



**PROYECTO PILOTO:  
"USO DE REMESAS", COMO UNA HERRAMIENTA DE APOYO  
PARA LA TOMA DE DECISIONES EN PROYECTOS  
PRODUCTIVOS, LA SEGURIDAD ALIMENTARIA Y EL  
APALANCAMIENTO DE INVERSIONES PARA EL DESARROLLO  
AGROPECUARIO EN NICARAGUA.**



# Introducción

FAO Nicaragua y la Fundación Ford han realizado una investigación básica de remesas en Nicaragua. En este estudio se detallan las características de uso de las remesas y su posible integración a una Iniciativa de Desarrollo Local que hace de las remesas una fuente de inversión local.

En el año 2003, FAO Nicaragua, el Grupo "Desarrollo de ICT" y una división de RADARSAT Internacional (Canadá), diseñaron una herramienta de Apoyo para la Toma de Decisiones (ATD) en programas de seguridad alimentaria, alerta temprana y desarrollo agropecuario, como resultado de un diagnóstico en los municipios de San Francisco Libre y El Sauce.

A partir de estas intervenciones se ha elaborado un proyecto piloto de promoción del "Uso Productivo de Remesas" y un sistema de información destinado a múltiples actores y diseñado para funcionar en el Municipio de El Sauce, Departamento de León, en la zona seca de Nicaragua. Dicha iniciativa es producto de una colaboración entre la FAO-Nicaragua a través de su Programa Especial de Seguridad Alimentaria y su contraparte local, el Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA); la Fundación Ford; la entidad de micro crédito Fundación León 2000 (FUNPADELE) y la empresa Grupo ICT DEV.

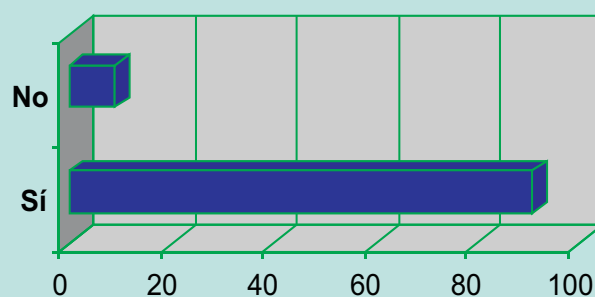


## Micro financieras obtienen un nuevo nicho de mercado

El fomento de alianzas con los migrantes y los receptores de remesas permitirá a las instituciones de micro crédito en El Sauce facilitar una relación de confianza y capacidad de gestión capaz de materializarse en el financiamiento de proyectos productivos que beneficien a las personas dispuestas a invertir su capital en los mismos. Un elemento clave en este proceso es el insumo "conocimiento" el cual será facilitado por INTA-PESA quienes brindaran asistencia técnica para diseñar proyectos productivos como una garantía colateral complementaria, después de todo, un buen diseño otorga menos incertidumbre a un préstamo. En ese sentido, las organizaciones de grupos de productores, que reciben remesas, pueden transformarse en gestores del cambio y del desarrollo de su municipio en la medida que tomen conciencia de su nuevo papel.

Ante el poco acceso al crédito, se pretende fomentar mecanismos de asistencia técnica que aumenten la capacidad productiva de los agricultores que reciben remesas y facilitar la percepción de riesgos en la entidad financiadora. De manera que la Fundación León 2000 pueda ampliar su cobertura crediticia y ofrecer créditos a quienes puedan cofinanciar inversiones mediante el uso productivo de una fracción de sus remesas.

