



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
التغذية والزراعة
للأمم المتحدة

COMITÉ DEL PROGRAMA

117.º período de sesiones

Roma, 9-13 de marzo de 2015

**SEGUIMIENTO DE LA EVALUACIÓN DE LA FUNCIÓN DE LA
FAO EN LA INVERSIÓN PARA LA SEGURIDAD ALIMENTARIA Y
NUTRICIONAL, LA AGRICULTURA Y EL DESARROLLO RURAL**

Las consultas sobre el contenido esencial de este documento deben dirigirse a:

Sr. Laurent Thomas

Subdirector General

Departamento de Cooperación Técnica

Tel. +39 06570 55042

Es posible acceder a este documento utilizando el código de respuesta rápida impreso en esta página. Esta es una iniciativa de la FAO para minimizar su impacto ambiental y promover comunicaciones más verdes. Pueden consultarse más documentos en el sitio www.fao.org.



mm888s

Introducción

1. El presente informe se ha preparado como seguimiento de la Evaluación de la función de la FAO en la inversión para la seguridad alimentaria y nutricional, la agricultura y el desarrollo rural (FSNARD)¹ y la Respuesta de la Administración² que acompaña a la Evaluación, que se revisaron durante el 113.º período de sesiones del Comité de Programa.
2. La Administración de la FAO acogió favorablemente las observaciones de la Evaluación y aceptó las cinco recomendaciones y 16 acciones de apoyo. La Administración agradeció que se reconociera la importante función de la FAO en la provisión de servicios de apoyo a sus Estados Miembros para la inversión en el ámbito de la FNSARD.
3. El presente documento ofrece información actualizada sobre el estado de aplicación de las acciones establecidas en la Respuesta de la Administración, incluida una matriz de puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración que ofrece una visión general de los avances realizados, de acuerdo con la evaluación de la Administración de la FAO.
4. La FAO realizó una autoevaluación de las 16 acciones detalladas en la Respuesta de la Administración y calificó 10 de ellas como “aplicación adecuada”, cuatro como “aplicación plena” y solamente dos como “aplicación inadecuada”³. En lo que respecta a estas dos últimas acciones, se requieren aportaciones de las otras 14 acciones. Esto indica que la Organización avanza debidamente en la aplicación de la mayoría de las acciones y que se ha detectado alguna prueba inicial de sus repercusiones. Se espera disponer de resultados y efectos más tangibles en 2015.

Logros

5. Se empezaron a aplicar las recomendaciones de la Evaluación en 2013 de conformidad con el Marco estratégico revisado de la FAO. Por tanto, la labor en materia de inversiones de la FAO era coherente con los cinco objetivos estratégicos (OE) de la FAO y con el objetivo de reforzar las asociaciones existentes.
6. La División del Centro de Inversiones (TCI) inició en 2014 un proceso consultivo en toda la Organización sobre las 16 acciones acordadas en la Respuesta de la Administración. En el proceso participaron las divisiones técnicas y otras unidades de la FAO responsables de los ámbitos de estrategia y planificación, finanzas, recursos humanos y asociaciones, así como miembros de los equipos encargados de los OE a través de cinco grupos de trabajo, cada uno de los cuales se ocupaba de una recomendación específica. Las oficinas descentralizadas participarán en este proceso, en particular en lo que respecta a la elaboración de la estrategia de apoyo a las inversiones a partir de marzo de 2015.
7. Ya se han realizado avances importantes en la aplicación de las recomendaciones, en particular:
 - a) Alineación de la labor de la FAO en materia de apoyo a las inversiones con el Marco estratégico: se ha integrado plenamente el apoyo a las inversiones en los cinco OE de los planes de trabajo y marcos de resultados para 2014-15, contribuyendo así a indicadores de realizaciones específicos.
 - b) Enfoque más proactivo para la colaboración entre divisiones en materia de apoyo a las inversiones: La TCI ha aprovechado la Evaluación para continuar mejorando la

¹ PC 113/2.

² PC 113/2 Sup.1.

³ Véase la matriz de puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración de la página 13.

colaboración con las divisiones técnicas y las oficinas descentralizadas y para promover la asimilación de conocimientos de la FAO⁴.

- c) Ampliación y fortalecimiento de las asociaciones externas: desde la Evaluación, la FAO ha continuado reforzando sus asociaciones tradicionales con instituciones de financiación internacionales (IFI). Se ha intensificado la cooperación con el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo (BERD) mediante la aportación de apoyo adicional a la inversión del sector privado en la región del Mediterráneo meridional y oriental. Esto provocó el aumento de los fondos asignados al BERD para colaboración conjunta. La asociación con el Banco Mundial continúa siendo sólida pese al importante proceso de reforma que ha experimentado el Banco Mundial durante los dos últimos años. La FAO, valiéndose de su larga cooperación con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), ha recibido recientemente 2 millones de USD para mejorar la capacidad de los estados frágiles para ejecutar inversiones agrícolas. Por último, la FAO ha colaborado con el Banco Mundial, el FIDA y la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD) para fomentar la inversión responsable en los países en desarrollo encaminada a mejorar la FSNARD. La FAO también trabaja con el Banco Africano de Desarrollo (BAfD) y el Banco Asiático de Desarrollo (BAfD) para reavivar la cooperación.

