



联合国  
粮食及  
农业组织

Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations

Organisation des Nations  
Unies pour l'alimentation  
et l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная организация  
Объединенных Наций

Organización de las  
Naciones Unidas para la  
Alimentación y la Agricultura

منظمة  
الغذية والزراعة  
للأمم المتحدة

**F**

## COMITE DU PROGRAMME

**Cent trente-septième session**

**Rome, 6-10 novembre 2023**

**Rapport de suivi de l'Évaluation du rôle et des activités de la FAO  
concernant le nexus action humanitaire-développement-paix**

Pour toute question relative au contenu du présent document, prière de s'adresser à:

M<sup>me</sup> Beth Bechdol  
Directrice générale adjointe  
Tél.: +39 06570 51800  
Courriel: [Beth.Bechdol@fao.org](mailto:Beth.Bechdol@fao.org)

M. Rein Paulsen  
Directeur du Bureau des urgences et de la  
résilience  
Tél.: +39 06570 52061  
Courriel: [Rein.Paulsen@fao.org](mailto:Rein.Paulsen@fao.org)

Les documents peuvent être consultés à l'adresse [www.fao.org](http://www.fao.org).

## RÉSUMÉ

- Conformément à la politique de l'Organisation en matière d'évaluations, la Direction de la FAO fait le point, dans le présent document, sur la suite donnée aux recommandations figurant dans le document intitulé «Le nexus action humanitaire-développement-paix: évaluation du rôle et des activités de la FAO» [[document PC 132/6](#)], qui a été présenté au Comité du Programme, à sa 132<sup>e</sup> session, en novembre 2021.
- Les recommandations issues de l'Évaluation étaient larges et exhaustives, portant aussi bien sur la collaboration dans le cadre d'initiatives menées à l'échelle du système des Nations Unies encourageant le travail sur l'ensemble du nexus action humanitaire-développement-paix (HDP), que sur la création d'un environnement institutionnel propice à un mode de fonctionnement au nexus HDP, ou que sur le renforcement de la compréhension de la programmation tenant compte des conflits et de la capacité à s'engager dans cette voie.
- Les résultats commencent à apparaître, dans certains cas grâce à des travaux menés ou à de l'expérience acquise antérieurement. Les exemples présentés dans le tableau récapitulatif sont représentatifs des travaux menés dans l'ensemble de l'Organisation, mais en aucun cas ne sont exhaustifs.
- Des progrès satisfaisants ont été accomplis, en particulier en ce qui concerne les aspects suivants:
  - a) L'engagement de la FAO en faveur de l'action humanitaire dans le cadre de son mandat (recommandation 1).
  - b) L'accroissement de la fréquence et de l'utilisation des analyses du risque et du contexte et des conflits, aux fins de l'élaboration des projets et des programmes, y compris dans le cadre des mesures prises par anticipation (recommandations 2 et 4).
  - c) Les mesures concrètes prises concernant la mise en œuvre de la Politique de 2016 du Comité permanent interorganisations consacrée à la place centrale de la protection (recommandation 2).
  - d) L'élargissement de l'éventail de partenariats sur tout le continuum HDP, y compris l'amélioration de la prise en compte des points de vue des populations touchées (recommandations 3 et 4).
  - e) Une attention plus grande est portée à l'intersectionnalité dans les orientations tenant compte des conflits (recommandation 4).
- Les domaines dans lesquels les progrès ont été moins importants sont les suivants:
  - a) L'intégration institutionnelle de l'approche axée sur le nexus HDP au sein de l'Organisation, y compris l'adoption de la recommandation ayant trait au nexus HDP formulée en 2019 par le Comité d'aide au développement (CAD) de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) (recommandation 1).
  - b) L'élaboration et la mise en œuvre d'une stratégie de communication s'adressant au personnel de la FAO et visant à aider celui-ci à mieux comprendre le nexus HDP et son intérêt pour les travaux de la FAO (recommandation 1).
  - c) La création de nouveaux partenariats à tous les niveaux avec des entités dont l'action est plus explicitement axée sur la paix et en rapport avec le mandat de la FAO, afin d'accroître l'expérience et l'apprentissage (recommandation 3).
  - d) L'examen, à l'échelle de l'Organisation, des approches participatives et de l'utilisation de l'approche axée sur le nexus HDP (recommandation 5).
  - e) L'élaboration d'une note d'orientation sur la gestion des risques environnementaux et sociaux tenant compte des conflits, afin d'étayer le Cadre de gestion environnementale et sociale (recommandation 5).

INDICATIONS QUE LE COMITÉ DU PROGRAMME EST INVITÉ À DONNER

- Le Comité du Programme est invité à examiner le contenu du présent document et à donner les indications qu'il jugera utiles.

Projet d'avis

**Le Comité:**

- **s'est félicité des mesures prises pour donner suite aux recommandations issues de l'Évaluation ainsi que des progrès accomplis jusqu'à présent; et**
- **a encouragé la FAO à continuer de travailler à l'ancrage institutionnel de l'approche axée sur le nexus HDP dans l'Organisation, de renforcer les partenariats à tous les niveaux afin d'être mieux en mesure d'agir sur l'ensemble du nexus HDP, de systématiser la prise en compte des conflits dans la programmation de la FAO et de prendre connaissance des pratiques et des expériences prometteuses et de les recenser, afin d'éclairer le processus de généralisation des programmes comportant une approche axée sur le nexus HDP.**

## I. Cadre général

1. La Direction se réjouit d'avoir l'occasion de communiquer des informations sur les progrès accomplis dans la mise en œuvre des mesures convenues dans sa réponse à l'*Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020* [cf. [PC 132/6 Sup.1](#)]. Le Comité du Programme, à sa 132<sup>e</sup> session tenue en novembre 2021, s'est félicité du rapport d'évaluation (cf. [PC 132/6](#)), qui décrit l'avantage comparatif et le rôle actuel et potentiel de la FAO au nexus HDP et les difficultés de l'Organisation pour contribuer à l'approche axée sur le nexus HDP et l'ancrer institutionnellement, tout en convenant des connaissances techniques et de l'expérience considérables dont l'Organisation dispose dans le contexte de l'action humanitaire comme dans celui de l'action en faveur du développement, ainsi que de ses contributions au maintien de la paix.
2. Le nexus HDP n'est ni un nouvel axe de travail, ni un type de programme en particulier. Il s'agit d'un mode de pensée systémique et d'une nouvelle façon de travailler. Il se caractérise essentiellement par une programmation conjointe, flexible et modulable faisant intervenir les différentes parties prenantes et englobant les trois composantes HDP; il se fonde sur une analyse du contexte et sur des éléments concrets, et est centré sur les personnes et inclusif. L'aide humanitaire, la coopération pour le développement et les contributions à la paix ne sont pas des processus successifs: il faut les mettre en œuvre de manière concomitante afin de réduire les besoins, les risques et la vulnérabilité. L'action au nexus HDP consiste essentiellement à donner la priorité à la prévention, à la médiation et aux contributions au maintien de la paix, en investissant dans le développement dans la mesure du possible, tout en veillant à continuer de répondre aux besoins humanitaires immédiats.
3. Le message fondamental à retenir de l'Évaluation est que la FAO est idéalement placée pour investir dans un effort important de toute l'Organisation et ainsi tirer des enseignements de ses années d'expérience et de ses réussites. Selon l'Évaluation, la FAO dispose des moyens nécessaires pour intégrer systématiquement et adopter l'approche axée sur le nexus HDP, en utilisant certaines approches et pratiques de façon volontaire et éclairée, par exemple la collaboration technique, les systèmes d'information et l'analyse des contextes visant à concevoir des programmes qui tiennent compte des conflits, les cadres fondés sur les droits et les démarches qui privilégient la dimension humaine, le but étant d'obtenir des résultats qui profitent à tous et favorisent le maintien de la paix.
4. Par ailleurs, les auteurs de l'Évaluation appellent la FAO à accroître son empreinte dans les organes de coordination et les dialogues sur les politiques en matière de nexus HDP réunissant plusieurs partenaires aux niveaux national, régional et mondial ainsi que sa contribution à ceux-ci. La Direction est bien consciente que, si les organismes ayant leur siège à Rome sont naturellement concernés par cette collaboration, une plus grande coopération avec les acteurs traditionnels et non traditionnels de l'action humanitaire, du développement et de la paix – les personnes ou les entités qui contribuent ou participent au maintien et/ou à la promotion de la paix – est essentielle pour comprendre les causes profondes de la vulnérabilité et venir en aide à ceux qui en ont le plus besoin.
5. La Direction comprend bien qu'il est capital d'améliorer la collaboration et l'alignement entre les bureaux, centres et divisions de la FAO pour parvenir à une conception et une mise en œuvre communes du nexus HDP, aussi bien dans les contextes fragiles que dans les contextes plus stables. La Direction convient qu'il est nécessaire de mieux diffuser les connaissances spécialisées pour faire en sorte que le nexus HDP devienne une approche institutionnelle et ne se limite pas à quelques bureaux, centres et divisions.
6. Conformément à la politique de la FAO en matière d'évaluations, le présent rapport fait le point sur l'application des mesures indiquées dans la réponse de la Direction. Il est fondé sur la notation du relevé d'interventions de la Direction (notation RID), sur une échelle de six points, qui indique le niveau d'adoption et de mise en œuvre des recommandations tel qu'il a été autoévalué par la Direction de la FAO.
7. L'approche axée sur le nexus HDP est incorporée dans le Cadre stratégique 2022-2031 de la FAO et est au fondement de travaux inscrits dans les domaines prioritaires du Programme (DPP) consacrés aux situations d'urgence et à la résilience, à savoir l'amélioration des conditions de vie 3

(AV3 - Situations d'urgence agricoles et alimentaires) et l'amélioration des conditions de vie 4 (AV4 - Systèmes agroalimentaires résilients). Le Bureau des urgences et de la résilience (OER) a mis au point une approche programmatique qui constitue un cadre interne commun pour orienter la programmation et la formulation des projets nationaux consacrés aux situations d'urgence et à la résilience, sur la base de l'approche axée sur le nexus HDP, et mettre en œuvre les engagements ayant trait aux DPP dans le contexte d'un programme de pays. Le nexus HDP est de plus en plus mentionné et utilisé par les bureaux décentralisés de la FAO, ainsi que par les partenaires.

## II. État d'avancement global de la mise en œuvre des recommandations acceptées

8. La Direction a estimé que le rapport d'évaluation (voir le document PC 132/6) était bien élaboré, éclairant et constructif. Elle a souscrit aux conclusions et recommandations présentées et a accepté toutes les recommandations. La Direction a également noté avec reconnaissance que l'équipe chargée de l'évaluation avait mené sa tâche lors d'une période particulièrement difficile, pendant laquelle les restrictions dues à la pandémie de covid-19 limitaient les interactions directes avec les membres du personnel de la FAO, en particulier avec ceux qui travaillent dans des bureaux décentralisés.

9. Hormis la mise au point d'un bulletin du Directeur général (qui doit faire suite à l'élaboration d'une note de position de l'Organisation sur le nexus HDP), toutes les recommandations sont en cours de mise en œuvre et les résultats commencent à apparaître.

10. L'élaboration d'une note de position de l'Organisation sur le nexus HDP, dont dépend la suite qui doit être donnée à d'autres mesures, sera éclairée par l'expérience et les bonnes pratiques en matière d'approche axée sur le nexus HDP issues de programmes de la FAO, lesquelles sont en train d'être documentées et diffusées. En outre, le rôle moteur de la FAO dans le cadre d'axes de travail menés par l'équipe spéciale du Comité permanent interorganisations chargée de la collaboration en matière d'aide humanitaire et de développement et de ses liens avec la paix présentera également un intérêt. Toutefois, il faudra allouer des ressources en 2024 afin de veiller à éviter tout retard supplémentaire concernant l'élaboration de la note de position de l'Organisation consacrée au nexus HDP.

11. La mise en œuvre globale des six recommandations et des quarante recommandations subsidiaires a bien avancé, en particulier en ce qui concerne les aspects suivants:

- a) L'engagement de la FAO en faveur de l'action humanitaire dans le cadre de son mandat (recommandation 1). Pour de plus amples informations, veuillez consulter le tableau ci-dessous, page 9.
- b) L'accroissement de la fréquence et de l'utilisation des analyses du risque et du contexte et des conflits, aux fins de l'élaboration des projets et des programmes, y compris dans le cadre des mesures prises par anticipation (recommandations 2 et 4). Pour de plus amples informations, veuillez consulter le tableau ci-dessous, pages 13, 23 et 25 à 26.
- c) Les mesures concrètes prises concernant la mise en œuvre de la Politique de 2016 du Comité permanent interorganisations consacrée à la place centrale de la protection (recommandation 2). Pour de plus amples informations, veuillez consulter le tableau ci-dessous, pages 14 et 15.
- d) L'élargissement de l'éventail de partenariats sur tout le continuum HDP, y compris l'amélioration de la prise en compte des points de vue des populations touchées (recommandations 3 et 4). Pour de plus amples informations, veuillez consulter le tableau ci-dessous, pages 16 à 27.
- e) Une attention plus grande est portée à l'intersectionnalité dans les orientations tenant compte des conflits (recommandation 4). Pour de plus amples informations, veuillez consulter le tableau ci-dessous, pages 21 à 26.

