



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura

CREACIÓN DE CADENAS
DE VALOR MUNDIALES
RESPONSABLES PARA LA
**PRODUCCIÓN Y EL
COMERCIO SOSTENIBLES
DE FRUTAS TROPICALES**

ACTO DE INICIO DEL PROYECTO **9 DE MARZO DE 2021** **INFORME RESUMIDO**

ANTECEDENTES

Este proyecto de tres años de duración está dirigido por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y se denomina “Creación de cadenas de valor mundiales responsables para la producción y el comercio sostenibles de frutas tropicales” (en adelante, el “proyecto Frutas responsables”). El proyecto se basa en la experiencia adquirida por la FAO durante los últimos diez años de trabajo en el ámbito de las frutas tropicales (en particular, la labor realizada con el sector privado sobre la **Guía OCDE-FAO para las cadenas de suministro responsable en el sector agrícola** y el **Foro Mundial Bananero**), proporcionando al mismo tiempo un equipo específico de especialistas en conducta empresarial responsable y sostenibilidad para sus actividades. Todas las empresas de las industrias del aguacate o la piña están invitadas a participar en este proyecto sin costo alguno. El proyecto Frutas responsables tiene como objetivo ayudar a las empresas a establecer sistemas de diligencia debida basados en el riesgo que hagan sus actividades más sostenibles y resilientes ante perturbaciones externas como la enfermedad por coronavirus (COVID-19). Se ha otorgado prioridad a las cadenas de suministro del aguacate y la piña debido a su rápido crecimiento y a la oportunidad de realizar mayores progresos en relación con la sostenibilidad.

OBJETIVOS DEL ACTO DE INICIO

1. Presentar el proyecto a las partes interesadas del sector privado que participan en las cadenas de valor del aguacate y la piña.
2. Intercambiar información y experiencias sobre oportunidades y desafíos en estas cadenas de valor.
3. Presentar la labor técnica de este proyecto para recabar observaciones.
4. Determinar oportunidades en las que el proyecto pueda apoyar al sector privado (por ejemplo, otorgar prioridad a determinados temas para elaborar guías técnicas del proyecto, seminarios web técnicos sobre cuestiones de sostenibilidad e investigación sobre incentivos para una inversión sostenible, así como destacar la contribución a las metas de sostenibilidad nacionales o los Objetivos de Desarrollo Sostenible [ODS], entre otras cosas).

Nota: No se exige ningún compromiso para participar en este acto o en el proyecto.

PARTICIPACIÓN

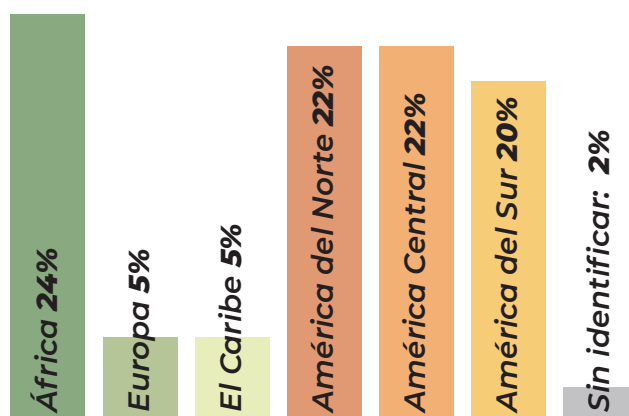
Al acto de inicio se unieron 41 participantes en representación de organizaciones de productores, asociaciones comerciales, envasadores, elaboradores, exportadores e importadores y distribuidores. Entre ellos, empresas y organizaciones con sede en Chile, Colombia, Costa Rica, El Salvador, los Estados Unidos de América, Guinea, Kenya, México, el Perú, la República Dominicana, Sudáfrica, Togo y la Unión Europea. (Debido a las diferencias horarias, se celebró una reunión informativa independiente para las empresas de Asia.)

