



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединённых Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الأغذية والزراعة
للأمم المتحدة



المجلس

الدورة الحادية والستون بعد المائة

روما، 8-12 أبريل/نيسان 2019

التطورات في المنتديات التي تهتم ولاية منظمة الأغذية والزراعة

موجز

يحاط المجلس علمًا، عملاً بالممارسة المتبعة، بالتطورات الحاصلة في المنتديات الأخرى التي تهتم ولاية منظمة الأغذية والزراعة (المنظمة):

- (1) المبادرات العالمية لدعم البلدان في مجال رصد أهداف التنمية المستدامة: المقررات الأخيرة الصادرة عن اللجنة الإحصائية للأمم المتحدة وفريق الخبراء المشترك بين الوكالات المعني بمؤشرات أهداف التنمية المستدامة؛
- (2) والندوة الدولية بشأن الإدارة المستدامة لمصايد الأسماك: تعزيز التفاعل بين العلوم والسياسات (روما، 19-21 نوفمبر/تشرين الثاني 2019)؛
- (3) وحالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم - التعاون في ما بين الوكالات التي توجد مقارها في روما ووكالات الأمم المتحدة الأخرى؛
- (4) وآخر المعلومات عن الاتفاق العالمي والشبكة التابعة للأمم المتحدة المعنية بالهجرة؛
- (5) والأمن الغذائي والزراعة في إطار مجموعة العشرين ومجموعة الدول السبع؛
- (6) والابتكارات التكنولوجية الرقمية.

الإجراءات المقترحة اتخاذها من جانب المجلس

تعرض المواضيع المذكورة أعلاه على المجلس في دورته الحادية والستين بعد المائة لغرض الإحاطة فحسب.



CL161

يمكن الاطلاع على هذه الوثيقة باستخدام رمز الاستجابة السريعة (QR)، وهذه هي مبادرة من منظمة الأغذية والزراعة للتقليل إلى أدنى حد من أثرها البيئي وتشجيع اتصالات أكثر مراعاة للبيئة. ويمكن الاطلاع على وثائق أخرى على موقع المنظمة www.fao.org

أولاً- المبادرات العالمية لدعم البلدان في مجال رصد أهداف التنمية المستدامة: المقررات الأخيرة الصادرة عن اللجنة الإحصائية للأمم المتحدة وفريق الخبراء المشترك بين الوكالات المعني بمؤشرات أهداف التنمية المستدامة (بيروت، 25-28 مارس/آذار 2019)

1- انعقد الاجتماع التاسع لفريق الخبراء المشترك بين الوكالات المعني بمؤشرات أهداف التنمية المستدامة (فريق الخبراء) في بيروت، لبنان، خلال الفترة من 25 إلى 28 مارس/آذار 2019. ووافق فريق الخبراء على إعادة تصنيف المؤشر 14-7-1 بشأن مساهمة مصايد الأسماك المستدامة في إجمالي الناتج المحلي، وهو آخر مؤشر من الفئة الثالثة الذي تعتبر المنظمة الجهة الراعية له. وخلال هذا الاجتماع، سحب فريق الخبراء المؤشر البديل المقترح لرصد نفس المقصد الخاص بمصيد الأسماك المعتمد من قبل مجلس التوجيه البحري. وبموجب هذا المقرر الأخير، يمكن للبلدان الآن بدء عملية رفع التقارير عن جميع مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة بالمنظمة.

التقدم المحرز في رفع التقارير العالمية منذ عام 2016

2- في الوقت الذي كان فيه التقدم المحرز في وضع المنهجيات سريعاً نسبياً، كانت وتيرة التقدم المسجل في الإبلاغ عن البيانات أبطأ. ففي عام 2017، بلغ متوسط نسبة البلدان التي قدّمت بيانات عن مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة بالمنظمة 29 في المائة. وفي عام 2019، ارتفعت هذه النسبة لتصل إلى 42 في المائة، ويعزى ذلك بالأساس إلى البيانات الجديدة التي يتم إصدارها في ما يتعلق بالمؤشرات التي أدخلت عليها تحسينات مؤخراً. لكن متوسط هذه النسبة يخفي أيضاً حقيقة أن متوسط نسبة البلدان التي ترفع تقارير بالنسبة إلى سبعة مؤشرات (ثلث) أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة بالمنظمة، تبلغ أقل من 15 في المائة. ولذلك، فإن فجوة البيانات ما تزال كبيرة وما يزال التقدم المحرز غير كاف لضمان قدرة غالبية البلدان، لاسيما البلدان النامية، على رصد جميع مؤشرات أهداف التنمية المستدامة في السنوات القليلة المقبلة. ومن ثم، فإنه من الأهمية بمكان زيادة الجهود في مجال تنمية القدرات والاستثمارات زيادة ملحوظة لدعم إعداد إحصاءات ذات نوعية جيدة لتنفيذ خطة عام 2030.