12. Il faut noter les effets de certaines mesures prises à ce jour, lesquels montrent que la FAO est sur une trajectoire positive en ce qui concerne son rôle et ses activités sur le nexus HDP, aussi bien en interne qu'en collaboration avec des partenaires externes.

13. Certains domaines thématiques relevant du mandat de la FAO se prêtent particulièrement bien à l'approche axée sur le nexus HDP car ils sont à l'intersection de l'action en faveur de l'aide humanitaire, du développement et de la paix (les travaux visant à veiller aux relations de collaboration ou à contribuer à la cohésion sociale horizontale entre les communautés hôtes et les communautés déplacées de force, par exemple). Les activités de la FAO sur les solutions durables pour les populations déplacées de force consistent à participer substantiellement aux processus mondiaux sur les politiques, notamment le Programme d'action du Secrétaire général sur les déplacements internes et le processus du Forum mondial sur les réfugiés, en élaborant un Engagement multipartite sur l'agriculture, les systèmes alimentaires et la sécurité alimentaire, en collaboration avec le Programme alimentaire mondial (PAM) et le Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (HCR).

14. De même, les liens entre le changement climatique et les dynamiques des conflits autour des ressources naturelles liées à l'agriculture et à la sécurité alimentaire sont actuellement étudiés dans le cadre d'un groupe de discussion informel interdivisionnaire technique sur le climat, la paix et la sécurité, sachant que ce thème retient actuellement l'attention de la 28<sup>e</sup> Conférence des Parties (COP 28) à la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques (CCNUCC) au titre d'un nouveau thème consacré à la santé, au secours, au relèvement et à la paix, sous la présidence des Émirats arabes unis.

15. La collaboration des bureaux de liaison de Genève (Suisse) et de New York (États-Unis d'Amérique) et du Bureau des urgences et de la résilience (OER) avec différentes plateformes multipartites, notamment le mécanisme relatif à la sécurité climatique, et la participation active à des initiatives menées à l'échelle du système des Nations Unies qui encouragent des méthodes de travail axées sur le nexus HDP ont permis de faire en sorte que la FAO soit bien placée pour partager son expérience de l'approche HDP. Les partenaires externes comprennent de mieux en mieux que les activités de la FAO menées lors de crises prolongées dans les domaines des situations d'urgence, de la résilience et des systèmes agroalimentaires porteurs de transformation, qui sont fondées sur la compréhension du contexte et des approches tenant compte des conflits, vont dans le droit fil de l'approche HDP.

16. À titre d'exemple concret, on peut citer le rôle de la FAO en tant que co-responsable du groupe de travail sur les mesures d'anticipation dans les situations de conflit, qui émane du pôle d'anticipation (Anticipation Hub) et dans le cadre duquel la FAO co-élabore une série de formations sur la programmation tenant compte des conflits et y contribue, à l'intention des parties prenantes concernées par l'action anticipée. De même, dans le cadre des travaux menés par la FAO au Somaliland, au Soudan et au Soudan du Sud au titre du Programme de résilience sur la sécurité alimentaire et la nutrition financé par le Royaume des Pays-Bas, une approche intégrée a été adoptée dès le début. Il s'agissait de mener une initiative expérimentale de suivi du contexte visant à définir les problèmes naissants liés à un conflit et à déterminer les incidences potentielles et/ou réelles dans les zones d'intervention afin d'être en mesure de proposer une programmation adaptable et des interventions en temps utile.

17. Les progrès n'ont pas été aussi importants dans certains domaines, auxquels il faudra porter une plus grande attention lors du prochain exercice biennal, notamment les suivants:

- a) L'intégration institutionnelle de l'approche axée sur le nexus HDP au sein de l'Organisation, dont tout le potentiel n'a pas encore été exploité, y compris l'adoption de la recommandation ayant trait au nexus HDP formulée en 2019 par le CAD de l'OCDE (recommandation 1). Pour de plus amples informations, veuillez consulter le tableau ci-dessous, page 8 et 10.
- b) L'élaboration et la mise en œuvre d'une stratégie de communication s'adressant au personnel de la FAO et visant à aider celui-ci à mieux comprendre le nexus HDP et son intérêt pour les travaux de la FAO (recommandation 1). Pour de plus amples informations, veuillez consulter le tableau ci-dessous, page 11.
- c) La création de nouveaux partenariats à tous les niveaux avec des entités dont l'action est plus explicitement axée sur la paix et en rapport avec le mandat de la FAO, afin

d'accroître l'expérience et l'apprentissage (recommandation 3). Pour de plus amples informations, veuillez consulter le tableau ci-dessous, page 21.

- d) L'examen, à l'échelle de l'Organisation, des approches participatives et de l'utilisation de l'approche axée sur le nexus HDP (recommandation 5). Pour de plus amples informations, veuillez consulter le tableau ci-dessous, page 32.
- e) L'élaboration d'une note d'orientation sur la gestion des risques environnementaux et sociaux tenant compte des conflits, afin d'étayer le Cadre de gestion environnementale et sociale (recommandation 5). Pour de plus amples informations, veuillez consulter le tableau ci-dessous, page 34.

18. Grâce à des ressources extrabudgétaires, on recrute actuellement un conseiller chargé du nexus HDP qui fera avancer ces prochains mois certaines mesures relatives à la recommandation 1.

19. Les divisions et bureaux collaborent étroitement dans des domaines thématiques qui vont dans le sens du nexus HDP et du mandat de la FAO et sont en train de documenter l'expérience et les bonnes pratiques en matière d'approche axée sur le nexus HDP issues de programmes de la FAO. Des produits du savoir présentant des exemples concrets de travaux de la FAO exploitant ou mettant en avant l'approche axée sur le nexus HDP sont en train d'être rassemblés et diffusés par l'équipe d'OER chargée de la Plateforme de partage des connaissances sur les situations d'urgence et la résilience (KORE).

20. Le nexus HDP est l'un des trois grands domaines d'un programme de recherche qui a été lancé mi-2023 par OER et qui porte sur les contributions à l'amélioration des résultats en matière de sécurité alimentaire et de nutrition. Cet exercice contribuera aux recherches conduites par OER en collaboration avec d'autres parties prenantes (divisions et bureaux, bureaux décentralisés et partenaires de recherche externes de la FAO), le but étant de recueillir des éléments factuels et de renforcer la base de connaissances sur la manière dont on peut, dans le secteur de l'alimentation et de l'agriculture, s'attaquer aux causes profondes et aux symptômes de l'insécurité alimentaire aiguë, en établissant des liens avec les objectifs en matière d'aide humanitaire, de développement et de paix.

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
<p><b>Recommandation 1:</b> Le nexus HDP doit être «ancré institutionnellement» de manière à devenir, au niveau de l'ensemble de l'Organisation, une approche bien comprise et largement utilisée, en ce qui concerne tant les États fragiles que les contextes plus stables. Il faudra pour cela susciter une accélération et imprimer un changement à la culture et aux connaissances acquises de l'Organisation, afin que les connaissances ne soient plus le domaine restreint de quelques unités et équipes de pays dans les contextes de</p>	<p>i. Veiller à ce que l'approche HDP soit prise en compte dans tous les domaines pertinents du nouveau Cadre stratégique 2022-2031. Elle doit s'inscrire dans toutes les résultantes et dans toutes les composantes du programme et ne pas être reléguée aux seuls domaines de la résilience et des interventions d'urgence; à savoir qu'elle s'applique aussi aux contextes de stabilité.</p>	<p>Les indications données concernant la formulation des DPP soulignent spécifiquement la nécessité d'avoir à l'esprit le nexus action humanitaire-développement et la contribution qu'il peut apporter à la paix. Cette approche est explicitement énoncée dans les DPP relatifs aux interventions d'urgence et à la résilience, à savoir Situations d'urgence agricoles et alimentaires (AV 3) et Systèmes agroalimentaires résilients (AV 4); le nexus action humanitaire-développement et la contribution qu'il peut apporter à la paix seront précisés et renforcés dans les formulations et dans la mise en œuvre du Cadre stratégique 2022-2031 de la FAO, dans tous les contextes (Une seule santé, changement climatique, nutrition des plus vulnérables, contribution à la pérennisation de la paix, appui à l'inclusion, à l'égalité femmes-</p>	<p>L'approche axée sur le nexus HDP continue d'être au fondement de travaux inscrits dans les DPP et consacrés aux situations d'urgence et à la résilience, à savoir AV 3 (Situations d'urgence agricoles et alimentaires) et AV 4 (Systèmes agroalimentaires résilients). Afin de faire en sorte que les différentes composantes thématiques principales (y compris l'approche axée sur le nexus HDP) soient mieux articulées et renforcées lors de la mise en œuvre du Cadre stratégique 2022-2031 de la FAO dans tous les contextes, l'Organisation a lancé, parmi d'autres outils, le dossier d'information sur la PPA destiné aux pays, qui sert de référence prête à l'emploi pour mieux connaître et comprendre les principales composantes thématiques et les théories du changement.</p>	<p>4</p>	<p>Meilleure prise en compte du nexus HDP dans les orientations ayant trait au Cadre stratégique 2022-2031 de la FAO. La compréhension de l'approche axée sur le nexus HDP et de l'intérêt de celle-ci ont été améliorées en dehors d'OER, tant au siège que dans les bureaux décentralisés.</p>

<sup>1</sup> Notation du relevé d'interventions de la Direction (notation RID): **1 – Nul:** aucune mesure n'a été prise pour mettre en œuvre la recommandation; **2 – Faible:** les plans et mesures visant la mise en œuvre de la recommandation sont à une étape très préliminaire; **3 – Insuffisant:** la mise en œuvre de la recommandation est inégale et partielle; **4 – Passable:** la mise en œuvre de la recommandation a progressé, mais aucun élément ne permet encore d'attester des résultats par rapport à la cible prévue; **5 – Bon:** la recommandation a été pleinement mise en œuvre et certains éléments montrent son impact sur la cible prévue; **6 – Excellent:** des éléments solides montrent que la recommandation a eu un impact positif sur la cible prévue.



**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
<p>crise. Ce changement devra être guidé, soutenu et communiqué avec clarté par les cadres dirigeants et devra s'accompagner d'un certain nombre de dispositions pratiques, à savoir (<i>par recommandation subsidiaire</i>):</p>		hommes et à la protection sociale, etc.).	Il reste des travaux supplémentaires à mener pour faire en sorte que l'on comprenne bien que l'approche axée sur le HDP est tout aussi pertinente dans les contextes plus stables.		
	<p>ii. Signer, avec les autres organismes des Nations Unies, la recommandation du CAD de l'OCDE sur le nexus. Cette recommandation, qui n'est pas juridiquement contraignante, représente néanmoins une ferme déclaration d'intention. Elle fournit un ensemble utile de règles à suivre, dont la FAO pourrait se servir pour suivre les progrès réalisés et se soumettre à un examen par les pairs, et elle constitue une plateforme de discussion sur le nexus HDP entre les gouvernements donateurs et les organismes des Nations Unies.</p>	<p>La FAO a l'intention d'adhérer à la recommandation du CAD de l'OCDE sur le nexus HDP. Elle considère que cette décision est importante sur le plan stratégique, pour un véritable engagement auprès des donateurs et des autres partenaires dans les contextes fragiles caractérisés par des conflits.</p>	<p>L'approbation au niveau de la direction générale adjointe concernant l'adhésion à la recommandation du CAD de l'OCDE sur le nexus HDP a été présentée au Conseiller juridique en août 2023, pour examen/avis.</p>	4	<p>L'approbation au niveau de la direction générale adjointe a été donnée et un avis juridique est attendu.</p>
	<p>iii. Élaborer une note de position de l'Organisation énonçant clairement qu'il s'agit d'un engagement de l'Organisation, expliquant ce que signifie pour</p>	<p>Une note de position sera élaborée pour expliquer le nexus action humanitaire-développement et la contribution qu'il peut apporter à la paix, ainsi que les engagements pris,</p>	<p>OER recrute actuellement un conseiller qui sera chargé du nexus HDP au sein de l'Unité Conflits et paix et dont une des fonctions spécifiques sera d'élaborer une note</p>	4	<p>Il est trop tôt pour signaler des éléments permettant d'attester des résultats par rapport à la cible prévue.</p>

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
	<p>la FAO travailler selon le mode HDP (et précisant ce que le nexus n'est pas, à savoir un nouveau type de projets et de programmes), et comportant des exemples, tirés de différents pays et de différentes régions, de ce que sont, dans la pratique, des méthodes de travail axées sur le nexus HDP.</p>	<p>dans toute l'Organisation, depuis le siège jusqu'aux bureaux décentralisés. La note définira les rôles et les responsabilités, et énoncera des méthodes de travail, de bonnes pratiques et des pratiques prometteuses, des enseignements à retenir et des recommandations. Elle sera largement diffusée, par différents moyens de communication, y compris des webinaires.</p>	<p>de position de l'Organisation sur le nexus HDP. En attendant, l'expérience et les bonnes pratiques en matière d'approche axée sur le nexus HDP issues de programmes de la FAO sont en train d'être <a href="#">documentées et diffusées</a>, et la FAO a codirigé l'élaboration d'orientations sur le nexus HDP dans le cadre de l'Équipe spéciale 4 du Comité permanent interorganisations chargée de la collaboration en matière d'aide humanitaire et de développement et de ses liens avec la paix, lesquelles permettront d'étayer la note de position de l'Organisation.</p>		
	<p>iv. Réaffirmer l'engagement de la FAO dans l'action humanitaire dans le cadre de son mandat, s'assurer que l'ensemble du personnel le comprenne bien et préciser les principes humanitaires qui guident l'action de l'Organisation, et donner des orientations au personnel des programmes sur</p>	<p>La formulation et la mise en œuvre du domaine prioritaire relatif aux urgences alimentaires (AV 3) reflètent les éléments fondamentaux des engagements de la FAO en ce qui concerne l'action et les principes humanitaires. Ce DPP fera l'objet d'orientations qui seront données aux cadres et au personnel technique, ainsi qu'au</p>	<p>L'engagement de la FAO en matière d'action humanitaire a été renforcé, grâce à l'accent mis par le Directeur général sur la mobilisation de ressources en faveur des situations d'urgence et de la résilience, dans l'optique d'aider 60 millions de personnes<sup>2</sup>, ces deux domaines étant d'importantes cibles en vue de</p>	5	<p>En 2022, la mobilisation de ressources de la FAO en faveur des situations d'urgence et de la résilience a augmenté pour atteindre 1,294 milliards d'USD, tandis que l'exécution a, elle aussi, progressé, de 61 pour cent.</p>

