



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الغذية والزراعة
للأمم المتحدة

S

CONSEJO

171.º período de sesiones

Roma, 5-9 de diciembre de 2022

Información actualizada sobre la Iniciativa Mano de la mano

Resumen

En el presente informe se resumen los recientes progresos en la elaboración y la ejecución de la Iniciativa Mano de la mano (IMM), en particular con respecto a:

- el aumento del número total de países participantes en la Iniciativa, que han pasado de 52 a 54 a finales de octubre de 2022. Este incremento refleja el interés mundial en la IMM y la necesidad de una programación más amplia y ambiciosa por parte de los Miembros;
- la celebración, en octubre de 2022, del primer Foro de la inversión de la Iniciativa Mano de la mano, en el que los países miembros presentaron sus oportunidades de inversión ante los asociados y partes interesadas, en particular bancos de desarrollo, fondos de inversión y representantes del sector privado. El acto despertó un gran interés y dio lugar a diversos compromisos de inversión y seguimiento por un valor total estimado de 3 000 millones de USD;
- la presentación, durante el Foro de la inversión de la IMM, de la iniciativa regional para el Sahel, la iniciativa para el Corredor Seco Centroamericano y el Centro de Alimentos de Panamá;
- la elaboración de materiales de comunicación a nivel mundial y un proyecto de estrategia dirigida a fomentar las capacidades internas y promover la colaboración con los asociados.

El presente documento parte de la información proporcionada al Consejo en informes anteriores. En el sitio web de la IMM, el sitio web institucional de la FAO y la Plataforma geoespacial Mano de la mano se puede encontrar información adicional sobre la Iniciativa y detalles relativos a los planes de inversión específicos de cada país.

Medidas que se proponen al Consejo

Se invita al Consejo a tomar nota de los progresos realizados en la ejecución de la Iniciativa Mano de la mano (IMM) y a proporcionar la orientación que estime conveniente.

En particular, el Consejo tal vez desee:

- a) acoger con agrado el continuo aumento del número de países que participan en la Iniciativa, con la inscripción de otros dos países desde junio de 2022;
- b) reconocer que todos los Miembros de la FAO pueden participar en la Iniciativa, no solo como beneficiarios sino también, cada vez más, como asociados en el desarrollo y asociados financiadores a través de múltiples canales, como por ejemplo la asistencia directa a los países participantes, el apoyo a mecanismos como el de contribuciones voluntarias flexibles o la ayuda directa al equipo de la FAO encargado de la IMM;
- c) concebir la IMM como plataforma de trabajo para mejorar la colaboración multisectorial y de múltiples partes interesadas y la inversión destinada a acelerar la transformación de los sistemas agroalimentarios a escala nacional;
- d) acoger con satisfacción los recientes esfuerzos de la IMM por participar en otras iniciativas y actividades institucionales en favor de las cuatro mejoras, mediante la colaboración en distintas esferas programáticas prioritarias como las pérdidas y el desperdicio de alimentos, y en el seguimiento de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios;
- e) reconocer la importancia de la elaboración de un tablero de control y de su función como instrumento de seguimiento para informar periódicamente y en tiempo real de los progresos a fin de orientar y mejorar la ejecución de la Iniciativa, así como la evaluación de sus repercusiones;
- f) reconocer los progresos realizados en la elaboración de materiales de comunicación con los que ampliar la comprensión y colaboración internas y establecer asociaciones a nivel mundial, regional, nacional y local.

Las consultas sobre el contenido esencial de este documento deben dirigirse a:

