

Série évaluation de programme

Évaluation du projet «Réponse d'urgence et d'appui à des populations vulnérables dans les zones à risque du Burkina Faso» Phase I

OSRO/BKF/801/SWE

Réponse de la Direction

Réponse de la Direction à l'évaluation du projet «Réponse d'urgence et d'appui à des populations vulnérables dans les zones à risque du Burkina Faso» - Phase I					04/2022
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, partiellement acceptée ou rejetée et commentaire sur la recommandation	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Calendrier	Financement additionnel requis (Oui ou Non)
Recommandation 1. Intensifier l'appui au niveau des bénéficiaires, afin que le même bénéficiaire profite de tous les appuis du projet: cash+, animaux, culture vivrière et/ou culture maraîchère (à mettre en œuvre dans le cadre de projets futurs).	Acceptée	Le management veillera à prendre en compte cette recommandation pour tous les futurs projets, mobilisant l'adhésion des donateurs à l'approche.	Programme sous le lead de Monsieur le Représentant	31/12/2022	Oui
Recommandation 2. Renforcer les capacités des acteurs pour s'approprier davantage les outils disponibles et être en mesure de les utiliser (dans le cadre du projet actuel). Pour cela, former les membres des comités de gestion de plaintes et les bénéficiaires afin que chacun puisse jouer pleinement son rôle. Le processus de redressement ne peut être utile et pérenne que si les comités et les bénéficiaires connaissent l'existence de ces structures et sont à même de les utiliser.	Acceptée	L'ensemble des comités de plainte mis en place dans le cadre de ce projet sera recyclé avec l'appui des partenaires techniques et opérationnels selon les termes des protocoles d'accord à établir sous la supervision de l'équipe du projet	Programme sous le lead de Monsieur le Représentant	30/06/2022	Non
Recommandation 3. Améliorer les processus de ciblage des bénéficiaires (projets futurs). Pour cela, les actions suivantes sont nécessaires: <ul style="list-style-type: none"> i. valoriser les leçons apprises dans les pratiques de ciblage antérieures au niveau de la FAO, afin d'améliorer le ciblage, planifier le temps nécessaire pour la formation des acteurs et prendre des dispositions pour planifier le temps et les ressources nécessaires à la conduite du processus; 	Acceptée	Les résultats de cette évaluation notamment le constat fait en matière de limite du ciblage seront diffusés et rigoureusement suivi pour le respect de la méthodologie retenue (HEA). Un protocole d'accord formel sera signé avec les directions compétentes du ministère en charge de l'action humanitaire afin de réussir le processus de ciblage des PDI dans les camps de déplacés.	Programme sous le lead de Monsieur le Représentant	31/12/2022	Oui