<sup>2</sup> Cadre stratégique de la FAO 2022-2031, par.99, <http://www.fao.org/3/ne577fr/ne577fr.pdf>

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
	la manière de gérer cet engagement tout en travaillant en partenariat avec les gouvernements nationaux.	personnel des programmes à tous les niveaux, et sera accompagné de mesures connexes de renforcement des capacités portant sur la manière de gérer ces engagements tout en travaillant en partenariat avec les gouvernements nationaux.	l'amélioration des conditions de vie 3 (AV 3). OER a mis au point une approche programmatique qui constitue un cadre interne commun pour orienter la programmation et la formulation des projets nationaux consacrés aux situations d'urgence et à la résilience, sur la base de l'approche axée sur le nexus HDP, et pour mettre en œuvre les engagements ayant trait aux DPP dans le contexte d'un programme de pays.		En 2022, au moins 36 millions de personnes ont bénéficié directement d'une aide d'urgence et d'une assistance en matière de résilience, principalement dans des contextes de crises prolongées.
	v. Créer un espace de discussion et de dialogue pour rassembler les collègues de la FAO qui travaillent respectivement sur les composantes «H», «D» et «P» du nexus, afin qu'ils réfléchissent à des moyens de faire en sorte que leurs travaux soient plus complémentaires. Pour qu'elles reposent sur du concret, ces discussions pourraient être organisées sur des domaines thématiques pour lesquels une perspective HDP est particulièrement utile, par exemple la protection sociale, le	La FAO examinera la possibilité d'établir une communauté de pratique interne sur le nexus action humanitaire-développement et sa contribution à la paix et/ou de s'appuyer sur des communautés de pratique thématiques déjà en place, afin de mieux rapprocher et relier entre eux les domaines de connaissances techniques «H», «D» et «P», et de veiller à ce que ces connections, une fois en place, se renforcent au fil du temps.	Un groupe de discussion informel interdivisionnaire technique sur le climat, la paix et la sécurité a été mis sur pied en 2022, car il s'agit d'un domaine thématique dans lequel la perspective HDP est particulièrement pertinente, et la collaboration entre OER, le Bureau du changement climatique, de la biodiversité et de l'environnement (OCB) et la Division de l'économie agroalimentaire (ESA) est plus active.  Les activités d'OER sur les solutions durables pour les populations déplacées de force, notamment dans le cadre du Programme d'action du	5	Des débats concernant les domaines thématiques pour lesquels le nexus HDP est pertinent sont en cours et éclairent les processus mondiaux sur les politiques.

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
	suivi de la sécurité alimentaire, et la gestion des ressources naturelles.		Secrétaire général sur les déplacements internes et du processus du Forum mondial sur les réfugiés, réunissent des connaissances spécialisées de toute l'Organisation. La Division de la transformation rurale inclusive et de l'égalité des genres (ESP) et OER travaillent en étroite collaboration sur la protection sociale et l'action anticipée lors des crises prolongées, ainsi que sur les approches axées sur la participation des communautés au service de leur autonomisation (les clubs Dimitra, notamment), qui sont des approches axées sur le nexus HDP comportant une forte composante porteuse de transformation en matière de genre.		
	vi. Publier un bulletin du Directeur général ou des orientations internes définissant les responsabilités, les pouvoirs et les engagements en ce qui concerne le positionnement stratégique et le travail effectué dans le cadre des programmes, au niveau des pays, ainsi que l'appui à apporter à tous les autres niveaux subsidiaires.	Lorsqu'aura été mise au point la note de position de l'Organisation, un bulletin du Directeur général sera publié pour définir les responsabilités et donner des orientations opérationnelles aux niveaux mondial et régional et national.	Il faut d'abord que l'élaboration de la note de position de l'Organisation (recommandation 1.iii) soit terminée.	1	Il est trop tôt pour signaler des éléments permettant d'attester des résultats par rapport à la cible prévue.

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
	<p>vii. Élaborer et mettre en œuvre une stratégie de communication s'adressant au personnel de la FAO, sur la base de la note de position de l'Organisation et du Bulletin du Directeur général, pour aider le personnel, en communiquant par exemple au moyen de webinaires, à mieux comprendre le nexus HDP et son intérêt pour les travaux de la FAO, en s'inspirant de ce qui a déjà été fait et en visant à renforcer les compétences.</p>	<p>L'élaboration de la note de position de l'Organisation et du bulletin du Directeur général sera suivie de la mise au point d'un ensemble de moyens d'apprentissage destinés au personnel et consacrés au nexus HDP et à la contribution qu'il peut apporter à la paix. On y expliquera comment mieux se positionner vis-à-vis des autres changements en cours à la FAO, créer des synergies, tirer parti des changements et les favoriser.</p> <p>L'ensemble comprendra des produits du savoir élaborés avec des équipes techniques, et des exemples concrets du travail mené par la FAO.</p> <p>Une formation obligatoire sur la programmation tenant compte des conflits et du risque serait mise au point à l'appui de cette recommandation subsidiaire. D'autres formations pertinentes (par exemple sur la nutrition, la protection sociale ou encore les systèmes agroalimentaires résilients) seront aussi utilisées, en fonction du contexte.</p>	<p>Il faut d'abord que l'élaboration de la note de position de l'Organisation (recommandation 1.iii) soit terminée et que le bulletin du Directeur général (recommandation 1.iv) soit publié. Des produits du savoir présentant des exemples concrets de travaux de la FAO exploitant ou mettant en avant l'approche axée sur le nexus HDP sont en train d'être rassemblés et répertoriés par l'équipe d'OER chargée de la Plateforme KORE.</p>	3	<p>Il est trop tôt pour signaler des éléments permettant d'attester des résultats par rapport à la cible prévue.</p>

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
<p><b>Recommandation 2:</b> La FAO doit, à titre prioritaire, prendre d'urgence des mesures pour être véritablement adaptée aux objectifs qu'elle poursuit, en ce qui concerne les activités menées dans des environnements de conflit, difficiles et fortement politisés, et dans des États fragiles. À cette fin, il faut notamment (<i>par recommandation subsidiaire</i>):</p>	<p>i. Renforcer et institutionnaliser l'appui aux cadres dirigeants au niveau des pays, et en faire une priorité. L'appui doit être fourni à un niveau élevé (sous-direction générale/direction générale adjointe), tenir pleinement compte du contexte, et être immédiatement disponible.</p>	<p>Les hauts responsables de la FAO sont déterminés à apporter un appui aux cadres dirigeants au niveau des pays pour que soit mise en œuvre la position de la FAO sur le nexus action humanitaire-développement et la paix (comme indiqué dans la recommandation 1). Pour donner suite à cette recommandation subsidiaire, il sera essentiel de renforcer les relations avec les coordonnateurs résidents/coordonnateurs de l'assistance humanitaire au niveau des pays.</p>	<p>Afin d'aider à promouvoir la mise en œuvre de l'approche axée sur le nexus HDP au niveau des pays, OER a mis au point une approche programmatique qui constitue un cadre interne commun pour orienter la programmation et la formulation des projets nationaux consacrés aux situations d'urgence et à la résilience, sur la base de l'approche axée sur le nexus HDP, et pour mettre en œuvre les engagements ayant trait aux DPP dans le contexte d'un programme de pays. La mise en œuvre de cette recommandation dépend de l'élaboration de la note de position de l'Organisation (recommandation 1.iii) puis de la publication du bulletin du Directeur général (recommandation 1.iv).</p>	4	Il est trop tôt pour signaler des éléments permettant d'attester des résultats par rapport à la cible prévue.
	<p>ii. Tirer plus systématiquement des enseignements de l'expérience (positive et négative) acquise par la FAO dans ses relations avec les gouvernements dans ce type de contextes, et élaborer des orientations à l'intention des</p>	<p>La FAO examinera son expérience du travail avec les gouvernements dans les situations de crise. Cet effort s'inscrira dans le contexte plus large des initiatives de gestion des connaissances que l'Organisation envisage à l'heure actuelle pour</p>	<p>Le nexus HDP est l'un des trois grands domaines d'un programme de recherche qui a été lancé mi-2023 par OER et qui porte sur les contributions à l'amélioration des résultats en matière de sécurité alimentaire et de nutrition. Cet exercice vise à contribuer aux recherches conduites</p>	4	Il est trop tôt pour signaler des éléments permettant d'attester des résultats par rapport à la cible prévue.

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
	cadres dirigeants en poste dans les pays.	accroître l'utilité et l'impact de ses activités.	<p>par OER en collaboration avec d'autres parties prenantes (divisions, bureaux décentralisés et/ou partenaires de recherche externes de la FAO), le but étant de recueillir des éléments factuels et de renforcer la base de connaissances sur la manière dont on peut, dans le secteur de l'alimentation et de l'agriculture, s'attaquer aux causes profondes et aux symptômes de l'insécurité alimentaire aiguë, en établissant des liens avec les objectifs en matière d'aide humanitaire, de développement et de paix. Cette recommandation subsidiaire sera prise en compte dans ce programme de recherche d'OER.</p> <p>Le Centre d'investissement de la FAO (CFI) a collaboré avec les autorités palestiniennes afin d'élaborer et de mettre en œuvre un cadre de politique générale et d'investissement pour l'objectif de développement durable 2 (ODD), lequel constitue une base solide pour l'apprentissage (tout comme d'autres initiatives où des pays en situation de crise prolongée appuyés par le CFI</p>		

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			ont pu mettre au point des plans d'investissement nationaux porteurs de transformation et inclusifs au service de la sécurité alimentaire et nutritionnelle et de l'agriculture durable).		
	iii. Accroître les capacités de la FAO à effectuer régulièrement des analyses du risque et des analyses du contexte et des conflits, afin d'aider les cadres dirigeants en poste dans les pays (voir aussi la recommandation 4).	Au moyen de politiques, d'incitations, de la diffusion des connaissances, et d'un renforcement des capacités, la FAO s'efforcera d'améliorer et d'accroître la fréquence et la qualité des analyses régulières du risque et du contexte et des conflits, aux fins de l'élaboration des projets et des programmes ainsi que du Cadre de programmation par pays. Les outils voulus seront consolidés et seront largement diffusés auprès des bureaux de pays. Des ressources extrabudgétaires supplémentaires seront mobilisées.	Le nombre d'analyses du contexte/des conflits a augmenté pendant la période considérée dans le rapport. Des analyses du contexte/des conflits ont été menées à bien pour appuyer des projets du Fonds du Secrétaire général de l'ONU pour la consolidation de la paix menés au Cameroun et en République démocratique du Congo. Des analyses conjointes du contexte ont été conduites avec des partenaires, notamment Interpeace et l'Autorité intergouvernementale pour le développement, dans le territoire de Karamoja, afin de comprendre les liens entre les conflits, l'insécurité alimentaire, le changement climatique et les migrations. Une analyse conjointe sur le nexus instabilité et insécurité alimentaire en Haïti a été réalisée avec le PAM.	5	Augmentation de la fréquence des analyses qui permettent d'améliorer la qualité de la conception des programmes, les stratégies de suivi et d'évaluation et les méthodes de prise en compte des conflits et de suivi du contexte.



Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			<p>L'analyse et l'atténuation des risques est une étape obligatoire dans le cycle des projets de la FAO et est inscrite dans les documents de projet. OER élabore actuellement des outils complémentaires, notamment une note d'orientation sur la généralisation de la réduction des risques multiples de catastrophe dans les contextes fragiles ou marqués par des conflits.</p> <p>La boîte à outils sur les risques climatiques est une ressource numérique en accès libre qui permet d'évaluer de manière systématique la vulnérabilité, la capacité d'adaptation et les risques climatiques dans les systèmes agricoles, dans le cadre de projets d'investissement agricole, de plans d'action et de processus de prise de décisions. Elle a été mise au point et <a href="#">intégrée</a> au sein de la plateforme géospatiale institutionnelle de l'Initiative Main dans la main. Une série d'activités visant à faire connaître la boîte à outils a été organisée à la FAO et à l'intention d'un public plus large.</p>		

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
	iv. Élaborer et mettre en place une politique de protection pour orienter les activités de la FAO, en particulier dans les environnements de conflit et dans les États fragiles.	La FAO élaborera une politique de protection qui sera conforme à celle des autres membres du Comité permanent interorganisations et aux bonnes pratiques généralement acceptées.	La FAO s'est engagée à mettre en œuvre la Politique de 2016 du Comité permanent interorganisations consacrée à la place centrale de la protection. Dans le domaine de la protection des données <sup>3</sup> , un poste de Fonctionnaire principal chargé de la protection des données a été créé et la Politique de la FAO relative à la protection des données a été lancée en 2022 (AC 2022/06). Concernant l'élaboration d'une politique de protection plus globale, un spécialiste principal de la protection évaluera l'infrastructure de protection de l'Organisation et formulera des recommandations à la Direction conformément aux mesures prévues dans la réponse de la Direction. En outre, la Norvège a accordé un financement au titre du Fonds spécial pour les activités d'urgence et de relèvement afin de renforcer les capacités de protection dans six bureaux de pays.	5	Des mesures concrètes ont été prises en vue de la mise en œuvre, qui est en cours, de la Politique de 2016 du Comité permanent interorganisations consacrée à la place centrale de la protection. La Direction centrale et le personnel de la FAO ont été sensibilisés aux questions liées à la protection, et les unités collaborent dans ce domaine.

