



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الأمم المتحدة
للأغذية والزراعة

A

الاجتماع المشترك

الاجتماع المشترك بين الدورة السادسة عشرة بعد المائة للجنة البرنامج
والدورة السادسة والخمسين بعد المائة للجنة المالية

روما، 5 نوفمبر/تشرين الثاني 2014

تقرير عن تنفيذ استراتيجيات الشراكات مع المجتمع المدني والقطاع الخاص

يمكن توجيه أي استفسارات عن مضمون هذه الوثيقة إلى:

السيدة Marcela Villarreal

مديرة مكتب الشراكات والدعوة وتنمية القدرات

الهاتف: 570-52346 (06)



m1780a

يمكن الاطلاع على هذه الوثيقة باستخدام رمز الاستجابة السريعة (QR)؛ وهذه هي مبادرة من منظمة الأغذية والزراعة للتقليل إلى
أدنى حد من أثرها البيئي وتشجيع اتصالات أكثر مراعاة للبيئة. ويمكن الاطلاع على وثائق أخرى على موقع المنظمة

www.fao.org

مقدمة

- 1- جرى تقديم استراتيجيات منظمة الأغذية والزراعة (الفاو) الخاصة بالشراكات مع منظمات المجتمع المدني ومع القطاع الخاص (الاستراتيجيات) لكي يستعرضها الاجتماع المشترك للجنة البرنامج والمالية في مارس/آذار 2013¹، ولتوافق عليها الدورة السادسة والأربعون بعد المائة للمجلس في أبريل/نيسان 2013.
- 2- وتشكّل الاستراتيجيات إطاراً للتعاون مع منظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص حسب الترتيب، يقوم، إلى جانب مجموعة من الأدوات المكتملة، بإرشاد موظفي المنظمة إلى كيفية إقامة شراكات فعالة مع هذه الجهات الفاعلة من غير الدول، لدعم الأهداف الاستراتيجية للمنظمة.
- 3- وقد وُضعت الاستراتيجيات لتعزيز الشراكات مع الجهات الفاعلة من غير الدول بهدف الحد من الفقر وانعدام الأمن الغذائي علماً بأن المحاورين الرئيسيين للمنظمة هم الحكومات الأعضاء فيها نظراً إلى الطبيعة الجوهرية لعضوية الفاو وحوكمتها.
- 4- وإعمالاً للتوجيه الصادر عن الدورة السادسة والأربعين بعد المائة للمجلس² أنشأت المنظمة آليات تضمن حيادها، ونهجاً لامركزياً لتنفيذ الاستراتيجيات، مع المحافظة في الوقت نفسه على سمتين أساسيتين للمنظمة، ألا وهما: (1) القدرة على توفير منتدى محايد للنقاش؛ (2) عملها المعتمد على القرائن في مجال المعرفة.
- 5- منذ الموافقة على الاستراتيجيات في أبريل/نيسان عام 2013، تم إبرام 54 اتفاقاً بين المنظمة والجهات الفاعلة من غير الدول وهي تعتبر حاسمةً لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للمنظمة، ضمن المجالات الستة للتعاون التي حددت في الاستراتيجيات: (1) وضع برامج تنموية وفنية/برنامجاً ميدانياً؛ (2) الحوار بشأن السياسات؛ (3) الدعوة والاتصال؛ و(رابعاً) وضع القواعد والمعايير/الأنشطة المعيارية؛ و(خامساً) إدارة المعرفة ونشرها/تقاسم المعارف وتنمية القدرات؛ و(سادساً) تعبئة الموارد/الاستخدام المشترك للموارد في حالات الطوارئ.
- 6- بناءً على طلب الدورة السادسة والأربعين بعد المائة للمجلس، قدّم تقرير مرحلي بشأن تنفيذ الاستراتيجيات إلى البلدان الأعضاء، من خلال الاجتماع المشترك للدورة السادسة عشرة بعد المائة للجنة البرنامج والدورة السادسة والخمسين بعد المائة للجنة المالية. وتبيّن الوثيقة التقدم الأولي المحرز في تنفيذ الاستراتيجيات، بما في ذلك الأقسام التالية: (أ) تمكين الشراكات في الإطار الاستراتيجي المراجع؛ (ب) الشراكات في العمل؛ (ج) الأدوات؛ (د) العمليات التي تضم أصحاب المصلحة المتعددين؛ (هـ) الرصد والتقييم؛ و(و) نظام إدارة المخاطر و(ز) التوجيهات الملتزمة.

