



Junio - Diciembre 2018

Septiembre de 2018

# Evaluación del trabajo de la FAO en la Oficina Subregional para Mesoamérica, SLM (2012-2017)

## DENTRO DE ESTE FOLLETO

- ¿Por qué una evaluación?
- ¿Qué está cubierto?
- ¿Cuál será el proceso y quién estará involucrado?

## ¿Por qué una evaluación del trabajo de la FAO en la Oficina Subregional para Mesoamérica (SLM)?

La decisión de llevar a cabo esta evaluación surge del interés dentro de la FAO y más particularmente de la Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe (RLC), de analizar la eficacia del apoyo de SLM a la subregión, años después del inicio de sus operaciones y en un contexto de descentralización regional.

La Oficina de Evaluación de la FAO (OED) llevó a cabo una evaluación de las oficinas regionales y subregionales de América Latina y el Caribe (ALC) en 2014 y concluyó recientemente las evaluaciones de programas de país (EPP) en la subregión, en Guatemala (2016), Honduras (2017) y Nicaragua (2017). Una evaluación enfocada en el trabajo de SLM permitirá analizar más específicamente el papel y las contribuciones de la Oficina Subregional, e identificar buenas prácticas y oportunidades para que la FAO tenga el mejor impacto posible en Mesoamérica.

La evaluación buscará examinar el funcionamiento de SLM y su apoyo a los nueve países de la subregión en el período 2012-2017, con el objetivo de resaltar las áreas en las que tiene más valor agregado para cumplir sus objetivos, y lo que podría mejorar el apoyo a estos nueve países, tal como a las iniciativas subregionales y regionales y a los Objetivos Estratégicos de la FAO.

## ¿Qué está cubierto?

La evaluación cubre las principales funciones del SLM agrupadas en las siguientes categorías:

- proporcionar asistencia técnica a los países de la subregión para la ejecución de los programas, complementando el apoyo técnico de las representaciones de los países de la FAO;
- facilitar la asistencia técnica y operativa de los oficiales regionales en la subregión, aprovechando la posición central de SLM;
- proporcionar apoyo en la ejecución de proyectos regionales y subregionales, como un interlocutor confiable en la subregión para el diálogo y la promoción de la agenda de las organizaciones subregionales sobre cuestiones clave para la FAO;
- promover la cooperación Sur-Sur y movilizar recursos a través de la participación de SLM en varias instancias subregionales.

Para mayor información, contactar a:

Aurelie Larmoyer

Gerente de la Evaluación, FAO

[Aurelie.Larmoyer@fao.org](mailto:Aurelie.Larmoyer@fao.org)

---

**Todas las evaluaciones y Respuestas de la Administración son documentos públicos y se encuentran disponibles en:**

<http://www.fao.org/evaluation/oed-home/es/>

---

## Calendario tentativo de evaluación

Planeación y diseño:

*Junio - Agosto 2018*

- Revisión de documentos
- Preparación y circulación de los TOR
- Entrevistas con el personal en la sede
- Preparación de instrumentos de recopilación de datos:
  - cuestionarios para el personal de la FAO en las oficinas en los países
  - guías de entrevistas
- Entrevistas con los FAOR de la subregión y con RLC (Skype)

Recolección de datos:

*Septiembre - Octubre 2018*

- Misión de evaluación a SLM y El Salvador - 19-28 de septiembre
- Entrevistas de validación (países, RLC, SLM, sede, si es necesario, tipografía)
- Presentación de hallazgos preliminares (fin de la misión)
- Análisis y validación de información
- Preparación del borrador del informe

Finalización:

*Noviembre - Diciembre 2018*

- Transmisión interna del borrador del informe para comentarios
- Taller de restitución y desarrollo del plan de acción con las partes interesadas (Tentativo)

El análisis se enfocará en los siguientes aspectos:

- i. La **oportunidad y la calidad técnica** del apoyo proporcionado por SLM a los países de la subregión; con una atención particular sobre el trabajo y enfoque de oficiales regionales basados en Panamá;
- ii. La **coherencia y orientación estratégica** del apoyo que presta SLM al nivel sub-regional en las áreas bajo su mandato y donde tiene ventajas comparativas, y su incidencia en agendas sub regionales
- iii. La eficacia de SLM para establecer **alianzas, sinergias y movilizar recursos** para responder a las **necesidades de los países de la subregión** y apoyar a la cooperación sur-sur.

## ¿Cuál será el proceso y quién estará involucrado?

OED dirigirá y gestionará el proceso de evaluación y tendrá la responsabilidad general de su conceptualización y diseño, y elaborará el informe final de evaluación que se presentará al personal gerente de la FAO.

En la fase de planificación y diseño, el equipo de evaluación analizará la información existente, incluidas las evaluaciones recientes realizadas en la subregión, los documentos estratégicos y de proyectos pertinentes, y los datos administrativos. Se enviará un cuestionario en línea a los representantes de la FAO y al personal del programa en los países la subregión, para permitir comentarios de los beneficiarios principales del apoyo de SLM, sobre su relevancia y efectividad.

La fase principal de recolección de datos incluirá entrevistas en Panamá, en El Salvador como estudio de caso país y en la sede de la FAO en Roma. Las visitas a los países permitirán realizar consultas con el personal de la FAO y las partes interesadas del programa, incluidos los donantes o las instituciones asociadas internacionales o regionales. Se complementarán las consultas virtuales con el personal de la FAO de RLC y de otras Representaciones de la FAO en la subregión.

La evaluación también buscará maximizar otras misiones de evaluación ya planeadas en América Latina (la misión de estudio de caso de evaluación de género en Guatemala, el EPP de Cuba) para reducir el costo, las duplicaciones y el trabajo adicional que resultan de estas misiones.

Después de la misión, el equipo analizará la información recopilada y validará sus principales hallazgos. Se compartirá un borrador del informe con las partes interesadas clave para permitir comentarios detallados antes de la finalización. Al final del proceso de evaluación, los gerentes de la FAO identificarán las acciones necesarias para abordar las recomendaciones, con la posible participación de OED que podría tomar la forma de un taller de restitución.