<sup>3</sup> Dans la mesure où la protection des données concerne la protection des individus et des groupes qui fournissent des informations, y compris dans le cadre du consentement éclairé à la collecte de données.

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
	<p>v. Renforcer la présence et l'engagement de la FAO dans les débats et les prises de décisions de haut niveau à New York et à Genève, à l'aide de ressources accrues et d'un personnel ayant l'expérience du travail dans l'ensemble du nexus HDP, et contribuer en fournissant des données sur les liens entre la sécurité alimentaire, la gestion des ressources naturelles, les moyens d'existence et la paix. Ce pourrait être un moyen d'instituer des échanges systématiques d'informations depuis les pays – informations qui nourriront les débats et les prises de décisions à un haut niveau – et dans l'autre sens, depuis New York et Genève jusqu'au niveau des pays, de sorte que les bureaux de pays soient pleinement informés des décisions et des analyses intéressant les contextes dans lesquels ils travaillent.</p>	<p>La Direction centrale de la FAO est déterminée à faire de l'engagement dans le nexus action humanitaire-développement et la contribution qu'il peut apporter à la paix une priorité de ses bureaux de liaison à New York et à Genève, en développant l'interaction entre ces deux bureaux, le siège et les bureaux décentralisés, et en recrutant et/ou en déployant du personnel spécialisé supplémentaire.</p>	<p>Les capacités du personnel du Bureau de liaison de Genève ont été renforcées en améliorant la palette de compétences dans divers domaines, notamment le nexus HDP, l'approche «Une seule santé», le commerce et la gestion des ressources naturelles. Afin de positionner stratégiquement la sécurité alimentaire et la transformation des systèmes agroalimentaires au cœur des débats sur les politiques qui se tiennent à Genève, les bureaux de la FAO et du PAM à Genève organisent tous les mois une réunion d'information conjointe sur les crises alimentaires pour aborder les efforts de renforcement de la résilience menés par les deux organisations, les organismes du système des Nations Unies et les organisations non gouvernementales (ONG) avec lesquelles celles-ci travaillent en partenariat. Les capacités ont également été renforcées au Bureau de New York, notamment en ce qui concerne le portefeuille consacré au nexus HDP. Les deux bureaux de liaison ont eu de nombreux entretiens</p>	5	<p>La FAO est de plus en plus considérée par les partenaires comme un acteur important et compétent dans le domaine du nexus HDP et dans d'autres domaines thématiques connexes. La collaboration et les échanges entre le siège, les bureaux de liaison et les bureaux décentralisés se sont renforcés.</p>

Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			bilatéraux avec des membres et des partenaires au sujet du nexus HDP et de domaines thématiques connexes (les solutions durables et le climat, la paix et la sécurité, par exemple), dans le cadre de réunions d'information, de manifestations parallèles et de missions de hauts responsables.		
	vi. Apporter un appui aux bureaux de pays pour qu'ils entrent en relation, dans leurs domaines de compétence techniques (par exemple les droits fonciers) avec les grands acteurs de la composante «P», notamment les missions de maintien de la paix des Nations Unies. Ce pourrait être fait en communiquant les orientations issues de la participation de la FAO au Groupe des Nations Unies pour le développement durable, dans l'équipe chargée des transitions et de la consolidation de la paix, et au Groupe de contact pour la consolidation de la paix, ainsi que d'autres orientations, tirées d'exemples relevés dans	Sur la base des orientations définies dans le cadre institutionnel relatif au nexus action humanitaire-développement et à la contribution qu'il peut apporter à la paix, des possibilités d'œuvrer à la paix seront mises en évidence là où des connaissances techniques spécifiques pourraient être utiles auprès d'acteurs traditionnels de la sécurité et du maintien de la paix, conformément au mandat de la FAO et aux principes humanitaires.	Des mesures seront prises sur la base des orientations définies dans la note de position de l'Organisation sur le nexus HDP (recommandations 1.iii), qui doit encore être mise au point.  L'expérience tirée de la collaboration technique de la FAO avec des missions de maintien de la paix des Nations Unies sur le terrain (la Mission d'assistance des Nations Unies en Somalie [MANUSOM] et la Force intérimaire de sécurité des Nations Unies pour Abyei [FISNUA], par exemple) a précédemment fait l'objet d'un <a href="#">rapport</a> .	4	Il est trop tôt pour signaler des éléments permettant d'attester des résultats par rapport à la cible prévue.

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
	d'autres organismes des Nations Unies; et tirer des enseignements des expériences d'engagement réussies auprès de grands acteurs de la composante.				
<p><b>Recommandation 3:</b> La FAO doit renforcer ses partenariats à tous les niveaux – aux niveaux mondial et régional et au niveau des pays – de manière à pouvoir mieux s'engager dans un mode de fonctionnement HDP auprès des acteurs de l'action humanitaire, du développement et de la paix. En particulier (<i>par recommandation subsidiaire</i>):</p>	<p>i. Développer ses partenariats dans les domaines du suivi de la sécurité alimentaire, de la mesure de la résilience, des analyses du risque/alertes rapides et de l'action anticipée, de sorte à les élargir à un éventail d'acteurs plus diversifié, afin que l'analyse se fasse aussi du point de vue des personnes touchées, qu'elle comporte davantage de mesures quantitatives, et qu'elle explore les causes structurelles sous-jacentes.</p>	<p>Conformément à son modèle d'activité redynamisé, la FAO veillera à nouer des partenariats améliorés et plus intégrés dans divers domaines thématiques. Il en résultera une connaissance plus approfondie des risques et des situations de crise prolongée, à savoir que les points de vue des populations touchées pourront être pris en compte de manière à répondre à leurs besoins et à leur apporter un appui compte tenu des priorités, et à savoir qu'on tiendra compte des dimensions sociales et de l'égalité hommes-femmes dans la mesure de la résilience; ceci afin de mieux inscrire la programmation dans le nexus action humanitaire-développement et la contribution que celui-ci peut apporter à la paix.</p>	<p>Les progrès accomplis sont substantiels dans ce domaine, les partenariats ayant été renforcés et approfondis dans de nombreux domaines. À présent, la FAO collabore régulièrement avec le Groupe de contact pour la consolidation de la paix et le Groupe sur la stratégie de consolidation de la paix, y compris le nouveau Pôle d'impact sur la consolidation de la paix. Depuis 2020, le <a href="#">système d'information pour les données sur les situations d'urgence</a>, qui a été primé, dresse un panorama régulièrement actualisé et accessible de l'insécurité alimentaire dans les environnements fragiles et éclaire ainsi la programmation de la FAO fondée sur des données factuelles. Le Système mondial d'information et d'alerte rapide sur l'alimentation et l'agriculture (GIEWS) de la Division</p>	5	<p>Un éventail plus large de partenariats consacrés à l'analyse se forme dans l'ensemble du nexus HDP, notamment dans le cadre de nouveaux travaux visant à améliorer la prise en compte des points de vue des populations touchées.</p>

Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			<p>des marchés et du commerce (EST) a noué un étroit partenariat de collaboration avec la mission Harvest de l'Administration nationale de l'aéronautique et de l'espace (NASA) et de l'Université du Maryland, afin de compléter les évaluations actuelles de l'agriculture et de la sécurité alimentaire grâce à des moyens modernes d'analyses par télédétection. Ce partenariat a permis de produire des analyses plus quantitatives sur les effets de la guerre en Ukraine, en particulier d'évaluer les effets sur la superficie cultivée et les <a href="#">conséquences de la rupture du barrage de Kakhovka sur la production agricole</a>. De nouveaux partenariats consacrés à l'action anticipée sont en cours de développement, notamment en Somalie, où un programme d'action anticipée et de préparation a été lancé avant l'arrivée du phénomène El Niño attendu.</p> <p>L'Équipe chargée de la résilience en Afrique de l'Est au sein du Bureau sous-régional pour l'Afrique de l'Est (SFE), en collaboration avec le</p>		

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			<p>Mécanisme d'alerte et de réaction rapide aux conflits (CEWARN) de l'Autorité intergouvernementale pour le développement (IGAD), Interpeace et le Northern Rangeland Trust, a élaboré un cadre d'intégration des systèmes d'alerte rapide et d'action anticipée qui regroupe les domaines thématiques de la sécurité alimentaire et des moyens de subsistance, des conflits, de l'approche «Une seule santé» et des ressources naturelles. Une fois opérationnel, le système permettra d'éclairer l'adoption d'approches plus globales pour agir à l'intersection des risques, des besoins et des vulnérabilités.</p> <p>Inclusion des points de vue des populations touchées, dans le cadre d'initiatives financées par l'Agence suédoise de coopération internationale pour le développement (ASDI) et l'Agence des États-Unis pour le développement international (USAID), et prise en compte d'aspects tels que l'adaptation aux conditions locales et la mobilisation des communautés en matière d'action</p>		

Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
	<p>ii. Avec le secteur privé, par exemple des entreprises nationales et internationales qui travaillent et investissent dans le secteur agricole, en particulier dans les États fragiles, promouvoir les «Principes pour un investissement responsable dans l'agriculture et les systèmes alimentaires» de sorte à réduire les conflits et à contribuer à la paix.</p>	<p>Conformément aux Principes du Comité de la sécurité alimentaire mondiale (CSA) pour un investissement responsable dans l'agriculture et les systèmes alimentaires (Principes CSA-IRA), la FAO se reportera à ses principes et les appliquera lorsqu'elle collaborera avec le secteur privé dans le contexte de crises prolongées.</p>	<p>anticipée dans le programme de recherche d'OER.</p> <p>La FAO a créé un <a href="#">cours en ligne</a> sur l'investissement responsable dans l'agriculture et les systèmes alimentaires, à l'intention du secteur privé. Le cours comprend un outil d'évaluation qui permet aux entreprises du secteur privé de déterminer si leurs activités et/ou leurs investissements sont conformes aux Principes CSA-IRA. Le cours permet d'obtenir une certification numérique.</p> <p>Le CFI a soutenu le Yémen dans le domaine de la mobilisation des acteurs privés dans le secteur agroalimentaire. Dans le cadre de ces efforts, des diagnostics de la chaîne de valeur dans les sous-secteurs du café et de la pêche ont été réalisés en collaboration avec la Société financière internationale (SFI), dans le but de guider, d'une part, les activités que mène la Banque mondiale pour soutenir ces deux secteurs et, d'autre part, les travaux de la FAO et des partenaires de développement en matière de</p>	5	<p>Les possibilité de renforcement des capacités ont été développées et une aide adaptée à chaque pays a été prêtée dans le domaine des politiques.</p>



**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			<p>mobilisation des acteurs privés dans le secteur agroalimentaire.</p> <p>En 2022, L'Équipe chargée de la résilience en Afrique de l'Est de SFE, en collaboration avec les bureaux de pays du Soudan et de la Somalie, s'est entretenue avec des acteurs du secteur privé opérant tout au long des chaînes de valeur de la gomme arabique (Soudan) et du fourrage (Somaliland) au sujet d'un projet spécifique, en particulier des pratiques commerciales tenant compte des conflits, dans le cadre d'un échange plus large consacré aux partenariats intelligents.</p>		
	<p>iii. Renforcer les partenariats stratégiques avec des établissements universitaires et des instituts de recherche, aux niveaux mondial et régional et national, pour développer la recherche-action, afin de se doter d'une base de connaissances crédible et rigoureuse, aux fins de l'apprentissage interne au sein de la FAO et pour éclairer le débat à un niveau plus élevé.</p>	<p>Le fait qu'il est important de disposer d'une base de connaissances solide est bien compris. La FAO a déjà des partenariats avec des établissements universitaires et des instituts de recherche à tous les niveaux; ceux-ci seront approfondis et renforcés, à l'appui de la mobilisation de ressources extrabudgétaires et du débat sur les politiques à suivre concernant le nexus action humanitaire-développement et la contribution qu'il peut apporter à la paix.</p>	<p>À partir de partenariats existants avec des universités et des instituts de recherche, dans le cadre de la coalition consacrée à la lutte contre les crises alimentaire au niveau du nexus HDP, que la FAO codirige, un consortium de recherche, dirigé par l'Institut international de recherches sur la paix de Stockholm, est en cours de création afin d'étudier les facteurs des crises alimentaires au nexus HDP et les approches pour y remédier. Pour qu'un projet de recherche</p>	4	<p>Il est trop tôt pour signaler des éléments permettant d'attester des résultats par rapport à la cible prévue.</p>

