



联合国  
粮食及  
农业组织

Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations

Organisation des Nations  
Unies pour l'alimentation  
et l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная организация  
Объединенных Наций

Organización de las  
Naciones Unidas para la  
Alimentación y la Agricultura

منظمة  
الأغذية والزراعة  
للأمم المتحدة

F

## COMITÉ FINANCIER

**Cent quatre-vingt-cinquième session**

**22-26 mars 2021**

**Situation financière de l'Organisation**

Pour toute question relative au contenu du présent document, prière de s'adresser à:

**M. Aiman Hija**  
**Directeur et Trésorier**  
**Division des finances**  
**Tél.: +3906 5705 4676**

*Les documents peuvent être consultés à l'adresse [www.fao.org](http://www.fao.org).*

NE674/f

### RÉSUMÉ

- Le présent document fournit de nouvelles informations au Comité financier sur la situation financière de l'Organisation au 31 décembre 2020.
- Situation de la trésorerie du Programme ordinaire – Au 31 décembre 2020, le solde de la trésorerie, des équivalents de trésorerie et des placements à court terme du Programme ordinaire s'élevait à 287,2 millions d'USD (223,7 millions d'USD au 31 décembre 2019).
- Obligations liées au personnel – Au 31 décembre 2020, les obligations contractées au titre des quatre plans en faveur du personnel étaient au total de 1 499,5 millions d'USD, dont 860,0 millions d'USD non financés (789,3 millions pour l'Assurance maladie après cessation de service [AMACS] et 70,7 millions pour le Fonds des indemnités de départ [FID]). Le sous-financement des obligations contractées au titre de l'AMACS continue de contribuer lourdement au déficit structurel du Fonds général.
- Placements disponibles à la vente – La valeur des placements à long terme au 31 décembre 2020 était de 639,5 millions d'USD (553,1 millions d'USD au 31 décembre 2019). L'augmentation de 86,4 millions d'USD s'explique par l'augmentation de la valeur des actions et des titres à revenu fixe et par l'appréciation de l'EUR par rapport à l'USD.
- Déficit du Fonds général et des fonds apparentés – Le déficit du Fonds général a diminué, passant de 937,6 millions d'USD au 31 décembre 2019 à 895,8 millions d'USD au 31 décembre 2020.

### INDICATIONS QUE LE COMITÉ FINANCIER EST INVITÉ À DONNER

- Le Comité est invité à prendre note de la situation financière de l'Organisation au 31 décembre 2020 et à donner les indications qu'il jugera utiles.

### Projet d'avis

#### **Le Comité:**

- **a pris note du fait que, compte tenu du montant des liquidités du Programme ordinaire, tel que ce montant apparaît dans les données les plus récentes, et des prévisions concernant l'échelonnement des versements des États Membres, la trésorerie de l'Organisation devrait être suffisante pour faire face aux besoins opérationnels jusqu'au 31 décembre 2021;**
- **sachant que la santé financière de l'Organisation est tributaire du versement en temps voulu des contributions mises en recouvrement, a invité instamment les États Membres à régler ponctuellement et intégralement leurs contributions ordinaires;**
- **a noté que le déficit global du Fonds général tenait principalement aux obligations non financées relatives au personnel;**

- **a pris note des renseignements supplémentaires fournis sur les taux d'approbation et les taux de dépenses du PCT et a insisté sur l'importance de maintenir le taux de dépense à un niveau qui permette d'utiliser intégralement les crédits ouverts au titre du PCT, tels qu'approuvés par la Conférence.**

## Introduction et sommaire

1. La mise à jour du rapport sur la situation financière de l'Organisation donne un premier aperçu des résultats non vérifiés pour l'année terminée le 31 décembre 2020. Le présent rapport est structuré comme suit:

- Résultats financiers pour l'année terminée le 31 décembre 2020:
  - i) État des actifs, des passifs, des réserves et des soldes des fonds au 31 décembre 2020, présenté par source de financement, et rappel des soldes au 31 décembre 2019 aux fins de comparaison – Tableau 1.
  - ii) État des recettes et dépenses et variations des soldes des réserves et des soldes des fonds pour l'année terminée le 31 décembre 2020, présenté par source de financement, et rappel des soldes de l'année précédente, terminée le 31 décembre 2018, aux fins de comparaison – Tableau 2.
- Observations succinctes sur les résultats financiers pour l'année terminée le 31 décembre 2020.
- Prévision de trésorerie pour 2021, jusqu'au 31 décembre.