¹ الوثيقتان JM 2013.1/2 و CL 146/8

² الوثيقة CL 146/REP

ألف- تمكين الشراكات في الإطار الاستراتيجي المراجع

7- يعتبر مكتب الشراكات والدعوة وتنمية القدرات الوحدة المسؤولة عن تنفيذ الاستراتيجيات من خلال تشجيع التعاون الفعال والمجدي مع الجهات الفاعلة من غير الدول، بما في ذلك منظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص والتعاونيات ومنظمات المنتجين والمؤسسات الأكاديمية والبحثية.

8- ويسهم المكتب المذكور في تنمية قدرات موظفي المنظمة على تعزيز الشراكات الاستراتيجية تحقيقا لولاية المنظمة. ويتم ذلك من خلال تعزيز مجموعة من المهارات الفنية والموجهة نحو العمليات في آن واحد، مما يؤدي إلى مفاوضات فعالة وإدارة المخاطر، فضلا عن إنتاج أدوات وآليات لتحديد الشراكات المستدامة وإرسالها وتنفيذها ورصدها وتقييمها، وذلك على المستويين المركزي واللامركزي.

9- عند إقامة الشراكات، يضمن المكتب ما يلي: (1) أن يساهم كل التعاون مع الجهات الفاعلة من غير الدول بشكل ملموس في تحقيق النواتج في إطار الأهداف الاستراتيجية؛ (2) بالاتفاق مع الحكومات، يتم تحديد الشركاء الاستراتيجيين على المستويات اللامركزية لدعم الأولويات التي تم تحديدها في إطار البرمجة القطرية.

10- لضمان الاتساق في تنفيذ هذه الاستراتيجيات على المستويين العالمي والميداني، تم تعزيز التنسيق على النحو التالي: أنشئت خمس وظائف للمسؤولين عن الشراكات في المكاتب الإقليمية؛ وقد تم تعيين جهات تنسيق للشراكات من قبل المديرين العاميين المساعدين المعنيين لدى الشعب الفنية في المقر الرئيسي للمنظمة. ويدعم المكتب هذه الشبكات ويتعاون معها تعاوناً وثيقاً، فيوفر التوجيه وبناء القدرات باستمرار مع تحسين تطوير وتنسيق ورصد التعاون الجاري والمحتمل مع الجهات غير الحكومية.

11- أعدت المكاتب الإقليمية خطة عمل لإشراك الجهات الفاعلة من غير الدول في خطط العمل الإقليمية، محددة الأنشطة الرئيسية ضمن المبادرات الإقليمية التي من شأنها أن تستفيد من مساهمات الجهات الفاعلة من غير الدول. وقد شاركت المنظمة خبراتها ومعارفها المتعلقة بالعمل مع مختلف أصحاب المصلحة، وعززت العمليات التشاركية مع كيانات أخرى في منظومة الأمم المتحدة، وعلى الأخص المجلس الاقتصادي والاجتماعي، وبرنامج الأغذية العالمي، ومنظمة الصحة العالمية، وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي،³ التي تقوم هي أيضا بتطبيق نهج شمولية بالنسبة إلى إشراك الجهات الفاعلة من غير الدول.

³ المجلس الاقتصادي والاجتماعي؛ برنامج الأغذية العالمي؛ منظمة الصحة العالمية؛ برنامج الأمم المتحدة للبيئة؛ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

باء- العمل ضمن الشراكات

12- بعد الموافقة على الاستراتيجيات في أبريل/نيسان 2013، تم رسمياً إبرام 54 اتفاقاً مع مجموعة متنوعة من الجهات الفاعلة من غير الدول ضمن المجالات الستة للمشاركة التي تم تحديدها في كل استراتيجية من أجل دعم الأهداف الاستراتيجية للمنظمة. وبفضل مرونة الشراكة كأداة، يقدم هؤلاء الشركاء للمنظمة مجموعة واسعة جداً من أوجه الدعم، بدءاً من تعبئة الموارد وتنمية القدرات وصولاً إلى الاتصال والدعوة.⁴

13- وبالإضافة إلى تشجيع الشراكات مع منظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص، فقد تم عقد شراكات مع الأوساط الأكاديمية ومنظمات البحوث⁵، ومنظمات المنتجين والتعاونيات⁶ ويجري تنفيذها حالياً بالنظر إلى الدور المحوري الذي تؤديه في إعمال ولاية المنظمة.

