



联合国  
粮食及  
农业组织

Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations

Organisation des Nations  
Unies pour l'alimentation  
et l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная организация  
Объединенных Наций

Organización de las  
Naciones Unidas para la  
Alimentación y la Agricultura

منظمة  
الأغذية والزراعة  
للأمم المتحدة

C

# 计划委员会

第一二九届会议

2020 年 11 月 9–13 日

对联合国粮农组织技术合作计划的评价

管理层回应

对本文件实质性内容如有疑问，请联系：

副总干事

贝丝·贝克多（Beth Bechdol）女士

电话：+39 06570 51800

电子邮件：[DDG-Bechdol@fao.org](mailto:DDG-Bechdol@fao.org)

1. 管理层欢迎《对联合国粮农组织技术合作计划的评价》。特别是，管理层欣喜地看到，《评价》肯定了技术合作计划的价值，认为技术合作计划是支持各成员满足优先需要的重要工具；另外，《评价》通篇均强调了技术合作计划资源的战略和带动效应，以及产生的效果。
2. 管理层赞赏报告着重指出，技术合作计划的带动效应可以是货币性的，也可以是非货币性的。管理层认可，技术合作计划也应发挥乘数效应，既能触发体制、社会、行为、能力及政策维度的结果层面变革，也可作为种子基金，撬动更大规模的举措和计划，吸引更多的/配套资金，并充分运用伙伴关系。
3. 很多成功运用技术合作计划的范例和良好做法都被记录下来（272个项目产生了推动影响，筹措资金达28亿美元），并据此提出了若干建议，这样做非常有价值。《评价》确认了这些良好做法的效用，管理层将强调和巩固这些好的做法。
4. 技术合作计划与可持续发展目标保持一致将通过新的《战略框架》加以保证。正如《评价》建议，管理层愿意在更宽泛的计划方法框架内，确保技术合作计划发挥推动效用。为有效促进其战略性及带动作用 and 效应，应充分运用技术合作计划帮助更大范围、更高层面计划以及相关结果框架交付产出和实现结果，包括联合国粮农组织《国别规划框架》以及《联合国可持续发展合作框架》。管理层认同，若技术合作计划陷入孤立，就不可能产生影响，推动实现可持续发展目标。
5. 技术合作计划标准已在间接或直接地支持《评价》中着重提到的变革领域。技术合作计划指标需要契合《战略框架》，以及根据《联合国可持续发展合作框架》制定的新一代《国别规划框架》，确保采用计划性方法，与可持续发展目标建立自下而上的联系。将与合作伙伴密切沟通，持续支持项目设计者，进而强化此种联系。对此，管理层建议，技术合作计划标准的任何调整都应在联合国粮农组织新的《战略框架》获批后加以评估，确保根据本组织的新愿景和新的优先重点设计整体性、计划性方法。
6. 同样，技术合作计划的推动作用在“可持续影响”标准下也有明确提及，这是技术合作计划标准希望确保的重中之重。管理层可强调技术合作计划的推动作用，根据《评价》的结论和建议持续有力地推动巩固现有的良好做法。

7. 在这方面，管理层欢迎提出的建议，即在计划性方法框架内建立监督机制，监督并测量各项结果，包括技术合作计划的结果，确保干预行动在各国产生更可持续的影响。管理层将继续推动通过 2019 年《技术合作计划报告》启动的工作，系统性记录技术合作计划的各项结果。修订后的技术合作计划网站提供关于技术合作计划结果和现状的动态数据，此外也可以查询单独项目的完工报告。此外，网站上还会发布焦点故事，着重介绍对更大范围计划结果的具体贡献。《评价》为推动此类工作和建立相关的全组织系统提供了进一步的动力。

8. 关于简化流程的呼吁也得到了管理层的认可。2018 年以来，流程简化方面已经取得了可喜的进展；管理层认可《评价》建议，将继续推动简化工作，同时也要确保与诚信和其他义务保持平衡。

9. 在《技术合作计划评价》工作的同时，管理层启动了内部磋商，对技术合作计划重新谋篇布局。磋商中出现了很多与《评价》结论与建议不谋而合的想法。磋商过程中讨论了以下内容：i) 如何继续完善运行模式（政策、程序、计划性方法）；ii) 创新方法，包括技术合作计划作为催化资金应用的模式；iii) 改进同内部和外部利益相关方沟通与合作的方式。为此，管理层愿立即采取行动，落实技术合作计划评价中的各项建议以及各成员提供的指导。