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			<p>quelconque soit mené à la demande du consortium, il faut qu'une institution d'un pays du Sud y participe.</p> <p>L'Équipe chargée de la résilience en Afrique de l'Est de SFE a renforcé sa collaboration avec le monde universitaire local, notamment les universités de El-Fasher et de El-Dain et l'Institut d'études d'Hargeisa sur la paix et les conflits, afin de promouvoir les contributions de la FAO à la paix.</p>		
	<p>iv. Avec les communautés économiques régionales, suivre des stratégies de partenariat à plus long terme qui favorisent les liens sur le continuum HDP, depuis la programmation jusqu'à l'élaboration des politiques.</p>	<p>Se fondant sur les stratégies de partenariat à long terme dont elle dispose déjà, la FAO renforcera son engagement auprès des communautés économiques régionales dans le but de promouvoir les liens sur le continuum HDP.</p>	<p>La collaboration avec les communautés économiques régionales s'est poursuivie, notamment avec les États membres de l'IGAD en vue de l'élaboration d'un protocole sur la transhumance réunissant des considérations ayant trait à l'action humanitaire, au développement et à la paix.</p> <p>Le Réseau mondial contre les crises alimentaires aide des institutions régionales d'Afrique de l'Ouest (la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest [CEDEAO], l'Union économique et monétaire ouest-africaine [UEMOA] et le</p>	5	<p>Un appui technique en matière d'élaboration d'accords et de politiques transfrontières sur la transhumance a été prêté aux communautés économiques régionales, et la collaboration dans le cadre de processus ayant trait au nexus HDP s'est poursuivie.</p>

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			<p>Comité permanent inter-États de lutte contre la sécheresse dans le Sahel ([CILSS]) à mettre en œuvre des approches axées sur le nexus HDP dans des pays de l'Afrique de l'Ouest et de la région du lac Tchad, notamment le Cameroun.</p> <p>Le CILSS participe à un atelier régional sur le nexus HDP organisé par le Réseau mondial contre les crises alimentaires, afin de faire en sorte de mieux coordonner les efforts menés actuellement dans le cadre de processus d'analyse de la sécurité alimentaire et de la nutrition et de créer des synergies avec d'autres partenaires.</p>		
	<p>v. Envisager des partenariats qui sortent des habitudes de la FAO, au niveau régional et au niveau des pays, susceptibles de soutenir et de renforcer son engagement dans la composante «P», comme l'a fait Interpeace au niveau mondial. La FAO devrait s'intéresser à des organisations et des réseaux de la société civile qui se donnent pour mission de contribuer à la</p>	<p>La FAO convient qu'elle n'a jamais beaucoup travaillé avec des partenaires dont l'action est plus explicitement axée sur la paix. Néanmoins, elle développe des relations dans ce domaine aux niveaux mondial (avec Interpeace, par exemple) et régional (avec le CEWARN, par exemple), et local (par exemple avec Search for Common Ground). Pour élargir cette expérience, la FAO étudiera d'autres options, et notamment recherchera les</p>	<p>Dans certains contextes, une collaboration avec davantage d'acteurs locaux qui contribuent à la paix a eu lieu, par exemple avec l'entreprise privée locale «INSTA» au Kenya, qui travaille sur les chaînes de valeur avec les personnes déplacées et les communautés d'accueil, afin de contribuer à la cohésion sociale horizontale.</p> <p>Il faut mener un recensement plus précis des organisations et des</p>	4	<p>Il est trop tôt pour signaler des éléments permettant d'attester des résultats par rapport à la cible prévue.</p>

Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
	<p>paix, par exemple les Comités locaux de paix, en République démocratique du Congo, le réseau mondial des femmes bâtisseuses de paix (<a href="#">Global Network of Women Peacebuilders</a>) ou encore le <a href="#">Réseau ouest-africain pour l'édification de la paix</a>.</p>	<p>réseaux et les organisations avec lesquels elle pourrait nouer des partenariats.</p>	<p>réseaux de la société civile qui se donnent pour mission de contribuer à la paix.</p>		
<p><b>Recommandation 4:</b> Pour que le travail que la FAO mène au niveau des pays soit conforme à ses ambitions mondiales, il faut que l'Organisation développe l'analyse du contexte et des conflits et la programmation tenant compte des conflits, ainsi que sa capacité de s'engager dans cette voie, en veillant à prendre en compte l'intersectionnalité et en étendant l'analyse au-delà de l'insécurité alimentaire et des risques (mais en les</p>	<p>i. Adapter les documents d'information de la FAO sur l'analyse du contexte et des conflits de manière à promouvoir l'analyse intersectionnelle et une approche plus globale de la dimension relative au genre.</p>	<p>Les orientations existantes intègrent implicitement l'analyse intersectionnelle. Toutefois, les orientations de la FAO sur l'analyse du contexte et des conflits et sur la programmation tenant compte des conflits prendront en compte de manière plus claire l'analyse multidimensionnelle, y compris les questions hommes-femmes et l'âge.</p>	<p>La Division de la transformation rurale inclusive et de l'égalité des genres (ESP) a organisé deux courtes séances de formation sur son expérience, à l'intention du personnel de la FAO, et un document a été établi.  ESP et OER collaborent étroitement pour traiter les questions de genre et les questions intersectionnelles dans le cadre des travaux sur les situations d'urgence et le renforcement de la résilience, en portant une attention particulière à la réduction des risques de violences fondées sur le genre, ce qui consiste notamment à organiser conjointement des activités de formation et de sensibilisation de leur</p>	<p>5</p>	<p>Davantage d'attention est portée à l'intersectionnalité et des activités spécifiques ont débuté en 2022-2023 pour aborder cette question, notamment des expériences de collaboration entre OER et ESP et un examen externe du matériel d'orientation de la FAO qui est concerné, examen auquel il sera donné suite dans la mesure où les ressources le permettent.</p>

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
incluant cependant) dans le cadre de son analyse des conflits. À savoir ( <i>par recommandation subsidiaire</i> ):			<p>personnel et à publier périodiquement des informations et des produits du savoir fondés sur des données primaires et secondaires ventilées par sexe.</p> <p>Mi-2023, OER et l'Unité Conflits et paix ont fait réaliser un examen et une évaluation rapides de l'intégration des questions de genre dans le matériel d'orientation d'OER consacré à l'analyse du contexte et des conflits, ainsi que des contributions plus larges à la paix, dans le cadre des travaux menés avec Interpeace, dont les conclusions seront examinées avec ESP.</p> <p>Les approches axées sur la participation des communautés au service de leur autonomisation (les clubs Dimitra, par exemple) sont une stratégie reconnue et appréciée dans le cadre de la mise en œuvre de l'approche axée sur le nexus HDP et comportent une forte composante porteuse de transformation en matière de genre, laquelle va également dans le sens des travaux que mène la FAO au titre du programme d'adaptation aux conditions locales.</p>		

Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			<p>La <a href="#">note d'orientation de la FAO sur la mobilisation des parties prenantes</a> comprend des indications concises sur l'adoption d'une approche intersectionnelle pour définir les risques découlant de projets, car il peut y avoir différents risques pour différentes parties prenantes, en fonction de leur sexe, âge, appartenance ethnique, éventuel handicap, situation professionnelle et autres variables sociodémographiques pertinentes.</p>		
	<p>ii. Outre renforcer les capacités d'analyse du contexte et des conflits (voir la recommandation 3.iii ci-dessus), investir dans le renforcement des capacités de programmation tenant compte des conflits, et concevoir les programmes dans l'optique de la gestion des conflits et du maintien de la paix, en particulier au niveau régional et au niveau des pays. Cet effort doit prendre appui sur des partenariats stratégiques, comme il est recommandé plus haut.</p>	<p>La FAO renforcera ses capacités d'analyse du contexte et des conflits et adaptera les documents d'orientation existants, et elle complétera ces efforts par des initiatives analogues visant à renforcer ses capacités de programmation tenant compte des conflits, en y associant des politiques, des incitations et la définition des responsabilités. À cela s'ajoutera une intensification des activités de plaidoyer et de mobilisation de ressources extrabudgétaires et de contributions volontaires, ainsi qu'un encouragement à développer les partenariats pour un impact accru.</p>	<p>Outre les mesures précédemment indiquées concernant les partenariats, des liens avec d'autres domaines techniques sont en train d'être établis. La FAO établit des liens avec la programmation tenant compte des conflits en formulant des orientations indiquant comment renforcer l'analyse du contexte grâce à la participation de la communauté, qui permet de s'appuyer sur les connaissances locales, les informations communiquées par la communauté et l'opinion de spécialistes locaux pour définir les vulnérabilités, les capacités et les</p>	5	<p>Le personnel de certains bureaux décentralisés est davantage sensibilisé à la prise en compte des conflits et plus de 30 examens cliniques de la prise en compte des conflits dans la programmation ont été réalisés dans des bureaux décentralisés depuis 2020.</p>

## Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			<p>priorités<sup>4</sup>. Elle met davantage l'accent sur l'approche intersectorielle.</p> <p>On aide actuellement les bureaux décentralisés à renforcer leurs capacités en matière de programmation tenant compte des conflits, notamment au moyen de missions d'OER organisées au siège (le plus récemment à l'intention de la République démocratique du Congo), d'un appui prêté par des spécialistes des bureaux décentralisés d'Amman, de Dakar et de Nairobi et financé par le Réseau mondial contre les crises alimentaires et d'un recours accru au document «<a href="#">Clinique de programmation: pour concevoir des interventions sensibles aux conflits</a>».</p> <p>La prise en compte des conflits a été intégrée au Cadre des priorités de SFE, en tant qu'approche transversale.</p>		
	iii. Renforcer les liens entre la collecte et l'analyse de données sur l'insécurité alimentaire aiguë à court terme d'une part et sur l'insécurité alimentaire	L'initiative «Main dans la main», le Cadre intégré de classification de la sécurité alimentaire (CIP) et le Réseau mondial contre les crises alimentaires contribuent tous à l'heure actuelle à	Le Réseau mondial contre les crises alimentaires contribue à la mise en place d'unités d'analyse pour renforcer les capacités et les systèmes d'information au niveau national dans	5	Outre le CIP et l'initiative «Main dans la main», d'autres possibilités sont exploitées, en particulier

<sup>4</sup> <https://www.fao.org/3/cc5966en/cc5966en.pdf>

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
	<p>chronique à long terme, d'autre part, et approfondir les connaissances sur les causes structurelles de l'insécurité alimentaire; et analyser les conflits en tant que l'un des grands facteurs de l'insécurité alimentaire.</p>	<p>renforcer ces liens, mais la FAO continuera cependant d'explorer de nouvelles possibilités de complémentarité entre les analyses de l'insécurité alimentaire aiguë et de l'insécurité alimentaire chronique et de leurs causes structurelles, y compris des impacts sur le changement climatique, en recueillant des données ventilées, au niveau des ménages.</p>	<p>sept pays prioritaires en Afrique de l'Ouest (Burkina Faso, Cameroun, Mali, Mauritanie, Niger, Nigéria et Tchad), ainsi qu'à des dialogues et des plans de travail nationaux allant dans le sens d'une approche axée sur le nexus HDP.</p> <p>OER travaille actuellement avec des équipes d'analyse afin d'améliorer la ventilation des données, en particulier les données sur les déplacements forcés. ESP et OER contribuent à la production rigoureuse d'éléments factuels visant à orienter les investissements, les politiques et les programmes dans le contexte de crises prolongées. En Ouganda, une évaluation de l'impact des interventions menées dans les chaînes de valeur à l'intention des réfugiés et des communautés hôtes est en cours. En Somalie, ESP collabore avec OED pour évaluer les effets de différentes modalités de transfert sur les capacités de production et la sécurité alimentaire des bénéficiaires. Au nord du Kenya, ESP évalue les effets des aides en espèces groupées avec les écoles pratiques d'agriculture dans le</p>		<p>l'amélioration de la ventilation des données et les liens avec le changement climatique.</p>



**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			<p>but d'améliorer la résilience climatique des ménages pratiquant l'agropastoralisme.</p> <p>Tous les programmes et projets de la FAO devront comprendre des considérations liées au changement climatique et aux risques de catastrophe dès leur conception, tandis que, dans le cadre des projets comportant des risques importants ou élevés, il est conseillé de conduire des évaluations approfondies des risques climatiques, notamment au moyen de la boîte à outils sur les risques climatiques qui vient d'être mise au point. La Plateforme de visualisation et d'évaluation des risques climatiques et agricoles (la Plateforme CAVA) et l'outil d'analyse connexe constituent un autre ensemble d'outils qui permettent d'évaluer les risques et les impacts au moyen des meilleurs ensembles de données disponibles, à l'appui de projets qui portent sur le changement climatique et l'insécurité alimentaire.</p>		

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
	iv. Renforcer l'analyse du contexte et des conflits dans le travail mené par l'Organisation dans le domaine de l'action anticipée, et l'y intégrer systématiquement.	Les liens entre l'analyse du contexte et des conflits et l'action anticipée sont à l'heure actuelle renforcés au moyen d'un plaidoyer auprès des partenaires fournisseurs de ressources extrabudgétaires, en y consacrant des ressources spécifiques en personnel. Un effort analogue est nécessaire au niveau décentralisé.	L'élaboration d'une note d'orientation sur la programmation tenant compte du conflit dans le domaine de l'action anticipée, qui traitera des aspects ayant trait au genre et à la diversité, est en cours. En tant que co-responsable du groupe de travail sur les mesures d'anticipation dans les situations de conflit, qui émane du pôle d'anticipation (Anticipation Hub), la FAO co-élabore une série de formations sur la programmation tenant compte des conflits et y contribue, à l'intention des parties prenantes concernées par l'action anticipée, grâce à des ressources extrabudgétaires.  À titre expérimental, l'Équipe chargée de la résilience en Afrique de l'Est au sein de SFE et le Northern Rangeland Trust ont intégré les incidences des conflits dans le Système préventif d'alerte rapide dans le secteur de l'élevage, afin d'étayer l'alerte rapide et l'action anticipée.  Un cadre intégré pour l'alerte rapide et l'action anticipée est en train d'être	5	Des orientations spécifiques et des formations à ce sujet sont en cours d'élaboration et seront mises à disposition prochainement.

