



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الغذية والزراعة
للأمم المتحدة

F

COMITÉ DU PROGRAMME

Cent trente-huitième session

Rome, 20-24 mai 2024

**Informations actualisées sur l'évaluation
de la fonction d'évaluation de la FAO**

Pour toute question relative au contenu du présent document, prière de s'adresser à:

M^{me} Beth Bechdol
Directrice générale adjointe
Tél.: +39 06570 51800
Courriel: DDG-Bechdol@fao.org

Les documents peuvent être consultés à l'adresse www.fao.org.

RÉSUMÉ

- Conformément aux dispositions de la Charte du Bureau de l'évaluation (OED) de la FAO, il est prévu qu'une évaluation indépendante de la fonction d'évaluation de l'Organisation soit menée tous les six ans.
- Après que le Comité du Programme a recommandé d'approuver le *Cadre de référence de l'évaluation indépendante de la fonction d'évaluation de la FAO* à sa 136^e session (extraordinaire) en avril 2023, le processus d'évaluation a suivi son cours et plusieurs tâches, décrites dans le présent document, ont été menées à bien, notamment: le recrutement d'un cabinet d'évaluation externe, la tenue d'une réunion de démarrage de l'évaluation, l'envoi du rapport initial, et la collecte de données et leur analyse.
- Le projet de rapport d'évaluation est en cours d'achèvement et sera soumis à l'examen du comité directeur, de manière à ce que le rapport final puisse être étudié par le Comité du Programme en novembre 2024.

INDICATIONS QUE LE COMITÉ DU PROGRAMME EST INVITÉ À DONNER

- Le Comité du Programme est invité à examiner le contenu du présent document et à adresser au Conseil les recommandations qu'il jugera utiles.

Projet d'avis

Le Comité:

- **a accueilli avec satisfaction les informations actualisées sur l'évaluation de la fonction d'évaluation de la FAO et a indiqué attendre avec intérêt de recevoir le rapport d'évaluation à sa session de novembre 2024.**

I. Introduction

1. Le cadre de référence de l'évaluation à l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) et les activités connexes sont définis dans la Charte du Bureau de l'évaluation (OED)¹, qui prévoit la conduite d'une évaluation indépendante de la fonction d'évaluation tous les six ans².
2. Comme l'ont approuvé ses organes directeurs au cours des sessions tenues entre avril et mai 2023, la FAO a lancé une évaluation indépendante de sa fonction d'évaluation, réalisée en 2023-2024.
3. Le présent document fait le point sur l'état d'avancement des produits décrits dans le cadre de référence³ de l'évaluation.

II. Contexte général – Informations actualisées sur le processus d'évaluation

4. Après la recommandation du Comité du Programme d'approuver le cadre de référence à sa 136^e session (extraordinaire) le 18 avril 2023 et l'approbation ultérieure du Conseil, à sa 172^e session (24-28 avril 2023), la FAO a réalisé un certain nombre des tâches convenues. Le processus global est en bonne voie pour permettre la remise du rapport d'évaluation final au Comité du Programme à sa session de novembre 2024.
5. Un **comité directeur** a été établi, composé comme suit:
 - i. deux représentants des membres: la Présidente (M^{me} Yael Rubinstein) et le Vice-Président (M. Carlos Bernardo Cherniak⁴) du Comité du Programme de la FAO;
 - ii. deux représentants de la direction: la Présidente du Comité d'évaluation de la FAO (M^{me} Beth Bechdol, Directrice générale adjointe) et un Sous-Directeur général (SDG)/Représentant régional (M. Jong-Jin Kim, SDG et Représentant régional pour l'Asie et le Pacifique);
 - iii. deux experts externes: M^{me} Alison Evans, ancienne Directrice générale pour l'évaluation au Groupe de la Banque mondiale, et M. Indran A. Naidoo, Directeur du Bureau indépendant de l'évaluation du Fonds international de développement agricole (FIDA).
6. **La FAO a recruté un cabinet d'évaluation indépendant**, Lattanzio KIBS, à l'issue d'un appel d'offres conforme aux règles de l'Organisation en matière de passation de marchés, et après examen et approbation du comité directeur.
7. La **réunion de démarrage de l'évaluation** s'est tenue le 28 septembre 2023. Le comité directeur a rencontré l'équipe de Lattanzio KIBS, qui a présenté sa proposition de méthode d'évaluation afin que celle-ci puisse être commentée. Cette réunion a aussi permis de répondre à un certain nombre d'observations et de questions, puis des consultations ont été menées en interne afin d'affiner la méthode proposée. Ces consultations ont notamment porté sur le recensement initial des parties prenantes et sur la technique d'échantillonnage afin de garantir la production de données représentatives de la diversité des évaluations d'OED et de leurs utilisateurs respectifs.
8. L'équipe de Lattanzio KIBS a utilisé ces réflexions pour élaborer le **rapport initial**. Ce dernier a été soumis au comité directeur pour examen et approuvé en décembre 2023, après que des modifications ont été adoptées pour tenir compte des observations et des suggestions.