14- ودعماً للأهداف الاستراتيجية، تم إرساء عشرة اتفاقات مع منظمات المجتمع المدني، و19 اتفاقاً مع القطاع الخاص واتفاق واحد مع التعاونيات ومنظمات المنتجين، و24 اتفاقاً مع الأوساط الأكاديمية ومنظمات البحوث. ومن بين الاتفاقات الرسمية الـ54 التي تم إرساؤها:

- 9 في المائة تساهم في الهدف الاستراتيجي 1 - المساهمة في استئصال الجوع وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية
- 31 في المائة تساهم في الهدف الاستراتيجي 2 - زيادة وتحسين توفير السلع والخدمات من الزراعة، والحراجة ومصائد الأسماك بصورة مستدامة
- 4 في المائة تساهم في الهدف الاستراتيجي 3 - الحد من الفقر في الريف
- 11 في المائة تساهم في الهدف الاستراتيجي 4 - التمكين من وجود نُظُمٍ للزراعة والأغذية أكثر شمولاً وكفاءة على المستويات المحلي والوطني والدولي
- 6 في المائة تساهم في الهدف الاستراتيجي 5 - زيادة صمود سُبل كسب العيش في مواجهة التهديدات والأزمات
- في حين أن ما نسبته 44 في المائة من هذه الاتفاقات شاملة لعدة قطاعات.

⁴ يمكن الاطلاع على القائمة الكاملة للشراكات، بما في ذلك الصلة بينها وبين الأهداف الاستراتيجية والتقدم الأولي المحرز في تنفيذها، على العنوان التالي: <http://www.fao.org/partnerships/ar>

⁵ عقدت مشاورات للخبراء في يونيو/حزيران 2014 لاستعراض إطار الشراكات بين منظمة الزراعة والأغذية والأوساط الأكاديمية ولوضع خارطة طريق لتنفيذه <http://www.fao.org/partnerships/academia/ar>

⁶ تتبع الشراكات مع منظمات المنتجين والتعاونيات ثلاثة مسارات يعزز أحدها الآخر وهي: (1) دعم الحكومات من أجل إيجاد بيئة مواتية لإنشاء منظمات للمنتجين وتعاونيات؛ (2) تعزيز القدرات التنظيمية لمنظمات المنتجين والتعاونيات من خلال الشراكات؛ (3) توليد المعارف والمعلومات وتقاسمها. <http://www.fao.org/partnerships/cooperatives/ar>

15- وتضم الأمثلة على الشراكات النشطة حالياً:

16- المنظمة الدولية للرؤية العالمية: التوزيع المشترك لأدوات سبل المعيشة في حالات الطوارئ في جنوب السودان- الهدف الاستراتيجي 5

في مارس/آذار 2014، قامت الفاو بالاشتراك مع المنظمة الدولية للرؤية العالمية بتوزيع 3 000 رزمة أدوات لصيد الأسماك في حالات الطوارئ في ولاية الوحدة، جنوب السودان، فبلغت حوالي 9 000 شخص. وبالإضافة إلى ذلك، جرت عمليات توزيع مشتركة في حالات الطوارئ لمحاصيل وخضراوات وأدوات لصيد الأسماك في ولاية أعالي النيل فتلقاها المستفيدون في كل من فاشودا ومانيو وملوط ورنك. وقد تم توزيع 7 300 رزمة أدوات على المستفيدين حتى الآن.

17- رابوبنك: وصول صغار المزارعين إلى القروض في تنزانيا وكينيا وإثيوبيا - الهدف الاستراتيجي 3 والهدف الاستراتيجي 4

تحسّن وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى القروض في أفريقيا من خلال الجمع بين الدراية المالية لرابوبنك والخبرات الفنية للفاو والشبكات المحلية. وفي تنزانيا، قدم الدعم إلى 520 من أصحاب الحيازات الصغيرة لكي يصبحوا مؤهلين للحصول على القروض الرسمية، مما يسمح لهم بتمويل وتطوير أنشطة سلسلة القيمة الزراعية وتحويلها إلى مشاريع مربحة. وفي كينيا، تقدم القروض بأسعار تفضيلية لمجموعات المزارعين الذين يمارسون زراعة الحفاظ على الموارد. وفي إثيوبيا، يجري تطوير قدرة 41 رئيساً للاتحادات التعاونية وتعاونيات المنتجين والقادة الحكوميين في المنطقة فيما خص التمويل الزراعي للتعاونيات الصغيرة والمشاريع التجارية المتوسطة الحجم.

18- الرابطة العالمية لإنذاعات المجتمعات المحلية: وسائط الإعلام المحلية من أجل الأمن الغذائي والزراعة الأسرية - شامل عدة قطاعات

تتشارك الفاو والرابطة في العمل من أجل ضمان إسماع صوت المزارعين وقيام منظمات المزارعين بالضلع بنشاط في العمليات الخاصة بالسياسات. وتستخدم الإنذاعة المحلية كمنتمدى من أجل إشراك المجتمع المحلي الزراعي في الحوارات السياسية الخاصة بالسنة الدولية للزراعة الأسرية 2014 في مختلف الأقاليم حول العالم.

