions; v) supporter l'identification et sécurisation des parcelles de démonstrations des CEAP dans les communautés; vi) la mise en réseau des Clubs Dimitra entre eux; et avec les autorités communales; et vii) supporter l'identification et sécurisation des parcelles de groupe supportant le processus des CEAP dans les communautés		projet (cas du Burkina Faso) et des déplacements massifs des populations et donc de plusieurs membres des AVEC, il sera difficile d'appliquer la mise en réseau des parties prenantes dans les zones d'intervention du projet, au Burkina Faso. Intégrer une composante 'Autonomisation' dans tous les futurs projets CdR qui englobera des activités pouvant définir une stratégie de sortie (si les conditions sécuritaires du pays le permettent). NB : Les actions listées sont déjà prises en comptes dans certains projets en cours à la FAO-Mali. En cas de nouveau financement disponible, assurer la mise en réseau des AVEC déjà constituées, mise en réseau AVEC-IMF, mise en réseau CEAP-Directions régionales en charge de l'Agriculture.			CEAP et les AVEC, même après la durée de vie du projet.
Recommandations 4. Intégrer les chaînes de valeurs dans les projets CdR afin d'accroître la valeur agroalimentaire des produits issus des CEAP en mettant en collaboration dans un même projet les	Acceptée	Pour le contexte du Mali, l'accent doit être mis sur les infrastructures, le renforcement des capacités des petites et moyennes entreprises (PME), des systèmes de gestion de qualité, des normes de technologies,		Bon	La grande majorité des 14 projets avec CdR mentionnés ci haut intègrent les chaînes de valeur avec aménagement selon les cas de petites unités de

Évaluation du projet «Réduire la vulnérabilité des moyens d'existence agricoles à travers l'approche "Caisses de résilience" au Sahel» – Rapport de suivi: Mali					04/2023
Recommandations	Réponse de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée ou Rejetée	Management plan			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
producteurs, les transformateurs, les spécialistes en commercialisation, des entreprises de services alimentaires, les détaillants, les expéditeurs, les chercheurs et les fournisseurs. La chaîne de valeur dans l'approche CdR sera un partenariat stratégique entre des petites entreprises interdépendantes qui entretiennent des liens de collaboration pour apporter progressivement une valeur ajoutée à toutes les étapes de la transformation.		d'information et de qualité afin d'améliorer la qualité constante, une gamme diversifiée de produits, l'offre pendant toute l'année, la livraison à temps opportun, la traçabilité, etc. Pour le Burkina Faso, des initiatives sont déjà prises dans les projets en cours pour la promotion de l'approche chaînes de valeurs afin d'accroître la Valeur agroalimentaire des produits issus des CEAP mais il conviendrait de signaler qu'il est difficile d'associer dans le même projet tous les acteurs depuis les producteurs jusqu'aux consommateurs.			transformation et/ou de conservation. Le Bureau continuera d'intégrer dans les nouveaux projets pertinents les volets renforcement des capacités des PME, des systèmes de gestion de qualité, de respect des normes sanitaires et de qualité afin d'améliorer la qualité constante des produits finis.
Recommandation 5. Les bureaux pays de la FAO devraient mieux intégrer la dimension genre dans la conception et mise en œuvre du projet. En particulier: i) les partenaires devraient être sensibilisés à l'approche genre et à sa prise en compte au début de l'intervention à travers l'intégration de ce thème dans les formations; ii) procéder avec le diagnostic des besoins en utilisant une approche qui permet l'identification des besoins spécifiques des femmes et des hommes; iii) suite au diagnostic des besoins intégrer des activités spécifiques aux femmes répondant à leurs besoins; et iv) aborder dans les CEAP les thématiques concernant le leadership féminin.	Acceptée	Les actions listées pour la recommandation seront prises en compte ; à noter toutefois que la dimension genre a été intégrée dans les CEAP et en plus, le leadership féminin est de plus en plus affirmé avec l'amélioration du revenu des femmes grâce aux AVEC; Actuellement, la FAO-BF a constitué une unité Genre et pour les projets en cours, il y a des initiatives entreprises pour la prise en compte du genre dans la conception et la mise en œuvre des projets (études ASEG en début de projet pour la prise en compte des priorités des hommes et des femmes, trajectoire genre en cours de mise en œuvre des projets pour lesquels une étude ASEG n'a pas été faite au début).		Excellent	Toutes les actions listées ici sont déjà prises en compte au Bureau de la FAO Mali. Le Bureau dispose d'un point focal genre et nous continuons à veiller à l'intégration du genre dans tous nos projets en général et dans les projets CdR en particulier.

Évaluation du projet «Réduire la vulnérabilité des moyens d'existence agricoles à travers l'approche "Caisses de résilience" au Sahel» – Rapport de suivi: Mali					04/2023
Recommandations	Réponse de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée ou Rejetée	Management plan			
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	Impact ou changements résultant des mesures prises
<p>Recommandation 6.</p> <p>L'intégration d'une composante/programme d'alphabétisation orientée sur l'éducation financière, la nutrition, la gestion environnementale durable et la résilience aux chocs climatique dans l'approche CdR pour palier au problème de l'analphabétisme des bénéficiaires et améliorer le fonctionnement de l'approche CdR.</p>	Acceptée	<p>Le Mali est en train de mettre en œuvre un nouveau projet CdR financé par la Belgique, qui a déjà intégré le volet alphabétisation fonctionnelle depuis sa conception. Cette intégration continuera dès que possible à travers les projets CdR car les cibles sont les ménages vulnérables généralement non instruits. Pour le Burkina Faso, il faudrait trouver les ressources pour un projet à part entière à exécuter au profit des bénéficiaires, vu que cela va nécessiter de réunir divers types de ressources humaines, d'infrastructures et d'équipements en collaboration avec le ministère en charge de l'alphabétisation.</p>		Excellent	<p>L'introduction de l'alphabétisation fonctionnelle dans l'approche caisse de résilience a permis d'augmenter le nombre d'alphabétisés et de renforcer les capacités des membres des groupements AVEC/AGR/CEAP sur la gestion financière, le calcul des coûts, et sur l'épargne et le crédit.</p>
<p>Recommandation 7.</p> <p>Au vu du fait que l'approche DIMITRA a contribué à la structuration et au renforcement du volet social au Mali, il est conseillé à la FAO, pour un pays comme le Burkina Faso d'amener « l'esprit DIMITRA » dans certaines communautés et dans les deux pays de mettre en place une synergie et des passerelles entre les CEAP, les AVEC (CdR) et les clubs. Ainsi, dans les communautés où les préalables socio-culturels sont favorables et propices à la l'instauration des clubs, ces derniers vont également contribuer au renforcement du volet social comme cela a été le cas au Mali.</p>	Acceptée	<p>La FAO au Burkina Faso a déjà commencé à appliquer «l'esprit DIMITRA» dans certaines communautés grâce à un autre projet actuellement en cours.</p>		Excellent	<p>La FAO Mali à travers ses projets continue d'appliquer l'approche DIMITRA dans les communautés. Au total 1 150 Clubs Dimitra ont été mis en place et ont renforcé la cohésion sociale au sein des communautés à la suite des résolutions de plusieurs types de conflits.</p>

Bureau de l'évaluation
E-mail: evaluation@fao.org
Adresse: www.fao.org/evaluation

Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
Rome, Italie



Certains droits réservés. Cette oeuvre est mise à disposition selon les termes de la licence CC BY-NC-SA 3.0 IGO.