## 《对联合国粮农组织技术合作计划的评价》管理层回应表格

评价建议 (a)	管理层回应 (b) 完全接受, 部分接受或否决	管理计划			日期
		待采取的行动和/或关于部分接受或否决的意见 (c)	负责部门 (d)	时间框架 (e)	是否需要追加资金 (是或否) (f)
<b>建议1:</b> 联合国粮农组织应将技术合作计划转变为一个更具战略性、促进性的工具, 为各成员提供技术援助, 助力实现《2030年议程》。	完全接受	将对所有利益相关方强调, 并通过修订后的《战略框架》以及新一代的《国别规划框架》予以支持; 新一代的《国别规划框架》根植于《联合国可持续发展合作框架》, 确保全组织工作契合可持续发展目标。将强化相关机制, 确保技术合作计划援助与国家政策、计划、战略的特定方面/内容以及其他的联合国粮农组织期间计划建立关联。将进一步加强伙伴关系与战略合作。	南南合作及三方合作司, 战略、规划及资源管理办公室, 应急行动及抵御能力办公室, 区域办事处, 粮农组织驻国家代表处	进行中	否
<b>建议2:</b> 联合国粮农组织应采取切实行动, 提高具有带动效应的技术合作计划项目的数量和比例。	完全接受	基于《评价》提出的具体建议、当前的良好做法以及技术合作计划标准, 将开发新的方法和模式, 特别强调技术合作计划的这一作用并对此进行监督。	南南合作及三方合作司, 应急行动及抵御能力办公室, 区域办事处, 粮农组织驻国家代表处	2021	否
<b>建议3:</b> 粮农组织应简化技术合作计划的过程、程序和结构, 加强效率和实效。	完全接受	在2018年推出的简化措施基础之上, 技术合作计划的项目周期将进一步精简, 包括采用更加有力的计划方法。将拓展相关机制, 加强对技术合作计划供资活动设计和实施的实用技术支持。	南南合作及三方合作司, 应急行动及抵御能力办公室, 区域办事处	2021	否
<b>建议4:</b> 联合国粮农组织应建立制度化的技术合作计划结果监测机制, 在项目结束后落实技术合作计划的后续行动, 此外还需要建立良好做法与经验教训的整理和报告系统。	完全接受	结果监测系统将进一步开发, 包括在全组织层面。将建立分享并推广良好做法和经验教训的机制, 并将后续援助形成机制确定下来。	南南合作及三方合作司, 应急行动及抵御能力办公室, 战略、规划及资源管理办公室, 区域办事处	2021	否

评价建议 (a)	管理层回应 (b) 完全接受, 部分接受或否决	管理计划			日期
		待采取的行动和/或关于部分接受或否决的意见 (c)	负责部门 (d)	时间框架 (e)	是否需要追加资金 (是或否) (f)
<b>建议5:</b> 联合国粮农组织驻国家代表与牵头技术官员要加深对基于结果管理的认识, 确保技术合作计划项目的设计质量。	完全接受	将进一步强化2018年推出的技术合作计划专项工具; 加大区域技术合作计划官员行动力度, 对利益相关方开展能力建设, 进而为计划编制人员提供手把手的支持, 包括基于结果管理的培训	南南合作及三方合作司, 应急行动及抵御能力办公室, 战略、规划及资源管理办公室, 区域办事处	2021	否
<b>建议6:</b> 区域办事处面向各国的拨付应保持透明, 并应视情况修订标准。	完全接受	拨付标准仍将由区域办事处制定, 同时接受南南合作及三方合作司的监督。利用技术合作计划资源支持多国项目应与驻国家办事处进行更加有力的沟通, 另外还要强调带动效应。	区域办事处, 南南合作及三方合作司	进行中	否
<b>建议7:</b> 若产生带动效应的技术合作计划项目数量和比例均有提高 (而这需要全面落实前述各项建议), 则领导机构也许会考虑增加拨款资源, 支持联合国粮农组织为朝《2030年议程》目标稳步迈进的国家提供充足的技术援助。		待与成员进行讨论。			