8. Además de reforzar el trabajo con sus asociados tradicionales, la TCI estableció en 2013 un acuerdo quinquenal con la Corporación Financiera Internacional (CPI) del Grupo del Banco Mundial con vistas a apoyar la inversión del sector privado. La FAO también ha afianzado su colaboración con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) para la elaboración de orientación práctica para inversores en materia de conducta empresarial responsable a lo largo de las cadenas de suministro agrícolas.

9. Desde que se realizó la Evaluación, la FAO ha progresado en la formalización de su relación con el sector privado⁵ conforme a la orientación proporcionada por los Estados Miembros en la Estrategia de la FAO para la colaboración con el sector privado. Como apoyo a este tipo de asociaciones, la TCI ha mejorado la prestación de asesoramiento técnico para crear un entorno que favorezca en mayor medida la inversión del sector privado en el nivel nacional.

Desafíos y perspectivas futuras

10. La disponibilidad de recursos continúa suponiendo un desafío para ampliar la prestación de apoyo a las inversiones como recomienda la Evaluación. Esta ampliación sólo será posible si se dispone de recursos extrapresupuestarios, por ejemplo mediante la creación de un programa general que incluya un fondo fiduciario de donantes múltiples. Uno de los grupos de trabajo está preparando las modalidades para aumentar los recursos humanos y ejecutar un programa de tales características.

11. La FAO continuará dando cumplimiento a las cinco recomendaciones durante 2015. Está previsto que se termine de elaborar una estrategia institucional de apoyo a las inversiones antes de que finalice 2015.

Orientación que se solicita

12. El Comité del Programa tal vez desee tomar nota de los avances realizados en la aplicación de las recomendaciones formuladas en la Evaluación y presentar sus observaciones acerca del informe de seguimiento.

⁴ Con motivo de la celebración de su 50.º aniversario en diciembre de 2014, la TCI produjo una serie de vídeos que hacían hincapié en colaboraciones destacadas con otras divisiones. Los vídeos están disponibles en: <http://www.fao.org/investment/newsandmeetings/news-clips/en/>.

⁵ Función básica 6: Facilitar las alianzas en pro de la seguridad alimentaria y la nutrición, la agricultura y el desarrollo rural entre los gobiernos, los asociados en el desarrollo, la sociedad civil y el sector privado.

Seguimiento de la evaluación de la función de la FAO en la inversión para la seguridad alimentaria y nutricional, la agricultura y el desarrollo rural

Matriz de registros de medidas adoptadas por la Administración

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la Respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas adoptadas, o de los motivos para la no adopción (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d) ⁶	Impacto o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
<p>Recomendación 1 Elaborar una estrategia de la FAO para el apoyo a las inversiones</p> <p>La FAO debería estar al frente de la comunidad internacional en cuanto a la integración de las metas de desarrollo de la FNSARD en las inversiones, a fin de facilitar la consecución de los objetivos nacionales y de recuperar su función al frente del sistema agrícola mundial. La estrategia</p>	<p>1.1 Cartografiar los foros y procesos estratégicos existentes relacionados con las inversiones en FNSARD en los ámbitos mundial y regional.</p>	<p>1.1.1 El grupo de trabajo 1, encargado de elaborar una estrategia de la FAO de apoyo a las inversiones, ha cartografiado los foros y procesos mundiales y regionales relativos a la FSNARD y ha validado su importancia para las inversiones.</p> <p>La FAO se ocupa de la dirección conjunta de varios procesos y foros que repercuten en las inversiones en FSNARD, como la segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición (CIN2), las Directrices voluntarias sobre la gobernanza responsable de la tenencia de la tierra, la pesca y los bosques en el contexto de la seguridad alimentaria nacional, la Iniciativa sobre el crecimiento azul, los Principios para</p>	<p style="text-align: center;">4</p>	<p>1.1.1 Se han identificado foros mundiales y regionales relevantes en los que se puede mantener un diálogo sobre políticas y promover la FSNARD. Se están realizando análisis para dirigirse específicamente a los foros que prometen el mayor beneficio para el apoyo de la FAO a la inversión en FSNARD.</p>

⁶ 1 - **No se ha adoptado ninguna medida** para aplicar la recomendación. 2 - **Aplicación deficiente**: el plan y las medidas de aplicación de la recomendación se encuentran en una fase muy preliminar. 3 - **Aplicación inadecuada**: la recomendación se ha aplicado de manera desigual y parcial. 4 - **Aplicación adecuada**: se han realizado avances en la aplicación de la recomendación; todavía no hay datos acerca de los resultados respecto al objetivo previsto. 5 - **Aplicación plena**: la recomendación se ha aplicado plenamente y hay alguna prueba inicial de sus repercusiones respecto al objetivo previsto. 6 - **Aplicación excelente**: hay pruebas claras de que la recomendación ha tenido repercusiones positivas respecto al objetivo previsto.