Desglose de participantes por:

Género



Origen geográfico



Grupos sectoriales

Productores y asociaciones de productores 46%

Productores/envasadores/elaboradores/exportadores integrados 29%

Importadores/distribuidores 7%

Integrados verticalmente de la producción a la distribución 12%

Otros 5%

RESUMEN

En el Anexo 1 figura el programa del acto. La FAO presentó el acto y el contexto del proyecto (tema 1) y Rabobank realizó una exposición introductoria (tema 2) sobre la justificación comercial de la sostenibilidad. A continuación, la FAO presentó el nuevo proyecto (tema 3) y expuso las principales conclusiones iniciales de la investigación de base sobre las cadenas de valor del aguacate y la piña (tema 4). A través del debate, la FAO acogió con agrado información actualizada, información adicional y observaciones de los participantes sobre las principales conclusiones de la investigación. El equipo del proyecto también proporcionó aclaraciones e información adicional. Por último, se presentaron las actividades futuras del proyecto (tema 5) con una invitación abierta al sector privado para que participara en dichas actividades y garantizara así la utilidad directa de los resultados del proyecto para apoyar empresas sostenibles (desde el punto de vista financiero, social y medioambiental) y resilientes.

1. APERTURA

Sr. Pascal Liu, Economista superior de la FAO

El sector de las frutas tropicales se ha visto gravemente afectado por la pandemia de la COVID-19 y debe estar preparado para futuras perturbaciones en forma de enfermedades y catástrofes relacionadas con el cambio climático y de otra índole. La diligencia debida basada en el riesgo y la conducta empresarial responsable pueden ayudar a las empresas a incrementar su resiliencia ante este tipo de perturbaciones. Al mismo tiempo, los principales mercados de importación están incrementando sus normas en relación con la producción y el comercio sostenibles. Por ejemplo, se espera que la Unión Europea publique un nuevo código de conducta en junio de 2021.

En este contexto, resulta importante que las empresas estén preparadas para evaluar, detectar, gestionar y mitigar riesgos y repercusiones negativas en sus negocios, comunidades locales y el medio ambiente. Las empresas son las principales beneficiarias de contar con sistemas de diligencia debida basados en el riesgo sólidos. El trabajo relacionado con las cuestiones de diligencia debida y sostenibilidad también puede tener otros beneficios, en particular el ahorro de costos (tanto la reducción de los costos relacionados con la producción como la prevención de litigios y costos de indemnizaciones), la mejora de las relaciones con los proveedores, los clientes y los empleados, y la preparación para reglamentos de sostenibilidad más estrictos.

La FAO está dirigiendo este proyecto con el fin de ayudar a las empresas, las organizaciones de productores y las asociaciones comerciales a abordar la sostenibilidad, la resiliencia y la diligencia debida basada en el riesgo. Se trata de un proyecto mundial (que no se centra en ningún país específico) enfocado a las cadenas de valor del aguacate y la piña. El proyecto proporcionará apoyo técnico y desarrollo de la capacidad, pero no financiación directa.

2. LA JUSTIFICACIÓN COMERCIAL DE LA SOSTENIBILIDAD

Sra. Cindy van Rijswijk, Rabobank

El sector de los alimentos frescos está realizando una contribución positiva al logro de un sistema alimentario saludable a nivel mundial, pero se necesita una comunicación más adecuada, y esa comunicación se basará en datos y transparencia.

La ponente señaló que una empresa no podía ir bien sin hacer el bien, pero que para tener éxito esto se debía realizar de manera planificada y estructurada. En un futuro cercano, la sostenibilidad adquirirá mayor importancia, pues los minoristas y consumidores piden más transparencia y datos. Por consiguiente, la ponente aconsejó a las empresas comenzar a cuantificar sus repercusiones ahora a fin de estar preparadas. Convertirse en una "empresa sostenible" comporta numerosos beneficios, en particular, la mejora de la imagen y la reputación, la reducción de los riesgos de suministro y el ahorro de costos. Las empresas también pueden beneficiarse de relaciones mejoradas con sus proveedores, clientes y empleados y anticipar reglamentos de sostenibilidad más estrictos. No obstante, en este momento, lograr precios de venta más altos como resultado de una producción más sostenible sigue siendo difícil.