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			élaboré en collaboration avec le CEWAR, Interpeace et le Northern Rangeland Trust.		
	v. Créer un groupe intersectoriel qui constituerait une communauté de pratique, pour rassembler les différentes initiatives prises au sein de la FAO concernant explicitement les conflits, pour réunir les différentes ressources disponibles, et pour promouvoir le réseautage entre les intéressés.	Au titre de la recommandation subsidiaire 1.v, on étudiera la possibilité de créer une communauté de pratique qui travaillerait sur l'ensemble du nexus action humanitaire-développement et la contribution qu'il peut apporter à la paix, ou la possibilité de tirer parti des réseaux thématiques existants, à cette même fin. Y seront inclus des débats sur les conflits, comme proposé dans cette recommandation subsidiaire.	Voir les mesures indiquées au titre de la recommandation subsidiaire 1.v. Aucune communauté de pratique transversale spécifique sur le nexus HDP n'a été créée (ce qui pourrait être fait lors de la mise en œuvre de la note de position de l'Organisation [recommandation 1.iii]), mais il faut noter que, dans le cadre des plans d'investissement nationaux visant à aider 60 millions de personnes et de l'approche programmatique d'OER, ces domaines sont actuellement examinés de près avec les bureaux décentralisés. La FAO participe activement à des communautés de pratique externes sur le nexus HDP et des domaines thématiques connexes, notamment celle de l'Équipe spéciale 4 du Comité permanent interorganisations chargée de la collaboration en matière d'aide humanitaire et de développement et de ses liens avec la paix et celle du Mécanisme relatif à la sécurité climatique (une initiative conjointe	5	La collaboration transversale de la FAO dans le cadre de l'analyse du contexte et des conflits et de la programmation tenant compte des conflits au continuum HDP prend forme et doit encore être développé au fil de la mise en œuvre d'autres recommandations.

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			du Département des affaires politiques et de la consolidation de la paix [DPPA], du Programme des Nations Unies pour le développement [PNUD], du Programme des Nations Unies pour l'environnement [PNUE]) et du Département des opérations de paix [DPO]).		
	vi. La FAO doit aller au-delà de la validation de principe qui est faite dans nombre de ses projets tenant compte des conflits, et passer à une échelle bien supérieure, fondée sur une réflexion et un apprentissage solides.	La FAO a déjà commencé à aller au-delà de la validation de principe; elle a mis au point des indicateurs sur la programmation tenant compte des conflits et les impacts en matière de paix, ainsi que pour l'ensemble de la programmation relative à la résilience, dans le but de renseigner les cadres de suivi, évaluation, responsabilité et apprentissage (cadres MEAL). Cet effort permettra d'améliorer la programmation et de consolider la base de connaissances, afin de passer à l'échelle supérieure.  Un effort de mobilisation de ressources sera déployé au niveau de l'Organisation pour accroître l'appui financier dont pourront bénéficier les interventions tenant compte des conflits, dans le cadre du nexus action humanitaire-développement et de la	Grâce au soutien financier du Réseau mondial contre les crises alimentaires, un cadre modulable pour le programme d'apprentissage a été mis au point par OER/KORE, dans la perspective plus large du suivi, de l'évaluation, de la responsabilité et de l'apprentissage, cette dernière composante étant en cours de documentation. Des documents d'informations sur des enseignements tirés en Afghanistan, au Nigéria, au Sahel, au Soudan du Sud et en Palestine sont <a href="#">à présent disponibles</a> et celui portant sur le Yémen est en cours d'élaboration.  En 2022, Interpeace a dressé un inventaire des activités de la FAO qui prennent en compte les conflits et contribuent à la paix en Afrique, le but étant de faire mieux comprendre	4	Un programme d'apprentissage et des processus de réflexion considérables ont été menés, ce qui permettra d'étayer la généralisation des projets qui prennent en compte des conflits et participent au maintien de la paix.

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
		contribution qu'il peut apporter à la paix.	la programmation tenant compte des conflits et les contributions au maintien de la paix en Afrique et de les renforcer.		
<p><b>Recommandation 5 (partie 1):</b> La FAO doit promouvoir et susciter des approches centrées sur la personne en tant que moyen essentiel de relier son travail humanitaire et son travail sur le développement, en veillant à ce que les points d'entrée techniques de ses interventions tiennent compte des conflits et, le cas échéant, contribuent au maintien de la paix. Cet objectif doit transparaître dans les cadres stratégiques, dans la conception et l'approche des programmes et jusqu'aux résultats finals. La recommandation 3</p>	<p>i. Faire en sorte que les analyses et les données sur les conflits et le contexte et sur la sécurité alimentaire et la résilience soient systématiquement utilisées non seulement au stade de la conception des programmes, mais aussi tout au long de l'exécution des activités sur le terrain.</p>	<p>Compte tenu des recommandations subsidiaires précédentes et de l'intention de la FAO de développer ses capacités, sur la base de politiques, d'incitations et d'une responsabilisation pertinentes, l'accent sera mis sur la programmation adaptative lors de l'exécution des programmes, de manière que les changements contextuels soient bien pris en compte.</p>	<p>En Afrique de l'Est, les examens cliniques de la programmation tenant compte des conflits menés dans le cadre de projets en Ouganda, en Somalie, au Soudan et au Soudan du Sud ont débouché sur des recommandations qui ont éclairé la mise en place des ajustements qui ont permis d'adapter les projets ciblés au contexte conflictuel. Sur cette base, l'Équipe chargée de la résilience en Afrique de l'Est au sein de SFE, en collaboration avec les équipes du Programme de résilience sur la sécurité alimentaire et la nutrition financé par le Royaume des Pays-Bas, mène une initiative expérimentale consistant à suivre le contexte spécifique d'un projet afin de pouvoir définir les problèmes naissants liés à un conflit et de déterminer les incidences potentielles et/ou réelles sur les zones géographiques de l'intervention afin d'être en mesure de proposer une</p>	<p>5</p>	<p>Différentes approches de la programmation adaptable et du suivi du contexte ont été mises à la disposition des bureaux décentralisés, sachant que la complémentarité entre ces besoins doit être renforcée/étudiée.</p>

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
<p>indique comment renforcer la dimension HDP dans les stratégies et dans l'analyse de l'information. La FAO doit renforcer son mode de fonctionnement HDP sur tout le cycle des programmes, par les moyens suivants (<i>par recommandation subsidiaire</i>):</p>			<p>programmation adaptable et des interventions en temps utile.</p> <p>Le Bureau de la stratégie, du programme et du budget (OSP) lance actuellement un mécanisme pilote qui vise à doper les capacités de l'Organisation en matière d'analyse des politiques et des données, le but étant de contribuer à l'adoption d'approches programmatiques nationale intégrées pour accélérer la transformation des systèmes agroalimentaires. Au-delà de l'objectif immédiat consistant à renforcer les capacités techniques d'analyse, le but est d'aider les bureaux de pays à intégrer les évolutions du contexte lors de la mise en œuvre d'un programme au niveau national, au moyen d'une collecte et d'une analyse régulières des données permettant de définir les tendances nouvelles et les problèmes naissants. Ces activités aideront les responsables de programmes de pays à mieux comprendre l'évolution du contexte et à ajuster rapidement les activités et/ou la répartition des ressources, et ainsi, à agir</p>		

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			<p>efficacement face aux problèmes naissants.</p> <p>Le SMIAR travaille en étroite collaboration avec les bureaux de pays de la FAO dans le but de mener des évaluations de l'agriculture et de la sécurité alimentaire, aussi bien à distance que dans les pays, et d'établir des prévisions à court terme dans les pays ou territoires touchés par des conflits. Les rapports servent à étayer les programmes et la mobilisation de ressources dans le cadre d'interventions axées sur la résilience, comme cela a été le cas lorsque le SMIAR a fourni des points d'informations sur l'Ukraine et le Myanmar (2023) et Haïti (2022).</p>		
	<p>ii. Veiller à ce que les interventions soient conçues en consultation avec les acteurs et les partenaires locaux et à ce qu'elles reposent sur une théorie du changement issue de la collaboration et sur la définition d'objectifs communs.</p>	<p>L'élaboration du matériel d'orientation mentionné plus haut visera spécifiquement à ce que les acteurs et les partenaires locaux participent comme il convient à la conception des interventions sur le terrain et à la théorie du changement.</p>	<p>La FAO convient que la collaboration diligente avec les acteurs et partenaires locaux joue un rôle majeur quand il s'agit de limiter au minimum les risques d'exclusion et de diminuer la probabilité de créer, perpétuer ou exacerber un conflit local, par exemple au sujet de l'utilisation de ressources naturelles.</p> <p>Comme indiqué précédemment, la FAO a publié une note d'orientation</p>	4	<p>Il est trop tôt pour signaler des éléments permettant d'attester des résultats par rapport à la cible prévue, mais des orientations sont en cours d'élaboration, sur la base des approches de la collaboration avec les partenaires locaux qui existent déjà.</p>

Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			<p>sur <a href="#">la mobilisation des communautés dans le cadre de l'action anticipée</a>. Cet aspect est actuellement approfondi, en collaboration avec OER/KORE, dans le cadre de l'élaboration d'un recueil de pratiques et d'expérience en matière de mobilisation des communautés, d'un manuel pratique sur la mobilisation des communautés et de modules de formation (apprentissage en ligne et module de terrain) sur la mobilisation des communautés dans le cadre de l'action anticipée.</p> <p>Dans le cadre d'un projet d'adaptation aux conditions locales financé par l'ASDI, OER/KORE et l'axe de travail d'OER consacré à l'adaptation aux conditions locales sont en train de prendre connaissance et de recenser les pratiques prometteuses dans ce domaine, qui seront publiées dans un recueil début 2024. L'objectif de ces travaux est de renforcer les capacités des acteurs locaux (ONG nationales, organisations communautaires et organisations techniques sous-nationales) de huit pays (Bangladesh,</p>		



Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			<p>Burkina Faso, Mali, Niger, Nigéria, République démocratique du Congo, Somalie et Soudan du Sud), afin qu'ils puissent mener des interventions humanitaires de qualité qui répondent aux situations d'urgence agricole et renforcent la résilience des systèmes agroalimentaires locaux.</p> <p>Une <a href="#">note d'orientation sur la mobilisation des communautés</a>, mise au point par l'Unité chargée de la gestion des questions environnementales et sociales conformément au nouveau Cadre de gestion environnementale et sociale, contient des contributions du Bureau de l'Inspecteur général et des équipes responsables de l'obligation de rendre compte aux personnes touchées et de la prévention de l'exploitation et des atteintes sexuelles. Elle présente des obligations et des orientations liées à la mobilisation des parties prenantes, y compris le traitement des plaintes et la diffusion publique d'informations sur les projets. Au titre du Cadre de gestion environnementale et sociale, tous les projets de la FAO doivent</p>		

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			<p>comprendre un plan de mobilisation des parties prenantes et un mécanisme de traitement des plaintes. Ces obligations font partie intégrante du cycle des projets de la FAO.</p> <p>Ces documents d'orientation permettront de mieux guider les bureaux décentralisés lorsqu'ils œuvrent avec les acteurs et partenaires locaux à la conception d'interventions sur le terrain et à la théorie du changement.</p>		
	<p>iii. Repenser les approches ciblées de sorte à ce qu'elles soient plus inclusives et également plus diversifiées, et s'écarter du point de vue étroit de la vulnérabilité en faveur d'une approche plus stratégique qui comporte des activités susceptibles de contribuer à renforcer tous les aspects des systèmes alimentaires au niveau local.</p>	<p>Les approches ciblées ont déjà été améliorées de manière que celles-ci tiennent davantage compte des conflits et englobent les différents éléments des systèmes agroalimentaires, au-delà de la vulnérabilité; la FAO institutionnalisera ce type d'approche et s'efforcera de cibler ses programmes sur la base des informations les plus récentes en provenance des zones d'intervention, en travaillant étroitement avec les autres organismes, fonds et programmes des Nations Unies. Cette action sera reliée au travail qui est fait pour intégrer les thèmes transversaux du Cadre stratégique.</p>	<p>L'équipe d'ESP chargée de la protection sociale travaille étroitement avec les collègues de l'équipe chargée de l'aide en espèces et sous la forme de bons d'achat et de l'équipe d'appui aux pays afin d'étudier comment les bureaux de pays de la FAO peuvent accéder aux systèmes de gestion de l'information sur la protection sociale et aux registres sociaux y afférents, dans le but de faciliter le ciblage et l'identification des bénéficiaires dans le cadre de la programmation et des interventions d'urgence. Les systèmes nationaux de gestion de l'information et les registres y</p>	4	<p>Des approches plus inclusives du ciblage sont actuellement étudiées et mises au point.</p>