Tableau 1

**ÉTAT DES ACTIFS, DES PASSIFS, DES RÉSERVES ET DES SOLDES DES FONDS**  
**Au 31 décembre 2020**

(En milliers d'USD)

	Fonds		Total	
	Fonds général et fonds apparentés	Fonds fiduciaires et Fonds du PNUD	31-déc-20	31 décembre 2019
<b>ACTIFS</b>				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	287 171	983 891	1 271 062	996 131
Placements détenus à des fins de transaction	-	588 199	588 199	594 459
Contributions à recevoir des Membres et du PNUD	218 802	57 626	276 428	236 746
À déduire: Provision pour retard des contributions	(39 306)	(10 397)	(49 703)	(36 966)
Créances	45 158	2 269	47 427	51 250
Placements disponibles à la vente	639 469		639 469	553 110
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>1 151 294</b>	<b>1 621 588</b>	<b>2 772 882</b>	<b>2 394 730</b>
<b>PASSIFS</b>				
Contributions reçues à l'avance	27 519	1 221 928	1 249 447	1 112 545
Dépenses non réglées	58 829	377 545	436 374	399 591
Dettes	68 898	-	68 898	59 930
Recettes constatées d'avance	106 014	-	106 014	86 799
Plans en faveur du personnel	1 499 434	-	1 499 434	1 481 634
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>1 760 694</b>	<b>1 599 473</b>	<b>3 360 167</b>	<b>3 140 499</b>
<b>RÉSERVES ET SOLDES DES FONDS</b>				
Fonds de roulement	25 745	-	25 745	25 745
Compte de réserve spécial	30 674	-	30 674	31 549
Compte des dépenses d'équipement	61 949	-	61 949	49 671
Compte des dépenses de sécurité	48 556	-	48 556	22 229
Fonds spécial pour les activités d'urgence et de relèvement	-	22 115	22 115	35 627
Plus-values / (Moins-values) latentes sur les placements	130 911	-	130 911	60 244
(Gains actuariels) / Pertes actuarielles	(11 469)	-	(11 469)	(33 245)
Solde des fonds (déficit) en fin de période	(895 766)	-	(895 766)	(937 589)
<b>TOTAL DES RÉSERVES ET DES SOLDES DES FONDS</b>	<b>(609 400)</b>	<b>22 115</b>	<b>(587 285)</b>	<b>(745 769)</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS, DES RÉSERVES ET DES SOLDES DES FONDS</b>	<b>1 151 294</b>	<b>1 621 588</b>	<b>2 772 882</b>	<b>2 394 730</b>

Tableau 2

**ÉTAT DES RECETTES ET DÉPENSES ET  
VARIATIONS DES RÉSERVES ET DES SOLDES DES FONDS  
pour l'année terminée le 31 décembre 2020**

(En milliers d'USD)

	Fonds		Total	
	Fonds général et fonds apparentés	Fonds fiduciaires et Fonds du PNUD	31 December 2020	31 December 2018
<b>RECETTES:</b>				
Contribution des États Membres	480 804	-	480 804	495 581
Contributions volontaires	105 276	987 825	1 093 101	902 955
Fonds reçus au titre d'arrangements interorganisations	39	502	541	693
Activités financées en commun	19 522	-	19 522	18 943
Recettes accessoires	18 232	8 212	26 444	31 283
Rendement des placements – long terme	15 442	-	15 442	15 434
Autres recettes accessoires nettes	11 581	-	11 581	11 848
(Pertes) / Gains de change	11 441	-	11 441	(6 727)
<b>TOTAL DES RECETTES</b>	<b>662 337</b>	<b>996 539</b>	<b>1 658 876</b>	<b>1 470 010</b>
<b>DÉPENSES:</b>				
Programme ordinaire	521 140	-	521 140	527 871
Projets	-	988 327	988 327	824 817
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>521 140</b>	<b>988 327</b>	<b>1 509 467</b>	<b>1 352 688</b>
<b>EXCÉDENTS DES RECETTES SUR LES DÉPENSES</b>	<b>141 197</b>	<b>8 212</b>	<b>149 409</b>	<b>117 322</b>
Gains ou pertes actuariel(le)s	531	-	531	2 068
Intérêts débiteurs liés aux obligations relatives au personnel	(28 969)	-	(28 969)	(37 272)
Provision pour contributions à recevoir et autres actifs	(13 990)	-	(13 990)	(1 046)
Recettes constatées d'avance	(19 215)	-	(19 215)	(12 630)
Variation nette du compte des dépenses d'équipement	(12 278)	-	(12 278)	(5 833)
Variation nette du compte des dépenses de sécurité	(26 328)	-	(26 328)	(135)
<b>EXCÉDENT / (DÉFICIT) NET DES RECETTES SUR LES DÉPENSES</b>	<b>40 948</b>	<b>8 212</b>	<b>49 160</b>	<b>62 474</b>
Virement d'intérêts sur les comptes de donateurs	-	(8 212)	(8 212)	(14 302)
Virements nets des/(sur les) réserves				
Fonds de roulement	-	-	-	-
Compte de réserve spécial	875	-	875	(705)
Solde des fonds en début d'exercice tel que déclaré précédemment	(937 589)	-	(937 589)	(899 303)
<b>SOLDE DES FONDS EN FIN D'EXERCICE</b>	<b>(895 766)</b>	<b>0</b>	<b>(895 766)</b>	<b>(851 836)</b>

## Observations succinctes sur les résultats financiers pour l'année terminée le 31 décembre 2020

### Situation de trésorerie et contributions non acquittées

2. La trésorerie de l'Organisation (Fonds général), qui comprend les équivalents de trésorerie, s'élevait à 287,2 millions d'USD au 31 décembre 2020, contre 223,7 millions au 31 décembre 2019.

