



منظمة
الأغذية والزراعة
للأمم المتحدة



السجلات الزراعية

مدارس إدارة الأعمال الزراعية

تمّ إعداد هذا الدليل في إطار مشروع
«تعزيز سبل العيش الزراعيّة وقرص العمل من خلال
الاستثمار في استصلاح الأراضي وخزانات المياه»



السجلات الزراعية

مدارس إدارة الأعمال الزراعية

تمّ إعداد هذا الدليل في إطار مشروع
«تعزيز سبل العيش الزراعيّة وفرص العمل من خلال
الاستثمار في استصلاح الأراضي وخزانات المياه»

المسميات المستخدمة في هذا المنتج الإعلامي وطريقة عرض المواد الواردة فيه لا تعبر عن أي رأي كان خاص بمنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (المنظمة) بشأن الوضع القانوني أو الإنمائي لأي بلد، أو إقليم، أو مدينة، أو منطقة، أو لسلطات أي منها، أو بشأن تعيين حدودها وتخومها. ولا تعني الإشارة إلى شركات أو منتجات محددة لمصنعين، سواء كانت مشمولة ببراءات الاختراع أم لا، أنها تحظى بدعم أو ترقية المنظمة تفضيلاً لها على أخرى ذات طابع مماثل لم يرد ذكرها.

إن وجهات النظر المُعبر عنها في هذا المنتج الإعلامي تخص المؤلف (المؤلفين) ولا تعكس بالضرورة وجهات نظر المنظمة أو سياساتها.

© منظمة الأغذية والزراعة، 2021.



بعض الحقوق محفوظة. هذا المُصنَّف متاح وفقاً لشروط الترخيص العام للمشاع الإبداعي نسب المصنف - غير تجاري - المشاركة بالمثل 3.0 لفائدة المنظمات الحكومية الدولية

(CC BY-NC-SA 3.0 IGO; <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/igo/deed.ar>).

بموجب أحكام هذا الترخيص، يمكن نسخ هذا العمل، وإعادة توزيعه، وتكييفه لأغراض غير تجارية، بشرط التنويه بمصدر العمل على نحو مناسب. وفي أي استخدام لهذا العمل، لا ينبغي أن يكون هناك أي اقتراح بأن المنظمة تؤيد أي منظمة، أو منتجات، أو خدمات محددة. ولا يسمح باستخدام شعار المنظمة. وإذا تم تكييف العمل، فإنه يجب أن يكون مرخصاً بموجب نفس ترخيص المشاع الإبداعي أو ما يعادله. وإذا تم إنشاء ترجمة لهذا العمل، فيجب أن تتضمن بيان إخلاء المسؤولية التالي بالإضافة إلى التنويه المطلوب: «لم يتم إنشاء هذه الترجمة من قبل منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. والمنظمة ليست مسؤولة عن محتوى أو دقة هذه الترجمة. وسوف تكون الطبعة العربية الأصلية هي الطبعة المعتمدة».

تتم تسوية النزاعات الناشئة بموجب الترخيص التي لا يمكن تسويتها بطريقة ودية عن طريق الوساطة والتحكيم كما هو وارد في المادة 8 من الترخيص، باستثناء ما هو منصوص عليه بخلاف ذلك في هذا الترخيص. وتتمثل قواعد الوساطة المعمول بها في قواعد الوساطة الخاصة بالمنظمة العالمية للملكية الفكرية www.wipo.int/amc/en/mediation/rules، وسيتم إجراء أي تحكيم طبقاً لقواعد التحكيم الخاصة بلجنة الأمم المتحدة للقانون التجاري الدولي (UNCITRAL).

مواد الطرف الثالث. يتحمل المستخدمون الراغبون في إعادة استخدام مواد من هذا العمل المنسوب إلى طرف ثالث، مثل الجداول، والأشكال، والصور، ومسؤولية تحديد ما إذا كان يلزم الحصول على إذن لإعادة الاستخدام والحصول على إذن من صاحب حقوق التأليف والنشر. وتقع تبعة المطالبات الناشئة عن التعدي على أي مكون مملوك لطرف ثالث في العمل على عاتق المستخدم وحده.