Réponse de la Direction à l'évaluation du projet «Réponse d'urgence et d'appui à des populations vulnérables dans les zones à risque du Burkina Faso» - Phase I					04/2022
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, partiellement acceptée ou rejetée et commentaire sur la recommandation	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Calendrier	Financement additionnel requis (Oui ou Non)
ii. renforcer la collaboration avec l'action sociale pour conduire le processus de ciblage des PDI dans les camps de déplacés.					
<p>Recommandation 4.</p> <p>Renforcer l'efficacité de la mise en œuvre des actions de nutrition, de conservation du niébé et d'accès des personnes déplacées internes au foncier.</p> <p>Pour cela, les actions suivantes sont nécessaires:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. mener des actions alliant théorie et pratique, en associant les actions de sensibilisation sur la nutrition à des démonstrations culinaires et à des actions de clubs de nutrition (dans le cadre d'une intervention future, mais aussi dans le cadre du projet actuel); ii. contrôler la qualité des sacs à triple fond modèle PICS en les confrontant avec les sacs PICS reconnus par l'Institut de l'environnement et de recherches agricoles afin de mettre à la disposition des bénéficiaires des équipements de bonne qualité (projet actuel); iii. renforcer le processus de négociation foncière afin de favoriser l'accès des PDI à des terres fertiles ou aptes aux productions agro-sylvo-pastorales (projet actuel). 	Acceptée	<p>Les prestataires compétents seront mobilisés pour conduire les actions de sensibilisation sur la nutrition, des démonstrations culinaires assortie de la diffusion de catalogues de bonnes pratiques d'alimentation et d'art culinaire.</p> <p>L'équipe de projet va renforcer davantage le contrôle des livraisons des sacs PICS conformément aux spécifications techniques demandées.</p> <p>Le plaidoyer et/ou intermédiation sociale sera renforcés afin de favoriser l'accès des PDI à des terres fertiles ou aptes aux productions agro-sylvo-pastorales (bas-fonds rizicole).</p>	Programme sous le lead de Monsieur le Représentant	30/06/2022	Oui
<p>Recommandation 5.</p> <p>Revoir les procédures internes de façon à les simplifier et à les adapter aux activités, notamment en ce qui concerne la signature et le paiement des tranches des protocoles avec les partenaires.</p>	Acceptée	Les spécifications techniques des intrants et équipements auront une validité de deux ans à compter de cette année à la demande du Bureau aux différents LTO.	Programme sous le lead de Monsieur le Représentant	31/12/2022	Non

Réponse de la Direction à l'évaluation du projet «Réponse d'urgence et d'appui à des populations vulnérables dans les zones à risque du Burkina Faso» - Phase I					04/2022
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, partiellement acceptée ou rejetée et commentaire sur la recommandation	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Calendrier	Financement additionnel requis (Oui ou Non)
<p>Pour cela les actions suivantes sont nécessaires:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. accélérer les processus d'acquisition et de mise à disposition des intrants; pour cela, des catalogues d'intrants avec des spécifications techniques approuvées par les services techniques de la FAO peuvent être développés à l'avance avec revue et mise à jour périodique (projet actuel et projets futurs); ii. valider des répertoires de fournisseurs sur deux ou trois ans avec suivi des prix des marchés pour permettre de minimiser le temps d'adjudication des marchés et simplifier les procédures (projet actuel et projets futurs); iii. accélérer le processus de mise à disposition des semences de moringa et de baobab afin de faciliter le développement des jardins nutritifs (projet actuel); iv. accélérer le processus pour le paiement des espèces afin d'éviter que la situation perdure et contribue ainsi à exacerber les tensions sur la base des capacités acquises au cours du projet (projet actuel); v. documenter la modalité de paiement mobile des espèces sur la base de l'expérience du projet et tirer les enseignements pour la mise en œuvre de projets futurs (projets futurs); vi. renforcer la coordination/communication entre acteurs afin de mieux accorder les calendriers d'intervention et de partager suffisamment l'information pour plus d'efficacité; dans ce cadre, les semences qui relèvent de chaque partenaire 		<p>Les répertoires de fournisseurs sur deux ou trois ans avec suivi des prix des marchés sera établi pour permettre de minimiser le temps d'adjudication des marchés et simplifier les procédures.</p> <p>Les semences de moringa et baobab seront acquises et fournis aux bénéficiaires en juin au plus tard.</p> <p>Une étude de capitalisation thématique en lien avec le paiement électronique sera conduite courant deuxième trimestre de 2022 dont les résultats serviront aux futures actions.</p> <p>Toutes livraisons de semences doivent désormais porter d'étiquettes du projet, le type de semence et toujours accompagner de bordereaux.</p> <p>Des fiches de suivi des achats avec une équipe dédiée seront mises en place et renforcées par des réunions hebdomadaires entre les Achats et les Opérations sous la supervision de Monsieur le Représentant.</p> <p>Le canevas de rapportage sera revu de concert avec les partenaires et</p>			