### Placements détenus à des fins de transaction

3. La valeur des placements détenus à des fins de transaction était, au 31 décembre 2020, de 961,5 millions d'USD. En y ajoutant les dépôts à terme, soit 760,4 millions d'USD (présentés dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie), on atteint un montant total de 1 721,9 millions d'USD<sup>1</sup> (1 484,84 millions d'USD au 31 décembre 2019), qui représente essentiellement les soldes non dépensés sur des projets financés par des fonds fiduciaires.

4. La gestion prudente de la FAO, visant un risque faible en matière de placement, conjuguée à la baisse des taux d'intérêt aux États-Unis, a produit un rendement de 0,87 pour cent en 2020. Ce rendement est supérieur de 42 points de base au rendement de l'indice de référence.

### Placements disponibles à la vente

5. Les portefeuilles de placements disponibles à la vente représentent la part des placements mise en réserve pour financer les plans de l'Organisation en rapport avec le personnel. Leur valeur a augmenté, passant de 553,1 millions d'USD au 31 décembre 2019 à 639,5 millions d'USD<sup>2</sup> au 31 décembre 2020. Cette augmentation globale s'explique par l'augmentation de la valeur des actions et des titres à revenu fixe et par l'appréciation de l'EUR par rapport à l'USD.

6. Fin 2020, le rendement du portefeuille de placements disponibles à la vente était de 15,69 pour cent, contre 19,26 pour cent pour l'indice de référence, soit une sous-performance de 357 points de base. Cette sous-performance s'explique par la volatilité des marchés, ainsi que par la sous-performance du portefeuille d'actions de la FAO. À la fin du premier trimestre 2020, les placements en actions ont été transférés de l'ancien gestionnaire, Panagora, vers des comptes de transition auprès du dépositaire général Northern Trust en attendant le réinvestissement auprès de gestionnaires d'actions que l'Organisation est en train de sélectionner au moyen d'une procédure de passation de marché.

### Plans en faveur du personnel

7. La FAO dispose de quatre plans (les «plans») prévoyant des prestations en faveur du personnel, soit à la cessation de service, soit en cas de maladie ou d'accident du travail. Ces plans sont les suivants:

- Assurance-maladie après cessation de service (AMACS)
- Régime des indemnités pour cessation de service (RICS)
- Fonds de réserve du plan d'indemnisation du personnel (FRPI)
- Fonds des indemnités de départ (FID)

---

<sup>1</sup> L'écart entre le chiffre de 1 721,9 millions d'USD mentionné dans le document FC 185/2 et celui de 1 731,6 millions d'USD figurant dans le document FC 185/3 est dû à des différences de classement comptable des éléments suivants: i) les intérêts créditeurs échus, présentés dans la rubrique Créances, et ii) le NT Government Select Fund, présenté dans la rubrique Trésorerie et équivalents de trésorerie.

<sup>2</sup> Le montant de 639,5 millions d'USD indiqué dans le document FC 185/2 diffère du montant de 641,4 millions d'USD indiqué dans le document FC 185/3 du fait de différences dans les principes comptables appliqués pour l'évaluation et dans le classement comptable des intérêts courus (comptabilisés dans la rubrique Créances).

