



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الغذية والزراعة
للأمم المتحدة

REUNIÓN CONJUNTA

**Reunión conjunta del Comité del Programa en su 122.º período de sesiones
y el Comité de Finanzas en su 169.º período de sesiones**

Roma, 6 de noviembre de 2017

**Progresos en la aplicación de las estrategias para las asociaciones con el
sector privado y con organizaciones de la sociedad civil**

Las consultas sobre el contenido esencial de este documento deben dirigirse a:

Sra. Marcela Villarreal
Directora
División de Asociaciones y de Cooperación Sur-Sur (DPS)
Tel.: +39 06570-52346

Es posible acceder a este documento utilizando el código de respuesta rápida impreso en esta página. Es una iniciativa de la FAO para minimizar su impacto ambiental y promover comunicaciones más verdes. Pueden consultarse más documentos en el sitio www.fao.org.



mu836

Table of Contents

<i>Antecedentes</i>	3
I. Contexto general de las asociaciones estratégicas.	3
II. Alianzas de la FAO con el sector privado.....	5
A. Enfoque del trabajo de la FAO con el sector privado en 2017.....	5
B. Contribución a la consecución de los Programas Estratégicos (PE) de la FAO.....	6
<i>OE1: Contribuir a la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición</i>	6
<i>OE2: Lograr que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles</i>	7
<i>OE3: Reducir la pobreza rural</i>	7
<i>OE4: Propiciar sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes</i>	7
<i>OE5: Incrementar la resiliencia de los medios de vida ante las amenazas y crisis</i>	7
C. Ejemplos de la implementación de las alianzas con el sector privado.....	8
III. Alianzas de la FAO con la sociedad civil, cooperativas y organizaciones de productores.....	10
A. Enfoque del trabajo de la FAO en 2017.....	10
B. Contribución a la consecución de los Programas Estratégicos (PEs) de la FAO.....	12
<i>OE1: Contribuir a la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición</i>	12
<i>OE2: Lograr que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles</i>	12
<i>OE3: Reducir la pobreza rural</i>	12
<i>OE4: Propiciar sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes</i>	13
<i>OE5: Incrementar la resiliencia de los medios de vida ante las amenazas y crisis</i>	13
C. Ejemplos de la implementación de las alianzas con las organizaciones de la sociedad civil, cooperativas y organizaciones de productores.....	13
IV. Asociaciones de la FAO con las instituciones académicas y de investigación.....	15
V. Otros mecanismos vinculados a las asociaciones con el sector privado y la sociedad civil.....	16
VI. Retos y áreas para fortalecer en el relacionamiento con la sociedad civil y el sector privado.....	17

Antecedentes

1. La Estrategias de la FAO para las asociaciones con el sector privado y las organizaciones de la sociedad civil (las Estrategias) aprobadas por el Consejo de la FAO en su 146.º período de sesiones, celebrado en 2013,¹ proporcionan los mecanismos de trabajo de la FAO para el desarrollo de alianzas entre la Organización y actores no-estatales. Las Estrategias brindan un conjunto de instrumentos encaminados a orientar al personal de la FAO en el establecimiento de asociaciones eficaces en apoyo de los objetivos estratégicos (OE) de la Organización.
2. El presente reporte abordará aspectos institucionales transversales relativos a ambas Estrategias, en el contexto del método de la FAO para establecer alianzas estratégicas con los actores no-estatales, considerando los aspectos pertinentes planteados en el Programa de trabajo y presupuesto de la FAO 2018-2019. Asimismo, se describirán algunos ejemplos de los resultados alcanzados por las asociaciones con el sector privado y la sociedad civil en el ámbito de los OE de la FAO.²
3. La División de Asociaciones y de Cooperación Sur-Sur (DPS) se encarga de implementar ambas Estrategias que impulsan la colaboración eficaz y eficiente con entidades no-estatales, como organizaciones de la sociedad civil, el sector privado, cooperativas, organizaciones de productores e instituciones académicas y de investigación, y otras instituciones vinculadas como los parlamentos.
4. El 40.º período de sesiones de la Conferencia de la FAO (Julio de 2017)³ apreció el fomento de asociaciones estratégicas con otras partes interesadas, especialmente el sector privado y agentes clave en el desarrollo, y de la cooperación Sur-Sur, y señaló que esperaba vivamente que se siguieran fortaleciendo estas asociaciones.⁴

I. Contexto general de las asociaciones estratégicas

5. Durante el bienio 2016-17, las asociaciones estratégicas han sido fundamentales y se prevé que sigan generando más resultados y repercusiones en la medida en que continúen respaldando la aplicación del Programa de trabajo y presupuesto (PTP) para 2018-19. La FAO ha establecido 130 asociaciones estratégicas con actores no-estatales, de los cuales el 36% corresponden a entidades del sector privado, 25% corresponden a organizaciones de la sociedad civil (OSC) y cooperativas, y 39% representan los acuerdos con instituciones académicas y de investigación.⁵ El número de asociaciones establecidas en los últimos años representa un nivel apropiado para obtener contribuciones eficaces dentro de los programas estratégicos de la FAO.
6. Durante el último año se han suscrito 11 nuevos acuerdos y se encuentran en renovación 23 acuerdos (18%) incluidos todos los sectores como por ejemplo: *Rabobank*, *Fundación Rockefeller*, *La Vía Campesina*, *el Comité Internacional de Planificación para la Soberanía Alimentaria (CIP)*, y *Agrinatura*, entre otros. Los esfuerzos han sido enfocados en profundizar, replicar y aumentar el alcance de las colaboraciones existentes. Los acuerdos que no han sido renovados son aquellos que tuvieron un desempeño menor al esperado o que concluyeron sin haberse identificado nuevas áreas de trabajo.
7. Al encarar el proceso de renovación con cada socio, la FAO tiene especial cuidado en identificar las contribuciones de los acuerdos a logro de los de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En este ámbito, las compañías del sector privado y las organizaciones de la sociedad civil pueden contribuir al logro de las prioridades de la Agenda del Desarrollo 2030, a través de los pilares

¹ CL 146/REP

² Las Estrategias para asociaciones con el Sector Privado y organizaciones de la Sociedad Civil, están disponibles en: <http://www.fao.org/partnerships/>

³ C 2017/REP

⁴ En el Plan a plazo medio (PPM) ratifica como una de las funciones básicas de la FAO: “Facilitar las alianzas en pro de la seguridad alimentaria y la nutrición, la agricultura y el desarrollo rural entre los gobiernos, los asociados en el desarrollo, la Sociedad Civil y el Sector Privado”, reconociendo que la FAO tiene un mandato amplio que abarca los principales problemas de desarrollo que deben abordarse desde una perspectiva holística.

⁵ La lista completa de las alianzas con el Sector Privado y la Sociedad Civil y los avances realizados con respecto a su cumplimiento, está disponible en <http://www.fao.org/partnerships/background/>

de: i) intercambio de conocimientos y creación de capacidades; ii) promoción y comunicación; y iii) movilización de recursos.

8. Se han puesto en marcha mecanismos institucionales que garantizan la neutralidad de la Organización y la utilización de un planteamiento descentralizado en la implementación de la Estrategia, a la vez que se mantiene y robustece el carácter fundamental de la FAO, en temas tales como: i) la capacidad de proporcionar un foro neutral para el debate en apoyo a la mejor toma de decisiones de los Estados miembros; y ii) la labor de difusión de la Organización en materia de conocimientos de agricultura y alimentación.

9. En general, la implementación de las Estrategias avanza de manera concreta y se encuentra consolidada en el enfoque de trabajo de la FAO, contribuyendo activamente a la implementación del PTP extendiendo la capacidad técnica de acción y fortaleciendo la coordinación entre los diversos actores sobre el terreno.