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la Respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas adoptadas, o de los motivos para la no adopción (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d) ⁶	Impacto o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
<p>debería incluir baremos relacionados con las nuevas metas del Marco estratégico que motiven, guíen e informen a los inversores para contribuir a alcanzar los OE de la FAO, y debería estar estrechamente vinculada con las actividades de la FAO de apoyo a las políticas a nivel nacional y mundial, a fin de garantizar la continuidad del asesoramiento y el apoyo desde las políticas hasta las inversiones y la aplicación. La FAO debería comprometerse a establecer una conexión entre las actuaciones a nivel mundial, regional y nacional para conseguir más y mejores inversiones públicas y privadas adaptadas a las estrategias multisectoriales impulsadas por los países (incluso mediante el apoyo al proceso del Marco de programación por países de</p>	<p>1.2 Elaborar un Plan estratégico de apoyo a las inversiones que esté vinculado con la estrategia de la FAO para la asistencia para las políticas y que detalle los puntos de entrada para el apoyo a las inversiones (incluso mediante los marcos de programación por países).</p>	<p>una Inversión Agrícola Responsable (Principios IAR) y, a través de su participación en el Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA), los Principios para la inversión responsable en la agricultura y los sistemas alimentarios (CSA/IAR). Además, la FAO participa en otros procesos y foros de importancia para la FSNARD y contribuye a ellos, tanto en el nivel mundial como regional, como la iniciativa <i>New Vision for Agriculture</i> del Foro Económico Mundial y su <i>Global Agenda Council on Food Security and Nutrition</i>, la agenda para después de 2015, el Programa general para el desarrollo de la agricultura en África (CAADP) y el foro Agribusiness.</p> <p>1.2.1 El grupo de trabajo 1 está elaborando una estrategia de apoyo a las inversiones aplicando un enfoque basado en pasos. Siguiendo la recomendación emitida por el Comité del Programa durante su período de sesiones de marzo de 2013, se está prestando una atención especial para garantizar que la estrategia de apoyo a las inversiones quede incorporada en el Marco estratégico.</p> <p>1.2.2 La FAO ha dirigido sus esfuerzos a influir en el programa de inversiones en el nivel</p>	<p>4</p>	<p>Estrategia estrechamente vinculada con el nuevo Marco estratégico</p> <p>1.2.2 La segunda etapa de los marcos de programación por países, prevista</p>

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la Respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas adoptadas, o de los motivos para la no adopción (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d) ⁶	Impacto o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
<p>la FAO en los países), y a fomentar la capacidad de los países para realizar una armonización basada en datos concretos de todas las inversiones agrícolas (públicas y privadas) con estas estrategias de los países. Para conseguirlo, la Organización debe cartografiar su capacidad interna y elaborar una estrategia para solucionar las deficiencias mediante contrataciones o asociaciones, con el fin de realizar una labor normativa, de promoción y de facilitación eficaz en materia de inversiones.</p>		<p>nacional. Sin embargo, el apoyo a la planificación y programación nacionales de las inversiones todavía no se ha integrado plenamente en los marcos de programación por países. La FAO se dirigirá a las oficinas descentralizadas para hacerlas participar en la formulación de la estrategia de apoyo a las inversiones.</p> <p>1.2.3 La TCI y el Equipo de gobernanza y políticas (integrado en la Oficina del Subdirector General responsable del Departamento de Desarrollo Económico y Social) comparten los costos de un puesto de oficial superior que se ocupa específicamente de los vínculos entre inversiones y políticas. En particular, las distintas divisiones están colaborando para velar por una mayor coherencia en el nexo entre inversiones y políticas y para garantizar que las políticas crean un entorno propicio para la realización de inversiones públicas y privadas eficientes. Los vínculos entre inversiones y políticas se están teniendo en cuenta durante la elaboración de la estrategia.</p>		<p>para 50 países aproximadamente en 2015, brindará una oportunidad importante para incorporar la labor de apoyo a las inversiones y las políticas en las estrategias nacionales. Actualmente se está ejecutando en una selección de países prioritarios.</p> <p>1.2.3 La FAO está explorando las oportunidades de asesoramiento sobre políticas en el contexto de los programas de inversión de unos países concretos (por ejemplo, Tanzania y Viet Nam).</p>
	<p>1.2 Mantenerse en estrecha comunicación con los organismos con sede en Roma (OSR) y los asociados de las IFI, así como</p>	<p>1.3.1 Los asociados clave que han participado en la reciente edición de las jornadas sobre inversiones, o <i>investment days</i> (Banco Mundial, FIDA, BERD, BAfD, Instituto Internacional de</p>	<p>3</p>	<p>1.3.1. Durante la edición de 2014 de las jornadas sobre inversiones se han analizado las direcciones y perspectivas futuras del apoyo de la</p>