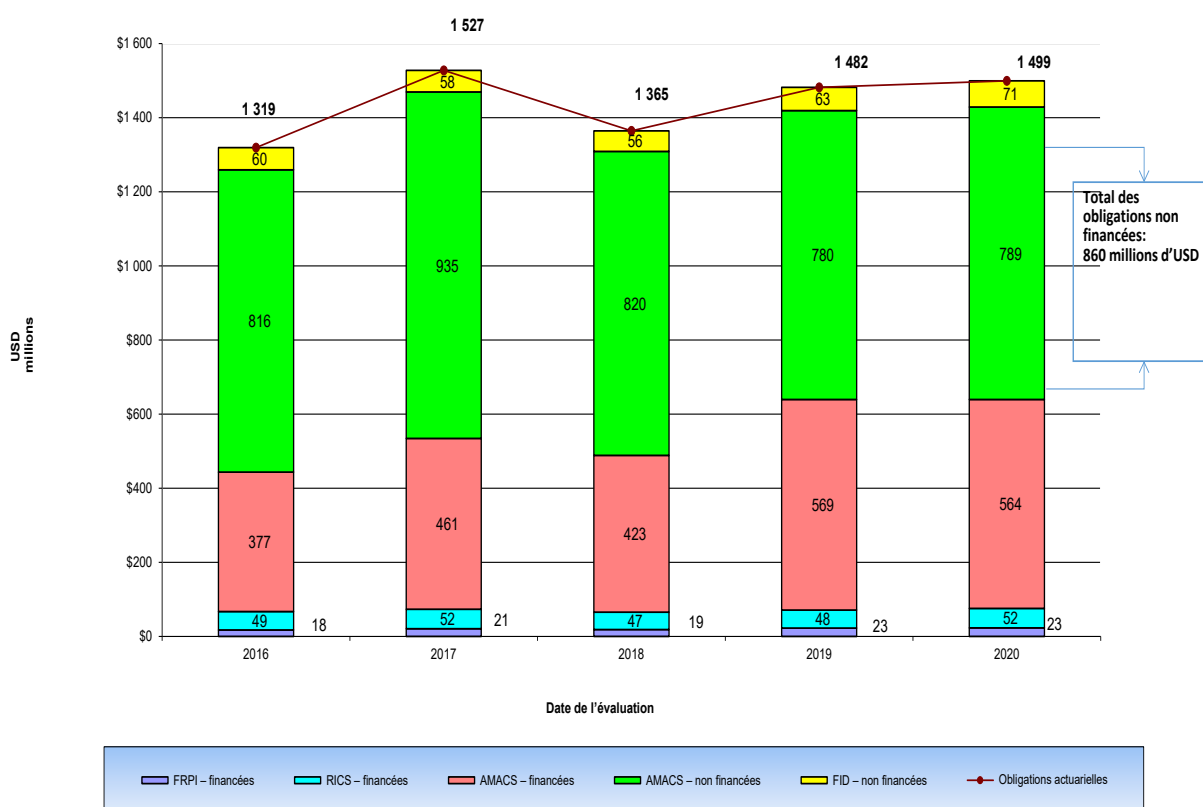
8. Les résultats de la dernière évaluation actuarielle en date, arrêtée au 31 décembre 2020, et les besoins et préoccupations en matière de financement qui en découlent sont présentés au Comité financier, à sa cent quatre-vingt-cinquième session, dans le document intitulé «Évaluation actuarielle des obligations relatives au personnel – 2020» (FC 185/4).

9. Le total des obligations contractées au titre de ces plans s'élevait au 31 décembre 2020 à 1 499,5 millions d'USD, soit une augmentation de 17,9 millions d'USD par rapport au solde de 1 481,6 millions d'USD enregistré au 31 décembre 2019.

10. Au 31 décembre 2020, les obligations non financées au titre des plans en faveur du personnel s'élevaient à 860,0 millions d'USD, dont 789,3 millions d'USD pour l'Assurance-maladie après cessation de service et 70,7 millions d'USD pour le Fonds des indemnités de départ. Le tableau 3 décompose le montant total des obligations actuarielles, par plan et par situation de financement.

**Tableau 3**

**Obligations relatives au personnel: total, par plan et par état de financement des plans, pour les 5 dernières années**



**Solde du Fonds général et des fonds apparentés**

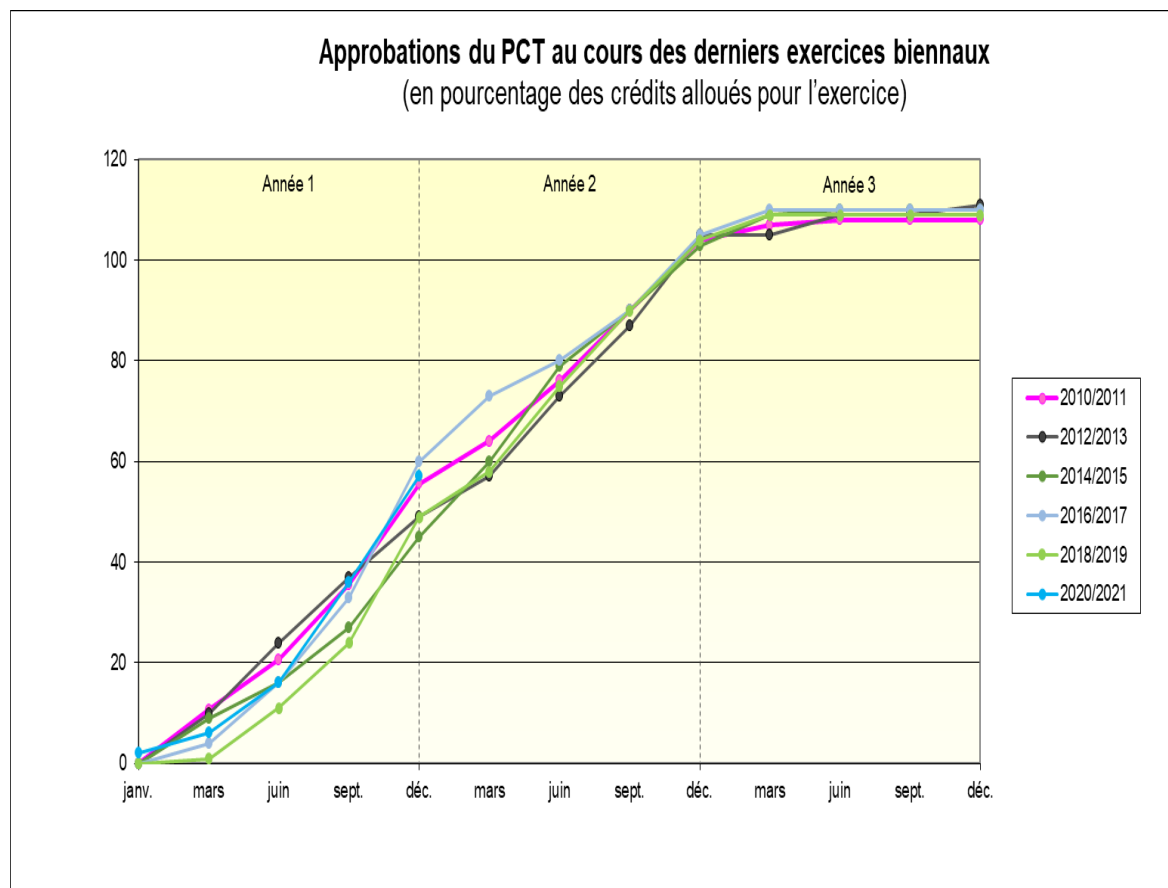
11. Le déficit du Fonds général a diminué, passant de 937,6 millions d'USD au 31 décembre 2019 à 895,8 millions d'USD au 31 décembre 2020. Un rapport sur les prévisions concernant l'exécution du Programme de travail pour l'exercice biennal 2020-2021 est présenté au Comité financier, à sa cent quatre-vingt-cinquième session, dans le document FC 185/9, intitulé *Rapport annuel sur l'exécution du budget et les virements entre programmes et chapitres budgétaires pendant l'exercice biennal 2020-2021*.