10. En este contexto, la FAO ha continuado el fortalecimiento de las capacidades técnicas de las oficinas descentralizadas para identificar alianzas a nivel de países, en apoyo a las iniciativas regionales y a las actividades identificadas por cada gobierno en su Marco de programación por país (MPP). En este ámbito uno de los principales avances ha sido el reforzamiento de la función de las asociaciones dentro de la planificación de los Programas Estratégicos en la Sede, las Iniciativas Regionales y en los MPPs a nivel nacional.

11. En la construcción del diálogo sobre políticas públicas en niveles regional y global, la FAO ha incluido la participación de los actores no-estatales, cuyas contribuciones han enriquecido los debates, poniendo a disposición de los Estados miembros, sus diversos puntos de vista y consideraciones técnicas. Ejemplo de ello han sido los aportes recibidos desde el sector privado y las organizaciones de la sociedad civil durante los Simposios sobre Agroecología y Biotecnologías.

12. Para asegurar que las Estrategias se apliquen de forma coherente en las oficinas descentralizadas, la FAO continúa impulsando el uso de herramientas de aprendizaje en línea “e-Learning” en temas de asociaciones, las cuales proporcionan orientación al personal sobre: los mecanismos de la FAO para establecer asociaciones con distintos tipos de entidades no-estatales; las principales esferas de participación; y los procesos de evaluación de riesgos, preselección y aprobación de las asociaciones.

13. En 2017 la FAO ha consolidado el proceso iniciado en 2014 para que la red de oficinas regionales, subregionales y de enlace cuenten con oficiales de asociaciones dedicados a la implementación de las Estrategias. Esta práctica se ha venido profundizando con la creación de “equipos para asociaciones”, los cuales cuentan con puntos focales para el trabajo con diversos sectores (sector privado, sociedad civil, y otros mecanismos como las Alianzas Parlamentarias), de acuerdo con cada contexto específico.

14. La FAO cuenta con los mecanismos adecuados de identificación y gestión de riesgos⁶ que pudiesen afectar su carácter intergubernamental, independencia e imparcialidad, tales como: conflictos de intereses; la influencia indebida en el establecimiento de normas; y la obtención de ventajas injustas por compañías específicas. En ese sentido sólo las propuestas de asociación con actores que respetan los instrumentos internacionales pertinentes⁷ y que por tanto no representen riesgos para la FAO, son aprobadas como potenciales socios de la Organización. La gestión de riesgos, se complementa con la asistencia que DPS proporciona a la sede y oficinas descentralizadas, en cuanto a la orientación y revisión de la participación de la FAO en reuniones con el sector privado y/o la sociedad civil.

⁶ véase el capítulo VI. *Gestión de riesgos de la FAO* de la Estrategia <http://www.fao.org/3/a-i3444s.pdf>

⁷ La evaluación toma en cuenta los Principios rectores de las Naciones Unidas sobre las empresas, y considera aspectos relacionados con derechos, declaraciones, y convenciones específicas: Derechos Humanos; Derecho Laboral; Derecho Medioambiental; Declaración de la Organización Internacional del Trabajo relativa a los Principios y Derechos Fundamentales en el Trabajo; la Declaración de Río sobre Medio Ambiente y; la Convención de Naciones Unidas contra la Corrupción. Esta revisión también incluye la verificación del reconocimiento por parte de los actores no-estatales de las normas y principios que forman parte de los instrumentos de la FAO, tales como: las Directrices voluntarias sobre la gobernanza responsable de la tenencia de la tierra, la pesca y los bosques en el contexto de la seguridad alimentaria nacional (DVGTT) y los Principios para la inversión responsable en la agricultura y los sistemas alimentarios (CFS-RAI).

II. Alianzas de la FAO con el sector privado

A. Enfoque del trabajo de la FAO con el sector privado en 2017

15. Durante el último año se han enfocado los esfuerzos en profundizar las alianzas existentes, apoyando la implementación y/o renovación de los acuerdos formales de colaboración en vigor. Sin embargo, considerando el carácter estratégico de algunos socios, la FAO ha establecido acuerdos con nuevas empresas como *Unilever*, *Fertitecnica Colfiorito*, *Nibulon*, entre otras.

16. Asimismo, teniendo en cuenta los resultados alcanzados y la posibilidad de extender y replicar las experiencias exitosas, se ha iniciado la renovación de acuerdos con actuales asociados como Rabobank, la Fundación Kuehne y Fundación Grameen, entre otros. Adicionalmente, dado el proceso de planificación de los Programas Estratégicos y las buenas prácticas identificadas, la FAO está desarrollando potenciales alianzas estratégicas con algunas empresas como por ejemplo: *Alibaba*, *Telefónica*, *Eni* y *NEC*.

17. Durante el último período, la implementación de la estrategia con el sector privado se focalizó fundamentalmente en los siguientes tres ejes de trabajo: i) incrementar la contribución del sector privado al programa de trabajo de la FAO a nivel mundial, regional y nacional, a través de acceso a nuevas tecnologías, capacidades técnicas, y un adecuado apoyo político en la lucha contra hambre; ii) promover la participación del sector privado en el diálogo sobre políticas, especialmente en los temas referentes al establecimiento de normas internacionales; y iii) alentar al sector privado a diseminar e implementar los instrumentos internacionales como las Directrices voluntarias sobre la gobernanza responsable de la tenencia de la tierra, la pesca y los bosques en el contexto de la seguridad alimentaria nacional (DVGT) y los Principios para la inversión responsable en la agricultura y los sistemas alimentarios (CFS-RAI).

18. En este contexto, las alianzas se centran fundamentalmente en las áreas temáticas del sistema agroalimentario, donde el sector privado cumple con un rol importante, tales como: i) la reducción de desperdicios de alimentos; ii) acceso a nuevas tecnologías en materia de servicios financieros y agrícolas; iii) nutrición; y iv) la resistencia antimicrobiana.

19. En ese sentido, en 2017 se incrementó la diseminación de las DVGT y los Principios CFS-RAI, con compañías claves del sector privado. Esta labor ha generado que compañías como *Rabobank*, *Nestlé*, *PepsiCo*, *Mars* y *Coca-Cola Company*, hayan expresado su interés en participar en su implementación.

20. Asimismo, un nuevo tema que ha sido incorporado al trabajo sobre las asociaciones es la implementación de las plataformas de “asociaciones público-privadas” (APPs) como medio de apoyo a los ODS. Aunque se emplean habitualmente en el ámbito de la infraestructura, la aplicación de las APPs en la agricultura podrían impulsar el crecimiento inclusivo en los sectores agrícola y alimentario en todo el mundo.⁸

21. La FAO ha tenido participación en algunas experiencias piloto que se relacionan con el mecanismo de APPs, por ejemplo la implementación del programa gubernamental de cupones electrónicos para incrementar el acceso de los pequeños agricultores a insumos agrícolas en Mozambique, en el cual la FAO ha proporcionado asistencia técnica al gobierno para poner en marcha este programa, cuya tecnología ha sido suministrada por compañías de tecnología de información y comunicaciones, con el apoyo del gobierno de Japón. Actualmente la FAO se encuentra explorando las potencialidades de este modelo y sus posibilidades de implementación en los contextos locales.

22. Otro tema relevante para el sector privado es la reducción del desperdicio de alimentos, para esto, la FAO organizó recientemente una consulta de expertos sobre el indicador ODS 12.3 referente a las medidas para cumplir con los objetivos de reducir las pérdidas de alimentos y los desechos de alimentos. En dicha consulta participaron representantes del sector privado con el fin de discutir acerca de los enfoques apropiados para lograr este objetivo, incluyendo la posibilidad de establecer un

⁸ C 2017/30

marco común de medición y presentación de informes sobre los progresos realizados en la reducción de las pérdidas de alimentos a nivel nacional.

23. Asegurar que las Estrategias se apliquen de forma coherente en las oficinas descentralizadas sigue siendo una prioridad para la Organización. En ese sentido las oficinas regionales de la FAO han seguido desplegando esfuerzos para promover contribuciones del sector privado en apoyo a las iniciativas regionales.