المبادرات العالمية لدعم البلدان في رصد أهداف التنمية المستدامة

3- اتخذت اللجنة الإحصائية للأمم المتحدة، في دورتها الخمسين التي انعقدت في نيويورك خلال الفترة من 5 إلى 8 مارس/آذار 2019، مقررًا مهمًا، يقرّ إعلان دبي الذي يعيد التأكيد على خطة عمل كيب تاون العالمية باعتبارها الإطار المشترك للإبلاغ عن البيانات على الصعيد العالمي، ويدعو أيضاً إلى إنشاء مرفق تمويل عالمي مبتكر لدعم القدرات القطرية في مجال رصد أهداف التنمية المستدامة. وسيتمولى عدد مختار من البلدان الأعضاء في اللجنة الإحصائية قيادة آلية التمويل العالمية هذه، بينما سيستضيف البنك الدولي وظيفة الأمانة من أجل تيسير حشد تمويل المساعدة الإنمائية الدولية. وسيتمثل هدف آلية التمويل هذه في مساعدة البلدان على تحديد الاحتياجات من البيانات المتصلة بأهداف التنمية المستدامة ووضع أولوياتها بالنسبة إلى الأنشطة التي سيكون لها أكبر أثر في مجال الاستثمار.

4- وتتابع المنظمة عن كتب عملية إنشاء مرفق التمويل هذا لضمان تلبية احتياجات البلدان المتعلقة بالاستثمار في مجال الإحصاءات الغذائية والزراعية على أكمل وجه. وتعتمد المنظمة أيضا استراتيجية جديدة لتنمية القدرات الإحصائية بهدف إبراز النتائج التي خلص إليها التقييم العالمي الأخير لفجوة البيانات المتعلقة بأهداف التنمية المستدامة. وأنشئ برنامج متكامل للمساعدة الفنية، يُكْمَل خطة عمل كيب تاون العالمية، وذلك من أجل اقتراح تقديم دعم يصمّم خصيصًا لبناء قدرات البلدان على إعداد إحصاءات غذائية وزراعية ذات نوعية جيدة يسترشد بها في وضع السياسات والاستثمارات اللازمة لتحقيق خطة عام 2030. وتم بالفعل تأمين تمويل جزئي ومن المقرر خلال الأشهر المقبلة تنفيذ عدة أنشطة خاصة بتعبئة الموارد لسد فجوات التمويل هذه.

ثانيًا- الندوة الدولية بشأن الإدارة المستدامة لمصايد الأسماك: تعزيز التفاعل بين العلوم والسياسات (روما، 19-21 نوفمبر/تشرين الثاني 2019)

5- أقرّ مجلس المنظمة، خلال دورته الستين بعد المائة، الاستنتاجات والتوصيات الصادرة عن الدورة الثالثة والثلاثين للجنة مصايد الأسماك في ما يتعلق بتنظيم الندوة الدولية بشأن الإدارة المستدامة لمصايد الأسماك: تعزيز التفاعل بين العلوم والسياسات. وتهدف هذه الندوة، التي من المقرر عقدها في المقر الرئيسي للمنظمة خلال الفترة من 19 إلى 21 نوفمبر/تشرين الثاني 2019، إلى معالجة المواضيع التالية:

- (أ) حالة استدامة مصايد الأسماك العالمية والإقليمية؛
- (ب) التحديات التي تعترض سبيل تحسين استدامة الموارد السمكية؛
- (ج) ما هي المسائل التي تشكل الأدلة وكيفية ضمان اتخاذ القرارات بالاستناد إلى الأدلة؛
- (د) ما هي توقعات المجتمع من مصايد الأسماك البحرية والداخلية في القرن الحادي والعشرين.

