



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الأغذية والزراعة
للأمم المتحدة



لجنة المالية

الدورة الثامنة والثمانون بعد المائة

12-8 نوفمبر/تشرين الثاني 2021

التقرير المرحلي عن تنفيذ توصيات لجنة الإشراف
الاستشارية التابعة لمنظمة الأغذية والزراعة

يمكن توجيه أي استفسارات بشأن مضمون هذه الوثيقة إلى:

Beth Crawford السيّدة

مديرة مكتب الاستراتيجية والبرنامج والميزانية

أمينة لجنة الإشراف الاستشارية

الهاتف: +3906 5705 2298 - البريد الإلكتروني: Secretariat-OAC@fao.org

الموجز

- ◀ يلخّص هذا التقرير التقدّم الذي أحرزته الأمانة في تنفيذ التوصيات الصادرة عن لجنة الإشراف الاستشارية.
- ◀ ويوفّر هذا التقرير معلومات محدّثة عن التقارير المرفوعة بشأن تنفيذ التوصيات الصادرة عن لجنة الإشراف الاستشارية على النحو الوارد في الملحق 2 بالوثيقة [FC 185/12](#) لجنة الإشراف الاستشارية في منظمة الأغذية والزراعة – التقرير السنوي لعام 2020.

التوجيهات المطلوبة من لجنة المالية

- ◀ إنّ لجنة المالية مدعوّة إلى استعراض هذه الوثيقة وتقديم التوجيهات التي تراها مناسبة.

مسودّة المشورة

إنّ اللجنة:

- ◀ أحاطت علمًا بحالة تنفيذ توصيات لجنة الإشراف الاستشارية؛
- ◀ ورحّبت بالتقدم المحرز في إغلاق التوصيات الصادرة عن لجنة الإشراف الاستشارية؛
- ◀ وتطلّعت إلى الحصول على مزيد من المعلومات المحدّثة عن التقدم المحرز في تنفيذ التوصيات خلال دورتها المقبلة.

1- تقدّم هذه الوثيقة ملخصًا لحالة تنفيذ توصيات لجنة الإشراف الاستشارية في وقت إعداد هذا التقرير كما هو موضح في الجدول 1 والشكل 1.

2- ويعرض الجدول 2 تفاصيل عن آخر حالة لتنفيذ توصيات لجنة الإشراف الاستشارية.

الجدول 1- حالة تنفيذ توصيات لجنة الإشراف الاستشارية

السنة	التوصيات الصادرة	التوصيات المنفذة	التوصيات قيد التنفيذ
2020 (الاجتماع الرابع والخمسون للجنة المراجعة والاجتماع الخامس والخمسون والسادس والخمسون للجنة الإشراف الاستشارية)	14	9	5
2021 (الاجتماع السابع والخمسون والثامن والخمسون للجنة الإشراف الاستشارية) ⁽¹⁾	6	2	4
مجموع التوصيات	20	11	9

(1) لم يكن الاجتماع الثامن والخمسون للجنة الإشراف الاستشارية (18-21 أكتوبر/ تشرين الأول 2021) قد عقد في وقت إعداد هذا التقرير