**Trabaja con crédito**

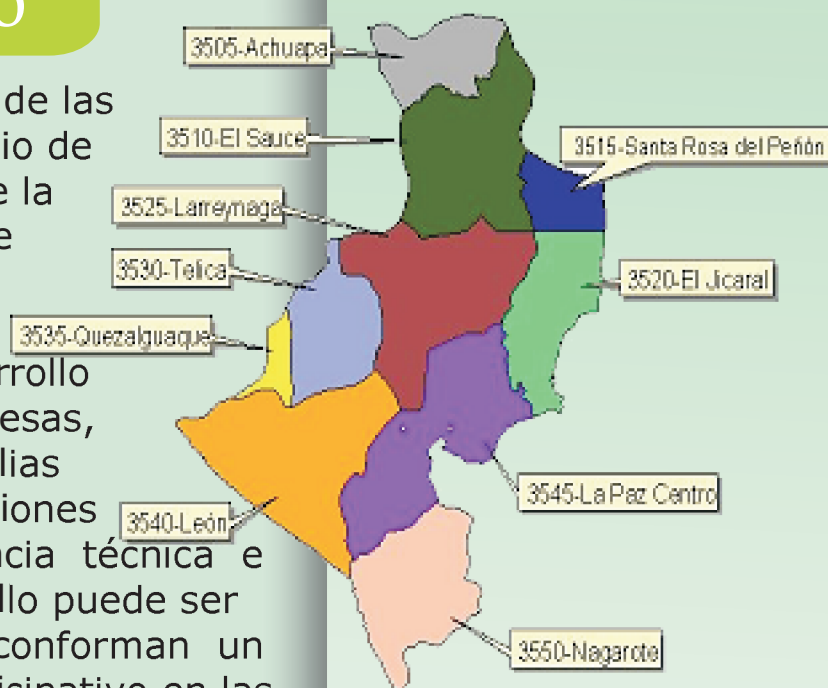




Además, se espera evaluar los resultados de la experiencia e identificar las oportunidades para extender el modelo a otros municipios de Nicaragua con demanda insatisfecha de crédito rural y una alta tasa de recepción de remesas, y eventualmente a otros países de la región centroamericana.

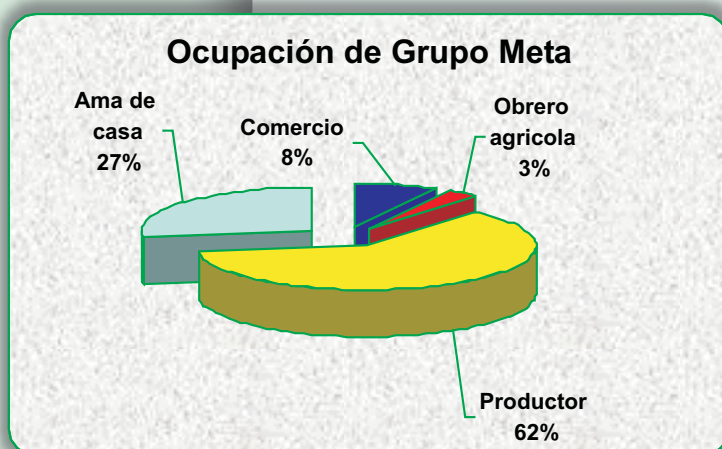
## Área del Proyecto Piloto

La zona de pilotaje son las comarcas de las Mercedes y los Tololos en el municipio de El Sauce, ubicado en la zona norte de la ciudad de León, en el noroccidente de Nicaragua. Los resultados generales de la investigación previa sugieren una alternativa que incentive el desarrollo local en un territorio receptor de remesas, en base a la participación de las familias receptoras de remesas, las organizaciones comunales, instituciones de asistencia técnica e instituciones de crédito. Este desarrollo puede ser sostenido por las remesas, que conforman un recurso de inversión de carácter participativo en las dos direcciones del circuito migratorio.