24. En este ámbito durante 2017:

- a) en **África** ha continuado el trabajo, a través de las relaciones existentes con la *Fundación Bill y Melinda Gates* y la *Fundación Rockefeller*, en materia de intensificación de la producción sostenible y desarrollo de la cadena de valor;
- b) en **Europa** se ha implementado la integración de la cooperación con el sector privado a través de talleres de sensibilización y creación de capacidad de los ODS en los países (actualmente Georgia, Moldova, Albania, Uzbekistan, Azerbaiyán);
- c) en **América Latina y Caribe**, se ha planificado la realización de “Diálogos Nacionales” con el sector privado con miras a realizar un taller regional para la discusión sobre las iniciativas regionales y el rol de dicho sector;
- d) en **Asia** ha continuado la labor de sensibilización sobre la magnitud de las pérdidas de alimentos y los desechos alimentarios, como parte de la iniciativa en la región de Asia y el Pacífico, así como iniciativa mundial sobre la reducción de las pérdidas y desperdicio de alimentos “Save Food” Initiative;
- e) en **Cercano Oriente y Norte de África** continúa el trabajo de identificación de modalidades para la colaboración en materia de aumento de resiliencia de las comunidades y mejorar el sector agrícola a pequeña escala, entre otros.

B. Contribución a la consecución de los Programas Estratégicos (PE) de la FAO

25. De acuerdo con las recomendaciones realizadas por la Reunión Conjunta y el Consejo en 2016, conforme a la Estrategia se han intensificado los esfuerzos para que todas las alianzas con el sector privado continúen haciendo contribuciones específicas a la consecución de los cinco OE de la Organización, así como al Objetivo adicional sobre calidad técnica, estadísticas y temas transversales (cambio climático, género, gobernanza y nutrición). De igual forma se han identificado algunas áreas de impacto hacia algunos ODS que guardan relación con los OE/PE. En los siguientes párrafos se describe el enfoque del trabajo en asociaciones para cada PE.

OE1: Contribuir a la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición

26. Las actividades realizadas en el marco de las alianzas con el sector privado se centran en la promoción de medidas de coordinación y de apoyo a procesos inclusivos relativos a la seguridad alimentaria, la nutrición y el derecho a una alimentación adecuada. De igual manera el trabajo se ha enfocado en incrementar el compromiso de las entidades del sector privado para realizar inversiones responsables que promuevan la creación de sistemas alimentarios más sostenibles para garantizar la seguridad alimentaria. En este ámbito, el fomento del cumplimiento e implementación de las DVGT, ha sido un área de interés apoyada por el sector privado.

27. Estas colaboraciones repercuten en el ODS 2 al contribuir a mejorar la visibilidad y la eficacia de las iniciativas mundiales y locales de sensibilización del público, mediante comunicados conjuntos, campañas de divulgación en los medios de comunicación y patrocinio de actividades de la FAO, vinculados a su vez con el Objetivo adicional sobre temas transversales (nutrición). En este contexto se han logrado alianzas estratégicas con socios que colaboran con los alcances de este objetivo y entre ellos se destacan: *Agencia de noticias EFE*, el diario *El País*, *Unilever*, y *Fertitecnica Colfiorito*.

OE2: Lograr que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles

28. Las actividades realizadas en apoyo a la consecución de los alcances del PE2 han consistido en velar por la aplicación de modelos empresariales sostenibles para la ordenación de los recursos naturales, facilitando un proceso inclusivo de gobernanza que coloque los intereses de los pequeños agricultores en el centro del debate. El respaldo al establecimiento, difusión y utilización de mejores prácticas, instrumentos de desarrollo de la capacidad y conocimientos institucionales en esta materia ha cobrado un interés primordial en las alianzas con el sector privado.

29. Estas colaboraciones apoyan iniciativas en Asia y África subsahariana relativas a la creación de capacidades en materia de desarrollo rural, gestión forestal y uso sostenible de la tierra, mecanización agrícola sostenible, y el combate contra la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada; algunas de ellas se vinculan al Objetivo adicional sobre temas transversales (cambio climático).

30. Entre los socios que respaldan el PE2 se destacan: *Google, Agridea, Foro Global para los Servicios de Asesoría Rural (GFRAS), Red Asia Pacífico para el Manejo y Rehabilitación de Bosques Sostenibles (APF Net), Asociaciones de Fabricantes de Maquinaria Agrícola (CEMA), Grupo TRAGSA*, entre otros. Estas alianzas tienen repercusión en algunos ODS, entre ellos el ODS 15, 13.

OE3: Reducir la pobreza rural

31. El PE3 ha permitido la incorporación de alianzas para respaldar el desarrollo de cadenas de valor inclusivas y sostenibles que permitan a los productores y agricultores locales generar mayores ingresos. Estas alianzas apoyan a diferentes iniciativas en países de Asia, África y América Latina que permiten un entorno favorable para la generación de empleo rural agrícola y no agrícola, mejorando el acceso de los pequeños agricultores, mujeres y jóvenes a la información agrícola y los servicios financieros, fortaleciendo las capacidades en materia de finanzas rurales. Entre los socios que respaldan este objetivo se destacan: *AgriCord, Instituto Boulder de microfinanciamiento, Grameen Foundation, MasterCard*. Estas alianzas tienen repercusión con varios ODS, en particular los ODS 1, 5, 8, 10, entre otros.

OE4: Propiciar sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes

32. Dentro del PE4 las colaboraciones respaldan iniciativas específicas de acceso a la financiación y las inversiones en apoyo a los pequeños agricultores en países de África, así como apoyo institucional entre la FAO y sus socios en materia de movilización de recursos, campañas de educación nutricional, inocuidad de los alimentos, acceso a los mercados de productos de la agricultura familiar, entre otros aspectos.⁹ A nivel mundial estas alianzas promueven medidas concretas para la disminución de pérdidas y desperdicio de alimentos, a través de la iniciativa “Save Food”. Entre los socios que respaldan este objetivo se destacan: *Unilever, Fertitecnica Colfiorito, Messe Düsseldorf, Club de Exportadores de España, Mars, Autogrill, Auralight, La Fundación Rockefeller, Rabobank*,¹⁰ entre otros. Estas alianzas tienen repercusión en varios ODS en particular, el ODS 8, 9 y 12.

OE5: Incrementar la resiliencia de los medios de vida ante las amenazas y crisis

33. Las alianzas desarrolladas en apoyo al PE5 han permitido la creación de capacidades técnicas en materia de logística humanitaria y agroindustrial dirigidas al personal de campo de la FAO y a los asociados locales en países de África, para mejorar la gestión de riesgos y la creación de resiliencia en los países involucrados. Entre los socios que respaldan este objetivo se destacan: la *Fundación Kuehne y Red Australia*, entre otros. Estas colaboraciones tienen repercusión en varios ODS, principalmente el ODS1, 2, 11 y 13.

⁹ Estas colaboraciones tienen incidencia en el Objetivo adicional sobre temas transversales (nutrición).

¹⁰ En julio 2017 Rabobank recibió el Premio Internacional Jacques Diouf de la FAO en reconocimiento a sus esfuerzos para apoyar y fortalecer económicamente a las pequeñas comunidades agrícolas en los países en desarrollo.

C. Ejemplos de la implementación de las alianzas con el sector privado

34. A continuación se indican algunos ejemplos de los resultados que están produciendo la implementación de las alianzas con el Sector Privado durante el año 2017 en apoyo de los OE de la Organización:

Fertitecnica Colfiorito – Acceso a los mercados de los pequeños agricultores:

35. En marzo de 2017 la FAO y Fertitecnica Colfiorito, empresa líder en el mercado italiano de las legumbres, firmaron un acuerdo para facilitar el acceso a los mercados de las legumbres producidas por cooperativas agrícolas en los países en desarrollo, a través de la red de distribución de Fertitecnica. Esta iniciativa proporciona un apoyo importante para la economía de los pequeños agricultores en el hemisferio sur y al mismo tiempo ayuda a promover una alimentación sana y sostenible en Italia y Europa.