En 2020, Rabobank realizó una encuesta a más de 300 empresas de frutas y hortalizas. Los cinco problemas de sostenibilidad prioritarios identificados fueron el agua, el desperdicio, el envasado, el uso de sustancias químicas y la energía. Las cuestiones sociales, en particular las relativas a la mano de obra, también resultan importantes. La ponente aconsejó a las empresas definir sus propias prioridades de sostenibilidad en lugar de tratar de aplicarlo todo, y comenzar a cuantificar su situación actual y sus metas. Resulta importante disponer de instrumentos y datos adecuados, así como una buena sensibilización de los consumidores. Los certificados no son suficientes. Rabobank está comprometido con la prestación de ayuda a las empresas para que estas incrementen la sostenibilidad de sus operaciones, por ejemplo, proporcionando un mercado para que los pequeños productores de frutas comercialicen créditos del carbono, estableciendo préstamos verdes a tipos bajos para los clientes que cumplan los requisitos, y puntuando a los clientes en términos de sostenibilidad.

3. PRESENTACIÓN DEL PROYECTO

Sr. Jesper Karlsson, Oficial de proyectos de la FAO

El año 2021 ha sido designado por las Naciones Unidas como el **Año Internacional de las Frutas y Verduras**. El objetivo de este año internacional consiste en fomentar la sensibilización sobre los beneficios del consumo de frutas y hortalizas, pero también examinar los diversos aspectos del sector de las frutas y las hortalizas con un enfoque de sistemas alimentarios, desde la producción y el comercio sostenibles a la gestión de la pérdida y el desperdicio.

El proyecto “Frutas responsables” está diseñado para trabajar con el sector privado en el tratamiento de las cuestiones de sostenibilidad en las cadenas de valor de las frutas tropicales. Se seleccionaron las frutas tropicales porque el 99 % de ellas se producen en países en desarrollo, donde generan puestos de trabajo e ingresos de exportación. La atención en el aguacate y la piña se debe al rápido crecimiento de la producción y el comercio de estas frutas durante el último decenio, así como al hecho de que forman parte de una dieta saludable.

El principal resultado del proyecto desde una perspectiva empresarial es la mejora del rendimiento de las empresas, para ello se abordan los desafíos de sostenibilidad en las cadenas de valor y se fortalece la resiliencia de las actividades de las empresas y las de sus proveedores. Se presentó una descripción general de las actividades, de las cuales se proporcionó más información en el tema 5.

4. ACTIVIDADES DEL PROYECTO HASTA LA FECHA

Sra. Marlo Rankin, Investigador superior de la FAO

A fin de preparar información de referencia para el proyecto, la FAO analizó las cadenas de valor mundiales del aguacate y la piña en términos de importancia económica para los países en desarrollo. Esta investigación también tenía por objeto determinar los principales desafíos y oportunidades de sostenibilidad a los que se enfrentaba el sector y formular recomendaciones iniciales sobre áreas temáticas a fin de elaborar guías técnicas.

Tras la presentación, la FAO pidió a los participantes que formularan observaciones sobre las conclusiones y los temas técnicos determinados. Se plantearon numerosas cuestiones de sostenibilidad tanto en el sector del aguacate como de la piña, en particular cuestiones relacionadas con el agua, la deforestación, el género y la tenencia de la tierra. A continuación se indican algunas observaciones formuladas por los participantes:

- Se precisa un intercambio de información, investigación y desarrollo y apoyo técnico sobre producción sostenible, rastreabilidad y comercialización y comercio.
- Se expresó interés en elaborar parámetros de sostenibilidad (por ejemplo, instrumentos para medir la huella de carbono y de agua) y aprender de las experiencias relacionadas con la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos.

- La actividad de los productores debe resultar rentable para poder abordar las cuestiones de sostenibilidad. Los escasos márgenes derivados de los bajos precios al por menor y los elevados costos de producción hacen que a los productores les resulte difícil abordar los desafíos sociales y medioambientales relacionados con la sostenibilidad. Esto puede resultar todavía más complicado en el caso de la producción ecológica.
- Se señaló que los minoristas tenían la facultad de establecer precios y, por ello, en algún momento su participación en el proyecto resultaría apropiada.
- Es posible aprender del **Subgrupo sobre la Cobertura de los Costos de la Producción Sostenible** del Foro Mundial Bananero y de otra labor sobre la contabilidad de los costos reales.
- Una organización internacional de investigación sobre la piña podría ayudar a la industria de la piña a diversificar la producción de única variedad dominante e incrementar su sostenibilidad.
- Una mesa redonda o una certificación específica del aguacate ampliamente reconocida podría ayudar al sector del aguacate a aumentar su sostenibilidad.
- La desigualdad entre los géneros se planteó como una preocupación, en particular con respecto a los derechos de tierras y el acceso a la financiación.
- Los instrumentos y prácticas relacionados con la gestión del agua revisten gran importancia para la sostenibilidad en el sector del aguacate.
- Las oportunidades de aprendizaje entre homólogos resultarían útiles si el proyecto proporcionase un espacio seguro y confidencial para los participantes.