Máximo Torero Cullen

Economista Jefe

Tel.: +39 06570 50869

Correo electrónico: Maximo.ToreroCullen@fao.org

I. Introducción

1. Este informe se presenta en atención a solicitudes formuladas por el Consejo en su 168.º período de sesiones (CL 168/5) a efectos de presentar información actualizada sobre los progresos y resultados obtenidos en la ejecución de la Iniciativa Mano de la mano (IMM).
2. El Director General anunció la IMM paralelamente a la Asamblea General de las Naciones Unidas, en septiembre de 2019. En los meses siguientes, el Director General invitó a los Miembros de la FAO que reunieran los criterios objetivos a participar en ella. Los Miembros reúnen los criterios si son países en desarrollo sin litoral o pequeños Estados insulares en desarrollo (PEID); también si son países menos adelantados o países en situación de crisis alimentaria (conforme a la definición de la Red mundial contra las crisis alimentarias), y países con abundante población pobre.
3. Hasta la fecha, 54 países han expresado su deseo de participar.
4. Los países participantes en la actualidad son los siguientes:
 - a. África (30): Angola, Burkina Faso, Burundi, Camerún, Cabo Verde, Chad, Congo, Djibouti, Eritrea, Etiopía, Gabón, Gambia, Guinea, Guinea-Bissau, Kenya, Malawi, Malí, Mozambique, Níger, Nigeria, la República Centroafricana, la República Unida de Tanzania, Rwanda, Santo Tomé y Príncipe, Senegal, Somalia, Sudán del Sur, Togo, Uganda y Zimbabwe;
 - b. Asia y el Pacífico (11): Afganistán, Bangladesh, Bhután, Camboya, las Islas Salomón, Kiribati, Nepal, Pakistán, Papua Nueva Guinea, la República Democrática Popular Lao y Tuvalu;
 - c. Europa (1): Tayikistán;
 - d. América Latina (9): Bolivia, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Haití, Honduras, Nicaragua, Paraguay y Perú;
 - e. Cercano Oriente y África del Norte (3): Siria, Sudán y Yemen.
5. La experiencia confirma que la IMM ofrece a los Miembros de la FAO y sus asociados en el desarrollo apoyo programático y una forma innovadora de fortalecer, ampliar y sostener ambiciosos programas nacionales de transformación de los sistemas agroalimentarios para cumplir los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 1, 2 y 10.
6. En concreto, la IMM ofrece la Plataforma geoespacial, que es la plataforma más amplia y práctica del mundo para el intercambio y el análisis de datos e información. En el marco de la IMM, equipos técnicos de trabajo de la FAO colaboran con homólogos nacionales para aplicar métodos analíticos innovadores que ayudan a determinar territorios y poblaciones de los países participantes en los que los programas e inversiones estratégicas pueden generar oportunidades orientadas a los mercados en aras de un crecimiento inclusivo y sostenible que ofrezca posibilidades reales de erradicar la pobreza, poner fin a la malnutrición y reducir la desigualdad. Es interesante que varios países también hayan empezado a utilizar el enfoque de la IMM a nivel local, por ejemplo, en el ámbito provincial.
7. Durante el período que abarca el informe se logró un hito importante. Los días 18 y 19 de octubre de 2022, durante el Foro alimentario mundial celebrado en la Sede de la FAO en Roma (Italia), se celebró el Foro de la inversión de la Iniciativa Mano de la mano, en el que 20 países participaron activamente y presentaron sus planes de inversión. El Foro de la inversión fue un gran éxito, en parte debido a la presencia de alto nivel de los países miembros, que tuvieron, por primera vez, la oportunidad de presentar sus propuestas de inversión prioritaria sobre la base del apoyo proporcionado por el equipo de la IMM. La participación de los gobiernos incluyó a seis jefes de Estado y 15 ministros, así como funcionarios de alto nivel. También asistieron varias instituciones financieras internacionales (IFI), bancos regionales, fondos de inversión y de impacto y representantes del sector privado, y las reuniones de emparejamiento contaron con una elevada participación.

8. La Parte II del informe, a continuación, se centra en los países y las regiones y ofrece los aspectos más destacados de los principales avances logrados en el marco de la IMM con respecto a las propuestas de inversión a nivel nacional apoyadas por la Iniciativa y presentadas por los Estados Miembros en el Foro de la inversión de la IMM. En la Parte II, los 20 países participantes en el Foro aparecen agrupados por regiones. La selección se basó en el deseo de los países de demostrar sus progresos y la diversidad de sus experiencias, así como en la posibilidad de conseguir futuros emparejamientos e inversiones para la reducción de la pobreza. En futuros informes se presentarán otros ejemplos destacados de países y propuestas de inversión.

9. Esto demuestra cómo los países han sido capaces de avanzar en el proceso de la IMM hasta un punto de madurez para presentar sus propuestas de inversión en un foro internacional. También se indican para cada país algunas observaciones iniciales del Foro, por ejemplo con respecto al enfoque de emparejamiento adoptado por la IMM.