¹ FAO. 2017. Textes fondamentaux, volume II, section H (Charte du Bureau de l'évaluation de la FAO), partie VI. Assurance de qualité, paragraphe 30, alinéa c. <https://www.fao.org/3/mp046f/mp046f.pdf>.

² La précédente évaluation ayant été effectuée en 2016, il convenait d'en mener une nouvelle en 2023.

³ Comme recommandé pour approbation par le Comité du Programme à sa 136^e session (extraordinaire) en avril 2023. <https://www.fao.org/3/nm044fr/nm044fr.pdf>.

⁴ Remplacé par la Vice-Présidente du Comité du Programme, M^{me} Nosipho Nausca-Jean Jezile, Ambassadrice, Représentante permanente de la République d'Afrique du Sud auprès de la FAO, élue à la 137^e session du Comité du Programme en novembre 2023.

9. Le cabinet a commencé la phase de collecte des données en menant plusieurs **entretiens avec les utilisateurs des évaluations de la FAO**, y compris l'équipe de direction et les divisions techniques, les responsables d'OED et des membres du personnel retenus, à la fin de l'année 2023. Ces discussions visaient à faciliter l'analyse des résultats obtenus par rapport aux questions d'évaluation (concernant l'indépendance, l'impartialité, la crédibilité, la transparence et l'utilité), notamment les facteurs de succès ainsi que les enseignements tirés et les domaines d'amélioration.
10. De janvier à février 2024, l'équipe du cabinet a réalisé des **visites dans les pays**, à Accra (Ghana), à Amman (Jordanie), à Bangkok (Thaïlande), à Budapest (Hongrie) et à Santiago (Chili) et s'est entretenue avec des gestionnaires nationaux chargés de l'évaluation, des membres de la direction et des membres du personnel de programmation utilisant les évaluations ainsi qu'avec des représentants de gouvernements, des Nations Unies et d'autres partenaires de développement.
11. Après l'examen technique et l'approbation de la FAO, une **enquête en ligne** a été publiée en février 2024 afin de toucher un large éventail d'auteurs, de partenaires et d'utilisateurs des évaluations, dans le but de recueillir davantage d'éléments quantitatifs touchant aux évaluations et d'établir une comparaison entre les évaluations menées par OED et les autres. L'enquête était destinée au personnel des programmes et aux responsables des fonctions stratégiques et d'appui hors programmes, au personnel et aux agents de liaison d'OED, aux experts externes de l'évaluation figurant dans les registres du Bureau, ainsi qu'aux membres de la FAO, via les membres du Comité du Programme.
12. L'équipe de Lattanzio KIBS a tenu des réunions avec des représentants du Bureau de l'évaluation, M^{me} Beth Bechdol, Directrice générale adjointe, et M^{me} Beth Crawford, Sous-Directrice générale et Directrice du Bureau de la stratégie, du programme et du budget, à la fin du mois de février. L'équipe du cabinet leur a alors présenté ses premières conclusions et constatations afin de recueillir leurs commentaires, leurs réactions et leur validation avant la rédaction du projet de rapport d'évaluation.
13. Au moment de la soumission du présent document, le **rapport d'évaluation** était en cours d'élaboration. Il fera l'objet d'examens d'assurance de la qualité et sera approuvé par le comité directeur avant d'être examiné par le Comité du Programme lors de sa session de novembre 2024.