36. Las ganancias obtenidas por la venta de determinados productos de Fertitecnica Colfiorito serán destinadas a apoyar proyectos de la FAO en países en vías de desarrollo. Las unidades técnicas de la FAO involucradas y Fertitecnica Colfiorito están evaluando las cooperativas seleccionadas por la red de oficinas descentralizadas de la FAO para asegurar la calidad de los productos en el mercado final.

Unilever – Intercambio de tecnologías e innovación, reducción de los desperdicios de alimentos:

37. En septiembre de 2017 en el marco de la Asamblea General de la ONU, el Director General de la FAO junto al Director Ejecutivo de Unilever, suscribieron una innovadora alianza estratégica orientada a cinco puntos estratégicos de intervención, que incluyen: la innovación digital, la implementación de las DVGT y la creación de resiliencia para los pequeños agricultores, así como el cambio climático y la pérdida y el desperdicio de alimentos.

38. Actualmente en Argentina, la FAO y Unilever se encuentran trabajando en una iniciativa piloto de formación, intercambio de experiencias y sensibilización en materia de reducción de los desperdicios de alimentos que podrá replicarse a nivel mundial.

39. Al mismo tiempo, se desarrollarán plataformas conjuntas de promoción en el ámbito del cambio climático, lo que incluye apoyo conjunto a foros clave de alto nivel, como la iniciativa del Marco de acción mundial para hacer frente a la escasez de agua y la Conferencia de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, especialmente la próxima COP23.

40. Asimismo, Unilever y la FAO están explorando conjuntamente cómo desarrollar soluciones digitales innovadoras que puedan proveer información agrícola a los pequeños campesinos y a los agricultores familiares sobre perspectivas de mercados, precios, situación climática, entre otros.

Google – Manejos sostenible de bosques:

41. En 2015, Google y la FAO suscribieron un acuerdo para aprovechar la experiencia técnica de Google en productos geoespaciales y utilizar su tecnología para fortalecer los datos sobre el monitoreo de bosques y tierras. En el año en curso, esta colaboración ha tenido importantes avances, a través del uso de la aplicación Collect Earth desarrollada por la FAO, la cual se ejecuta junto a Google Earth para el análisis de muestras forestales en sincronía con Google Earth Engine y Open Foris Collect. Mediante el uso de estas herramientas tecnológicas la FAO junto otras instituciones aliadas, ha llevado a cabo la primera evaluación detallada de árboles y cubierta forestal en los biomas de las tierras secas.

42. Los hallazgos incluyen una estimación de la extensión forestal global en los biomas de tierras secas, basada en el análisis de más de 210.000 parcelas de 0,5 hectáreas, utilizando grandes bases de datos de imágenes satelitales de alta resolución espacial y temporal que están disponibles a través de la plataforma Google Earth. Todo ello proporciona acceso a información más precisa y permite realizar evaluaciones forestales en tiempos más cortos en comparación con otros métodos. De acuerdo a los datos arrojados por este análisis, las áreas forestales previamente no declaradas en las tierras secas aumentan las estimaciones de la cubierta forestal global en al menos un 9%. Las conclusiones

preliminares de este trabajo fueron publicadas en la revista “Science” en mayo de 2017, como referencia para el monitoreo global de tierras secas.¹¹

Mars – Inocuidad de los alimentos, reducción de los desperdicios de alimentos:

43. En 2015 FAO y Mars suscribieron un acuerdo con el objetivo de compartir información y datos sobre la contaminación por micotoxinas, lo cual contribuye al programa de inocuidad de los alimentos de la FAO, facilitando el acceso a datos técnicos y aportando expertos en aspectos clave como la trazabilidad de los alimentos. En 2017 las acciones han estado enfocadas en el área de prevención y control de las micotoxinas, en la cual Mars genera datos con el objetivo de ampliar las funcionalidades de la herramienta de muestro de la FAO, incluyendo combinaciones de micotoxinas/productos básicos que actualmente no están cubiertas por la Organización. La información proporcionada por Mars ha sido útil para el trabajo de la FAO para la evaluación de riesgos en inocuidad alimentaria.

44. Igualmente, Mars está apoyando la implementación de un proyecto TCP sobre el manejo de micotoxinas en Tanzania. Su especialista en micotoxinas llevará a cabo una misión hacia finales del año en curso para evaluar la cadena de valor y contribuir a la orientación sobre la prevención de las micotoxinas, incluida la gestión del almacenamiento en los almacenes de seguridad alimentaria.

45. En consonancia con el Plan de Acción Mundial sobre Resistencia Antimicrobiana (RAM), la Resolución de la Conferencia de la FAO sobre la RAM y el plan de acción de la FAO se está preparando una propuesta para facilitar un diálogo con el Mars sobre la provisión de recursos para apoyar la aplicación de estas iniciativas globales. La atención se centraría en el desarrollo de capacidades para recopilar datos sobre la RAM, el intercambio de datos y el desarrollo de herramientas mundiales para compartir los datos de la RAM relacionados con el sector alimentario y agrícola.

Fundación Rockefeller – Incremento de la resiliencia:

46. Esta asociación, lanzada en septiembre de 2016, ha permitido a la FAO y la Fundación Rockefeller apoyar la iniciativa mundial sobre la pérdida de alimentos y la reducción de residuos en la región africana para la aplicación de la Declaración de Malabo sobre la agricultura y las pérdidas post-cosecha 2025. Esta alianza ha permitido el fortalecimiento de la capacidad institucional mediante la capacitación de funcionarios gubernamentales nacionales y actores del sector privado en el diseño de políticas, estrategias y programas de inversión encaminados a reducir las pérdidas de alimentos. Estas iniciativas permitieron la definición de indicadores clave para monitorear e informar sobre las pérdidas post-cosecha. El trabajo en la región se está llevando a cabo con éxito en Kenya, Tanzania, Zambia y Zimbabwe, como experiencias piloto de la implementación de este enfoque en el marco del programa "YieldWise" de la Fundación, dedicado a reducir las pérdidas post-cosecha en África.

47. Asimismo, la FAO se ha asociado con la iniciativa de la Comunidad de prácticas de medición de resiliencia (CoP) de la Fundación Rockefeller, sobre el trabajo de medición de la capacidad de resiliencia llevado a cabo por la FAO como parte de la iniciativa “Save Food”. Esto permitió a la FAO de establecer la participación y el liderazgo en el progreso logrado en las pruebas piloto sobre la medición del monitoreo de la resiliencia, la evaluación y la capacidad de aprendizaje. USAID¹² junto a la Fundación Rockefeller están proporcionando recursos financieros a disposición de la FAO para la continuación de las actividades antes mencionadas.

¹¹ Este artículo se encuentra disponible en: <http://science.sciencemag.org/content/356/6338/635>

¹² Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)

III. Alianzas de la FAO con la sociedad civil, cooperativas y organizaciones de productores

A. Enfoque del trabajo de la FAO en 2017

48. El Programa de Desarrollo Sostenible de 2030 contiene varias referencias y mandatos para involucrar a la sociedad civil, los grupos principales y otras partes interesadas en su implementación y seguimiento. En apoyo a este proceso, la Estrategia para las asociaciones con las organizaciones de la sociedad civil (OCS) proporciona: i) orientaciones prácticas sobre la forma de comprometerse con las OSC y cooperativas de pequeños productores; ii) apoya a las organizaciones de productores y fortalece su desempeño organizativo, incluidos los servicios que prestan a sus miembros.

49. En ese sentido, durante el último año se han enfocado los esfuerzos en profundizar las alianzas existentes con las OSC, las Cooperativas y Organizaciones de Productores (OPs), apoyando la implementación y/o renovación de los planes de trabajo de los diferentes acuerdos formales de colaboración en vigor. Sin embargo, la FAO considerando el carácter estratégico de los socios y el valor agregado de sus contribuciones, ha establecido acuerdos con algunas OSC claves como por ejemplo: *Consumers International*, *Réseau International URGENCI (Urgenci)*, *Interpeace International*, entre otras.