6- وبالإضافة إلى إعداد تقرير عن نتائج الندوة يعرض على لجنة مصايد الأسماك في دورتها الرابعة والثلاثين في عام 2020، يتوقع أن تشكل الاستنتاجات المنبثقة عن الندوة الأساس لوضع إعلان رفيع المستوى عن دور مصايد الأسماك العالمية والإقليمية وقيمتها وحالة استدامتها، سيعرض على لجنة مصايد الأسماك في عام 2020 لإقراره، كجزء من الاحتفالات بالذكرى السنوية الخامسة والعشرين لمدونة السلوك بشأن الصيد الرشيد. وسيكمن هدف الإعلان في تعزيز الالتزامات بالمدونة والصكوك المرتبطة بها وبلورة رؤية جديدة لاستدامة مصايد الأسماك في القرن الحادي والعشرين.

ثالثًا- حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم - التعاون في ما بين الوكالات التي توجد مقارها في روما ووكالات الأمم المتحدة الأخرى

7- يعتبر الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (الصندوق) وبرنامج الأغذية العالمي (البرنامج) من الجهات المتعاونة الفنية المهمة ومن الشركاء المشاركين في نشر مطبوع المنظمة الرئيسي، تقرير حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم. فهذا التقرير يتولى رصد التقدم المحرز في تحقيق غايات الأمن الغذائي والتغذية المتفق عليها عالميًا ويقدم تحاليل معمقة بشأن الدوافع

التي تكمن وراء هذه الاتجاهات من أجل الاسترشاد بها في عملية صنع القرار. وقد توسع نطاق التقرير منذ عام 2017 ليشمل محور تركيز على الأمن الغذائي والتغذية ولرصد تنفيذ الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة ضمن إطار خطة عام 2030. ومع توسيع نطاق التقرير، تواصلت المنظمة، جنبًا إلى جنب مع الصندوق والبرنامج، مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف) ومنظمة الصحة العالمية للالتحاق بها من أجل التعاون على إعداد التقرير.

8- ويعد تقرير حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم في الوقت الحالي، عند مناقشة الأمن الغذائي والتغذية، أحد أهم المطبوعات في منظومة الأمم المتحدة وخارجها نظرًا إلى أنه لا يقوم فقط برصد التقدم المحرز في تنفيذ الغايات والمقاصد لتحقيق الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة، وإنما أيضا بتسليط الضوء على الترابط القائم بين الهدف 2 وغيره من أهداف التنمية المستدامة من خلال تحليله المعمق للمواضيع المطروحة.

9- وسيصدر مديرو الوكالات التي توجد مقرها في روما، وكذلك منظمة اليونيسيف ومنظمة الصحة العالمية، تقرير حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم لعام 2019 في نيويورك على هامش المنتدى السياسي الرفيع المستوى، تحت رعاية المجلس الاقتصادي والاجتماعي، الذي سيعقد في الفترة من 9 إلى 18 يوليو/تموز 2019.

10- وإن تحليلاً لتقرير حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم لعام 2019 يكتسي أهمية خاصة بالنسبة إلى موضوع المنتدى السياسي الرفيع المستوى لعام 2019 المتمثل في "تمكين الناس وضمان الشمول والمساواة". وسيُنظر التقرير، على وجه الخصوص، في كيفية مساهمة التباطؤ الاقتصادي والفقر وعدم المساواة والتهميش في ارتفاع مستويات الجوع وسوء التغذية. وسيساعد أيضا في إثراء مناقشات المنتدى السياسي الرفيع المستوى عن طريق توفير معلومات عن الروابط القائمة بين أهداف التنمية المستدامة 2 و8 و10.