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la Respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas adoptadas, o de los motivos para la no adopción (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d) ⁶	Impacto o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
	con otras partes interesadas clave del ámbito de la inversión (por ejemplo organizaciones de productores, sector privado, investigadores y mundo académico, fundaciones y organizaciones de la sociedad civil).	Investigaciones sobre Políticas Alimentarias — IFPRI— conocen el ejercicio de elaboración de la estrategia. La FAO tiene previsto mantener consultas con las OSR y las IFI en 2015, durante las etapas de preparación del proyecto de estrategia.		FAO a las inversiones. Se espera que el segundo trimestre de 2015 registre un nivel de impacto mayor.
Recomendación 2 Fortalecer las asociaciones externas para respaldar mejor las inversiones en la FNSARD , en particular con las empresas del sector privado y con las IFI, con el resultado de consecución de las metas de la FNSARD mediante el aprovechamiento y la mejora del compromiso del sector privado en relación con el desarrollo. La FAO debe fortalecer su interacción con el sector privado (incluidas las fundaciones privadas) mediante un compromiso más efectivo con las asociaciones públicas y	2.1 Evaluar oportunidades de asociación con el sector privado específicas, y en particular considerar los comités y foros adecuados para el diálogo y la colaboración.	2.1.1 Se han iniciado asociaciones nuevas, con asociados IFI tanto nuevos como existentes que trabajan directamente con actores del sector privado, como el BERD o la CPI, y con mecanismos de financiación nuevos, como la ventanilla del sector privado del Programa mundial de agricultura y seguridad alimentaria. La Organización también ha establecido acuerdos de cooperación nuevos con instituciones de financiación nacionales y regionales en Asia central. Se han creado foros proactivos sobre políticas público-privadas en colaboración con el BERD en países seleccionados (Egipto, Serbia y Ucrania) a fin de mejorar el clima de inversión para el sector privado. También se organizaron foros regionales sobre seguridad alimentaria (Estambul, 2012; Egipto, 2014), que reunieron a participantes de alto nivel del sector privado	4	2.1.1 La evaluación de las oportunidades y el diálogo periódico con los asociados externos han dado lugar a la diversificación y expansión de las asociaciones de la FAO, que abarcan ahora esferas de trabajo o regiones geográficas nuevas. Estas asociaciones están generando la expansión del trabajo con actores del sector privado. Asimismo, la TCI ha contribuido de forma notable a la formulación del Marco estratégico revisado, garantizando que la inversión es un elemento central de la cadena de resultados de cada OE. Un ejemplo de oportunidad de asociación que se ha traducido en una colaboración concreta es el de KazAgro Marketing, una empresa paraestatal de Kazajstán, que ofrece

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la Respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas adoptadas, o de los motivos para la no adopción (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d) ⁶	Impacto o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
<p>privadas mundiales para el desarrollo más recientes relacionadas con las inversiones en la FNSARD para aportar los conocimientos de la FAO; el apoyo a las plataformas regionales para el diálogo sobre cuestiones relativas a las inversiones del sector privado; y la ayuda a los gobiernos nacionales con miras a la mejora del entorno propicio para las inversiones privadas en consonancia con sus metas de FNSARD. Además, la FAO debería establecer una relación más sólida y más estratégica con las IFI en apoyo de las metas mundiales de la FAO y las estrategias multisectoriales de los países mediante el examen de cada relación FAO/IFI para llegar a un acuerdo sobre la colaboración futura y mediante conversaciones al</p>	<p>2.2 Mejorar la intervención de la FAO en los procesos de asociaciones internacionales nuevas y emergentes más importantes (globales y regionales).</p>	<p>procedentes de toda la región para ocuparse de temas relacionados con la inversión prioritaria.</p> <p>Además, la TCI ha creado un grupo interno sobre el sector privado para intensificar el apoyo de la división a las inversiones del sector privado. Se han determinado oportunidades iniciales para aumentar el nivel de participación actual con el sector privado. Las propuestas de este grupo se están examinando en el grupo de trabajo 2.</p> <p>2.2.1 Se ha empezado a participar en foros y plataformas regionales dedicados al diálogo sobre inversiones del sector privado. Se está colaborando con el Foro Económico Mundial y la Nueva Alianza para el Desarrollo de África (NEPAD) en relación con la iniciativa <i>Grow</i></p>	<p>4</p>	<p>un acercamiento eficaz a los sectores agrícola y de agronegocios del país.</p> <p>La organización de foros público-privados en el ámbito nacional y regional también ha generado buenos resultados. Por ejemplo, en Ucrania las consultas de partes interesadas motivaron la eliminación de los cupos de exportación. Se calcula que este hecho puede llegar a generar inversiones en el sector de los cereales por valor de 1 000 millones de USD.</p> <p>Las reuniones regionales de Estambul y El Cairo también han dado lugar a actividades nuevas en el nivel nacional en colaboración con empresas de agronegocio locales, por ejemplo, en Egipto en el sector de los cereales y en Serbia en el sector cárnico y lácteo.</p> <p>2.2.1 La intervención en los procesos internacionales continúa siendo puntual y aún no se realiza sistemáticamente.</p>