50. Asimismo, teniendo en cuenta los resultados alcanzados y la posibilidad de extender y replicar las experiencias exitosas se ha iniciado la renovación de acuerdos con asociados como el *Comité Internacional de Planificación para la Soberanía Alimentaria (CIP)*¹³ y *La Vía Campesina (LVC)*, organizaciones que continúan apoyando la implementación de las DVGT. En particular a través de LVC se finalizó la elaboración de la Caja de Herramientas sobre “Escuelas Agroecológicas Campesinas y el Método Campesino-Campesino de Aprendizaje Horizontal”,¹⁴ ofreciendo una visión general de la agroecología aplicada en las Escuelas de Agroecología para Agricultores.

51. Adicionalmente, la FAO ha iniciado la exploración de potenciales colaboraciones estratégicas con organizaciones como: *Oxfam International*, *el Foro Rural Mundial*, *la Red de organizaciones campesinas*, y *productores de África del oeste (ROPPA)*, entre otros.

52. El trabajo con la sociedad civil se desarrolla mediante la aplicación de un enfoque de doble vía, en el cual las OSC y sus amplias redes simultáneamente: i) facilitan la difusión y comunicación de los mensajes claves de la FAO, ayudando a concientizar a la población sobre la importancia de la lucha contra el hambre; y ii) promueven la divulgación de los conocimientos técnicos de la FAO dada su proximidad a las poblaciones pobres y su creciente presencia sobre el terreno, colocándolos conjuntamente con los conocimientos tradicionales de las organizaciones de pequeños agricultores fortaleciendo sus capacidades, en favor de la mejora de las condiciones de seguridad alimentaria.

53. A través de este mecanismo, en los últimos años, la labor de disseminación e intercambio de conocimientos ha sido extendida a la promoción de prácticas de agricultura sostenible, especialmente el enfoque agroecológico y la conservación de los recursos filogenéticos, vinculada a la realización de los Derechos del Agricultor en el marco del Tratado Internacional sobre los Recursos Genéticos para la Agricultura y la Alimentación (TIRFAA), en las cuales las OSC poseen conocimientos tradicionales y buenas prácticas que son replicables en distintos contextos sociales. Estos intercambios novedosos complementan el enfoque tradicional de trabajo conjunto con las OSC, vigente durante décadas, a través de la FAO, numerosas organizaciones contribuyen a la distribución de insumos y reparación de sistemas agrícolas en situaciones de emergencias.

54. Durante 2017 se ha continuado respaldando las diferentes iniciativas de colaboración en las áreas identificadas de interés mutuo como: i) el apoyo a la implementación de marcos normativos de la FAO, tales como las DVGT, las Directrices voluntarias en apoyo a la realización pro del derecho a una alimentación adecuada en el contexto de la seguridad alimentaria nacional (DVDA) y las

¹³ El Comité Internacional de Planificación por la Soberanía Alimentaria (CIP) es la plataforma global de articulación de más de 800 organizaciones de trabajadores rurales y los movimientos sociales relacionadas con las cuestiones agrícolas y alimentarias.

¹⁴ La caja de herramientas se encuentra disponible en:
https://viacampesina.org/downloads/pdf/en/TOOLKIT_agroecology_FINAL.pdf

Directrices voluntarias para lograr la sostenibilidad de la pesca en pequeña escala en el contexto de la seguridad alimentaria y la erradicación de la pobreza (DPPE); ii) la aplicación de los principios de agricultura sostenible de la FAO, especialmente a través del enfoque agroecológico y la utilización sostenible de los recursos filogenéticos; y iii) el uso conjunto de insumos en situaciones de emergencias.

55. La inserción de las asociaciones como parte del ciclo de programación de los PEs, ha evidenciado la necesidad de iniciar nuevas colaboraciones con organizaciones de consumidores (por ejemplo *Consumers Internacional* y *Urgenci*), ya que las diferentes actividades reconocen la necesidad de fortalecer el rol de los consumidores para impulsar el cambio hacia sistemas alimentarios más sostenibles y equitativos.

56. Igualmente, durante el año en curso, el intercambio de conocimientos técnicos y creación de capacidad ha sido fortalecido, a través de la realización de actividades basadas en la metodología campesino-campesino, las cuales en un espíritu de Cooperación Sur-Sur, han promovido intercambios entre organizaciones de Asia, África y América Latina, en las áreas de: agricultura familiar, derecho a la alimentación, capacidad de recuperación y gestión del agua, construcción y mantenimientos de la paz, finanzas rurales, gestión forestal, promoción de equilibrio de género, gestión cooperativa, agroecología, generación de plataformas de sociedad civil y, pueblos indígenas, entre otros.

57. Durante 2017 se ha evidenciado un mayor interés de las unidades técnicas en la sede y las oficinas descentralizadas en considerar las OSC como potencial socio de la organización, por lo que han tomado acciones de manera proactiva estableciendo alianzas, concentrándose el trabajo de la FAO en orientar y conducir corporativamente las nuevas iniciativas. En ese sentido, las oficinas regionales de la FAO han seguido desplegando esfuerzos para promover contribuciones de las OSC y OPs en apoyo a las iniciativas regionales. El involucramiento de los actores no-estatales en los simposios regionales sobre: “La función de las biotecnologías agrícolas en los sistemas alimentarios sostenibles y la nutrición” y; “Sistemas Alimentarios Sostenibles para Dietas Saludables y Nutrición Mejorada”, junto con las consultas de la sociedad civil, que tendrán lugar en 2018 en ocasión de las Conferencias Regionales, representan una oportunidad para seguir fortaleciendo estas relaciones.

58. En este ámbito, durante 2017:

- a) en **África** se han profundizado las relaciones con dos organismos regionales: la *Organización Panamericana de Agricultores (PAFO)* y sus grupos subregionales y el *Parlamento Pan Africano (PAP)*, con miras a concretar un acuerdo de colaboración. Otras áreas como el fortalecimiento de las cooperativas, están siendo apoyadas con la *Alianza Cooperativa Internacional (ACI)*;
- b) en **Europa** se han realizado sesiones de trabajo y talleres a nivel nacional, para facilitar las consultas de la sociedad civil durante los procesos definición de los MPPs en Kirguistán y Uzbekistan. Asimismo, se ha dado prioridad a las actividades de creación de capacidad con el objetivo de intercambiar buenas prácticas entre pequeños productores de alimentos;
- c) en **América Latina y Caribe** se ha articulado una agenda de trabajo con las principales OSC, incluyendo las organizaciones de los pueblos indígenas, en sinergia con la estrategia específica de la FAO para Pueblos Indígenas;
- d) en **Asia** se colabora activamente con la *Asociación de Agricultores Asiáticos para el Desarrollo Rural Sostenible (AFA)*, a través del mecanismo de la FAO para bosques y fincas (FFF) se apoyó la iniciativa de la AFA para el intercambio de conocimientos sobre la silvicultura sostenible y la ordenación forestal;
- e) en el **Cercano Oriente y Norte de África** se ha centrado el trabajo en vincular a las OSC en iniciativas relativas planificación estratégica de los recursos hídricos y promoción de la agricultura en pequeña escala, a través de organizaciones como *Urgenci*, *CIHEAM*,¹⁵ entre otros.

¹⁵ Centro Internacional de Altos Estudios Agronómicos Mediterráneos (CIHEAM)

B. Contribución a la consecución de los Programas Estratégicos (PEs) de la FAO

59. En 2017 se han intensificado los esfuerzos para que a través de los Programas Estratégicos, sean considerados los aportes y la función la contribución de las OSC, las Cooperativas y OPs en apoyo a los OE/PE. En los siguientes párrafos se describe el enfoque del trabajo en asociaciones para cada PE.