19- Eataly: وصول التعاونيات النسائية المحلية في إثيوبيا إلى الأسواق العالمية: الهدف الاستراتيجي 4

تقوم الشراكة بين الفاو وEataly بمساعدة التعاونيات النسائية في إثيوبيا على الوصول إلى الأسواق العالمية من خلال مربى الصبّار المحسّن، الأمر الذي يزيد دخلهنّ بنسبة ملحوظة. وتقدم المنظمة لهنّ المساعدة الفنية فيما تمنحهن Eataly الوصول إلى الأسواق العالمية والتبرعات العينية.

20- *Slow Food*: استقطاب التأييد العالمي للكينوا والزراعة الأسرية – شامل عدة قطاعات

في إطار الاحتفال بالسنة الدولية للكينوا لعام 2013 وبسنة الزراعة الأسرية لعام 2014، وحدت الفاو وSlow Food جهودهما لزيادة الوعي العالمي بالدور الهام للكينوا والزراعة الأسرية في القضاء على الجوع وسوء التغذية والفقر. وشملت الأنشطة نشر كتاب "الكينوا في المطبخ" وهي مجموعة من الوصفات القائمة على الكينوا لكبار الطهاة، وتنظيم معرض الزراعة الأسرية في يونيو/حزيران 2014.

21- *مؤسسة بنك غرامين: التكنولوجيا للممارسات التقليدية والجديدة في أوغندا – الهدف الاستراتيجي 2*

تقوم المنظمة وبنك غرامين بتيسير مشاركة المعارف التقليدية للممارسات التقليدية والجديدة لأصحاب الحيازات الصغيرة. وفي أوغندا، تستخدم مؤسسة بنك غرامين معلومات من (قاعدة بيانات التكنولوجيات والممارسات المتاحة لصغار المنتجين الزراعيين) (<http://teca.fao.org>) لبلوغ أكثر من 275 000 مزارع في 37 مقاطعة عن طريق الهواتف الذكية عبر أداة البحث الخاصة بمجموعة العاملين بالمعارف المحلية.

22- *الصليب الأحمر والهلال الأحمر: زيادة التعاون للقدرة على الصمود – الهدف الاستراتيجي 5*

يتم تنفيذ برنامج الفاو للصمود بوجه الكوارث من خلال تعاون أوثق على جميع المستويات مع الاتحاد الدولي للصليب الأحمر والهلال الأحمر ولجمعياته الوطنية. وفي المنتديات الدولية، يرأس الاتحاد والمنظمة جهوداً مشتركة لاستقطاب التأييد للبلدان الضعيفة والمجتمعات المحلية المعرضة للخطر في حالات الأزمات. وهما يوحدان جهودهما عبر إدراج مواد التعلّم الإلكتروني للفاو المتعلقة بالزراعة والأغذية والتغذية في برنامج التعليم الإلكتروني الخاص بالاتحاد، وهكذا يبلغان شبكتهما المؤلفة من عدة ملايين من الموظفين والمتطوعين. وفي الكثير من البلدان التي تمر بأزمات، يعدّ الاتحاد عضواً نشطاً في مجموعة الأمن الغذائي، إذ يوفر الموارد البشرية الرئيسية على الصعيدين العالمي والوطني. وفي جمهورية أفريقيا الوسطى، عملت الفاو والاتحاد معاً في الاستجابة لحالات الطوارئ من المستوى 3 لضمان توزيع البذور والأدوات على الأسر الضعيفة المتضررة.

23- *مؤسسة ميليندا وبيبل غايتس: تعزيز بناء القدرات الإحصائية في بنغلاديش – الهدف الاستراتيجي 4*

بالتعاون مع مؤسسة ميليندا وبيبل غايتس، تشارك المنظمة في تنفيذ عدد من المشروعات في مجال الإحصاءات والسياسات الزراعية. وتتلقى بنغلاديش الدعم حالياً لتحسين نظمها لمعلومات الأسواق الزراعية وذلك باستخدام الطرق المبتكرة والتكنولوجيا الرقمية. وقد صممت هذه المبادرة في سياق نظام المعلومات المتعلقة بالأسواق الزراعية الذي أنشئ بناءً على طلب وزراء زراعة مجموعة الـ20 لتعزيز الشفافية في أسواق السلع الغذائية ولتشجيع تنسيق السياسات استجابة لعدم اليقين في الأسواق.