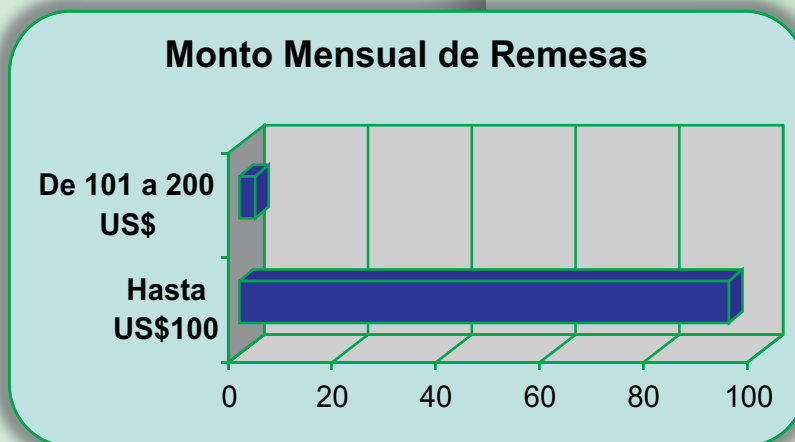
Se han identificado las características socioeconómicas de las familias receptoras de remesas, así como las particularidades de las condiciones productivas de sus fincas; el grupo inicial distribuido en las dos comarcas se concentra en dos grupos principales:

- Productores agropecuarios de granos básicos, hortalizas y ganadería vacuna.
- Amas de casa con acceso al recurso Tierra.





Como se observará, el grupo meta son familias que además de poseer tierras y recursos productivos, disponen de remesas como un ingreso mensual no agrícola, que normalmente no es mayor a los US\$ 100 dólares, que en términos de las áreas y los costos locales de producción de granos básicos son relativamente considerables.

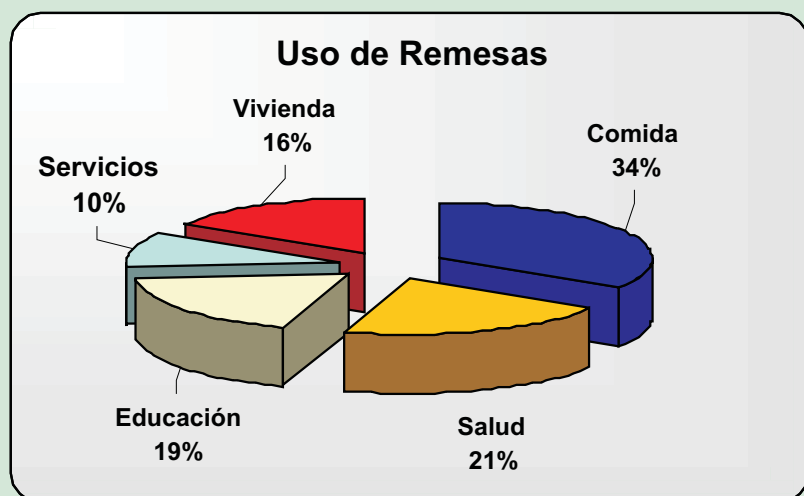


La experiencia de los sauceños sugiere que, ante la escasez de capital de riesgo para la inversión, el cofinanciamiento entre remesas y la oferta local de capital destinado al desarrollo productivo permitiría mejorar los índices de producción en busca de la seguridad alimentaria y el incremento de los ingresos de las familias.

La vía que, en conjunto con los productores, se aprecia como la más promisoría es el fortalecimiento de la demanda de crédito mediante una asistencia técnica que permita identificar proyectos viables técnica y financieramente, que permitan el acceso a crédito, en un ambiente de flujo continuo de remesas. El hecho facilitaría el uso productivo de las transferencias recibidas, con un apalancamiento de recursos de la oferta crediticia local que, potencialmente favorecerían un proceso de acumulación local y capitalización de fincas y microempresas.



El primer uso de las remesas en la zona, es la compra de alimentos, por lo tanto el esfuerzo dirigido hacia el fortalecimiento de las capacidades productivas locales implica aumentar la oferta de alimentos para el consumo en el municipio. En la medida que los productores locales tengan acceso a información relevante y tecnologías de producción adecuadas para su entorno, este proceso puede intensificarse.



## Objetivo General

Apoyar la implementación de un Proyecto Piloto de Uso Productivo de Remesas, procurando acceso a recursos de crédito ofrecidos por instituciones micro financieras como apoyo a la producción, con el auxilio de un sistema de información que contribuya a la toma de decisiones en materia de la productividad rural y el aprovechamiento de la oferta de crédito para inversiones productivas, las cuales serían respaldadas por las remesas en el sistema de intermediación crediticia del sector micro-financiero.