OE1: Contribuir a la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición

60. En el contexto del PE1, las OSC apoyan la labor de la FAO a través de la realización de actividades de sensibilización y promoción en sus amplias redes de las principales cuestiones que guardan relación con la seguridad alimentaria y la nutrición. De igual manera, se promueve un intercambio de conocimientos y el desarrollo de la capacidad en las OSC, a fin de que puedan participar en diferentes procesos y programas de la FAO a escala regional y local. Estas colaboraciones a nivel global han contribuido a mejorar la visibilidad y sensibilización de diferentes marcos normativos y Directrices Voluntarias (DVG, DPPE, DVDA), entre otras que tienen repercusión en el ODS 2 y respaldan iniciativas específicas en países de Asia, América Latina y África que se vinculan con el Objetivo adicional sobre temas intersectoriales (nutrición). Entre los asociados que apoyan el OE1 se destacan: el *Comité Internacional de Planificación para la Soberanía Alimentaria (CIP)*, *Action-Aid International (AAI)*, la *Unión Internacional de Notarios, Caritas Internationalis*, entre otros.

OE2: Lograr que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles

61. Para la consecución del PE2, las asociaciones y la colaboración con OSC se ha centrado en aumentar la eficacia de los programas y proyectos de campo de la FAO, sobre la base de la experiencia de la sociedad civil en materia de mitigación de la pobreza y ordenación sostenible de los recursos naturales. Estas colaboraciones han apoyado diferentes iniciativas en países de Asia y África en las áreas de gestión forestal sostenible y agroecología. Entre las organizaciones que trabajan en favor del OE2 destacan: *Action-Aid International (AAI)*, *World Vision Internacional (WVI)*, *La Vía Campesina (LVC)*, *Comité Internacional de Planificación para la Soberanía Alimentaria (CIP)*, y el *Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF)*, entre otros. Estas alianzas tienen repercusión en los ODS 15 y 13, entre otros.

OE3: Reducir la pobreza rural

62. Las asociaciones con agricultores familiares, movimientos sociales y organizaciones de productores que apoyan el trabajo de la FAO en el ámbito del PE3, buscan la difusión de buenas prácticas mediante la comunicación para el desarrollo, generando sinergias entre las medidas de protección social y los programas de desarrollo rural, para que reduzcan eficazmente la inseguridad alimentaria en las poblaciones rurales.

63. En el contexto de este objetivo, las OSC asociadas a la FAO han continuado sus contribuciones a la Plataforma de conocimientos sobre agricultura familiar, que reúne información digital de calidad sobre la agricultura familiar de todo el mundo, considerando leyes y reglamentos nacionales, políticas públicas, buenas prácticas, datos y estadísticas pertinentes, así como investigaciones, artículos y publicaciones. De igual manera, se ha dado continuidad a las iniciativas específicas en países de América Latina y Asia destinadas a fortalecer los medios de comunicación de las comunidades como factores impulsores del cambio social y el desarrollo de las zonas rurales.

64. Esta labor ha sido respaldada por las diferentes actividades desarrolladas en el Cercano Oriente y África, con Cooperativas y OPs, orientadas hacia la creación de capacidades en materia de gestión y organización para mejorar la gobernanza de las organizaciones Cooperativas y sus mecanismos de relacionamiento con los sectores públicos y privados. Entre los asociados que apoyan

el PE 3 se destaca: la *Asociación Mundial de Radios Comunitarias (AMARC)*, *We Effect*, *SEWA*,¹⁶ *UPA-DI*,¹⁷ entre otros. Estas colaboraciones tienen repercusión en los ODS 1, 5, 8, 10, entre otros.

OE4: Propiciar sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes

65. Al contribuir a la consecución del PE4, las asociaciones y la colaboración con las OSC se ha concentrado en realizar actividades conjuntas de intercambio de conocimientos y creación de capacidad sobre modelos empresariales inclusivos y eficientes, en apoyo de sistemas agrícolas y alimentarios, así como para abordar los problemas planteados por la pérdida y el desperdicio de alimentos.

66. Las diferentes colaboraciones específicas que abarcan países de América Latina y África han permitido a la FAO, a partir de la capacidad técnica de las OSC, identificar modelos innovadores que aumentan el acceso a los mercados productivos de los productos de la agricultura familiar, así como iniciativas para la protección de los consumidores frente a los riesgos alimentarios. Entre los asociados que apoyan el PE4 se destacan *Consumers International*, *Red Regional de Bancos de Alimentos*, *Slow Food*, entre otros. Estas alianzas tienen repercusión los ODS 8, 9, 12, entre otros.

OE5: Incrementar la resiliencia de los medios de vida ante las amenazas y crisis

67. En el contexto del PE5, las asociaciones con las OSC se centran en movilizar y emplear conjuntamente los amplios recursos humanos, físicos y financieros disponibles, incrementar la escala y la prioridad del apoyo técnico de la FAO, dirigidos a aumentar la resiliencia, así como divulgar conocimientos e información periódica, en especial, sobre la preparación ante catástrofes con apoyo de sistemas de alerta temprana.

68. Estas asociaciones apoyan acciones específicas en Cercano Oriente y África, enmarcándose algunas de ellas en el trabajo del Clúster global de seguridad alimentaria (GFSC), dirigido por la FAO y el PMA para coordinar la respuesta internacional en materia de seguridad alimentaria durante una crisis humanitaria. Entre los principales asociados se destacan: *Interpeace International*, *Welthungerhilfe e.V. (WHH)*, *Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja*, *World Vision International*, entre otros. Estas colaboraciones tienen repercusión sobre los ODS 1, 2, 11, 13, entre otros.

C. Ejemplos de la implementación de las alianzas con las organizaciones de la sociedad civil, cooperativas y organizaciones de productores

69. A continuación se indican algunos ejemplos de los resultados que están produciendo la implementación de las asociaciones con las OSC, Cooperativas y OPs durante el año 2017 en apoyo de los OE de la Organización:

Consumers International – Propiciar sistemas alimentarios sostenibles:

70. En abril de 2017 la FAO y Consumers International (CI, la federación mundial de asociaciones de consumidores), suscribieron un acuerdo con el objetivo de mejorar el acceso de CI a la red conocimientos e información de la FAO, mientras que Organización puede trabajar más estrechamente con la red de organizaciones miembros de CI para reforzar la protección de los consumidores frente a los riesgos alimentarios, incluyendo la concientización sobre la manipulación inocua de los alimentos a lo largo de la cadena de valor y la promoción de hábitos nutricionales saludables y dietas sostenibles.

71. Como parte del trabajo en curso CI y la FAO están desarrollando un marco de capacitación para aumentar y reforzar el conocimiento del personal técnico de la FAO sobre las perspectivas de los consumidores y sus esfuerzos proactivos para lograr cambios en los sistemas alimentarios saludables y ambientalmente sostenibles.

72. Asimismo, en América Latina y el Caribe, CI ha apoyado el desarrollo de políticas públicas, para mejorar el acceso a alimentos saludables y optimizar la información nutricional, contribuyendo

¹⁶ Asociación de Trabajadoras por Cuenta Propia (SEWA)

¹⁷ Union des producteurs agricoles (UPA) Développement international (UPA-DI)

notablemente a los debates convocados por la FAO a nivel regional, aportando las perspectivas y puntos de vista de los consumidores. Como parte de estas acciones se ha avanzado en la organización de un “Encuentro Latinoamericano y del Caribe de las Organizaciones de Consumidores para la promoción de la Alimentación Saludable”.

SEWA - Acceso a los servicios financieros rurales con inclusión de las mujeres y los jóvenes:

73. En 2016 SEWA y la FAO, suscribieron un acuerdo para intensificar los esfuerzos conjuntos, encaminados a desarrollar las capacidades de la población rural pobre, haciendo especial hincapié en garantizar la vinculación y el empoderamiento de las mujeres y los jóvenes.

74. En el primer año de implementación se han llevado a cabo una serie de actividades de intercambio de conocimientos y desarrollo de la capacidad en torno a los siguientes temas: i) facilitar el intercambio de conocimientos, experiencias y lecciones aprendidas sobre el papel de las instituciones rurales en la promoción del desarrollo inclusivo, la agricultura sostenible y los sistemas alimentarios y el mejoramiento de la seguridad alimentaria local; y ii) mejorar el acceso de las mujeres rurales a los servicios, el empleo y las oportunidades de mercado.