24- *البنك الأوروبي للإنشاء والتعمير: نمو الاستثمار في قطاع الحبوب الأوكراني – الهدف الاستراتيجي 4*

من شأن التعاون مع البنك الأوروبي للإنشاء والتعمير أن يُسمع صوت القطاع الخاص في عمليات صنع السياسات،

مما يؤدي إلى تيسير الاستثمار في جميع مراحل السلسلة الغذائية. ومن الأمثلة على ذلك، العمل المشترك الذي أجرته الفاو والبنك لتحسين السياسات في قطاع الحبوب الأوكراني، مما ساهم في اجتذاب الاستثمارات الهامة وحفز الإنتاج في هذا القطاع الاستراتيجي. ومن المجالات الأخرى ذات الأولوية تيسير التعاون بين القطاعين العام والخاص من أجل التوصل إلى بطاقات توسيم عالية الجودة وقائمة على المنشأ - في شكل إشارات جغرافية عموماً - باعتبارها أداة لزيادة دخل المنتجين.

الشراكة بين الأقران في بوركينا فاسو

25- أدت شراكة توسطت لها الفاو فيما بين كل من منظمات المنتجين (رابطة فلاحي فاسو)، وجمعية التنمية الدولية الزراعية والصناعية للمحاصيل البروتينية والزيتية، واتحاد المنتجين الزراعيين لمقاطعة كيببوك - قسم التنمية الدولية، إلى تحسين إنتاجية صغار المنتجين (زادت المحاصيل ثلاثة أضعاف) والوصول إلى الأسواق من خلال الزراعة التعاقدية مع المجهزين، وزيادة الدخل وخفض الاتكال على المنتجات المستوردة في سلسلة التوريد الخاصة بعباد الشمس. وقد قدمت المنظمة المساعدة الفنية في هذا الإطار. وأعرب الاتحاد النقدي لغرب أفريقيا عن اهتمامه بتوسيع نطاق هذا النهج على المستوى الإقليمي الفرعي في غرب أفريقيا. وقد أصبحت هذه المبادرة من بين أولويات البرنامج الوطني للقطاع الريفي في بوركينا فاسو. (مكتب الشراكات والدعوة وتنمية القدرات)

جيم- الأدوات

26- وضع مكتب الشراكات والدعوة وتنمية القدرات مجموعة من الأدوات والموارد التي تكمل الاستراتيجيات وتعزز القدرات التنظيمية للموظفين والشركاء للعمل مع الجهات الحكومية في مجالات ولاية المنظمة:

27- *المبادئ والخطوط التوجيهية الخاصة بالشراكات مع منظمات المجتمع المدني: المعايير التي ينبغي أن تؤخذ في الاعتبار من جانب موظفي المنظمة، قبل الدخول في شراكات مع منظمات المجتمع المدني، وذلك لضمان حياد المنظمة وعدم انحيازها وشفافيتها فضلاً عن اتساقها القوي مع الهدف الاستراتيجي والتمثيل المتوازن للمجتمع المدني في أنشطة المنظمة، استناداً إلى الجغرافيا ونوع الجنس والجمهور ونوع المنظمة.*⁷

28- *المبادئ والخطوط التوجيهية الخاصة بالشراكات مع القطاع الخاص: توفر توجيهات تشغيلية مفصلة بشأن اختيار ترتيبات الشراكات وإقرارها وإدارتها، بما في ذلك رصد الشراكات مع القطاع الخاص وتقييمها وإدارة المخاطر المتعلقة بها.*