## Objetivos Específicos

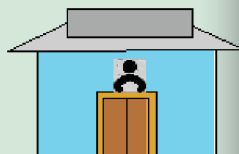
- a) Organizar grupos de productores, receptores de remesas, que puedan ser sujetos de atención crediticia por instituciones de micro finanzas, interesados en darle uso productivo a sus transferencias.
- b) Diseñar módulos de ATD con la característica de los servicios de crédito ofrecido por las micro financieras, indicando las condiciones y requisitos para la gestión de solicitudes de crédito.
- c) Apoyar los esfuerzos de comercialización de los productos de las fincas del proyecto piloto con el objetivo de apoyar la gestión de recuperación de los créditos.
- d) Facilitar el acceso al crédito de los grupos de interés mediante el apoyo de asistencia técnica para el diseño de su proyecto productivo y acceso a financiamiento.



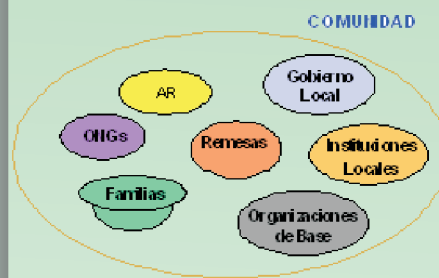
Este proyecto piloto es una alternativa de uso productivo de las remesas que implica una convergencia de voluntades institucionales, la cual necesariamente involucra una coordinación y una serie de alianzas novedosas, inexistentes hasta la fecha, entre migrantes, familias receptoras de remesas, gobiernos locales, instituciones nacionales, entidades microfinancieras y agencias internacionales de cooperación y asistencia técnica, como una alternativa de incentivar el desarrollo local sostenido por las remesas.



## Alianzas Estratégicas



Gobierno



## Estrategia Operativa

El proyecto piloto establece la vinculación de los productores receptores de remesas con fuentes de financiamiento mediante la asistencia técnica a la organización de grupos de productores interesados en producir y comercializar conjuntamente; apoyados con dos herramientas de apoyo a la toma de decisiones (ATD): una que vincula diversas bases oficiales de datos del sector agropecuario con las necesidades de productores y extensionistas para incrementar la productividad agrícola (cuyo demo parcial ya existe); otra que facilita la ampliación y la concesión de créditos a los agricultores cuyas familias reciben un flujo continuo de remesas desde el extranjero y que son a la vez potenciales clientes de la Fundación León 2000.





Como se ha mencionado, se propone desarrollar un modelo piloto limitado a 40 productores en el municipio de El Sauce para la evaluación de los mecanismos de acceso a crédito apoyados por remesas y el mecanismo de asistencia técnica destinado al incremento de la productividad y los ingresos. Este esfuerzo estará apoyado por la integración de la información y manejo de datos en una misma plataforma digital que facilite la formulación de estrategias de uso productivo de las remesas. La adecuación del diseño a la realidad local demanda llevar a cabo un estudio de campo que sustente la funcionalidad de dicha herramienta, por ejemplo, los datos de campo para el diseño de costos de producción referenciales serán levantados en el territorio.

Básicamente las actividades se agrupan así: un proceso de organización para fomentar demanda de crédito en las familias receptoras de remesas, dispuestas a invertir en un ambiente de asociatividad en proyectos agropecuarios, que serán sometidos a la consideración de entidades micro financieras; al proceso de diseño de los proyectos productivos y al proceso de acceso al crédito.

Esta herramienta "Apoyo a la Toma de Decisiones" (ATD) enlaza datos y variables producidas en los procesos de apoyo técnico agropecuario de extensión y en el monitoreo y evaluación de la asistencia de PESA con el propósito de generar un análisis de viabilidad de la inversión de remesas y uso de crédito en proyectos productivos. Como parte de su análisis crediticio, Fundación León 2000 usará las variables generadas por la asistencia técnica para pronosticar el retorno de los fondos. Así, y como conclusión del uso del ATD, poder apalancar el uso de remesas en proyectos productivos y desarrollo local



Por ello, el ATD se convierte en un instrumento estratégico que favorece el desarrollo y estructuración de sistemas de información sobre seguridad alimentaria y desarrollo agrícola, ya que integra la evaluación de campo de necesidades de los actores socioeconómicos, los flujos de información y recomendaciones que se presentan en una aplicación demostrativa en línea, la cual presentará soluciones funcionales para un grupo de productores determinado por dos variables específicas: la asistencia de PESA y el flujo de remesas.