10. En las partes III y IV se abordan las actividades en curso en materia de seguimiento y evaluación, así como los productos de comunicación elaborados y el despliegue de la estrategia. En el sitio web de la [Iniciativa Mano de la mano](#) se pueden consultar más detalles sobre cada país y sobre las presentaciones realizadas por los gobiernos en el Foro de las inversiones.

II. Notas de inversión por países

A. África

11. Con 30 países participantes, la región de África está experimentando un progreso constante, si bien gradual, siendo notable el avance en algunos países francófonos. Durante el Foro de la inversión de la IMM, también se organizó un acto paralelo sobre el Sahel, que permitió lograr un compromiso y apoyo políticos de alto nivel para la puesta en marcha de una iniciativa centrada en esta región de África.

12. La reunión de consulta especial para el Sahel se convocó para ofrecer un espacio a los gobiernos, organismos subregionales y regionales (entre otros, la Unión Africana, la Comunidad Económica de los Estados del África Occidental, el Comité Interestatal Permanente de Lucha contra la Sequía en el Sahel y el Grupo de los Cinco del Sahel para el desarrollo) y asociados en el desarrollo con el objetivo de que reafirmaran su compromiso de colaboración en un plan y un calendario conjuntos para ampliar las medidas destinadas a hacer frente a la crisis cada vez más profunda en el Sahel, así como para explorar formas innovadoras de utilizar la IMM que permitan aumentar la sinergia entre acciones favorables a un desarrollo sostenible de esta parte del continente africano.

13. Durante la reunión de consulta, la Unión Africana y otros asociados subregionales y regionales hicieron hincapié en la necesidad de adoptar medidas para hacer frente a la creciente crisis. El Sahel también se ha visto afectado negativamente por la actual crisis alimentaria mundial y merece un apoyo adicional específico en el nexo entre el desarrollo y la resiliencia en favor de la reducción sostenible de la pobreza a largo plazo y la mejora de la seguridad alimentaria.

14. Como resultado de la reunión de consulta, todos los asociados participantes confirmaron que trabajarían juntos a fin de impulsar una iniciativa regional para el Sahel basada en tres ejes de acción: Eje 1: garantizar el acceso a la tierra y al agua, así como su tenencia, sostenibilidad y gobernanza; Eje 2: transformación de los sistemas de producción y postproducción agroalimentarias y del comercio; y Eje 3: creación de capacidades técnicas e institucionales para un liderazgo transformador.

15. Las actividades emprendidas en torno a esta iniciativa regional complementarán la labor individual en curso de los países y también abordarán y apoyarán las oportunidades para mejorar el comercio y la inversión regionales y subregionales.

16. En consonancia con el enfoque de la IMM de la programación dirigida y controlada por los países, a continuación se ofrecen detalles sobre los avances a nivel nacional, prestando especial atención a los países que asistieron al Foro de la inversión de la FAO, celebrado en octubre en la Sede de la Organización, en Roma, con ocasión del Foro alimentario mundial.

17. **Burkina-Faso.** Tras la puesta en marcha de la Iniciativa en abril de 2020, el equipo de la IMM colaboró intensamente con el Gobierno en varios productos analíticos, como tipologías agrícolas y análisis de inversiones. Sobre la base de la labor realizada por el equipo de la IMM y las consultas y mesas redondas nacionales, el Gobierno de Burkina Faso presentó en el Foro de la inversión de la IMM propuestas de inversión sobre el desarrollo de la cadena de valor del arroz, el cacahuete, los productos forestales no madereros y la ganadería.

18. Durante el Foro de la inversión, una organización internacional no gubernamental expresó su interés en colaborar en tres ámbitos: el cultivo del arroz mediante programas innovadores que reduzcan las emisiones de gases de efecto invernadero; la ampliación de las aldeas ecológicas, y las tecnologías de riego alimentado por energía solar.

19. **Congo.** Tras la puesta en marcha de la Iniciativa en febrero de 2020, el equipo de la IMM trabajó intensamente con el Gobierno en varios productos analíticos, como tipologías agrícolas y análisis de inversiones. En el análisis se determinaron cuatro esferas de intervención que el Gobierno presentó durante el Foro de la inversión: producción de harina de yuca; producción de soja y maíz; desarrollo de la avicultura; y desarrollo de 13 parques agroindustriales para el policultivo de alimentos, multiplicación de semillas, horticultura, huertos y viveros.