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			<p>afférents, qui comportent certes des lacunes en termes de couverture et de fiabilité, peuvent néanmoins fournir des ensembles de données utiles sur lesquels on peut s'appuyer pour faire en sorte que le ciblage des interventions soit plus inclusif et plus adapté. Des difficultés persistent en ce qui concerne les règles et règlements de la FAO en matière de protection des systèmes et des données, mais leur résolution offre l'occasion de donner aux bureaux de pays de la FAO un accès à de riches ensembles de données qui contribueront à améliorer la programmation et à la rendre plus inclusive. ESP collabore avec OER pour créer des passerelles entre ces travaux et des initiatives connexes, notamment le logiciel de gestion de l'information de l'équipe chargée de l'aide en espèces et sous la forme de bons d'achat (l'application d'identification, d'exécution et d'autonomisation - IDEA) et la participation d'ESP à l'Initiative de convergence numérique.</p>		

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
	iv. Réaliser un examen de l'ensemble des approches participatives de la FAO, dans l'ensemble des pays et des régions, et mettre en commun les expériences et les facteurs qui contribuent à de bonnes pratiques, en vue de systématiser les approches et de faciliter le passage à une échelle supérieure.	Un examen d'ensemble des approches participatives de la FAO sera nécessaire. Cette recommandation subsidiaire suppose qu'on prenne en considération les différences entre les régions et au sein de chaque région, dans tous les programmes. Les approches participatives sont essentielles à la mise en pratique d'un nexus action humanitaire-développement et de la contribution qu'il peut apporter à la paix.	Un examen institutionnel des approches participatives et de la mise en œuvre de l'approche axée sur le nexus HDP n'a pas encore été demandé et n'est pas non plus prévu (mais pourrait être réalisé lors de la mise en œuvre de la note de position de l'Organisation [recommandation 1.iii]). Toutefois, des mesures prises précédemment font office d'exemples de démarches qui privilégient la dimension humaine.	2	Il est trop tôt pour signaler des éléments permettant d'attester des résultats par rapport à la cible prévue.
	v. Faire en sorte que les cycles des programmes bénéficient de l'apprentissage et du suivi des résultats, qui doivent être utilisés de manière proactive pour gérer les activités avec flexibilité et éventuellement les adapter, afin de parvenir à des résultats optimaux, de réagir en cas de risque nouveau ou de crise, et de protéger les acquis du développement.	Conformément à la recommandation subsidiaire 5.i, le cycle des programmes sera adapté de manière que l'apprentissage, ainsi que le suivi du contexte et des résultats, soient mis à profit pour gérer et adapter les activités, afin de parvenir à des résultats optimaux, de réagir en cas de risque nouveau ou de crise, et de protéger les acquis du développement. Cette action sera reliée aux efforts plus larges que mène la FAO pour améliorer la gestion des connaissances et l'apprentissage fondé sur la gestion axée sur les résultats.	Voir les mesures indiquées au titre des recommandations subsidiaires 5.i et 2.ii en particulier. Les programmes d'apprentissage et le recensement des pratiques prometteuses dans plusieurs domaines thématiques aident à unifier le travail programmatique sur le nexus HDP, car ils permettent de veiller à ce que les points d'entrée techniques tiennent compte des conflits et, le cas échéant, contribuent au maintien de la paix. Au niveau de l'Organisation, la Division d'appui aux projets (PSS) est en train de créer un cours de	4	Les processus d'apprentissage et de gestion des connaissances viennent désormais enrichir la conception des projets et des programmes.

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			formation en ligne sur les cadres MEAL qui donnera des orientations, aussi bien au siège qu'aux bureaux décentralisés, pour améliorer l'efficacité globale du suivi, de l'évaluation et de l'apprentissage à la FAO.		
	vi. Renforcer la conception et l'exécution des programmes régionaux et transfrontaliers en assurant un meilleur appui à la coordination et à la collaboration entre les bureaux de pays et avec les partenaires régionaux.	Un certain nombre d'initiatives transfrontières (y compris au titre du Fonds des Nations Unies pour la consolidation de la paix) ont été mises en place ces dernières années. Les enseignements tirés de cette expérience seront mis à profit pour améliorer la collaboration entre l'ensemble des bureaux décentralisés et entre la FAO et ses partenaires extérieurs.	L'Équipe chargée de la résilience en Afrique de l'Est au sein de SFE, en collaboration avec OER, les bureaux de pays de l'Éthiopie, du Kenya, de l'Ouganda et du Soudan du Sud, Interpeace et le CEWARN, a analysé les conflits et leurs interactions avec le changement climatique, la sécurité alimentaire et la mobilité dans le territoire transfrontalier de Karamoja. Les conclusions et recommandations découlant de cette étude ont éclairé des processus d'élaboration de programmes, notamment des examens du Fonds pour l'environnement mondial (FEM) et du Fonds vert pour le climat (FVC) menés au niveau national, un programme quinquennal financé par l'Union européenne et consacré au moyens de subsistance des éleveurs pastoraux (écosystèmes de Mara-	5	Les enseignements tirés de projets et d'initiatives transfrontières visant à maintenir la paix qui ont été conduit selon une approche axée sur le nexus HDP ont été rassemblés et diffusés dans le but d'améliorer la collaboration entre et dans les bureaux décentralisés et entre la FAO et les partenaires extérieurs.

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			<p>Serengeti, du territoire de Karamoja et de Bar-El-Arab) et une proposition de projet triennal transfrontalier visant à favoriser la paix et la résilience des régions frontalières dans les parties du territoire de Karamoja situées en Éthiopie, au Kenya et au Soudan du Sud.</p> <p>Un atelier visant à recueillir l'expérience et les enseignements tirés de projets transfrontières du Fonds des Nations Unies pour la consolidation de la paix menés en Afrique de l'Ouest et au Sahel s'est tenu en 2022 et un <a href="#">rapport</a> sur les enseignements tirés et les pratiques optimales a été publié en 2023.</p>		
<p><b>Recommandation 5 (partie 2):</b> Il faudrait aussi que dans les domaines sectoriels et techniques des programmes de la FAO soient mises au point des orientations indiquant des niveaux d'introduction progressive de la dimension paix dans les</p>	<p>i. Ajouter aux mesures de protection sociales et environnementales une dimension «conflit».</p>	<p>Une note d'orientation/mesure de protection sur la prise en compte des conflits sera mise au point; elle complètera les mesures de protection sociales et environnementales existantes.</p>	<p>Les orientations et outils institutionnels sur la prise en compte des conflits doivent être utilisés en même temps que le Cadre de gestion environnementale et sociale de la FAO, mais il faudra élaborer une note d'orientation sur la gestion des risques environnementaux et sociaux tenant compte des conflits avec l'équipe d'OCB chargée de cette question.</p>	<p>3</p>	<p>Il est trop tôt pour signaler des éléments permettant d'attester des résultats par rapport à la cible prévue.</p>

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
<p>interventions humanitaires et dans l'action en faveur du développement. Ces niveaux doivent aller du minimum, qui est de ne pas nuire, et introduire une exigence de prise en compte des conflits, jusqu'à des initiatives visant explicitement à contribuer à la pérennisation de la paix. En voici quelques exemples (<i>par recommandation subsidiaire</i>):</p>	<p>ii. Systématiser la prise en compte des conflits et la contribution à la pérennisation de la paix au sein du FEM et d'autres programmes spécialisés dans le climat, pour rechercher des solutions aux questions de justice climatique.</p>	<p>Prenant appui sur son engagement actuel auprès du FEM, la FAO systématisera davantage les approches tenant compte des conflits de manière à mieux aborder la question des risques liés à la sécurité climatique.</p>	<p>L'Unité de coordination du FEM hébergée par OCB a collaboré étroitement avec OER sur un grand nombre de propositions de projets du FEM dans des zones fragiles, touchées par un conflit et en proie à la violence, l'objectif étant de prendre en compte les conflits en tirant parti des évaluations de référence d'OER sur les causes profondes des conflits (<a href="#">par exemple: Burkina Faso - Analyse des conflits liés à l'exploitation des ressources naturelles</a>) et en adoptant des approches consultatives et participatives lors de l'élaboration des projets et de la prise de décisions, ce qui permet de traiter les priorités et les causes profondes en s'appuyant sur une stratégie d'intervention et d'élaborer un plan d'atténuation des risques efficace.</p> <p>L'Unité de coordination du FEM a participé activement, aux côtés d'OER, à l'étude du Bureau indépendant de l'évaluation du FEM consacrée au suivi et à l'évaluation dans les zones fragiles, touchées par un conflit et en proie à la violence. Cette étude s'inspire de l'évaluation</p>	<p>5</p>	<p>La collaboration et les consultations entre OER et l'Unité de coordination du FEM, dans le cadre de l'évaluation de l'appui prêté par le FEM dans des situations de fragilité ou de conflit réalisée en 2020, a contribué à la prise en compte systématique des conflits dans les projet du FEM et à l'utilisation des analyses disponibles.</p>

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			<p>du Bureau indépendant consacrée à l'appui prêté par le FEM dans des situations de fragilité ou de conflit (2020) et vise à documenter des exemples de bonnes pratiques concernant la manière dont les organismes partenaires du FEM ont recours à des innovations lors de l'élaboration et de la mise en œuvre de projets pour aborder et atténuer des difficultés liées au travail dans des zones fragiles, touchées par un conflit et en proie à la violence. La collaboration entre l'Unité de coordination du FEM et OER à l'appui d'un projet d'adaptation aux effets des changements climatiques au Burkina Faso sera documentée dans cette étude du FEM qui sera publiée prochainement. Les outils et approches de la FAO consacrés à la programmation tenant compte des conflits ont été partagés et seront mis à la disposition de l'ensemble des partenaires du FEM.</p> <p>Selon la définition figurant dans la boîte à outils sur les risques climatiques de la FAO, le risque climatique dépend du danger, de</p>		



**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			<p>l'exposition, de la vulnérabilité et des capacités d'adaptation. Selon l'Institut d'Heidelberg pour la recherche sur les conflits, l'intensité d'un conflit est un facteur de vulnérabilité qui peut exacerber l'exposition d'une population aux risques météorologiques. Les risques climatiques de tous les projets du FEM ont été analysés au moyen de la boîte à outils sur les risques climatiques et il en sera fait de même dans tous les projets de la FAO, conformément aux exigences en matière de réduction des risques liés au changement climatique et aux catastrophes figurant dans le Cadre de gestion environnementale et sociale.</p> <p>Un groupe de discussion informel interdivisionnaire technique sur le climat, la paix et la sécurité a été mis sur pied en 2022, car il s'agit d'un domaine thématique dans lequel la perspective HDP est particulièrement pertinente, et la collaboration entre OER, OCB et ESA est plus active. À ce titre également, un atelier sur l'élaboration de projets tenant compte</p>		

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
	<p>iii. Insister sur le fait que la cohésion sociale est un élément/point d'entrée important du travail de programmation en matière de protection sociale.</p>	<p>La FAO a d'ores et déjà entrepris une étude et des recherches sur le lien entre la protection sociale et la pérennisation de la paix. Des voies d'action ont en outre été définies concernant la contribution de la FAO à la cohésion sociale.</p>	<p>du climat et des conflits sera organisé.</p> <p>ESP et OER ont demandé qu'une étude sur les liens entre la protection sociale et la cohésion sociale soit réalisée, laquelle sera publiée en 2023.</p> <p>Le guide pratique de la FAO sur le maintien de la paix dans le contexte du Programme 2030 (<a href="#">Operationalizing pathways to sustaining peace in the context of Agenda 2030: a how-to guide</a>), élaboré avec Interpeace et après des consultations menées dans toute l'Organisation, a été publié en 2022. Il indique comment la FAO peut contribuer positivement à la cohésion sociale et à la paix en s'appuyant sur de solides théories du changement.</p>	5	<p>Le guide pratique de la FAO sur le maintien de la paix dans le contexte du Programme 2030 précise comment l'Organisation peut optimiser ses contributions délibérées à la paix et éclairer l'élaboration, l'adaptation et l'évaluation de l'impact de ses interventions. Il est actuellement utilisé lors de l'élaboration de projets d'intervention d'urgence et de renforcement de la résilience et examiné avec les bureaux de pays de la FAO lors de webinaires et de missions sur le terrain.</p>

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
	iv. Mettre au point des orientations pratiques HDP fondées sur les enseignements tirés de l'expérience, dans les domaines du pastoralisme, de la santé animale, de la pêche, des ressources en eau, des déplacements forcés, de la culture et dans d'autres secteurs d'intervention.	La FAO mettra au point les orientations sectorielles voulues, en prenant également en compte les politiques, les capacités, les mesures d'incitation et la définition des responsabilités, pour s'assurer que les orientations seront appliquées comme il conviendra.	Le Bureau régional pour le Proche-Orient et l'Afrique du Nord (RNE), en collaboration avec OER et la Division des systèmes agroalimentaires et de la sécurité sanitaire des aliments (ESF), a récemment terminé la rédaction du document «Developing sustainable and resilient agrifood value chains in conflict-prone and conflict-affected contexts: Practitioner guideline for selection, analysis and design» (Développer des chaînes de valeur agroalimentaires durables et résilientes dans les zones exposées au risque de conflit et touchées par des conflits: guide professionnel pour la sélection, l'analyse et la conception). La FAO a conduit des évaluations en Afghanistan qui comprennent des analyses du contexte, de la vulnérabilité et des besoins en matière de culture et de marché, afin d'orienter les interventions. La FAO a contribué à l'élaboration et à l'utilisation de normes sur l'action humanitaire, notamment les Normes pour l'appui aux moyens d'existence en rapport avec les cultures dans les	5	Des orientations thématiques sur le nexus HDP sont en cours d'élaboration et de publication, et un appui spécifique est prêté en fonction des pays.

Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			<p>situations d'urgence, afin d'orienter la mise au point d'interventions sectorielles tenant compte du contexte.</p> <p>En 2023, OER a publié le document intitulé «<a href="#">Towards durable solutions: Sustainable reintegration of the forcibly displaced</a>» (Vers des solutions durables: réintégration durables des populations déplacées de force), qui aborde la question des déplacements forcé dans une optique HDP.</p> <p>Le CFI a aidé le Gouvernement du Yémen à établir sa stratégie et son plan d'investissement nationaux sur l'agriculture et la pêche à l'horizon 2030 selon une approche axée sur le nexus HDP. Ce document ouvre une fenêtre de dialogue et de collaboration avec les acteurs de l'aide humanitaire, le but étant de renforcer le nexus HDP, en améliorant la coordination entre les organismes, de promouvoir l'harmonisation des approches, la mise en commun des enseignement tirés en matière de mise en œuvre et</p>		

## Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
	v. Promouvoir le rôle des femmes et des jeunes en tant que bâtisseurs de la paix, chaque fois que c'est possible, développer leur potentiel en tant qu'acteurs du changement et ne pas les envisager seulement en tant que victimes de violences.	La FAO mettra davantage en avant le rôle des femmes, des jeunes et des populations autochtones en tant que bâtisseurs de la paix.	<p>l'efficacité et d'améliorer la coordination et le ciblage.</p> <p>La FAO continue de recevoir des fonds au titre d'initiatives du Fonds pour la consolidation de la paix consacrées à la promotion des jeunes et de l'égalité des genres et travaille avec des partenaires pour mettre en avant le rôle des femmes et des jeunes en tant que bâtisseurs de la paix. On peut citer l'exemple récent d'un projet mené en <u>Somalie, où de jeunes femmes et de jeunes hommes mettent la technologie au service de la paix</u>. Pour les cycles 2023 de promotion des jeunes et de l'égalité des genres, sept projets dans 6 pays (Guinée, Guinée-Bissau, Honduras, Mauritanie, Tchad et Somalie), auxquels participe la FAO, ont été sélectionnés en vue d'une mise en œuvre intégrale (13 pour cent du total des projets qui sont examinés)</p> <p>La Division des partenariats et de la collaboration au sein du système des Nations Unies (PSU) et OER ont commencé à échanger en vue du renforcement de l'approche axée sur le nexus HDP dans deux principaux</p>	5	Une attention croissante est portée au rôle des femmes et des jeunes en tant que bâtisseurs de la paix, un lien étant fait avec les programmes sur les femmes, la paix et la sécurité et sur les jeunes, la paix et la sécurité, dans le cadre de projets du Fonds pour la consolidation de la paix, sachant qu'il faut aussi étudier d'autres possibilités.

Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			<p>domaines d'activité: i) l'inclusion du consentement préalable, libre et éclairé dans le cadre de l'obligation de rendre compte aux populations touchées; ii) l'élaboration de nouvelles approches dans les domaines de la résilience et de la préparation aux catastrophes, les peuples autochtones étant mis au centre de ce processus afin de tirer parti de leurs connaissances et de leurs compétences techniques.</p> <p>Des possibilité de mener des expérience pilotes appuyées conjointement par OER et PSU existent en Colombie (processus de paix et <i>resguardos Indigenas</i>), au Guatemala (processus de réconciliation après conflit au côté des femmes autochtones victimes de violences pendant le conflit et qui sont maintenant des actrices de la paix) et au Myanmar.</p> <p>En Afrique de l'Est, l'Équipe chargée de la résilience au sein de SFE a mis au point des directives locales sur la participation des femmes et des jeunes, lesquelles mettent l'accent sur l'accroissement de leur engagement</p>		

## Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			dans les processus de paix et de prise de décisions, conformément aux résolutions 1325 (femmes, paix et sécurité) et 2250 (jeunes, paix et sécurité) du Conseil de sécurité des Nations Unies.		
<p><b>Recommandation 6:</b> Créer un environnement institutionnel favorable à un mode de fonctionnement HDP, et notamment (<i>par recommandation subsidiaire</i>):</p>	<p>i. Préciser ce que signifie pour la FAO le fait de diriger sur la base de principes; soutenir les cadres au niveau des pays et leur donner des moyens, et faire en sorte qu'ils soient suffisamment tournés vers l'extérieur pour mettre en place des partenariats stratégiques sur tout le continuum HDP, et qu'ils aient les compétences nécessaires pour s'engager dans la diplomatie technique.</p>	<p>Les ajustements en cours au niveau des bureaux décentralisés aideront à faire en sorte que les cadres aient les moyens voulus, l'accent étant mis en particulier sur les femmes et les jeunes, afin de développer les partenariats stratégiques en prenant appui sur ceux qui existent déjà, dans le contexte et sur la continuité du nexus action humanitaire-développement et de la contribution qu'il peut apporter à la paix.</p>	<p>Dans le cadre du processus visant à aider 60 millions de personnes, OER travaille avec les bureaux de pays dans les zones les plus touchées par l'insécurité alimentaire et les aide à mettre au point et à perfectionner des «plans d'investissement» tournés vers l'avenir qui s'inscrivent de plus en plus dans une approche axée sur le nexus HDP et sont liés à l'approche programmatique d'OER mentionnée dans la recommandation 1.iv et ailleurs.</p> <p>Des partenariats stratégiques sont mis à profit pour aider les décideurs des bureaux de pays à gérer la collaboration avec des partenaires extérieurs. À titre d'exemple, le Système d'information pour les données sur les situations d'urgence (DIEM) dresse un panorama régulièrement actualisé et accessible de l'insécurité alimentaire</p>	4	<p>Il est trop tôt pour signaler des éléments permettant d'attester des résultats par rapport à la cible prévue à l'échelle de l'Organisation, car la mesure ne concerne actuellement qu'un ensemble spécifique de pays.</p>

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			dans les environnements fragiles et éclaire ainsi la programmation de la FAO fondée sur des données factuelles.		
	ii. Remplacer l'approche projet par une approche programmatique, celle-ci devant être conçue dès le départ pour être adaptable et flexible, être fondée sur une évaluation des risques, à savoir des risques pris en connaissance de cause, et reposer sur un financement flexible négocié avec les donateurs.	La FAO encouragera davantage l'adoption d'une approche programmatique au niveau des pays et au niveau régional, en se mettant en relation avec les donateurs et les membres.	PSS a lancé, avec les divisions et bureaux régionaux concernés, un processus qui vise à mettre au point un concept novateur et un cadre opérationnel perfectionné dans l'optique d'une nouvelle approche du cycle des projets et des programmes de la FAO. Cette initiative va dans le sens des processus de transformation qui se déroulent actuellement à la FAO. Dans le même temps, PSS est également en train d'élaborer un nouvel appendice pour le Guide du cycle des projets de la FAO afin d'en améliorer l'efficacité en y intégrant une approche programmatique plus solide. Cet appendice répondra initialement aux besoins des entités de projet établies ou prévues sous la forme de programmes cadres mondiaux (y compris au sein d'OER), celles-ci ayant chacune différents résultats dont l'exécution est assignée à diverses unités opérationnelles appelées composantes	4	Il est trop tôt pour signaler des éléments permettant d'attester des résultats par rapport à la cible prévue.



**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			<p>du projet, mais peut continuer à évoluer en fonction des besoins et des possibilités.</p> <p>OER a mis au point une approche programmatique qui constitue un cadre interne commun pour orienter la programmation et la formulation des projets nationaux consacrés aux situations d'urgence et à la résilience, sur la base de l'approche axée sur le nexus HDP, et pour mettre en œuvre les engagements ayant trait aux DPP dans le contexte d'un programme de pays.</p>		
	<p>iii. S'engager dans des initiatives, au niveau de l'ensemble du système des Nations Unies, qui encouragent des méthodes de travail au nexus HDP, par exemple le guide de l'ONU sur l'édification de sociétés résilientes (<i>UN Common Guidance on Helping Build Resilient Societies</i>) et les réalisations collectives. La FAO pourrait aussi tirer des enseignements de l'expérience d'autres organismes des Nations Unies, notamment le PAM ou le</p>	<p>L'Organisation continuera de participer à tout un éventail d'initiatives, de réseaux et de plateformes, tels que le Comité permanent interorganisations, le Mécanisme des Nations Unies relatif à la sécurité climatique, l'Équipe spéciale du Groupe des Nations Unies pour le développement durable et le Bureau d'appui de l'ONU à la consolidation de la paix, et de travailler sur les différents aspects des systèmes agroalimentaires. Au moyen de ces mécanismes, la FAO enrichit déjà ses connaissances en ce qui</p>	<p>OER continue de participer activement à de nombreuses initiatives menées à l'échelle du système des Nations Unies qui mettent l'accent sur le nexus HDP et sur les liens avec les résultats collectifs, notamment avec le Bureau d'appui à la consolidation de la paix, où OER est intervenu lors de la manifestation intitulée «Rightsizing the P in the HDP» (Réajuster le P du nexus HDP), et avec l'Équipe spéciale 4 du Comité permanent interorganisations chargée de la collaboration en matière d'aide</p>	5	<p>Participation active à des initiatives menées à l'échelle du système des Nations Unies qui encouragent un mode de fonctionnement au nexus HDP.</p>

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
	Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF), qui cherchent à promouvoir et à adopter des méthodes allant dans le sens du nexus HDP.	concerne le nexus action humanitaire-développement et la contribution qu'il peut apporter à la paix, et met en commun de l'expérience avec d'autres organismes des Nations Unies.	<p>humanitaire et de développement et de ses liens avec la paix (corédaction, aux côtés du HCR et du Mécanisme relatif à la sécurité climatique d'une note d'orientation sur le développement de l'approche axée sur le nexus HDP à l'intention des modules mondiaux d'action groupée).</p> <p>Les bureaux de la FAO et du PAM à Genève sont à l'origine d'un processus visant à définir le rôle de Genève dans la mise en œuvre du troisième pilier («Au-delà de l'alimentation») du Réseau mondial contre les crises alimentaires. Le premier atelier a contribué à l'émergence d'un consensus sur les difficultés de l'analyse multidimensionnelle de la sécurité alimentaire et des interventions intégrées.</p> <p>OER/KORE et OER/CPU ont contribué à des activités de formation sur le nexus HDP au Soudan du Sud qui étaient destinées au Module d'action groupée sur la sécurité alimentaire et les moyens de subsistance, dans le cadre <a href="#">d'un exercice participatif d'examen et</a></p>		

**Rapport du suivi de l'Évaluation de la contribution de la FAO au nexus action humanitaire-développement-paix (HDP): 2014-2020 – Tableau récapitulatif**

Recommandations issues de l'évaluation acceptées (a)	Recommandation subsidiaire	Mesure convenue par la Direction dans sa réponse (b)	Description des mesures prises ou raisons justifiant tout défaut d'action (c)	Notation RID <sup>1</sup> (d)	Effets ou changements résultant des mesures prises (e)
			<a href="#">d'apprentissage portant sur certaines initiatives axées sur le nexus HDP.</a>		
	iv. Promouvoir une culture de travail qui encourage et récompense l'innovation et la réflexion dans la programmation et une mentalité qui consiste à partir du principe qu'il y a moyen d'y arriver, afin de rééquilibrer le manque actuel de conformité.	Des réformes internes en cours visent à promouvoir cette culture, dans le cadre d'un processus de gestion du changement.	Des actions sont menées par la Direction centrale de la FAO, en collaboration avec le Bureau du contrôle interne qui travaille sur «l'appétence au risque», dans le droit fil des travaux sur la politique de gestion des risques institutionnels de la FAO.	4	Il est trop tôt pour signaler des éléments permettant d'attester des résultats par rapport à la cible prévue.
	v. Réaliser une rapide évaluation des compétences, à l'appui d'un programme de perfectionnement qui serait axé sur un mode de pensée systémique, l'interdisciplinarité, la recherche du consensus, et la négociation pour l'établissement de partenariats, afin de promouvoir des méthodes de travail HDP.	En 2020, la FAO a procédé à une évaluation mondiale de ses besoins de formation, en tenant compte des orientations du Comité de haut niveau sur la gestion, du Corps commun d'inspection du système des Nations Unies et d'autres organes compétents. Sur cette base, elle élaborera et diffusera un programme de perfectionnement qui visera à développer les compétences en ce qui concerne des modes de pensée systémiques, le travail collectif, la recherche du consensus, et la négociation pour l'établissement de partenariats, afin de promouvoir des méthodes de travail HDP.	Ces méthodes de travail ont été intégrées dans les programmes de perfectionnement de l'Organisation. Le modèle de leadership du système des Nations Unies, qui complète les méthodes de travail HDP (partenariats, modes de pensée systémiques, etc.) est également intégré aux programmes/évaluations complètes de la FAO, en tant qu'outil servant à favoriser une évolution plus large de la culture institutionnelle et à développer les attitudes et mentalités mentionnées dans le modèle de leadership du système des Nations Unies.	6	Activité terminée.