رابعاً- آخر المعلومات عن الاتفاق العالمي والشبكة التابعة للأمم المتحدة المعنية بالهجرة

11- اعتمد الاتفاق العالمي من أجل الهجرة الآمنة والمنظمة والنظامية (الاتفاق العالمي)، الذي حظي في ما بعد بإقرار الجمعية العامة للأمم المتحدة، في ديسمبر/كانون الأول 2018 خلال مؤتمر حكومي دولي رفيع المستوى انعقد في مراكش، المغرب، يومي 10 و11 ديسمبر/كانون الأول 2018، وشارك فيه أكثر من 150 حكومة وقرابة 400 شريك. وشكّلت الحاجة إلى معالجة الأسباب السلبية للهجرة نداءً مشتركاً للعديد من الحكومات من أجل تنفيذ الاتفاق. وقدمت المنظمة الدعم إلى العملية المؤدية إلى اعتماد الاتفاق العالمي من خلال اشتراكها في رئاسة المجموعة العالمية المعنية بالهجرة. وخلال الجلسة العامة، أعادت المنظمة التأكيد على التزامها والمساهمة التي يمكن أن تتيحها المنظمة دعماً للبلدان الأعضاء لتنفيذ الاتفاق العالمي، مع التشديد على الأبعاد الريفية للهجرة.

- 12- ويشمل النص النهائي للاتفاق العالمي منطلقات مهمة بالنسبة إلى المنظمة لدعم تنفيذ الاتفاق من قبيل: الهدف 1 بشأن البيانات والسياسات القائمة على الأدلة؛ والهدف 2 بخصوص معالجة الدوافع السلبية للهجرة (بطالة الشباب والفقر وتغير المناخ وتدهور البيئة)؛ والهدف 21 حول عودة المهاجرين وإعادة إدماجهم إدماجًا مستدامًا.
- 13- وتتولى الدول زمام تنفيذ الاتفاق العالمي. وما فتئت المنظمة الدولية للهجرة تشجّع الدول الأعضاء على تحديد أولوياتها بالنسبة إلى تنفيذ الاتفاق العالمي وعلى وضع خطط وطنية إن أمكن ذلك. وسبق وأن وردت طلبات من البلدان للقيام بعمل بشأن عمالة الشباب وتغير المناخ/ تدهور البيئة وعودة المهاجرين وإعادة إدماجهم إدماجًا مستدامًا.
- 14- وأطلقت الشبكة التابعة للأمم المتحدة المعنية بالهجرة، التي تشمل 38 كيانًا من كيانات الأمم المتحدة، في ديسمبر/كانون الأول 2018 بهدف تقديم دعم منسق على نطاق منظومة الأمم المتحدة إلى الدول الأعضاء في تنفيذ هذا الاتفاق. وستشارك المنظمة بمهمة ونشاط لضمان إيلاء الاهتمام للمناطق الريفية وقضايا الأمن الغذائي. وسينشأ حساب للاتفاق العالمي (حساب أمانة متعددة الشركاء) في يونيو/حزيران 2019 لدعم توفير دعم قطري مشترك بين الوكالات للحكومات من أجل تحقيق أهداف الاتفاق العالمي. وتعكف الشبكة أيضا على وضع أولويات خطة العمل الخاصة بما وإنشاء مجموعات العمل التابعة لها وقد بدأت بالفعل الأولويات الأولية في الظهور على الصعيدين العالمي والإقليمي.
- 15- وسيشمل المنتدى العالمي المعني بالهجرة والتنمية، الذي سينعقد في أواخر نوفمبر/تشرين الثاني 2019 في كويتو، إكوادور، مجموعة عمل/ مائدة مستديرة حكومية بشأن "تسخير الهجرة لتحقيق التحول والتنمية في المناطق الريفية"، ستشارك فيها المنظمة.
- 16- ووضعت المنظمة، دعمًا لتنفيذ الاتفاق العالمي، الصيغة النهائية لإطار المنظمة الخاص بالهجرة (إطار المنظمة) لضمان تنسيق أكبر في عمل المنظمة بشأن الهجرة على المستويات العالمية والإقليمية والقطرية وتعزيز الاتساق والتآزر على نطاق المنظمة. وهو يعرض رؤية المنظمة ومهمتها في ما يتعلق بالهجرة ومزاياها النسبية أيضا. ويبلور كذلك الأسباب التي تكمن وراء عمل المنظمة في هذا المجال، وما تقوم به المنظمة على امتداد دورة الهجرة في ما يتصل بوظائفها الأساسية.