75. Especialmente se realizó un análisis de los servicios financieros rurales de SEWA (en particular el esquema de microcrédito comunitario) al cual la FAO, a través de su Equipo de Finanzas Rurales, prestará asesoramiento técnico para fortalecer su desempeño. Asimismo, durante el año en curso se realizó una visita de intercambio de agricultores con las organizaciones forestales y de productores agrícolas de Nepal, con el objetivo de compartir conocimientos sobre prácticas agroforestales entre SEWA, las mujeres empresarias, y grupos de productores, que participan en el Mecanismo para Bosques y Fincas de la FAO (FFF).

Alianza Cooperativa Internacional (ACI) – Mejora de acceso a la información de las cooperativas agrícolas:

76. La FAO junto a la ACI han diseñado una base de datos digital global y una plataforma en línea sobre leyes Cooperativas denominada Cooplex, la cual reúne información, textos legales, casos judiciales, artículos académicos y otros recursos de todo el mundo y proporciona un foro de discusión e intercambio para usuarios registrados.

77. Asimismo, la FAO colaboró con la *Universidad Roma Tre*, la *Oficina Regional ACI-África* y la *Alianza Cooperativa de Uganda* para llevar a cabo y documentar la investigación sobre el terreno de dos sindicatos cooperativos y una empresa cooperativa de área (ACE) en Uganda para explorar el papel de las Cooperativas en la promoción de la responsabilidad inversiones en agricultura. La FAO también prestó apoyo técnico a ACI-África para el establecimiento de la nueva federación cooperativa agrícola de África. En América Latina y Caribe, conjuntamente con la Oficina Regional ACI-Américas y la Red de Cooperativas de las Américas y REAF/MERCOSUR¹⁸ se realizó un evento centrado en el intercambio de conocimientos y experiencias innovadoras con miras a desarrollar un plan de acción regional en éste ámbito.

Centro Internacional de Altos Estudios Agronómicos Mediterráneos (CIHEAM)- Desarrollar las capacidades de la población rural en la región Mediterránea:

78. La colaboración con el CIHEAM se ha centrado en la promoción del diálogo político sobre migración. Los ministros de agricultura de los países miembros del CIHEAM, han propuesto implementar una plataforma para el diálogo político sobre los elementos que impulsan la migración rural.

79. Otras áreas de cooperación ha sido la difusión del Marco Mundial sobre la Escasez de Agua, así como en el desarrollo de lineamientos voluntarios para la sostenibilidad de la Dieta Mediterránea en la Región Mediterránea. Actividades de creación de capacidad han sido realizadas en el ámbito de las medidas preventivas para la introducción y difusión de la *Xylella fastidiosa* en los países del Cercano Oriente y del Norte de África, la promoción de medidas fitosanitarias en sinergia con la *Convención Internacional de Protección Fitosanitaria (CIPF)*, entre otros.

¹⁸ Reunión Especializada sobre Agricultura Familiar (REAF) / Mercado Común del Sur (MERCOSUR)

Unión de Productores Agrícolas de Quebec-Desarrollo Internacional (UPA-DI) – Fortalecimiento de las capacidades de Cooperativas agrícolas:

80. La FAO ha estado colaborando con la UPA-DI para la implementación de un Programa de Cooperación Técnica en Egipto en "Apoyo a la Reforma de la Ley de Cooperativas Agrícolas en Egipto". Este proyecto prevé la reforma de las Cooperativas agrícolas en Egipto para que sean empresas más eficientes, equitativas e inclusivas que contribuyan a la reducción de la pobreza rural en beneficio de los pequeños agricultores. El papel de UPA-DI ha sido fomentar un proceso participativo y un diálogo dentro del movimiento cooperativo egipcio y las instituciones gubernamentales pertinentes con el objetivo final de apoyar a las Cooperativas agrícolas para analizar y participar activamente en su proceso interno de reforma. Durante el año en curso se han organizado una serie de talleres con la participación de más de 200 representantes donde fueron aplicadas metodologías agricultor-agricultor, como un aspecto crucial de la estrategia de desarrollo de la capacidad de la FAO en apoyo de las Organizaciones de Productores y las Cooperativas.

IV. Asociaciones de la FAO con las instituciones académicas y de investigación

81. En los últimos años la FAO ha aumentado e intensificado la colaboración existente con las instituciones académicas y de investigación, locales y regionales, de naturaleza pública y privada, en apoyo del Marco de Programación por Países (MPP), las Iniciativas Regionales y los OE. Esto ha permitido identificar áreas específicas de trabajo, en las cuales se promueve el intercambio de conocimientos, a fin de atraer las investigaciones y estudios de las academias que contribuyen al trabajo de la FAO y diseminar a través de las instituciones de investigación el acervo de conocimientos que posee la Organización. Particularmente estas asociaciones apoyan el PE2 y el PE4.¹⁹

82. En 2017 la FAO ha suscrito seis nuevos acuerdos de asociación²⁰ en las áreas de cambio climático, la migración, la silvicultura, la inocuidad de los alimentos, la producción agrícola y el desarrollo rural. En el ámbito de academia, el proceso de renovación incluye siete acuerdos²¹ y dos extensiones²² que contienen un plan de trabajo para los próximos 3 años.

83. En el año en curso parte del trabajo realizado estuvo destinado a la promoción de los ODS. En ese sentido la FAO desarrolló seminarios en línea "Webinars" con universidades, destinados a elevar el perfil de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, entre estudiantes y académicos de las instituciones asociadas a la FAO. Los seminarios complementan los cursos de pregrado y postgrado de las universidades y destacan el trabajo de la FAO para lograr los ODS. Las universidades participantes incluyen el *Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE)* (silvicultura), la *Universidad Estatal de Mississippi* (acuicultura), la *Universidad de Agricultura y Tecnología de Tokio* (conservación del agua); *Aleksandras Stulginskis University* (silvicultura) y *Texas A&M University* (ingeniería hidráulica), entre otros.

84. Estas actividades han fortalecido las iniciativas de promoción y comunicación que los socios de academia siguen realizando sobre el mandato de la FAO y los ODS a través de eventos como:
i) Seminario sobre la pérdida y desperdicio de alimentos (Instituto Asiático de Tecnología - AIT);
ii) Promoción del trabajo de los estudiantes con Google Earth y evento sobre el Año Internacional de

¹⁹ Para garantizar que los acuerdos con las Academias y las Instituciones de Investigación sean consistentes con las reglas y procedimientos de la Organización, la FAO aplica diversos procedimientos, en ese sentido los acuerdos con instituciones académicas financiados con fondos públicos siguen el procedimiento establecido en la Estrategia para Sociedad Civil. Por otro lado, las financiadas con fondos privados siguen el procedimiento establecido en la Estrategia para Sector Privado.

²⁰ Université catholique de Louvain (Bélgica); Universidad de Liège (Bélgica); Université Laval (Canadá); RUFORUM (un consorcio de 66 universidades africanas); Instituto de Investigación de Economía Agrícola (Hungría); y el Instituto Internacional de Investigaciones sobre el Arroz (Filipinas).

²¹ Wageningen University Research (Países Bajos); Universidad de Agricultura y Tecnología de Tokio (Japón); M.V. Lomonosov Universidad Estatal de Moscú (Rusia); Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (Costa Rica); Agrinatura (asociación de 28 universidades y centros de investigación europeos); Centro Internacional de Investigación Agrícola en las Zonas Secas (Líbano); y el Centro Internacional Japonés de Ciencias Agrícolas (Japón).

²² CIRAD (Francia) y Agreeium (Francia) se prorrogaron hasta el 31 de diciembre de 2017.

las Legumbres (Universidad La Sapienza); iii) Simposio sobre el Impacto del Cambio Climático en la Alimentación y la Agricultura (Universidad de Kyoto).