Se alentó a los participantes a enviar preguntas o sugerencias adicionales tras la reunión a la dirección de correo del equipo del proyecto Responsible-Fruits@fao.org.

5. PRÓXIMOS PASOS PARA EL PROYECTO

Sr. Michael Riggs, Asesor técnico de la FAO

Sobre la base de su investigación y comunicaciones con el sector privado hasta la fecha y en respuesta a los debates surgidos durante el presente acto, el proyecto “Frutas responsables” tiene como objetivo seguir evaluando y abordando las necesidades de apoyo técnico, desarrollo de la capacidad y oportunidades de aprendizaje. Asimismo, determinará desafíos y les otorgará prioridad mediante debates específicos y una encuesta con los representantes del sector privado. Esta determinación de esferas prioritarias para mejorar la sostenibilidad (en los aspectos comercial, medioambiental o social) y la resiliencia fundamentará lo siguiente:

- la organización de actividades de aprendizaje entre homólogos sobre temas precompetitivos. En estas esferas, los desafíos se abordarán de manera colectiva mediante el intercambio de experiencias y buenas prácticas y el intercambio honesto en un entorno confidencial.
- la impartición de seminarios web para desarrollar la capacidad sobre temas técnicos como la aplicación del marco de diligencia debida de la Guía OCDE-FAO.
- la priorización de temas para abordarlos en las guías técnicas (véase la información proporcionada más abajo).

El proyecto trabajará con la industria para abordar los desafíos prioritarios mediante guías técnicas y guías específicas para dos cadenas de valor (la del aguacate y la de la piña). En un debate posterior, se hizo hincapié en esferas de interés mencionadas en el tema 4 que podían dar lugar a guías técnicas destinadas a ayudar a las empresas a lograr actividades plenamente sostenibles. Los temas principales incluyen el cambio climático y la huella de carbono, los métodos de producción ecológicos, la gestión del agua y la huella hídrica, la tenencia de la tierra, la comercialización, la igualdad de género, la tecnología para la rastreabilidad y el establecimiento de precios que permitan a los productores recuperar su inversión y los costos de la producción sostenible. El equipo del proyecto alienta a la industria a formular observaciones adicionales para establecer prioridades entre estos temas principales.

Las guías específicas de las cadenas de valor se centrarán en la diligencia debida basada en el riesgo, sobre la base de la Guía OCDE-FAO y otros instrumentos pertinentes, así como en abordar la planificación y gestión de las perturbaciones externas y la recuperación de las mismas. Estas guías también se basarán en experiencias y buenas prácticas de la industria.

A continuación, el proyecto llevará a cabo un análisis del entorno normativo (tanto nacional como internacional) de esas cadenas de valor con el fin de determinar oportunidades para apoyar la sostenibilidad, y realizará un análisis de los incentivos para la inversión con miras a determinar oportunidades y limitaciones para las inversiones sostenibles.

Se alienta a todas las empresas que participaron en este y otros actos a participar también en las próximas actividades del proyecto. No se exige ningún compromiso específico aparte de la dedicación de tiempo suficiente para participar plenamente en las actividades de interés.

Por último, a la larga, el proyecto tiene como objetivo establecer un proyecto de múltiples partes interesadas denominado "Junta Consultiva". El mandato se preparará a su debido tiempo y se invita a las empresas interesadas en esta función a comunicarlo al equipo del proyecto.

6. CONCLUSIONES

Sr. Pascal Liu

La FAO aprecia enormemente que las empresas compartan de manera honesta sus perspectivas y experiencias prácticas sobre el terreno. Además del apoyo técnico y el desarrollo de la capacidad, este proyecto tiene por objeto crear un espacio seguro donde las empresas puedan compartir preocupaciones, logros y soluciones que permitan avanzar en materia de sostenibilidad e incrementar la resiliencia. Se respeta la confidencialidad. En el futuro, sería posible que en los debates participaran múltiples partes interesadas si resultara de interés.