## Mise en œuvre du PCT

12. Comme le montre le tableau 4, les approbations du PCT pour l'exercice biennal 2020-2021 sont élevées par rapport aux exercices précédents, malgré les difficultés de fonctionnement dans un contexte de confinement dans de nombreux pays. Les demandes d'assistance pour lutter contre la crise de la covid-19 et répondre à l'urgence liée à la recrudescence de criquets pèlerins ont reçu une réponse en temps utile.

**Tableau 4**



13. Au 31 décembre 2020, des projets dont la valeur totale était de 148,1 millions d'USD avaient été approuvés sur les crédits ouverts au titre du PCT, contre une ouverture de crédits nette d'un montant 135,8 millions d'USD pour 2018-2019. Le dépassement de 9,0 pour cent vise à garantir l'utilisation intégrale des crédits ouverts d'ici au 31 décembre 2021, sachant que le taux moyen des dépenses liées aux projets du PCT est inférieur à 100 pour cent des budgets approuvés.

14. Au 31 décembre 2020, des projets dont la valeur totale était de 77,1 millions d'USD avaient été approuvés sur les crédits ouverts au titre du PCT, contre une ouverture de crédits nette d'un montant de 135,8 millions d'USD pour 2020-2021, ce qui correspond à un taux d'approbation de 57 pour cent. La mise en place de procédures simplifiées en 2019 a été un autre facteur qui a facilité les approbations précoces par rapport à l'ouverture de crédits pour 2020-2021 malgré les difficultés liées à la covid-19. L'enveloppe budgétaire devrait être pleinement utilisée d'ici fin 2021.

15. Les tableaux 5 et 6 présentent les données sur l'approbation ventilées par région, en décembre 2020. Le taux d'approbation de 50 pour cent est dépassé dans toutes les régions.

**Tableau 5 – Approbations du PCT imputées sur les crédits ouverts pour 2020-2021 (décembre 2020)**

Région	Crédits alloués	Approbations	Approbations/crédits alloués
<b>Aide au développement</b>			
Afrique	44 280 717	22 808 000	51,5 %
Asie	27 162 765	14 089 000	51,9 %
Europe	11 070 179	5 850 000	52,8 %
Projets interrégionaux	4 050 066	1 000 000	24,7 %
Amérique latine	19 926 323	14 360 000	72,1 %
Proche-Orient	9 058 611	4 866 000	53,7 %
<b>Sous-total</b>	<b>115 548 661</b>	<b>62 973 000</b>	<b>54,5 %</b>
<b>Assistance d'urgence</b>			
Afrique		6 662 000	
Asie		4 200 000	
Europe		750 000	
Projets interrégionaux		-	
Amérique latine		1 300 000	
Proche-Orient		1 200 000	
<b>Sous-total</b>	<b>20 250 328</b>	<b>14 112 000</b>	<b>69,7 %</b>
<b>Total général</b>	<b>135 798 989</b>	<b>77 085 000</b>	<b>56,8 %</b>