الشكل 1- عدد توصيات لجنة الإشراف الاستشارية



المجدول 2- حالة تنفيذ التوصيات الصادرة عن لجنة الإشراف الاستشارية

● قيد التنفيذ	● قيد الإنجاز	● أنجز	
الرقابة الداخلية، وإدارة المخاطر، ومنع الغش وممارسات الفساد الأخرى			
●	●	OAC 58 7-5 يوليو / تموز 2021	-1
<p>لجنة الإشراف الاستشارية: أوصت بأن تكون عملية تقييم المخاطر القائمة التي تضطلع بها الإدارة مرتبطة بشكل أوضح بعمليات تقييم المخاطر التي يضطلع بها المراجعون الداخليون والخارجيون ووظيفة التقييم، وذلك لضمان استناد المجالات المختارة لعملية الاستعراض المستقلة إلى نظرة كليّة للمخاطر.</p> <p>منظمة الأغذية والزراعة: قيد الإنجاز.</p>			
●	●	OAC 58 7-5 يوليو / تموز 2021	-2
<p>لجنة الإشراف الاستشارية: أوصت بأن تحافظ الإدارة على تركيز واضح على تحليل الموارد والعمليات اللازمة لتقييم قدرة الموارد من خارج الميزانية على التنفيذ والإشراف على المشاريع المنقّدة من جانب البلدان المتلقية.</p> <p>منظمة الأغذية والزراعة: قيد الإنجاز.</p>			
●	●	OAC 56 20-18 نوفمبر/تشرين الثاني 2020	-3
<p>لجنة الإشراف الاستشارية: اقترحت إنشاء "لجنة المخاطر" داخلية.</p> <p>منظمة الأغذية والزراعة: أنجز. يضطلع فريق القيادة الرئيسي بوظيفة لجنة المخاطر.</p>			
●	●	OAC 56 20-18 نوفمبر/تشرين الثاني 2020	-4
<p>لجنة الإشراف الاستشارية: اقترح مواءمة إطار الرقابة الداخلية مع الهيكل التنظيمي الجديد.</p> <p>منظمة الأغذية والزراعة: أنجز. تم تحديث إطار الرقابة الداخلية في ديسمبر/كانون الأول 2020 بعد الموافقة على إدخال تغييرات على الهيكل التنظيمي.</p>			
●	●	OAC 56 20-18 نوفمبر/تشرين الثاني 2020	-5
<p>لجنة الإشراف الاستشارية: طلبت إجراء تحليل للمخاطر على مستوى المنظمة والمتغيرات غير المعروفة في الإطار الاستراتيجي الجديد.</p> <p>منظمة الأغذية والزراعة: أنجز. يرد عرض بهذا الشأن في الوثيقة بعنوان <u>الإطار الاستراتيجي للفترة 2022-2031</u>.</p>			
●	●	AC 54 25-24 فبراير/شباط 2020	-6
<p>لجنة الإشراف الاستشارية: اقترحت توحيد جميع المدخلات من استبيانات الرقابة الداخلية على مستوى المنظمة، في المكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية لتوجيه خطوات المنظمة التالية، وأوصت بتكليف التوجيهات وفقاً للقضايا التي نشأت ليطم استهدافها في العملية التالية.</p> <p>منظمة الأغذية والزراعة: أنجز. يجري تحليل استبيانات الرقابة الداخلية على أساس سنوي، مع إعداد تقرير موجز لعرض أبرز النقاط. ويجري تشارك هذه البيانات مع</p>			

<p>المكاتب ذات الصلة لاتخاذ أي إجراء يعتبر مناسباً، وذلك مثلاً من حيث الدعم المخصص. وقد تم تعديل الاستبيان والعملية في عام 2021 مع مراعاة التعقيبات الواردة من الزملاء المشاركين في العملية، فضلاً عن التطورات على صعيد السياسات والعمليات، بهدف توفير عملية مبسّطة تستهدف نقاط الرقابة في مجالات المخاطر الرئيسية.</p>			
<p>● لجنة الإشراف الاستشارية: وافقت على الحاجة إلى تحديد المخاطر التنظيمية الكبرى بالاعتماد أيضاً على استنتاجات دراسة وحدة التفتيش المشتركة بشأن إدارة المخاطر المؤسسية وتحديث سجل المنظمة الخاص بالمخاطر على مستوى المنظمة.</p> <p>منظمة الأغذية والزراعة: قيد الإنجاز</p>			
<p>● لجنة الإشراف الاستشارية: أوصت بإدراج الهدف 5-16 من أهداف التنمية المستدامة بشأن العدالة في لوحة متابعة منع الغش في المنظمة وإطارها الاستراتيجي.</p> <p>منظمة الأغذية والزراعة: أنجز. إنّ منظمة الأغذية والزراعة ملتزمة تماماً بالهدف 5-16 من أهداف التنمية المستدامة، من أجل الحد من الفساد والرشوة بجميع أشكالهما. ومع أنّ المؤشرات المحددة التي صيغت في إطار الهدف 5-16 لا تنطبق على منظمة الأغذية والزراعة، فقد أدرجت منظمة الأغذية والزراعة الفساد والرشوة في سجل مخاطر الغش وهو أساس خطط منع الغش التي أعدتها جميع مكاتب المنظمة. وقد أدرج مؤشر عن مدى الامتثال لشرط تحديث خطط منع الغش في إطار النتائج الجديد، وسيجري العمل به اعتباراً من عام 2022.</p>		<p>OAC 56 20-18 نوفمبر/تشرين الثاني 2020</p>	-7
المراجعة الداخلية والتحقق			
<p>● لجنة الإشراف الاستشارية: أعربت اللجنة عن قلقها إزاء حجم توصيات مراجعة الحسابات المتعلقة، وشدّدت على أهمية "توحيد النقاط" بين نطاق النتائج وطبيعتها (توصيات المراجعة الداخلية والخارجية على حدّ سواء)، وإيجاد حلول طويلة الأجل للأسباب الجذرية والمشاكل النُظمية، واقترحت على المنظمة تحديد موقع مخصص للتحليل بغرض تحديد النطاق.</p> <p>منظمة الأغذية والزراعة: قيد الإنجاز</p>		<p>OAC 58 7-5 يوليو/ تموز 2021 OAC 57 18-16 فبراير/شباط 2021</p>	-8
<p>● لجنة الإشراف الاستشارية: أوصت مكتب المفتش العام باستعراض توصيات المراجعة المتعلقة لضمان استمرار جدواها.</p> <p>منظمة الأغذية والزراعة: أنجز. أنجز مكتب المفتش العام استعراض التوصيات وأقفل عددًا من التوصيات التي لم يعد لها جدوى.</p>		<p>OAC 56 20-18 نوفمبر/تشرين الثاني 2020</p>	-9