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la Respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas adoptadas, o de los motivos para la no adopción (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d) ⁶	Impacto o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
<p>más alto nivel con los presidentes de las IFI con objeto de concertar la colaboración para alcanzar las metas comunes de la FNSARD en los 10 próximos años.</p>		<p><i>Africa</i>; con el Global Council for Food and Nutrition Security del Foro Económico Mundial; con la Plataforma Global de Donantes para el Desarrollo Rural; y con diversas alianzas regionales para la resiliencia, como la Alianza Mundial en pro de la Capacidad de Resistencia (AGIR) y la Alianza Mundial de acción en pro de la capacidad de resistencia a la sequía y el crecimiento. La TCI trabajó estrechamente con sus asociados y se ocupó de la dirección conjunta de los grupos de acción relacionados con el compromiso renovado de la FAO con el Cuerno de África, donde brindó apoyo para la formulación de la Iniciativa para la sostenibilidad y la resiliencia a los desastres causados por la sequía de la Autoridad Intergubernamental para el Desarrollo (IGAD), y con el Sahel (AGIR). Además, la FAO continúa respaldando programas regionales como el CAADP.</p>		<p>El apoyo al CAADP sigue resultando muy valioso, por ejemplo mediante el fomento de las capacidades de planificación y realización de las inversiones y la formulación de planes de inversión agrícola nacionales.</p>

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la Respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas adoptadas, o de los motivos para la no adopción (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d) ⁶	Impacto o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
	<p>2.3 Revisar los acuerdos con asociados de IFI existentes y determinar las oportunidades de orientación estratégicas, y fortalecer y ampliar las asociaciones con las IFI que muestran una marcada orientación hacia el sector privado.</p>	<p>2.3.1 En 2013-14, la FAO inició un diálogo con el Banco Mundial, el BAfD y el BAsD para revisar los acuerdos existentes y reflexionar sobre las nuevas prioridades y (re)orientación estratégica. Debido a las reformas que están experimentando actualmente estas organizaciones, especialmente el Banco Mundial, el diálogo se ha interrumpido y está previsto que se reanude en 2015. En lo que respecta al BAfD, las discusiones se han retrasado principalmente por el traslado de su sede de Túnez, que ha vuelto a Abidjan (Côte d'Ivoire). Las discusiones se retomarán a principios de 2015, durante la visita del Presidente del BAfD a la FAO.</p> <p>2.3.3 Las asociaciones con las IFI que muestran una marcada orientación hacia el sector privado se han fortalecido y ampliado en gran medida durante los dos últimos años. En el caso del BERD, la colaboración evolucionó positivamente en 2013-14, con un crecimiento significativo de los fondos asignados, que prácticamente se duplicaron con respecto a 2012. El trabajo conjunto se amplió también desde el punto de vista geográfico y generó un aumento de la cobertura en la región del Mediterráneo meridional y oriental. En cuanto a la CPI, la colaboración comenzó en 2013 tras la firma de un acuerdo de cooperación quinquenal.</p>	5	<p>2.3.1 La FAO ha continuado mejorando su proceso de planificación con las IFI asociadas, especialmente con el Banco Mundial. En el marco del último ejercicio de programación conjunto que tuvo lugar durante el último trimestre de 2014, la FAO y el Banco Mundial establecieron las grandes tareas en las que la Organización tiene una ventaja comparativa y con las que puede ayudar al máximo a los Estado Miembros.</p> <p>2.3.3 Se han determinado oportunidades nuevas en colaboración con la CPI y el BERD para apoyar la inversión del sector privado en los Estados Miembros. En el caso del BERD, el respaldo conjunto a los actores del sector privado ha impulsado un crecimiento nuevo y una mayor cobertura geográfica. Esto ha generado aumentos importantes del valor de los contratos y de las dotaciones de semana/personas</p>

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la Respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas adoptadas, o de los motivos para la no adopción (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d) ⁶	Impacto o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
	2. 4. Explorar las oportunidades que permitan a las universidades, instituciones de investigación y capacitación y fundaciones mejorar el trabajo preliminar, sobre creación de capacidad y sobre políticas, y crear asociaciones con dichos actores.	<p>2.4.1 La TCI estableció asociaciones con universidades de diferentes países para la adaptación de los materiales de aprendizaje relacionados con las inversiones y el aumento de la formación conexas en el nivel nacional e internacional (véase también la Recomendación IV) en el contexto de varios proyectos de fondo fiduciario. Algunos ejemplos son las asociaciones para la integración de las consideraciones relativas al cambio climático en la planificación de las inversiones con la universidad de ingeniería agrícola de China; los planes de inversión nacionales con varias universidades de la República Democrática del Congo; y la gestión del ciclo de proyectos con el primer instituto de enseñanza de administración pública de Bangladesh. En Lesotho y Mongolia se están creando asociaciones adicionales con asociados en el fomento de las capacidades.</p> <p>2.4.2 La FAO determinará oportunidades y prioridades para la creación de asociaciones nuevas, y su mantenimiento y ampliación futuros, con determinadas universidades, centros de aprendizaje, instituciones de capacitación y fundaciones.</p>	4	2.4.1 Algunos países seleccionados cuentan con asociaciones nuevas que apoyan el aprendizaje y refuerzan mejor los vínculos entre las instituciones académicas y los responsables de la toma de decisiones financieras. Los materiales de aprendizaje sobre inversiones prioritarias están disponibles según las convenciones de los contextos nacionales específicos. Un número cada vez mayor de responsables de la toma de decisiones de estos países puede apoyarse en la orientación que brindan las buenas prácticas internacionales a la hora de tomar decisiones sobre inversión.