- 29- **وحدة التعلم 4 للتعاونيات ومنظمات المنتجين بشأن تحليل التنظيم وتطويره (وبت 4):** تعرض الوحدة النهج والأدوات لتعزيز أداء المنظمات من أجل تحسين الأمن الغذائي والحد من الفقر وتعزيز التنمية المستدامة. وتتضمن هذه الوحدة حالات عملية ومجموعة أدوات تستخدمها منظمات المنتجين والتعاونيات ومنظمات المجتمع المدني وهيئات القطاع الخاص من بين هيئات أخرى لتعزيز أدائها التنظيمي من خلال الشراكات.⁸
- 30- **كتيبات الحق في الغذاء:** بالتعاون مع منظمات المجتمع المدني، أعدت المنظمة سلسلة من الكتيبات التي تستند إلى مختلف أجزاء "مجموعة الأدوات المنهجية المتعلقة بالحق في الغذاء" وهي ترمي إلى توفير معلومات عملية وتوجيهات بشأن كيفية إعمال الحق في الغذاء، وتطبيق نهج قائمة على حقوق الإنسان في مجالات العمل الرئيسية، أي التشريعات والرصد والتقييم والميزانية والتثقيف. (متاحة باللغة الإنكليزية والفرنسية والإسبانية والبرتغالية).⁹
- 31- **الخطوط التوجيهية لإشراك القطاع الخاص في تنفيذ الخطوط التوجيهية الطوعية بشأن الحوكمة المسؤولة لحيازة الأراضي ومصايد الأسماك والغابات في سياق الأمن الغذائي الوطني،** هي حالياً قيد الإعداد.
- 32- لقد تم تحديث **موقع الشراكات الإلكتروني** من أجل تيسير تدفق المعلومات المتبادلة فيما بين المنظمة والدول الأعضاء والجهات الشريكة الرئيسية، الأمر الذي يتيح معلومات ذات صلة وأدوات وخطوات واضحة بشأن كيفية استهلال الأنشطة التعاونية فضلاً عن قائمة محدثة بالشراكات الحالية / <http://www.fao.org/partnerships/>
- 33- غالباً ما تؤدي إقامة الشراكات إلى عملية مشتركة **لحشد الموارد**. وقد أقيم العديد من حسابات الأمانة لتيسير مشاركة منظمات المجتمع المدني في عمليات صنع السياسات، ولتشجيع المساهمات من قبل القطاع الخاص. ويمكن تخصيص الموارد لمجالات معينة تم تحديدها دعماً للأهداف الاستراتيجية.
- 34- **أنشئت قاعدة بيانات مؤسسية** للشراكات الماضية والجارية بالتعاون الوثيق مع مكتب الشؤون القانونية والأخلاقية للفاو. وتيسر قاعدة البيانات هذه المتابعة المنتظمة للتعاون القائم، مع تحديد الوحدة التقنية المسؤولة عن التنفيذ. وسوف تكون قاعدة البيانات هذه متاحة لجميع موظفي المنظمة عن طريق شبكة الإنترنت الداخلية.
- 35- وقد أطلق **نظام جديد للفاو على الإنترنت لتسجيل المشتركين** يخصص اجتماعات الفاو، في أبريل/نيسان 2013 من أجل تيسير تقييم إعلانات أصحاب المصلحة عن اهتمامهم وإدارة تسجيل الجهات الفاعلة من غير الدول في الفعاليات العالمية بطريقة بسيطة ودقيقة وفعالة.

⁸ http://www.fao.org/docs/eims/upload/314528/FAO_CD_LM4.pdf

⁹ <http://www.fao.org/righttofood/knowledge-centre/right-to-food-hanbooks/en/>

36- وقد أجرت المنظمة تحليلاً معمقاً للمنظمات الدولية غير الحكومية التي لها حالياً صفة رسمية مع المنظمة، وذلك بهدف تحديد المنظمات التي لا تزال نشطة ومهتمة بالتعاون. ومن قائمة أصلية تضم 208 منظمات قامت 125 منظمة باستخدام موقعها الرسمي بشكل فعال خلال السنوات الخمس الأخيرة. وهذه القائمة المحدثة¹⁰ متاحة على شبكة الإنترنت الخاصة بالشراكات.

دال- العمليات التي تضم أصحاب المصلحة المتعددين

37- في السنوات الأخيرة، برزت العمليات التي تضم أصحاب المصلحة المتعددين باعتبارها طريقة عمل متزايدة الأهمية. وبناء على طلب الاجتماع المشترك في مارس/آذار 2013، أصبحت مجموعة من الخطوط التوجيهية التي تحتوي معايير حول كيفية الضلوع في الشراكات بين أصحاب المصلحة المتعددين وتنفيذها، قيد التطوير حالياً.

38- وتماشياً مع منظومة الأمم المتحدة، تواصل المنظمة تقديم الدعم للعمليات التي تضم أصحاب المصلحة المتعددين موحدة الجهود من مختلف القطاعات لأجل زيادة الكفاءة والشفافية والتآزر بين المؤسسات.¹¹ وتشمل الأمثلة عن هذا العمل:

(أ) *السنة الدولية للزراعة الأسرية 2014*: تعمل المنظمة على تيسير تنفيذ السنة الدولية للزراعة الأسرية عام 2014، بالتعاون مع الحكومات ووكالات التنمية الدولية، ومنظمات المزارعين والمنظمات الأخرى ذات الصلة في منظومة الأمم المتحدة.

(ب) *المبادرة العالمية بشأن الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية*: تتعاون الفاو وMesse Düsseldorf مع الجهات المانحة والوكالات الثنائية والمتعددة الأطراف والمؤسسات المالية، والشركاء من القطاع الخاص على وضع وتنفيذ برنامج خاص بالحد من الفاقد والمهدر من الأغذية.