**Tableau 6 – Approbations du PCT imputées sur les crédits ouverts pour 2018-2019 (décembre 2020)**

Région	Crédits alloués	Approbations	Approbations/crédits alloués
<b>Aide au développement</b>			
Afrique	44 286 228	48 479 014	109,5 %
Asie	27 171 737	29 230 813	107,6 %
Europe	11 071 557	11 825 886	106,8 %
Projets interrégionaux	3 471 917	3 672 000	105,8 %
Amérique latine	19 928 803	21 897 841	109,9 %
Proche-Orient	9 057 246	10 289 121	113,6 %
<b>Sous-total</b>	<b>114 987 488</b>	<b>125 349 675</b>	<b>109,1 %</b>
<b>Assistance d'urgence</b>			
Afrique		11 145 000	
Asie		4 298 460	
Europe		500 000	
Projets interrégionaux		0	
Amérique latine		4 150 000	
Proche-Orient		2 650 540	
<b>Sous-total</b>	<b>20 831 501</b>	<b>22 744 000</b>	<b>109,2 %</b>
<b>Total général</b>	<b>135 818 989</b>	<b>148 138 675</b>	<b>109,1 %</b>

16. Les dépenses mensuelles moyennes cumulées au titre du PCT pour l'année terminée le 31 décembre 2020 s'élevaient à 4,3 millions d'USD. En comparaison, les dépenses mensuelles moyennes cumulées au titre du PCT pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 2019 étaient de 5,1 millions d'USD.

17. Comme le montre le tableau 7 ci-dessous, le taux de dépenses a diminué par rapport à l'exercice 2018-2019 en raison d'un ralentissement des activités de projet du fait de la crise de la covid-19. Les ajustements apportés aux modalités de mise en œuvre en réponse à la covid-19, tels que le recours à des réunions en ligne et l'appui à distance, permettent également de faire des économies pour les projets approuvés sur les crédits de l'exercice 2018-2019. La reprogrammation rapide de ces fonds disponibles (conformément aux critères du PCT) est en cours, l'objectif étant d'engager et d'utiliser en temps utile l'intégralité des crédits ouverts. Cette reprogrammation consiste essentiellement en des changements dans les modalités de mise en œuvre, et en des ajustements dans l'ensemble des activités et des intrants afin de mieux aider les parties prenantes et les populations vulnérables lors de l'intervention rapide et du relèvement dans le contexte de la covid-19.

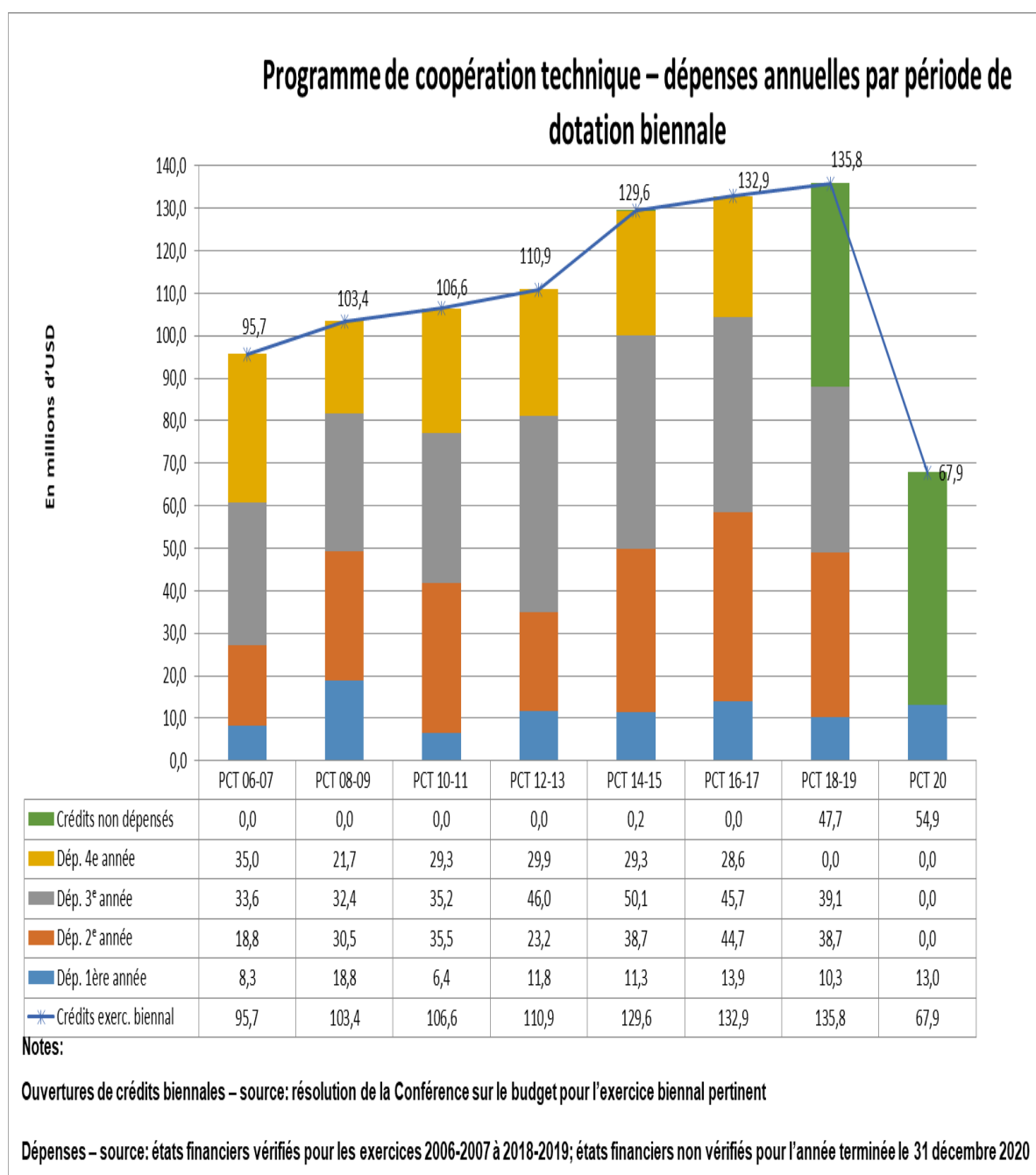
18. Dans le même temps, le niveau des dépenses par rapport à l'ouverture de crédits pour 2020-2021 soutient favorablement la comparaison avec celui des exercices précédents en raison du fait qu'une grande partie des approbations imputées sur cette ouverture de crédits début 2020 sont destinées à des projets d'assistance d'urgence. Ces projets ont en général des composantes d'achat importantes et sont exécutés rapidement.