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la Respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas adoptadas, o de los motivos para la no adopción (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d) ⁶	Impacto o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
<p>Recomendación 3 Fortalecer las actividades entre las divisiones, trabajando como “una FAO unificada” en apoyo de las inversiones en la FNSARD. La FAO debería comprometerse a respaldar las inversiones como prioridad institucional y garantizar que actúa como “una FAO unificada”. El apoyo a las inversiones debería incluirse de manera más explícita en las funciones básicas y estar claramente vinculado al apoyo a las políticas. La FAO debería mejorar los mecanismos de planificación interna de las actividades y eliminar los desincentivos financieros y de otra índole que dificultan el trabajo entre las divisiones.</p>	<p>3.1 Aclarar y elaborar las funciones básicas relacionadas con el apoyo de la FAO a las políticas y las inversiones y su aplicación en el Marco estratégico y el PPM, en relación con la estrategia relativa a la asistencia para las políticas de la FAO en desarrollo.</p>	<p>3.1.1 La inversión está incluida en cuatro funciones básicas del Marco estratégico, a saber: i) diálogo sobre políticas (función básica 3); ii) fomento de la capacidad y apoyo a la inversión (función básica 4); iii) adopción de conocimientos, tecnologías y buenas prácticas (función básica 5); y iv) alianzas entre los gobiernos, los asociados en el desarrollo, la sociedad civil y el sector privado (función básica 6).</p> <p>3.1.2 Véase el punto 1.2.3 para obtener información sobre los vínculos con la estrategia relativa a la asistencia para las políticas.</p>	5	<p>3.1.1 La inversión está integrada y se ejecuta principalmente a través de cuatro de las siete funciones básicas.</p> <p>3.1.2 Se están considerando debidamente los vínculos con la labor de asistencia para las políticas de la FAO (véase la medida 1.2.3 para más información).</p>
	<p>3.2 Reflejar las funciones básicas relacionadas con las políticas y las inversiones en los planes de acción de los OE.</p>	<p>3.2.1 La labor en materia de inversiones de la División se ha alineado con los resultados y los logros de los OE. También se han incorporado productos y servicios del ámbito de las inversiones para recursos del Programa Ordinario o del fondo fiduciario en esferas prioritarias.</p> <p>3.2.2 El sistema de supervisión basada en los resultados de la TCI se actualizó en 2014 de manera que permite realizar el seguimiento de la labor y los resultados de la TCI. El sistema</p>	5	<p>3.2.1 La TCI está implantando gradualmente una serie de actividades específicas definidas en los planes de trabajo, con recursos del Fondo Fiduciario o financiación inicial de los OE.</p> <p>3.2.2 La supervisión basada en los resultados de la TCI permite correlacionar las tareas de los proyectos respaldados por la TCI con</p>

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la Respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas adoptadas, o de los motivos para la no adopción (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d) ⁶	Impacto o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
		rastrea hasta 1 000 misiones sobre el terreno y tareas de oficina al año.		los cinco OE. Por consiguiente, el sistema permite rastrear sistemáticamente las contribuciones de la TCI a los cinco OE y las colaboraciones entre las divisiones.
	3.3 Valorar y aplicar incentivos prácticos para mejorar el trabajo entre las divisiones en apoyo de las inversiones.	<p>3.3.1 A fin de facilitar los intercambios con los miembros de los grupos de trabajo durante todo el proceso de aplicación, se ha creado un “espacio de trabajo” en la Intranet de la FAO.</p> <p>3.3.2 El grupo de trabajo 3 está revisando las cuestiones técnicas y las implicaciones presupuestarias que mejorarían el trabajo entre las divisiones. Algunas de las sugerencias iniciales para velar por la asignación de tiempo del personal técnico al apoyo a las inversiones son: a) garantizar la disponibilidad de recursos extrapresupuestarios para aumentar las capacidades y conocimientos en la TCI y en las divisiones técnicas; b) mantener un diálogo con los coordinadores de objetivos estratégicos para determinar conjuntamente las actividades de colaboración; c) asegurar el convencimiento sobre la gestión en las divisiones técnicas para facilitar la cesión de funcionarios a tareas de la TCI.</p>	4	<p>3.3.1 Se garantiza la coherencia, la circulación de la información y la propiedad del trabajo y las decisiones de cada grupo de trabajo.</p> <p>3.3.2 Además de la colaboración técnica previa con otras divisiones de la FAO, la TCI coopera también mediante la aplicación del Marco estratégico.</p>