(ج) *المنتدى العالمي للموز*: إن هذه الشراكة المبتكرة عبارة عن منبر دائم يضم أهم مجموعات أصحاب المصلحة الأساسيين في قطاع الموز. ويشمل المنتدى ممثلين من منظمات المزارعين والشركات والحكومات ومؤسسات البحوث والنقابات العمالية وغيرها من منظمات المجتمع المدني. ويشجع المنتدى على اعتماد الممارسات الجيدة للإنتاج والتجارة المستدامتين في قطاع الموز حول العالم. ويعمل البرنامج من خلال مجموعات العمل المتخصصة التي يقوم فيها أصحاب المصلحة بصورة مشتركة بوضع إرشادات عملية في مختلف المجالات مثل الحد من استخدام مبيدات الآفات، والصحة والسلامة المهنية، والمساواة بين الجنسين، وتكاليف الإنتاج المستدام وتوزيع القيمة.

¹⁰ <http://www.fao.org/partnerships/civil-society/details-resources/en/c/174288/>

¹¹ يرجى الرجوع إلى <http://www.fao.org/partnerships/ar> للحصول على قائمة كاملة من الشراكات والعمليات بين أصحاب المصلحة المتعددين.

- (د) **الشراكة من أجل تقييم وأداء الثروة الحيوانية على الصعيد البيئي:** يتمثل الهدف في وضع توجيهات شاملة ومنهجية لفهم الأداء البيئي لسلسلة إمدادات الثروة الحيوانية. ويضم الشركاء كلا من القطاع الخاص والدول الأعضاء والأوساط الأكاديمية وأجهزة وضع المعايير العامة والخاصة، والمنظمات غير الحكومية.
- (هـ) **الشراكة العالمية من أجل التربة** تجمع بين الحكومات والمنظمات الإقليمية والمؤسسات وغيرها من أصحاب المصلحة على مختلف المستويات، من أجل تحسين إدارة موارد التربة المحدودة في العالم بغية كفاءة وجود تربة صحية ومنتجة لعالم يسوده الأمن الغذائي. وعلى المستويات اللامركزية، تقوم الشراكات الإقليمية من أجل التربة بالربط بين الشبكات الوطنية والمحلية والشركاء والمشاريع والأنشطة لضمان أن تكون عملية الشراكة ذات دفع قطري.

39- تيسر المنظمة المشاركة النشطة للجهات الفاعلة من غير الدول في عمليات صنع القرار. ومن الأمثلة على ذلك:

- (أ) في إطار تنفيذ الخطوط التوجيهية الطوعية بشأن الحوكمة المسؤولة لحيازة الأراضي ومسايد الأسماك والغابات في سياق الأمن الغذائي الوطني التي ناقشتها لجنة الأمن الغذائي ووافقت عليها، وقد تم تنظيم حلقات عمل لدعم المكاتب القطرية للمنظمة والحكومات لضمان قيام أصحاب المصلحة المعنيين بتقديم إسهامات ووجهات النظر للحوارات الوطنية، وذلك بغية تهيئة الظروف لإنشاء أو تعزيز المنصات الحالية لأصحاب المصلحة المتعددين على المستوى القطري.
- (ب) **المؤتمر الدولي الثاني المعني بالتغذية:** وضعت الفاو ومنظمة الصحة العالمية خارطة طريق لتمكين الجهات الفاعلة من غير الدول من تقديم مساهماتها في العملية المؤدية إلى المؤتمر الدولي الثاني المعني بالتغذية المقرر عقده في المنظمة في الفترة من 19 إلى 21 نوفمبر/تشرين الثاني 2014، وكذلك أثناء المؤتمر، بما يتفق مع القواعد والممارسات المتعلقة بالمشاركة من قبل الجهات الفاعلة من غير الدول والتعامل معها، في أنشطة الوكالتين واجتماعاتهما. بناء على طلب الأعضاء، عقد اجتماع غير رسمي في يونيو/حزيران 2014 مع الجهات الفاعلة من غير الدول في مقر المنظمة. وسوف تعقد 3 اجتماعات قبل المؤتمر يومي 17 و18 نوفمبر/تشرين الثاني 2014 سيحظى خلالها ممثلو القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني والبرلمانيون بفرصة مناقشة مواقف مشتركة والاتفاق عليها من أجل عرضها على المؤتمر الدولي الثاني المعني بالتغذية.
- (ج) **مجموعة البلدان الناطقة بالبرتغالية:** من خلال المشاركة القوية للمكاتب الإقليمية والوطنية، تساهم المنظمة في دعم الاستراتيجية الإقليمية للأمن الغذائي والتغذوي لمجموعة البلدان الناطقة بالبرتغالية، ولا سيما من خلال تعزيز أطر الحوكمة الوطنية ومننديات أصحاب المصلحة المتعددين من أجل تحقيق الأمن الغذائي والتغذوي في أنغولا والرأس الأخضر وتيمور الشرقية.