Réponse de la Direction à l'évaluation du projet «Réponse d'urgence et d'appui à des populations vulnérables dans les zones à risque du Burkina Faso» - Phase I					04/2022
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, partiellement acceptée ou rejetée et commentaire sur la recommandation	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Calendrier	Financement additionnel requis (Oui ou Non)
<p>technique doivent être étiquetées et transmises avec des bordereaux séparés (projet actuel);</p> <p>vii. renforcer la collaboration/proximité entre l'équipe projet FAO et le service des achats FAO afin de rendre opérationnels et efficaces les processus et d'éviter les retards dans l'acquisition et la distribution des intrants (projet actuel);</p> <p>viii. renforcer les capacités des partenaires sur les modalités de paiement et l'élaboration d'un rapport de qualité suivant le modèle mis à disposition (projet actuel);</p> <p>ix. étudier les modalités ou pratiques déjà existantes pour permettre des paiements à l'avance, que le partenaire justifie avant de recevoir le paiement suivant afin de faciliter la mise en œuvre des activités pouvant être éventuellement adoptées (projets futurs);</p> <p>x. organiser des rencontres d'échanges sur les protocoles avec les services techniques dans chaque région, impliquant la participation de tous les acteurs intervenant dans le protocole pour clarifier les rôles et tâches de chacun (projet actuel).</p>		<p>renforcé par une formation des techniciens.</p> <p>Des dispositions sont prises pour éviter les paiements en retard. Ces dispositions sont entre autres la mobilisation d'un staff pour le suivi des paiements des protocoles.</p> <p>Un atelier de concertation cadrage pour la mise en œuvre réussie des protocoles sera organisé dans chaque région avec les partenaires de la FAO.</p>			
<p>Recommandation 6.</p> <p>Améliorer les processus de distribution des animaux et de commande des vaccins.</p> <p>Pour cela les actions suivantes sont nécessaires:</p> <p>i. planifier la distribution des animaux jusqu'au niveau des villages afin d'éviter le déplacement des personnes vulnérables, en particulier les</p>	Acceptée	<p>L'équipe du projet de concert avec les Achats avec l'appui des partenaires de mise en œuvre retiendront cette modalité.</p> <p>Désormais l'acquisition des animaux sera fait au même moment que les vaccins.</p>	Programme sous le lead de Monsieur le Représentant	31/03/2022	Non

Réponse de la Direction à l'évaluation du projet «Réponse d'urgence et d'appui à des populations vulnérables dans les zones à risque du Burkina Faso» - Phase I					04/2022
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, partiellement acceptée ou rejetée et commentaire sur la recommandation	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Calendrier	Financement additionnel requis (Oui ou Non)
<p>femmes sur de longues distances et bien organiser les mises en quarantaine avec les fournisseurs, incluant l'alimentation des animaux et leur gardiennage (projet actuel);</p> <p>ii. lancer systématiquement la commande des animaux avec celle des vaccins (mais ceci est valable pour tous les intrants allant de pair avec les animaux) afin d'éviter d'énormes décalages entre la fourniture des animaux et celle des vaccins (projet actuel).</p>					
<p>Recommandation 7.</p> <p>Améliorer la durabilité des interventions. Pour cela, introduire les champs-écoles paysans comme approche de renforcement des capacités qui pourrait être utilisée pour accompagner les producteurs dans les différentes activités (production pluviale, maraîchère ou élevage) à travers l'approche Caisse de résilience qui complète les champs-écoles paysans avec un volet financier et social (projets futurs).</p>	Acceptée	Au regard du contexte du Burkina Faso, l'approche sensible aux conflits est prise en compte dans toutes les interventions et les outils Champs écoles agropastoraux (CEAP), les Club dimitra et les AVEC sont privilégiés.	Programme sous le lead de Monsieur le Représentant	31/12/2022	Oui

Bureau de l'évaluation
evaluation@fao.org
www.fao.org/evaluation/fr/

Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
Rome, Italie



Certains droits réservés. Cette œuvre est mise à disposition
selon les termes de la licence CC BY-NC-SA 3.0 IGO.