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la Respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas adoptadas, o de los motivos para la no adopción (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d) ⁶	Impacto o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
		<p>Mientras tanto, la TCI ha continuado colaborando con otras divisiones de la FAO y, en algunos casos, ha intensificado las relaciones existentes.</p> <p>3.3.3 En 2013 se descentralizaron otros 12 puestos de oficial de apoyo a las inversiones de la TCI en las oficinas regionales, subregionales y en el país (de un total de 21 puestos de oficial de apoyo a las inversiones). Conforme a las funciones de dichos puestos, el 20 % de su tiempo se debe destinar al apoyo de la labor de las oficinas descentralizadas.</p> <p>3.3.4 La dirección de la TCI animó a su personal a participar en las redes técnicas que habían establecido los departamentos de acuerdo con las principales disciplinas. A día de hoy, 22 oficiales de la TCI participan en 14 redes técnicas de la FAO en función de sus conocimientos técnicos.</p>		<p>3.3.3 La colaboración con las oficinas descentralizadas ha formado parte de los procedimientos de trabajo de la TCI. La asignación de funcionarios de la TCI destacados a las regiones ha mejorado el diálogo, lo que ha provocado un mayor intercambio estratégico de la información, en particular como preparación a las misiones dirigidas por la TCI.</p> <p>3.3.4 Aún es pronto para evaluar el impacto del trabajo de las redes técnicas.</p>
<p>Recomendación 4 Intensificar el trabajo sobre el aumento de la capacidad de los países en todos los aspectos del ciclo de inversiones en FNSARD.</p>	<p>4.1 Preparar una nota estratégica sobre fomento de la capacidad para el apoyo a los Estados Miembros en materia de inversiones (vinculado con la Recomendación I).</p>	<p>4.1.1 La nota de la estrategia de la FAO sobre fomento de la capacidad en materia de inversiones formará parte integrante de la estrategia para el apoyo a las inversiones (véase la Recomendación I). Para tal fin, se alineará la labor de fomento de la capacidad en materia de inversiones con la labor general de apoyo a las inversiones de la FAO.</p>	4	<p>4.1.1 Se está desarrollando un entendimiento común entre las divisiones del trabajo pasado y las enseñanzas adquiridas. Comienza a surgir un consenso sobre el alcance del trabajo de apoyo al fomento de la capacidad en materia de inversiones en el Marco estratégico actual y sobre</p>

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la Respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas adoptadas, o de los motivos para la no adopción (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d) ⁶	Impacto o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
<p>El fomento de la capacidad es uno de los cinco Principios comunes de la programación por países y una función básica de la FAO. Sin embargo, la FAO no ha alcanzado plenamente su objetivo de creación de capacidad para la inversión, la financiación del Programa Ordinario ha sido escasa y la base de conocimientos prácticos internos es insuficiente. Hay un amplio acuerdo en el sentido de que la FAO debería aumentar y mejorar su trabajo en esta esfera, abordando también el trabajo preliminar relativo al diálogo sobre políticas y la planificación estratégica para las inversiones y fomentando la capacidad institucional y técnica para respaldar todas las fases del ciclo de inversión. La asignación de recursos debe ser proporcional a la importancia del fomento de</p>	<p>4.2 Asignar recursos al fomento de la capacidad de inversión con un horizonte temporal adecuado para el fomento de la capacidad institucional en los planes de acción de los OE.</p>	<p>El grupo de trabajo 4 ha revisado y debatido el alcance de la labor de fomento de la capacidad en materia de inversiones en el marco del último PTP y las enseñanzas adquiridas de su aplicación para fundamentar la futura estrategia de fomento de la capacidad en materia de inversiones. Se comenzó a correlacionar el trabajo de apoyo al fomento de la capacidad en materia de inversiones, tanto en curso como completado recientemente, abarcando los cinco OE. Con el objetivo de respaldar la preparación de modalidades de buenas prácticas para la aplicación, el grupo de trabajo 4 ha analizado las asociaciones para el fomento de la capacidad, ha determinado los beneficios y las limitaciones y ha examinado y debatido diversos casos de asociación concretos activos actualmente que son dirigidos por distintas divisiones, con asociados de instituciones académicas, el sector privado y organizaciones regionales e internacionales.</p> <p>4.2.1 Esta medida se está abordando como parte de la Recomendación V - Medida 2: “Movilizar y asignar recursos para apoyar la ampliación de la TCI, en particular mediante un fondo fiduciario de fuentes múltiples”.</p>	<p>4</p>	<p>los desafíos vinculados con su aplicación en diversos contextos temáticos y regionales. Todo esto se incorporará a la nota estratégica.</p> <p>4.2.1 La FAO propone establecer un programa general para sus necesidades de movilización de recursos relativas al apoyo a la inversión. El fomento de la capacidad en materia de inversiones será un tema importante al que estará vinculado el programa general.</p>