<p>● لجنة الإشراف الاستشارية: أعربت عن تقديرها لالتزام المدير العام بتيسير توفير موارد كافية "حسب الحاجة"، مع الإشارة إلى ضرورة إيجاد حل أكثر استدامة على المدى الطويل لأوجه القصور في وظيفة التحقيق.</p> <p>منظمة الأغذية والزراعة: قيد الإنجاز. حُصصت زيادة كبيرة في الموارد (13 في المائة) لمكتب المفتش العام في برنامج العمل والميزانية للفترة 2022-2023. وسيوفر مكتب الاستراتيجية والبرنامج والميزانية موارد إضافية حسب الاقتضاء.</p>	●	OAC 55 29-27 يوليو/ تموز 2020	-10
<p>● لجنة الإشراف الاستشارية: أوصت منظمة الأغذية والزراعة بمواصلة الاهتمام بالتطورات داخل منظومة الأمم المتحدة في ما يتعلق بالأحكام الخاصة بعملية وطرائق ادعاءات سوء السلوك الموجهة بحق المدير العام.</p> <p>منظمة الأغذية والزراعة: التنسيق مستمر مع منظومة الأمم المتحدة، بقيادة مكتب الشؤون القانونية.</p>	●	OAC 55 29-27 يوليو/ تموز 2020	-11
<p>● لجنة الإشراف الاستشارية: لاحظت أن عدة تقارير مراجعة احتوت على عدد من القواسم المشتركة والمشاكل المماثلة، وأوصت بأن يقدم مكتب المفتش العام عرضاً لكبار المديرين، ويُفضّل أن يكون ذلك مرتين في السنة، عن تقارير مراجعة الحسابات غير المرضية، كعملية للتعليم من الدروس المستفادة، وخاصة بالنسبة لتقارير مراجعة الحسابات المصنفة على أنها غير مرضية.</p> <p>منظمة الأغذية والزراعة: أنجز. قدّم مكتب المفتش العام عروضاً في فبراير/ شباط وسبتمبر/أيلول 2021، والعمل جارٍ.</p>	●	AC 54 25-24 فبراير/شباط 2020	-12
وظيفة مسؤول الشؤون الأخلاقية وأمين المظالم			
<p>● لجنة الإشراف الاستشارية: وفي معرض الإشارة إلى أن العديد من الوحدات (مكتب المفتش العام ومسؤول الشؤون الأخلاقية وأمين المظالم والموارد البشرية) تشترك في إدارة نظام القضاء الداخلي، أوصت اللجنة باتباع مسار أكثر تماسكاً وشمولية في تحليل الأسباب الجذرية وملاحظات فرادى الوحدات من أجل تحديد الأسباب والسبل التصحيحية المحتملة لتزايد عدد القضايا المتصلة بمسائل النزاهة في مكان العمل.</p> <p>منظمة الأغذية والزراعة: قيد الإنجاز</p>	●	OAC 58 7-5 يوليو/ تموز 2021	-13
<p>● لجنة الإشراف الاستشارية: أوصت مكتب الشؤون الأخلاقية بتولي مسؤولية إدارة سياسة الهدايا.</p> <p>منظمة الأغذية والزراعة: أنجز عملية استعراض سياسة الهدايا، وتم تلقي مداخلات من مختلف أصحاب المصلحة.</p>	●	OAC 55 29-27 يوليو/ تموز 2020	-14