هاء- الرصد والتقييم

40- تعكف المنظمة على وضع نظام للرصد والتقييم من أجل الإبلاغ عن مدى مساهمة شراكاتها في تحقيق الأهداف العالمية وقياسه ولتقدير قيمتها المضافة بناءً على الأهداف الاستراتيجية. ومن خلال خطاب موافقة، قامت المنظمة بتكليف "مبادرة الشراكة"، وهي منظمة غير متوخية للربح لديها خبرة 20 عاماً في العمل المتقدم في إنشاء الشراكات بين القطاعات، بأن تضع نظاماً للرصد والتقييم يخص الشراكات. وتشجع "مبادرة الشراكة" التعاونيات الواسعة النطاق والمنظمة والفعالة بين المجتمع المدني والحكومات والمنظمات المانحة ووكالات التنمية والقطاع الخاص. وهي تعمل بشكل كبير مع المنظمة منذ سنتين، إذ تدعم هذه الأخيرة في توسيع نهجها على صعيد الشراكات. وعلى نطاق أوسع، عملت المبادرة مع وكالات عدة للأمم المتحدة بما فيها منظمة الأمم المتحدة للطفولة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، وبرنامج الأغذية العالمي، ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة، ومنظمة الصحة للبلدان الأمريكية، عبر دعم إنشاء استراتيجيات للشراكات، وضع العمليات والأدوات، وبناء القدرة على عقد الشراكات بين الموظفين. وسوف يتم تقييم أداء كل شراكة استناداً إلى مجموعة من المؤشرات والمعايير. يتطابق نظام الرصد والتقييم مع أدوات المنظمة لإدارة المعلومات المؤسسية والمشاريع، وهو يرشد ويكمل إطار الإدارة المستند إلى النتائج. وهو يشجع التحسين المستمر عبر تسجيل وتنظيم ونشر أفضل الممارسات والدروس المستفادة.

واو- نظم إدارة المخاطر

41- بناءً على ما طالبت به الدول الأعضاء، وضعت المنظمة آليات لتحديد وإدارة المخاطر المحتملة أو الفعلية المتأتية عن الشراكات مع الجهات الفاعلة من غير الدول. وقد تم تعزيز عملية استعراض الشراكات لضمان الإدارة الفعالة للمخاطر في تنفيذ شراكات المنظمة. وتم توسيع تشكيلة اللجنة الفرعية المتجددة المعنية باستعراض الاتفاقات المالية وغيرها من الاتفاقات لكي تشمل ممثلاً لكل هدف استراتيجي ومن أجل ضمان التنسيق مع المكاتب الميدانية.¹²

42- وتمارس المنظمة إجراءات العناية الواجبة بصرامة على الجهات الفاعلة من غير الدول بموجب مجموعة من معايير الأهلية والاستثناء. وبالإضافة إلى ضمان الامتثال لمبادئ الاتفاق العالمي للأمم المتحدة، فإن عملية العناية الواجبة هذه تأخذ في الاعتبار مجموعة جديدة من القضايا التي تتصل على نحو خاص بسياق المنظمة، مثل سلاسل الإمداد للزراعة المسؤولة والاستثمارات الزراعية، والامتثال للخطوط التوجيهية الطوعية للإدارة المسؤولة لحيازة الأراضي ومسايد الأسماك والغابات في سياق الأمن الغذائي الوطني. وجرى تعزيز تقييم المقترحات المتعلقة باستخدام الهوية المؤسسية (شعار الفاو) من قبل الجهات الفاعلة من غير الدول، إلى جانب تدعيم آليات التنسيق بين مختلف المكاتب المعنية بالتقييم (مكتب الشؤون القانونية والأخلاقية، ومكتب الاتصالات في المنظمة ومكتب الشراكات والدعوة وتنمية القدرات ومكتب المدير العام). ومنذ أبريل/نيسان 2013، درست الفاو وضع 93 شريكاً محتملاً فوافقت على 54 منهم.

¹² للاطلاع على نظام الاستعراض المفصل يرجى الرجوع إلى نشرة المدير العام رقم 14/2014 الصادرة بتاريخ 31 مارس/آذار 2014.

زاي- التوجيهات الملتزمة

43- إن اللجنة المشتركة مدعوة إلى الإحاطة علما بما أحرز من تقدم على صعيد تنفيذ استراتيجيات المنظمة الخاصة بالشراكات مع منظمات المجتمع المدني ومع القطاع الخاص، وإلى الإدلاء بتعليقاتها وفقا لما تترأيه.