85. A continuación se indican algunos ejemplos del trabajo realizado en el último año las instituciones académicas y de investigación en distintos temas.

86. *Intensificación de la agricultura*: Capacitación de agricultores sobre la intensificación del arroz en Camboya, Laos, Vietnam y Tailandia (AIT), ampliación de las tecnologías de riego y de secano para la intensificación de la agricultura en Egipto, Jordania, Marruecos y Túnez (ICARDA); estudio y taller sobre agricultura de pequeña escala en Egipto, Líbano, Mauritania, Marruecos y Túnez (CIRAD); taller de evaluación de capacidad para sistemas de innovación agrícola en Ruanda, Guatemala y Honduras (Agrinatura).

87. *Agroforestería y reforestación*: Talleres de reforestación forestal en Ruanda y El Salvador (WUR), curso sobre restauración del paisaje para la restauración de tierras en América del Sur y un estudio sobre agrosilvicultura inteligente en el Corredor Seco de Centroamérica (CATIE), estudios agroforestales y evaluación de plantaciones de cacao en Ghana, y seminario sobre enfoque agroforestal japonés-brasileño en Ghana (Universidad de Agricultura y Tecnología de Tokio-TUAT), estudio de productos no forestales sostenibles para producir combustible para campamentos de refugiados en el norte de Camerún (Universidad de Lieja).

88. *Clima*: Desarrollo y publicación de datos sobre choque climático y resiliencia en Uganda, Tanzania y Ghana (IFPRI), sistema de alerta predictiva de la sequía, que se puso a prueba en Kenya y se desplegó en 21 países áridos de la región de África oriental - IGAD (TAMU).

89. *Pesca/Crecimiento Azul*: Desarrollo de un curso de capacitación sobre la resistencia de los peces continentales a las enfermedades y el clima en Malawi (Michigan State University), Curso sobre acuicultura responsable para la seguridad alimentaria y el progreso económico con 20 participantes de África, Asia y el Caribe (WUR).

V. Otros mecanismos vinculados a las asociaciones con el sector privado y la sociedad civil

90. *Las Alianzas Parlamentarias para la Seguridad Alimentaria y la Nutrición*: Los parlamentarios son actores fundamentales para materializar los compromisos políticos en el ámbito de seguridad alimentaria y nutrición a la hora de formular leyes y aprobar presupuestos públicos. Durante 2017 la FAO ha continuado la colaboración con este sector, a nivel regional y nacional. En América Latina, el ‘Frente Parlamentario contra el Hambre FPH-ALC’, continua su activa labor promoviendo y dando apoyo técnico a la formación de frentes nacionales, el más reciente en Haití. Paralelamente, el FPH han desarrollado una Ley modelo sobre Agricultura Familiar en América Latina y Caribe, que servirá como un documento de referencia para futuras leyes nacionales en los países interesados.

91. A través de la Cooperación Sur-Sur y Triangular, la FAO ha desarrollado un programa de cooperación técnica con la “Alianza Parlamentaria Pan Africana para la Seguridad Alimentaria y Nutrición” del Parlamento Pan-Africano, promoviendo a su vez la formación de alianzas nacionales en Madagascar y Benín. La colaboración entre FAO y la UE ha sido reforzada mediante diálogos políticos con Comités Parlamentarios, miembros y la Alianza Parlamentaria “lucha contra el hambre” de la Unión Europea. Asimismo se ha conformado la Alianza Parlamentaria Italiana para la Seguridad Alimentaria. Los esfuerzos de proyección en países de la región asiática impulsaron el establecimiento en Japón de su Liga Parlamentaria de la Amistad – FAO. En los últimos años la FAO ha facilitado la creación de 29 alianzas parlamentarias que abarcan las regiones de África, América Latina y El Caribe, Asia, y Europa.

92. *Alianza por la seguridad alimentaria y la paz entre la FAO y los galardonados con el Nobel de la Paz*: En 2017 los Nobel de la Paz han continuado su labor como grupo de expertos de apoyo a la FAO diseminando los mensajes claves de la Organización en la lucha contra el hambre, destacando el rol esencial de la seguridad alimentaria para el mantenimiento de la paz en situaciones de conflicto y post conflicto. El Premio Nobel de la Paz 2016 Juan Manuel Santos, Presidente de Colombia se ha incorporado a la alianza.

VI. Retos y áreas para fortalecer en el relacionamiento con la sociedad civil y el sector privado

93. El fortalecimiento de las asociaciones con los actores no-estatales ha permitido aprovechar la ventaja comparativa que ofrecen sus amplias redes para favorecer el trabajo de la FAO en los contextos mundial, regional y nacional. Sin embargo, sigue siendo un desafío la incorporación de estos actores a los procesos de consulta en la formulación de los MPPs y las iniciativas regionales, en los cuales pueden proporcionar insumos técnicos en una gran variedad de temas. Lo anterior, facilita el monitoreo y evaluación de la contribución de las partes interesadas a la FAO. En este sentido, se requiere que las Oficinas Descentralizadas refuercen, con el apoyo de los Estados miembros, el marco de colaboración con los actores no-estatales (sector privado, sociedad civil, cooperativas y academia) para la implementación del Marco de Programación de País.

94. En los últimos años el Programa de Trabajo y Presupuesto de la FAO, ha reconocido el valor de las contribuciones técnicas de la sociedad civil en: i) los procesos de diálogos sobre políticas; y ii) en la implementación de actividades de creación de capacidad en los contextos locales, sin embargo es necesario identificar nuevas fuentes de financiamiento para favorecer la incorporación de estos actores a dichos procesos.

95. En relación al sector privado, es necesario continuar los esfuerzos para vincular y diversificar las alianzas con pequeñas y medianas empresas, pasando por Cooperativas y organizaciones de productores y compañías locales que constituyen la pequeña y mediana empresa (PYMEs). En este sentido es clave el apoyo de los Estados Miembros para establecer y facilitar el trabajo de la FAO con compañías locales para lograr contribuciones más sustanciales en el contexto de los ODS.

96. Si bien en los últimos años el sector privado ha movilizado una gran cantidad de recursos en especie a la Organización y en menor grado recursos financieros, el trabajo realizado con los PEs ha evidenciado la necesidad de incrementar el nivel de recursos financieros proveniente del Sector Privado para apoyar las actividades de la FAO, así como de los Órganos Rectores y Estatutarios. Sin embargo, la implementación del Fondo de Donantes Múltiples para permitir la movilización de recursos financieros del Sector Privado contemplado en la Estrategia ha implicado ciertas dificultades, dada la falta de interés de las compañías en hacer contribuciones financieras generales (no direccionadas o ligeramente direccionadas) para apoyar programas y actividades alineados con los OE de la FAO. Esta situación amerita mayores esfuerzos de la FAO y los Estados miembros para propiciar estas contribuciones y desarrollar mecanismos innovadores que favorezcan este tipo de aporte.

97. Asimismo, sigue siendo un área de atención con el sector privado, lograr un mayor involucramiento de las compañías en la implementación, respaldo y promoción de las DVGT, los Principios de Inversión Responsable en la Agricultura (CFS-RAI), y su sinergia con otros instrumentos técnicos como los Principios de Inversión Responsable (PRI) y las Directrices de la OCDE-FAO para las cadenas de suministro agrícolas responsables, entre otros.

98. Un desafío permanente en la implementación del trabajo con el sector privado, es la identificación y gestión de posibles riesgos que pudieran afectar la neutralidad e independencia de la FAO. Es frecuente que algunas compañías se acerquen a la FAO con el objetivo de facilitar la apertura de mercados comerciales para sus servicios y productos en países en desarrollo, lo que es contrario a los objetivos de las asociaciones. En este ámbito, es importante el trabajo conjunto entre los Estados Miembros y DPS, para proporcionar mayor información a las entidades del sector privado, acerca de los objetivos y las contribuciones esperadas de las asociaciones con la FAO para el logro de los objetivos de la Agenda 2030.