El ATD está organizado en tres secciones:

### **Herramientas para el Apoyo Técnico**

- Dirigida a facilitar las actividades de técnicos agropecuarios extensionistas que trabajan en los proyectos de seguridad alimentaria, alerta temprana y desarrollo agropecuario.
- Registra, actualiza y mantiene las actividades y los resultados del apoyo técnico agropecuario para garantizar el éxito de proyectos productivos por medio de tablas de reportes con información a nivel de agricultor o de parcela y basado en fichas técnicas o cartas tecnológicas.
- Instrumento de garantía de producción agrícola para la valoración de éxito de un proyecto productivo como garantía a la inversión de remesas y al acceso a créditos.



## **Herramienta de Producción**

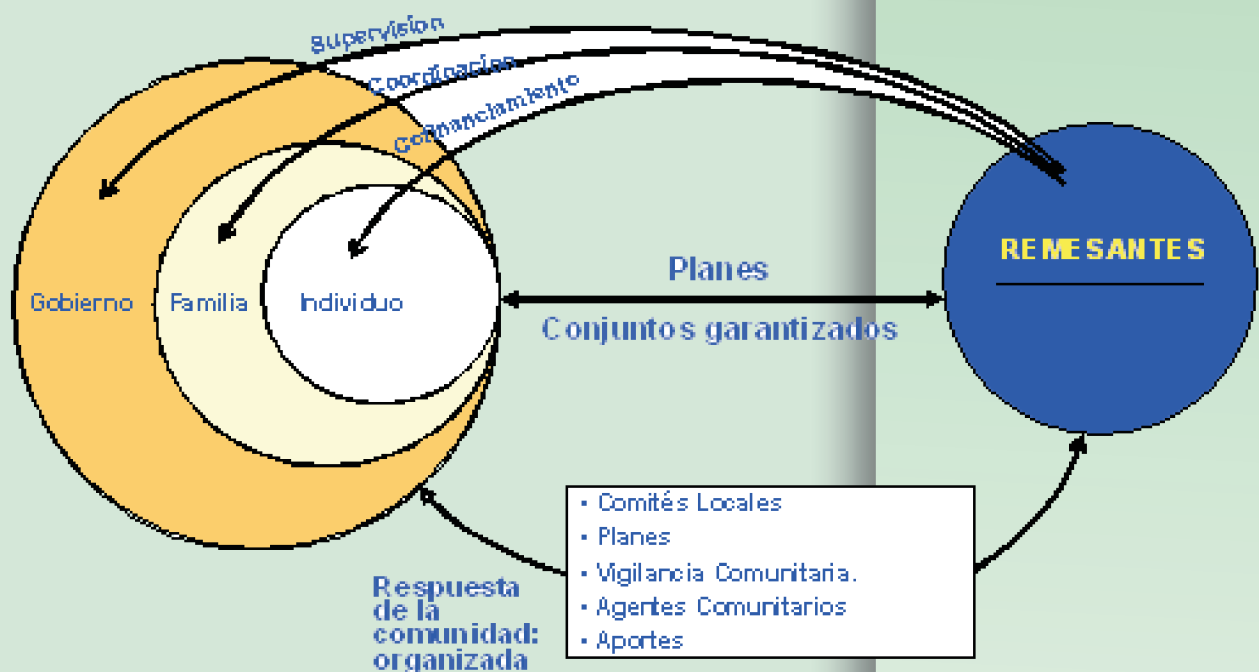
- Facilita, al productor, la toma de decisiones con respecto a qué cultivar, cómo invertir, qué insumos y tecnología utilizar y dónde mercadear sus productos para obtener los mejores beneficios de productividad y desarrollo económico.
- Permite al productor llevar un registro de las actividades y costos de producción teniendo acceso a la misma tabla de reporte técnico financiero que el técnico extensionista pero únicamente para su(s) parcela(s).
- El productor podrá tomar decisiones sobre variables que le permitan recibir la mejor utilidad de sus actividades productivas con información generada en varias bases de datos institucionales y actualizadas automáticamente por el extensionista.