خامسًا - الأمن الغذائي والزراعة في إطار مجموعة العشرين ومجموعة الدول السبع

- 17- استمرت المنظمة، منذ عام 2011، في تزويد مجموعة العشرين ومجموعة الدول السبع بالدعم في مجالي الأمن الغذائي والزراعة. فالمنظمة توفر مدخلات فنية ومشورة في مجال السياسات بالاستناد إلى الأدلة واقتراحات وتقارير مواضيعية لاتخاذ إجراءات ملموسة، وتشارك بصورة نشطة في اجتماعات المجموعتين.

18- وفي عام 2019، تتولى اليابان رئاسة مجموعة العشرين، وطلبت إلى المنظمة دعم مداوالات نواب وزراء الزراعة لبلدان مجموعة العشرين. وسيؤدي مسار العمل هذا إلى عقد اجتماع لوزراء الزراعة لمجموعة العشرين يومي 11 و12 مايو/أيار 2019 في نيغاتا، اليابان، وسيعتمد خلاله إعلان وزاري. وبناءً على طلب مجموعة العشرين، أخذت المنظمة، جنباً إلى جنب مع منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، بزمام قيادة إعداد تقرير في عن النظم الغذائية الزراعية المستدامة والمنتجة والقادرة على الصمود، يشمل: (1) سلاسل القيمة الزراعية؛ (2) وتنمية رأس المال البشري في الزراعة؛ (3) ودور الزراعة لتحقيق جدول أعمال التنمية المستدامة لعام 2030. ويتمثل هدف التقرير، الذي استفاد من إسهامات مقدمة من معهد البحوث الاقتصادية لرابطة أمم جنوب شرق آسيا وشرق آسيا والمعهد الدولي لبحوث سياسات الأغذية، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية ومنظمة التجارة العالمية، في إثراء المداوالات بين بلدان مجموعة العشرين. وستتولى المملكة العربية السعودية رئاسة مجموعة العشرين في عام 2020.

19- وتتولى فرنسا رئاسة مجموعة الدول السبع خلال عام 2019. وسيعقد الوزير الفرنسي لشؤون أوروبا والشؤون الخارجية اجتماعاً وزارياً لمجموعة الدول السبع بشأن التنمية والتعليم يومي 4 و5 يوليو/تموز 2019. وفي إطار مسار العمل هذا، سيكون لمجموعة العمل المعنية بالأمن الغذائي محور تركيز خاص على عمالة الشباب في الريف في منطقة الساحل. وبناءً على طلب من الرئاسة الفرنسية لمجموعة الدول السبع، اشتركت الوكالات التي توجد مقارها في روما في إعداد تقرير في بعنوان "تعزيز عمالة الشباب في الريف في منطقة الساحل: مذكرة معلومات أساسية للمجموعة المعنية بالأمن الغذائي التابعة لمجموعة الدول السبع". ويقدم هذا التقرير إسهامات لمداوالات المجموعة المعنية بالأمن الغذائي في ما يتعلق بالتحديات والفرص المتاحة لاتخاذ إجراءات ملموسة للنهوض بعمالة الشباب في الريف في بلدان الساحل. وستعقد قمة مجموعة الدول السبع خلال الفترة من 24 إلى 26 أغسطس/آب 2019 في بيارترز، فرنسا. وستتولى الولايات المتحدة الأمريكية رئاسة المجموعة في عام 2020.

سادساً- الابتكارات التكنولوجية الرقمية

20- تنهض المنظمة منذ تأسيسها بالابتكار، فهي توفر سلماً عامة عالمية لدعم الحكومات وأصحاب الحيازات الصغيرة من خلال وضع حلول وتكرارها بطريقة اقتصادية ومستدامة. وقد تسارعت وتيرة هذا العمل بفعل النداء الذي صدر مؤخراً عن الأمين العام والداعي إلى إدراج التكنولوجيات الرقمية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. وتدعو المنظمة إلى نشر التكنولوجيات الرقمية بطريقة استراتيجية على أساس فهم المنافع المحتملة لهذا النوع من الأدوات، ولكن أيضاً مع مراعاة المخاطر المحتملة عند اعتماد هذه التكنولوجيات. ورغم أن التكنولوجيات المتقدمة (الدكاء الاصطناعي وسلسلة السجلات (Blockchain) وإنترنت الأشياء وغير ذلك) تنطوي على منافع جمّة، فإن النهج التي تتبعه هو الاستفادة من التكنولوجيات والنظم الموجودة وتكييفها مع الاحتياجات المحلية.