<p>● لجنة الإشراف الاستشارية: طلبت اللجنة إجراء مسح لمدى الرضا عن مكتب الشؤون الأخلاقية بعد سنتين من استكمال عملية إنشائه (2022). منظمة الأغذية والزراعة: من المخطط إجراء هذا المسح في عام 2022.</p>		<p>AC 54 25-24 فبراير/شباط 2020</p>	<p>-15</p>
الموارد البشرية			
<p>● لجنة الإشراف الاستشارية: طلبت اللجنة استعراض التقدم المحرز في تنفيذ الخطة الاستراتيجية للموارد البشرية للفترة 2020-2021 في اجتماعها التاسع والخمسين. منظمة الأغذية والزراعة: من المخطط استعراض التقدم المحرز ضمن الاستعراض المقبل للجنة الإشراف الاستشارية في أكتوبر/تشرين الثاني 2021.</p>		<p>OAC 56 20-18 نوفمبر/تشرين الثاني 2020</p>	<p>-16</p>
الوقاية من التحرش والتحرش الجنسي وسوء استغلال السلطة			
<p>● لجنة الإشراف الاستشارية: أوصت المنظمة بالتركيز أكثر على نهج يتمحور حول الضحايا، بما في ذلك من خلال إتاحة الوصول بسهولة إلى التوجيهات والمعلومات، وكذلك عبر الموقع الإلكتروني والتوعية. منظمة الأغذية والزراعة: أنجز. تم نشر خارطة طريق منظمة الأغذية والزراعة بشأن الجهات التي يمكن اللجوء إليها عند الحاجة، ومدونة السلوك الأخلاقي للمنظمة</p>		<p>OAC 57 18-16 فبراير/شباط 2021</p>	<p>-17</p>
<p>● لجنة الإشراف الاستشارية: أعربت اللجنة عن تقديرها للجهود المبذولة لتحسين سياسات المنظمة وعملياتها وتدابيرها المتعلقة بالوقاية من التحرش والتحرش الجنسي والانتهاك الجنسي وسوء استغلال السلطة، ووافقت على مواصلة استعراض تنسيق الأنشطة والمساءلة داخل المنظمة في هذا الصدد. منظمة الأغذية والزراعة: أنجز. قُدم عرض شامل عن تنسيق الأنشطة والمساءلة داخل منظمة الأغذية والزراعة إلى لجنة الإشراف الاستشارية في اجتماعها السابع والخمسين.</p>		<p>OAC 56 20-18 نوفمبر/تشرين الثاني 2020</p>	<p>-18</p>
الخدمات اللوجستية والدعم التشغيلي			
<p>● لجنة الإشراف الاستشارية: أعربت اللجنة عن قلقها إزاء التأخير في تطبيق العقوبات على الموردين بعد إصدار تقارير مكتب المفتش العام ووافقت على إجراء مراجعة متعمقة لفرض عقوبات على الموردين، ودور لجنة توقيع العقوبات على الموردين في عام 2021. منظمة الأغذية والزراعة: أنجز. استعرضت لجنة الإشراف الاستشارية هذه المسألة في اجتماعها السابع والخمسين.</p>		<p>OAC 56 20-18 نوفمبر/تشرين الثاني 2020</p>	<p>-19</p>

الابتكار الرقمي والأمن الحاسوبي		
<p>● لجنة الإشراف الاستشارية: أشارت اللجنة إلى ضرورة إجراء استعراض شامل لحوكمة تكنولوجيا المعلومات في المنظمة، وهشاشة النظم، والمخاطر وخطط التخفيف منها، وعقدت جلسة مخصصة لاستعراض مسائل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في فبراير/شباط 2021.</p> <p>منظمة الأغذية والزراعة: أنجزت استعرضت لجنة الإشراف الاستشارية هذه المسألة خلال اجتماع خاص في فبراير/شباط 2021.</p>	<p>OAC 56.III 1 فبراير/شباط 2021</p>	<p>-20</p>