المبيعات، والحقوق، والترخيص:

يمكن الاطلاع على منتجات المنظمة الإعلامية على الموقع الشبكي للمنظمة: www.fao.org/publications/ar

ويمكن شراؤها من خلال publications-sales@fao.org.

وينبغي تقديم طلبات الاستخدام التجاري عن طريق: www.fao.org/contact-us/licence-request

وينبغي تقديم الاستفسارات المتعلقة بالحقوق والترخيص إلى: copyright@fao.org

يعود الفضل في تطوير مجموعة المواد التدريبيّة هذه، بشكلٍ كبير، إلى فريق عمل مشروع «تعزيز سبل العيش الزراعية وفرص العمل من خلال الاستثمار في استصلاح الأراضي وخزانات المياه» المموّل من المملكة الهولندية والذي تنفّذه منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو) في لبنان بالتعاون مع المشروع الأخضر - وزارة الزراعة اللبنانية، مع الإشراف الفني من قبل شعبة التحول الريفي الشامل والمساواة بين الجنسين في منظمة الأغذية والزراعة.

تُرجمت هذه المواد إلى اللغة العربية عن المرجع الرئيسي باللغة الانجليزية¹ من قبل مكتب منظمة الأغذية والزراعة في لبنان، وقد قام فريق عمل المشروع الذي يضم داني ليشع الخوري وكريستال راشد وايلي حرفوش بتعديل المواد الأساسية وتطويرها وإضافة مواد أخرى عليها، وذلك لتحاكي واقع المزارع اللبناني والعربي ومتطلباته بشكل عام. كما قام الفريق بمراجعة المواد التدريبيّة وإعدادها بالشكل النهائي على ضوء تنفيذ المشروع الرائد ذات الصلة بمدارس إدارة الأعمال الزراعية في لبنان ضمن المشروع المذكور.

كما ويعرب فريق عمل المشروع عن امتنانه للإشراف الفني والمساعدة التي قدمتها ماي هاني، مسؤولة سياسات الخدمات والمؤسسات الريفيّة في قسم التحول الريفي الشامل والمساواة بين الجنسين في منظمة الأغذية والزراعة.

يوّد فريق عمل المشروع أن يعرب عن تقديره للزملاء والأصدقاء من وزارة الزراعة زاهر أيوب وفاطمة حسن ومن المشروع الأخضر ماري عون ومازن طيارة ومن مكتب الفاو في لبنان رانيا شيّا على المساعدة في عملية تطوير مجموعة المواد التدريبيّة هذه.

¹ FAO. 2015. Introducing Farm Business Schools: A training package. <http://www.fao.org/3/a-i4565e.pdf>

تم إعداد هذه السجلات كجزء من مجموعة المواد التدريبية لمدارس إدارة الأعمال الزراعية، في إطار مشروع "تعزيز سبل العيش الزراعية وفرص العمل من خلال الاستثمار في استصلاح الأراضي وخزانات المياه". تتألف هذه السجلات من مجموعة جداول يدون فيها المزارع جميع المعاملات المتعلقة بعمله الزراعي فتساعده على احتساب الربحية بطريقة بسيطة.

تعتبر السجلات جزءاً مهماً من إقامة أعمال زراعية ناجحة ومربحة، فمن دونها، لا يستطيع المزارع تقييم عمله الزراعي ولا تشخيصه ولا التخطيط له بشكل صحيح. في ما يلي، سبعة سجلات أساسية يجب حفظها في العمل الزراعي:

- 1- سجلات الأصول الثابتة
- 2- سجلات الانتاج
- 3- سجلات العمال
- 4- سجلات التدفقات النقدية الداخلة
- 5- سجلات الاستهلاك المنزلي
- 6- سجلات التدفقات النقدية الخارجة
- 7- سجلات الربح والخسائر (مفصل ومختصر)