21- ونحن نستحدث سلسلة من منتجات الحد الأدنى ستساعد في تحسين فهم فائدة التكنولوجيات الرقمية (الجديدة) والنهج الابتكارية لتحقيق التنمية المستدامة، وفيما يلي بعض هذه الأمثلة:

- اعتماد حلول (تطبيقات) باستخدام الهواتف النقالة لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة والمزارعين الأسريين، ما يجعل المعلومات والخدمات الاستشارية متاحة بصورة أكبر في المناطق الريفية، ويدعم القرارات اليومية بشأن الأنشطة الزراعية والأسواق والنظم الغذائية، ويقدم تحذيرات ومشورة وتوقعات بشأنها.
- تمكين نظام إيكولوجي متين من الابتكار مع الشركاء على امتداد سلاسل القيمة والإمداد الغذائية والزراعية. ويمكن رؤية أحد أمثلة دعم هذا النظام الإيكولوجي الحديث العهد في استخدام تحديات الابتكار المفتوح، مثل الذي أطلقته شعبة تكنولوجيا المعلومات التابعة للمنظمة في يوليو/تموز 2018 من أجل إيجاد الحلول التكنولوجية الواعدة والأكثر جرأة لمعالجة التحدي المتنامي المتمثل في الشباب في قطاع الأغذية والزراعة في أفريقيا.
- استخدام الشراكات والسعي الحثيث وراء فرص مستدامة قائمة على الطلب للاستفادة من الموارد التي يتيحها شركاؤنا لعملائنا. وتشترك المنظمة مع شركات خاصة، مثل Google Earth Outreach و Telefónica de España ومؤسسة رابوبانك (Rabobank) ومؤسسة Unilever وغيرها، من أجل حشد أدوات وموارد هذه الشركات لتحسين أثر البرامج التي ننفذها.

22- وفي الوقت ذاته، نعمل بشأن تقييم تكنولوجيات جديدة وفهم قيمتها وكيفية تكييفها مع الحقائق المحلية. فعلى سبيل المثال، تعتبر المنظمة سلسلة السجلات أداة لبناء توافق الآراء في البيئات التي ينخفض فيها مستوى الثقة، في ظل وجود عدة حالات استخدام محتملة داخل برامج المنظمة في مجال ترشيد سلسلة الأغذية، والتتبع، والامتثال للحقوق والحيازة، وتحسين عمليات المعاملات المالية. وهناك مثال آخر لعملائنا وهو اختبار طرق مختلفة لإدراج الذكاء الاصطناعي في البرامج التي نضطلع بها. فعلى سبيل الذكر، نشجع استخدام الذكاء الاصطناعي لدعم العملية الإدارية الداخلية لإسراع وتيرة عملية الموافقة وتصنيف الوثائق، ونحن نستخدم، في المجال ذاته، الذكاء الاصطناعي لتحديد آفات النباتات من خلال خوارزميات الذكاء الاصطناعي للهواتف النقالة.

23- وأخيراً، تقوم المنظمة بتصميم كيان داخلي (وحدة معنية بالابتكار) من أجل إيجاد حلول قادرة على دعم الحكومات وأصحاب الحيازات الصغيرة للمساهمة في تحقيق الأمن الغذائي والتغذية، والتنمية الاقتصادية والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية، وزيادة الفعالية والقدرة التنافسية، والقدرة على الصمود أمام الصدمات أو الاستدامة البيئية. وستكون المنظمة، عند تحقيق هذه النتائج في السنوات المقبلة، على أهبة الاستعداد لإعمال الأهداف الطويلة الأجل، بما في ذلك استغلال التكنولوجيات الأحدث ونماذج الأعمال الجديدة لإتاحة حلول مستدامة جديدة، وزيادة فعالية عملنا اليومي وتأثيره.