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la Respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas adoptadas, o de los motivos para la no adopción (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d) ⁶	Impacto o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
<p>la capacidad para el apoyo en materia de inversiones. La TCI debería continuar fortaleciendo la colaboración interna con la Oficina de Intercambio de Conocimientos (OEK). La FAO debería mejorar los conocimientos prácticos pertinentes de la TCI y otras unidades de la FAO, con la TCI actuando como principal fuente de apoyo al fomento de la capacidad interna. La TCI debería trabajar especialmente con los Representantes de la FAO, así como con otro personal descentralizado (por ejemplo el personal destacado de la TCI), para desarrollar sus conocimientos y su competencia en relación con el fomento de la capacidad para las inversiones.</p>	<p>4.3 Desarrollar y ejecutar un programa de capacitación interno (orientado a las necesidades específicas de las divisiones técnicas y las oficinas descentralizadas) y herramientas de orientación complementarias.</p>	<p>4.3.1 Se han hecho grandes avances hacia la elaboración y aplicación de un programa de capacitación interno sobre fomento de la capacidad en materia de apoyo a las inversiones. La FAO está preparando material basado en estudios de casos orientado a reforzar las competencias y habilidades de los jefes de las oficinas descentralizadas a fin de mejorar la contribución de la FAO al diálogo nacional sobre políticas para la inversión pública y privada en agricultura (se han producido cuatro estudios de caso para actividades de formación presencial, en línea o ambos). Se continuó desarrollando un proyecto de concepto para realizar una evaluación de las necesidades de formación del personal de la FAO vinculado con el apoyo a las inversiones.</p> <p>Además, la TCI proporciona apoyo a determinadas oficinas en el país de la FAO con vistas a fortalecer su capacidad para aplicar los marcos de programación por países de forma más eficaz en el marco del Programa Ordinario (por ejemplo, apoyo a Sri Lanka en 2014).</p>	<p>5</p>	<p>4.3.1 Esta actividad ha reforzado de forma notable la colaboración con otras divisiones, concretamente con recursos humanos. La plataforma “FAOR Programme and Community” proporciona ahora material basado en estudios de caso para fortalecer las competencias y habilidades de los jefes de las oficinas descentralizadas.</p>

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la Respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas adoptadas, o de los motivos para la no adopción (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d) ⁶	Impacto o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
<p>Recomendación 5 Ampliar y fortalecer la función de la TCI en apoyo de las inversiones en la FNSARD. A fin de garantizar que la TCI continúe siendo un centro mundial de excelencia en apoyo de las inversiones para la FNSARD, con capacidad para ocuparse de las estrategias, las políticas y los proyectos, la FAO debe fortalecer y ampliar la capacidad de la TCI para satisfacer la demanda en rápido crecimiento de servicios de apoyo a las inversiones. La TCI debería ampliar sus actividades básicas relativas al apoyo a la formulación y ejecución de proyectos y diversificar sus servicios de apoyo para fomentar la capacidad en los países para la FNSARD y apoyar la labor preliminar sobre políticas y planificación. Se debería</p>	<p>5.1 Elaborar un plan de dotación de personal con la combinación de competencias necesaria para la expansión (vinculado con el plan de ejecución del Plan estratégico propuesto -Recomendación I-).</p>	<p>5.1.1 Los planes de dotación de personal que reflejan la combinación de habilidades necesaria prevista dependerán de la dirección que tome la nueva estrategia de apoyo a las inversiones. Por consiguiente, los requisitos de dotación de personal no se finalizarán hasta finales de 2015.</p>	3	<p>5.1.1 Todavía no hay impacto del que informar.</p>
	<p>5.2 Movilizar y asignar recursos para apoyar la ampliación de la TCI, en particular mediante un fondo fiduciario de fuentes múltiples.</p>	<p>5.2.1 Entre las opciones exploradas se encuentra la creación de un programa general para movilizar contribuciones voluntarias. Este programa incluiría un fondo fiduciario de donantes múltiples, junto con otros fondos fiduciarios bilaterales. Probablemente estos fondos estarían vinculados a actividades de inversión específicas en apoyo de la nueva estrategia institucional de apoyo a las inversiones.</p>	4	<p>5.2.1 Promoción interna construida sobre la necesidad y el fundamento de movilizar recursos para servicios de apoyo a las inversiones.</p>
	<p>5.3 Ampliar la labor en materia de políticas y preliminar relativa a las inversiones en estrecha consulta y colaboración con el equipo de políticas y otras divisiones pertinentes de la FAO.</p>	<p>5.3.1 De esta medida se está ocupando el grupo de trabajo 1, responsable de elaborar una estrategia de la FAO de apoyo a las inversiones. Se pretende que la labor en materia de políticas y preliminar forme parte integrante de la estrategia (para más información, véanse las medidas adoptadas en la Recomendación I).</p>	4	<p>5.3.1 Véase 1.2.3</p>

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la Respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas adoptadas, o de los motivos para la no adopción (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d) ⁶	Impacto o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
<p>ampliar el apoyo de la FAO a las inversiones mediante la creación de capacidad de las divisiones técnicas y una mayor colaboración en todos los niveles y todas las ubicaciones de la Organización. Se deberían garantizar los recursos necesarios mediante la creación de un fondo fiduciario de fuentes múltiples de 50-75 millones de USD durante 10 años. La descentralización del personal de la TCI debería basarse en una asignación selectiva de personal a los países y en la eficacia.</p>				