## **Herramienta Financiera**

- Hace uso de variables generadas por las garantías técnicas agropecuarias de INTA y PESA y variables de inversión de remesas por productor que faciliten la evaluación de riesgo financiero en préstamos crediticios.
- Fortalece los servicios financieros y de transacción de remesas por micro-financieras.
- Garantizar el apalancamiento de las remesas por medio de la inversión en proyectos productivos y el desarrollo local.

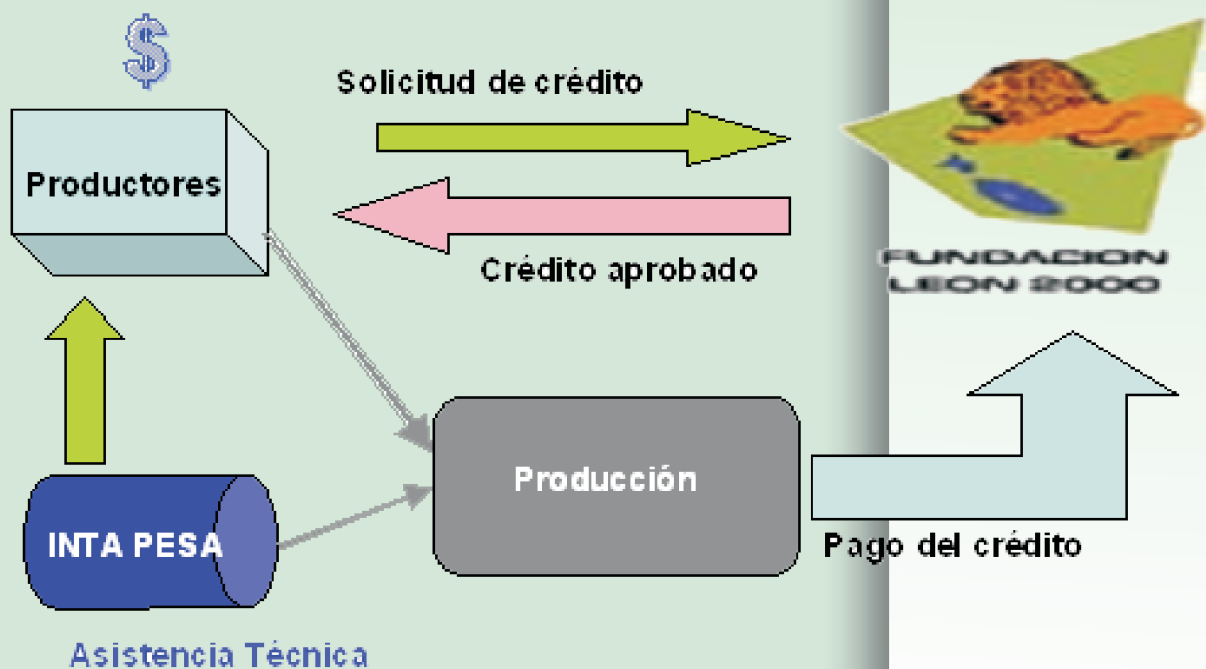


## MODELO DE ATENCION



## Remesas

## Esquema de Cofinanciamiento



**Para Mayor Información contactar:**



**RADARSAT international**  
**[www.ictdevgroup.com](http://www.ictdevgroup.com)**  
**Teléfono: 01 (604) 231-4921**



**Representación FAO Nicaragua -**  
**[www.fao.org](http://www.fao.org)**  
**Teléfono: (505) 277-2185**