19. L'article 4.3 du Règlement financier de l'Organisation dispose que «les crédits votés par la Conférence pour le Programme de coopération technique ainsi que tous fonds transférés au Programme de coopération technique au titre de l'article 4.5 b) du Règlement financier couvriront les dépenses pendant l'exercice financier suivant celui au cours duquel lesdits fonds ont été votés ou transférés». Cela signifie que les crédits ouverts au titre du PCT peuvent être dépensés pour les projets du PCT au cours de la période de quatre ans à compter de la première année de l'exercice biennal pour lequel ils sont approuvés.

20. Au 31 décembre 2020, les crédits non dépensés de l'exercice biennal 2018-2019 et de 2020 s'élevaient à 102,6 millions d'USD (contre 86,8 millions d'USD au 31 décembre 2019), dont 47,7 millions d'USD pour les crédits ouverts en 2018-2019 et 54,9 millions d'USD pour ceux ouverts en 2020.

21. Le tableau 7 présente les dépenses et les crédits disponibles au titre du PCT pour chaque exercice depuis la période 2006-2007.

**Tableau 7**



## Pertes de change

22. Au cours de l'année terminée le 31 décembre 2020, l'Organisation a enregistré un gain de change net de 11,4 millions d'USD, dont:

- 12,2 millions d'USD de gains liés aux conversions euros-dollars (hors liquide)<sup>3</sup>, compensées par
- 0,8 million d'USD liés aux pertes de change nettes effectivement enregistrées par l'Organisation et transférés vers le Compte de réserve spécial.

## Contributions volontaires

23. La colonne «Fonds fiduciaires et fonds du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD)» comprend les activités mises en œuvre au moyen de projets et financées par des contributions volontaires, y compris celles du PNUD.

24. Les contributions reçues à l'avance et destinées aux fonds fiduciaires et au fonds du PNUD s'élevaient à 1 221,9 millions d'USD au 31 décembre 2020, contre 1 085,3 millions d'USD au 31 décembre 2019. Ces montants représentent la part des contributions volontaires reçues de divers donateurs qui n'a pas encore été utilisée pour la mise en œuvre des projets auxquels elles sont destinées.

25. Le tableau 8 présente une analyse des contributions aux fonds fiduciaires reçues<sup>4</sup> des donateurs au cours de l'année terminée le 31 décembre 2020. Ce tableau donne la liste des 25 principaux bailleurs pour la période considérée et le classement pour une période équivalente lors de l'exercice biennal précédent (période de 12 mois arrêtée au 31 décembre 2018), aux fins de comparaison.

26. Les recettes correspondant à des contributions volontaires indiquées dans le tableau 2 sont comptabilisées proportionnellement au degré d'achèvement des activités de projet, mesuré sur la base des dépenses. Pour l'année terminée le 31 décembre 2020, les recettes comptabilisées au titre des projets des Fonds fiduciaires et du PNUD s'élevaient à 988,3 millions d'USD, contre 824,8 millions d'USD pour la première année de l'exercice biennal précédent (période de 12 mois arrêtée au 31 décembre 2018).

---

<sup>3</sup> Les écarts de change sont produits au moment de la réception des contributions mises en recouvrement et lors de la conversion du solde des contributions en fin d'exercice.