سجل العمال

التاريخ	النشاط	عدد العمال	عدد أيام العمل	مجموع أيام العمل	أجرة العامل/ يوم (ليرة أو دولار)	مجموع الأجرة (ليرة أو دولار)
		عدد العمال (4):	عدد الأيام (4):	مجموع الأجرة (4):		مجموع (4)
		عدد العمال :(4)+(3)+(2)+(1)	عدد الأيام :(4)+(3)+(2)+(1)	المجموع الإجمالي للأجرة :(4)+(3)+(2)+(1)		المجموع الإجمالي (2)+(1) (4)+(3)+

سجل التدفقات النقدية الداخلة

ملاحظات	مجموع الدخل (ليرة/دولار)	سعر الوحدة (ليرة/دولار)	الكمية	المبيعات/المخرجات	التاريخ

مجموع التدفقات النقدية الداخلة (2):

سجل التدفّقات النقديّة الداخلة

ملاحظات	مجموع الدخل (ليرة/دولار)	سعر الوحدة (ليرة/دولار)	الكميّة	المبيعات/المخرجات	التاريخ
			مجموع التدفّقات النقديّة الداخلة (3):		

سجل الإستهلاك المنزلي

التاريخ	المنتج المستهلك	الكمية	سعر الوحدة (ليرة/دولار)	مجموع الدخل (ليرة/دولار)	ملاحظات
مثال 2018/2/1	صناديق تفاح	1 صندوق	15 000 ليرة	1 500 000 ليرة	هدية للمختار
			القيمة الإجمالية (1):		
			الكمية (1):		
					مجموع (1)

سجل الأرباح والخسائر المفصل*

فترة من:		الى:
الدخل		
التدفقات النقدية الداخلة		
نوع المبيعات	مجموع الكمية المباعة	مجموع التدفقات النقدية الداخلة (ليرة أو دولار)
[أ] المجموع الإجمالي للتدفقات النقدية الداخلة:		
الاستهلاك المنزلي		
نوع المنتج المستهلك	مجموع الكمية المستهلكة	مجموع قيمة الاستهلاك المنزلي (ليرة أو دولار)
[ب] المجموع الإجمالي لقيمة الاستهلاك المنزلي:		
[1] مجموع الدخل = [أ] + [ب]:		

* املأ الجدول بالأرقام من السجلات بحسب نوعها واحتسب الدخل والتكاليف والربح الصافي حسب الطريقة الواردة

سجل الأرباح والخسائر المختصر**

فترة من:	الى:
الدخل	
	مجموع التدفقات النقدية الداخلة (1):
	مجموع التدفقات النقدية الداخلة (2):
	مجموع التدفقات النقدية الداخلة (3):
	مجموع التدفقات النقدية الداخلة (4):
	[أ] المجموع الإجمالي للتدفقات النقدية الداخلة:
	مجموع القيمة الإجمالية للاستهلاك المنزلي (1):
	مجموع القيمة الإجمالية للاستهلاك المنزلي (2):
	[ب] المجموع الإجمالي لقيمة الاستهلاك المنزلي:
	[1] مجموع الدخل = [أ] + [ب]:
التكاليف	
	مجموع التدفقات النقدية الخارجة (1):
	مجموع التدفقات النقدية الخارجة (2):
	مجموع التدفقات النقدية الخارجة (3):
	مجموع التدفقات النقدية الخارجة (4):
	[ج] المجموع الإجمالي للتدفقات النقدية الخارجة:
	مجموع قيمة الاستهلاك السنوي (1)
	مجموع قيمة الاستهلاك السنوي (2)
	[د] المجموع الإجمالي لقيمة الاستهلاك السنوي:
	[2] مجموع التكاليف = [ج] + [د]
	الربح الصافي = [2] - [1]:

** املأ الجدول من المجاميع المحتسبة في السجلات واحتسب الدخل والتكاليف والربح الصافي حسب الطريقة المذكورة

جرى إنتاج هذا المنشور بدعم مالي من الاتحاد الأوروبي وهولندا. وتتحمل منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة مسؤولية محتواه الذي لا يعكس بالضرورة رأي الاتحاد الأوروبي و/أو هولندا.



بتمويل مشترك من الاتحاد الأوروبي



Kingdom of the Netherlands