



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الأمم المتحدة
للإغذية والزراعة

理事会

第一七四届会议

2023 年 12 月 4-8 日，罗马

粮农组织权力下放办事处网络审查

对本文件实质性内容如有疑问，请联系：

助理总干事

战略、计划及预算办公室主任

贝丝·克劳福德女士

电话：+39 06570 52298

1. 一个现代化和高效能的粮农组织权力下放办事处网络对于支持各国实现可持续发展目标而言至关重要。
2. 2020-2021 年，粮农组织开始一项针对性工作，以应对权力下放办事处业务模式的效率和效能问题，以便与总部各部门机构调整保持一致，并支持落实粮农组织《2022-2031 年战略框架》。为此，采取的具体行动包括：(i) 于 2020 年撤销在总部设立的权力下放办事处支持办公室，以秉承“同一个粮农组织”的精神，加强将权力下放办事处整合到本组织结构和管理之中，并寻求为区域办事处赋权；(ii) 重新思考区域办事处及次区域办事处的组织结构，将后者作为区域办事处的有机组成部分；(iii) 启动驻国家代表处管理和监测指标工具（COMMIT），这一管理信息系统工具，用于支持更加有效地发挥监督能力，以评估权力下放办事处的绩效和计划执行情况。
3. 2022 年完成了区域和次区域办事处机构调整工作。已根据总部全新模式推动区域办事处结构转型，目的是支持区域办事处及次区域办事处通过驻国家代表处向成员提供支持，应成员之所需，讲求时效，兼顾成本效益，注重技术质量，发挥更大成效。这项结构调整（对预算和职位零影响）遵循“同一个粮农组织”原则，在包括次区域协调员在内的协同领导下进行，以便通过技术和投资支持团队利用线上网络，提供综合政策意见，实现优化互动性区域治理。
4. 区域结构转型意味着业务模式变革，区域与次区域之间进一步整合，共同思考，共同谋划，共同行动，同频共振，共同实现结果。将次区域办事处纳入区域之中，针对区域和次区域具体情况，以及每个区域和次区域办事处的需求及能力，量身打造结构安排。次区域办事处的新结构包括战略性思考和前瞻能力，多学科技术支持，利用伙伴关系和联络职能发挥辐射带动作用，改进监督和管理功能，通过区域办事处或共享服务中心，引入更加以客户为导向的服务方式，以便通过推动纵向整合和强化支持服务提供行政及业务支持，最后是采用更加有效和高效的行政管理，在各地推进数字粮农组织转型。
5. 为了成功落实粮农组织《2022-2031 年战略框架》，粮农组织驻国家代表处需要在联合国系统中加强自身战略定位，以便共同应对各国实现可持续发展目标的期望，同时充分遵守关于问责、内部控制和良好管理的国际标准。

6. 为了应对不断变化的背景情况及已确认的挑战和差距，为 2024 年举办的各区域会议编制了一系列文件，其中包括寻求为驻国家代表处提供下列支持的拟议措施：

- i. 一个更新的业务模式，根据商定的原则和标准更好地反映国情；
- ii. 通过对正常计划供资的人员配置进行战略调整，并加强非指定用途资源（“一般性业务开支”）的配置，提高灵活性；
- iii. 通过在区域一级集中共享资源来提高灵活性，从而能够更有针对性和更有效地应对国家一级的具体需求。

7. 按照通常的规划流程，区域会议的成果将于 2024 年向计划委员会报告，以编制《2026-29 年中期计划》及《2026-27 年工作计划和预算》。