<sup>4</sup> À des fins opérationnelles, la FAO gère également un système complet de suivi de l'approbation des contributions volontaires, prises en compte au moment où les fonds fiduciaires sont à la fois approuvés par les partenaires fournisseurs de ressources et actifs sur le plan opérationnel. Généralement, à ce moment, seule une partie des fonds a été reçue par la FAO. Ce modèle de réception échelonnée des sommes destinées aux fonds fiduciaires explique la différence entre les chiffres correspondant aux «contributions reçues» dans le présent document et les montants des «contributions approuvées» publiés ailleurs.

**Tableau 8 – Analyse des contributions volontaires reçues**

Période de 12 mois arrêtée au 31 décembre 2020	En milliers d'USD	Période de 12 mois arrêtée au 31 décembre 2018	En milliers d'USD
(1) États-Unis	176 527	(1) Union européenne	184 268
(2) Union européenne	166 531	(2) États-Unis	125 875
(3) Fonds vert pour le climat	84 270	(3) Bureau des Nations Unies pour la coordination des affaires humanitaires (OCHA)	57 045
(4) Allemagne	83 589	(4) Fonds pour l'environnement mondial (FEM)	53 656
(5) Bureau des Nations Unies pour la coordination des affaires humanitaires (OCHA)	61 271	(5) Royaume-Uni	44 042
(6) Royaume-Uni	57 998	(6) Suède	43 854
(7) Fonds pour l'environnement mondial (FEM)	50 999	(7) Norvège	27 209
(8) Suède	33 438	(8) Allemagne	22 958
(9) Norvège	31 993	(9) Pays-Bas	19 955
(10) Fonds fiduciaire conjoint administré par le PNUD	29 950	(10) Colombie	18 922
(11) Pays-Bas	19 672	(11) Fonds fiduciaire conjoint administré par le PNUD	18 006
(12) Italie	18 957	(12) Japon	17 202
(13) République de Corée	17 702	(13) Pakistan	15 872
(14) Banque mondiale	14 041	(14) Fonds d'investissement REDD du Guyana (GRIF)	14 792
(15) Fonds d'affectation spéciale administré par le Programme alimentaire mondial	14 011	(15) Agence japonaise de coopération internationale	14 753
(16) Fonds pour la consolidation de la paix	13 552	(16) Canada	13 554
(17) Programme de développement mondial de la Fondation Bill et Melinda Gates (BMG)	12 864	(17) Fonds pour les pays les moins avancés (FPMA) (changement climatique)	13 380
(18) Japon	11 574	(18) Banque mondiale	12 772
(19) Suisse	10 491	(19) Belgique	12 704
(20) Mastercard	10 000	(20) Chine	11 711
(21) Fédération de Russie	10 000	(21) Italie	10 728
(22) Canada	9 584	(22) Mexique	10 177
(23) Colombie	9 576	(23) Fonds pour la consolidation de la paix	8 803
(24) Danemark	8 666	(24) Suisse	8 714
(25) Agence japonaise de coopération internationale	8 021	(25) Programme mondial sur l'agriculture et la sécurité alimentaire	8 460
<b>25 principaux bailleurs de fonds</b>	<b>965 277</b>	<b>25 principaux bailleurs de fonds</b>	<b>789 412</b>
Multidonateurs	62 911	Multidonateurs	54 980
Autres donateurs	142 258	Autres donateurs	171 924
<b>Total</b>	<b>1 170 446</b>	<b>Total</b>	<b>1 016 316</b>

### Prévision de trésorerie pour 2021 (Programme ordinaire)

27. Le tableau 9 ci-après présente la position de trésorerie consolidée à court terme (trésorerie et équivalents de trésorerie) du Programme ordinaire de l'Organisation, établie en fin de mois, pour la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2021 (chiffres prévisionnels), en regard des montants correspondant à l'année 2020 (aux fins de comparaison). Tous les montants sont indiqués en millions d'USD.

28. La position de trésorerie était de 287,2 millions d'USD au 31 décembre 2020, contre 223,7 millions d'USD au 31 décembre 2019. Au 31 décembre 2020, 70,29 pour cent des contributions ordinaires de 2020 avaient été acquittées, soit un taux de recouvrement inférieur à celui de l'année précédente à la même période (74,84 pour cent). Des précisions sur l'état des contributions courantes et des arriérés au 31 décembre 2020 sont présentées dans le document FC 185/INF/2.

29. Compte tenu des calendriers de paiement passés et du montant des liquidités du Programme ordinaire au 31 décembre 2020, la trésorerie de l'Organisation devrait être suffisante pour faire face aux besoins opérationnels jusqu'à la fin de 2021. Les prévisions actuelles sont établies par comparaison avec la situation générale de la précédente année de session de la Conférence (2019), qui est analogue, et elles sont susceptibles d'être ajustées lorsque les Membres auront confirmé les dates de versement prévues. La réalisation des prévisions figurant au tableau 9 ci-après dépendra donc de la date de versement effective des plus grosses contributions dues pour 2021.

**Tableau 9**

#### Trésorerie du Programme ordinaire, en fin de mois

Prévision jusqu'en décembre 2021