Debido a las limitaciones de tiempo no se respondió a todas las preguntas planteadas en el chat. El equipo del proyecto tomó nota de ellas y las abordó en el Anexo 2.

Se alienta a los participantes a ponerse en contacto con el equipo del proyecto en la dirección de correo Responsible-Fruits@fao.org en cualquier momento a fin de indicar su interés en las actividades del proyecto o comunicar preguntas u observaciones. La FAO también acoge con agrado sugerencias de otras empresas y organizaciones que no hayan estado presentes en este acto y que puedan estar interesadas en participar en el proyecto.

La FAO espera trabajar estrechamente con el sector privado a lo largo de la ejecución de este proyecto.

ANEXO 1.

IDIOMAS DE TRABAJO

Español e inglés (con interpretación simultánea).

PROGRAMA

TEMA	ACTIVIDAD	ORADOR
1. APERTURA	Bienvenida e introducción. Descripción general del acto.	Sr. Pascal Liu, Economista superior de la FAO
2. LA JUSTIFICACIÓN COMERCIAL DE LA SOSTENIBILIDAD	Exposición introductoria: Ponente principal: Sra. Cindy van Rijswick, autora del informe sobre tendencias "Fruit Logistica Trend Report 2020" La justificación comercial de la sostenibilidad en las cadenas de suministro de las frutas tropicales. <ul style="list-style-type: none"> Presentación sobre las conclusiones del informe de Fruit Logistica correspondiente a 2020, titulado "A guide to sustainability in the fresh produce business" (Una guía para la sostenibilidad en las empresas de productos frescos). Preguntas y respuestas. 	Sra. Cindy van Rijswick, Investigadora superior especializada en productos frescos, RaboResearch Food & Agribusiness
3. PRESENTACIÓN DEL PROYECTO	Presentación del proyecto: Antecedentes, objetivos, logros y realizaciones del proyecto.	Sr. Jesper Karlsson, Oficial de proyectos de la FAO
4. ACTIVIDADES DEL PROYECTO HASTA LA FECHA	Actividades del proyecto hasta la fecha: Conclusiones principales. <ul style="list-style-type: none"> Investigación de base sobre: oportunidades y limitaciones de sostenibilidad a las que se enfrenta la industria de la piña y el aguacate, basadas en un análisis de las cadenas de valor. Preguntas y respuestas y debate. 	Sra. Marlo Rankin, Investigador superior de la FAO
5. PRÓXIMOS PASOS PARA EL PROYECTO	Próximos pasos para el proyecto: <ul style="list-style-type: none"> Debate y expresiones de interés. 	Sr. Michael Riggs, Asesor técnico de la FAO
6. CONCLUSIONES	Conclusiones y observaciones finales.	Sr. Pascal Liu

Para obtener más información, escriba a: Responsible-Fruits@fao.org.

ANEXO 2.

PREGUNTAS ADICIONALES NO RESPONDIDAS DURANTE EL ACTO

Pregunta:

Un participante preguntó por qué el proyecto no se interesaba por la elaboración.

Respuesta:

La investigación de base se centró en la producción y el comercio de aguacates y piñas frescos, pero el proyecto también está interesado en la fruta elaborada. Este tiene en cuenta las cadenas de valor del aguacate y la piña en su conjunto, desde los insumos y la producción hasta la venta al por menor y el consumo.

Pregunta:

Un participante solicitó más información sobre los sistemas de rastreabilidad.

Respuesta:

La FAO posee una creciente experiencia en la elaboración y aplicación de sistemas de rastreabilidad en otros sectores a través de la tecnología de cadena de bloques y otras tecnologías de registros distribuidos. Si esta cuestión tuviera una prioridad elevada para los participantes del proyecto, el proyecto podría trabajar sobre la rastreabilidad en los sectores del aguacate y la piña. Como punto de partida, si existiera interés en ello, la FAO podría organizar un seminario web técnico sobre rastreabilidad donde los participantes y la FAO pudieran compartir experiencias y conocimientos.

¿Está interesado en unirse al proyecto u obtener más información?

Contacte con nosotros:

Responsible-Fruits@fao.org

www.fao.org/economic/est/issues/investment/building-responsible-value-chains-for-tropical-fruits

División de Mercados y Comercio

Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la Agricultura

Rome, Italy