20. Durante el Foro de la inversión de la IMM, se estudió la posible colaboración con una IFI en el ámbito de los fondos centrados en el clima o la pobreza, y se hará un seguimiento al respecto. Asimismo, una empresa privada ha expresado su interés en ayudar al Gobierno a que establezca vínculos con los inversores privados, proporcionando a estos más detalles sobre el potencial de las diferentes prioridades gubernamentales. Otro inversor privado está interesado en colaborar con el Gobierno para la producción de plantas.

21. **Etiopía.** La Iniciativa se puso en marcha en 2020, y en el período que abarca el informe el equipo de la IMM colaboró intensamente con el Gobierno en varios productos analíticos, como tipologías agrícolas, perfiles de pobreza rural y una encuesta previa, así como análisis territoriales relacionados con dos de las zonas agroindustriales consideradas prioritarias por el Gobierno: Bulbula y Yirgalem.

22. El equipo también llevó a cabo un análisis de los aspectos institucionales y, en concreto, de cómo lograr que las nuevas zonas agroindustriales sean más inclusivas para las comunidades vecinas y generen ingresos que favorezcan la reducción de la pobreza y la seguridad alimentaria. Sobre la base de las consultas realizadas y el análisis de la IMM, y en consonancia con las prioridades del Gobierno, las propuestas de inversión presentadas en el Foro de la inversión incluyeron los fertilizantes orgánicos, los productos lácteos, el café y el aguacate.

23. Durante el Foro de la inversión de la IMM se han determinado posibles iniciativas de colaboración con empresas de inversión y alianzas con el sector privado, que serán objeto de seguimiento. Asimismo, una empresa privada ha expresado su interés en trabajar con el Gobierno en la mejora de los insumos de mecanización con arreglo a su plan de inversiones y estableciendo vínculos para garantizar la participación de los pequeños agricultores. Otro inversor privado también está interesado en colaborar con el Gobierno para realizar un estudio de viabilidad sobre el suministro de insumos.

24. **Malí.** Malí se adhirió a la Iniciativa en 2020. En el marco de la IMM se presta apoyo a la puesta en marcha de dos zonas piloto de crecimiento agrícola (parques agroindustriales). Los resultados de los análisis gubernamentales han servido de base para la elaboración de un programa plurianual detallado que contará con el apoyo de la IMM. Recientemente se han realizado tres estudios cuyos resultados han permitido al equipo de la IMM obtener más datos e información sobre cada uno de los productos básicos e inversiones seleccionados. Durante el Foro de la inversión, celebrado en octubre de 2022, el Gobierno de Malí determinó las principales oportunidades de inversión, a saber: el tomate, la cebolla orgánica y el engorde de ganado.

25. Durante el Foro de la inversión de la IMM, se exploró la posible colaboración con una IFI en el ámbito de los fondos centrados en el clima o la pobreza, y se hará un seguimiento al respecto. Asimismo, una empresa privada ha expresado su interés en ayudar al Gobierno a que establezca

vínculos con los inversores privados, proporcionando a estos más detalles sobre el potencial de las diferentes prioridades gubernamentales. Otro inversor privado también está interesado en asociarse con el Gobierno para la producción de proteínas de origen vegetal. La delegación gubernamental también se reunió con el equipo encargado de la cooperación Sur-Sur de la FAO en la Sede de la Organización y estudió las posibilidades de colaboración.

26. **Níger.** Desde que el Gobierno expresó su interés en adherirse a la IMM en septiembre de 2020, las actividades dirigidas a configurar el enfoque de la Iniciativa en el país han avanzado lentamente debido a las elecciones presidenciales de diciembre de 2020 y febrero de 2021. El Gobierno y el equipo de la IMM elaboraron tipologías agrícolas que permitieron identificar las oportunidades de inversión para mejorar la seguridad alimentaria y la nutrición, el uso sostenible de los recursos naturales y la resiliencia ante el cambio climático. Las propuestas de inversión presentadas por el Gobierno se centraron en la producción de cebollas orgánicas, productos lácteos y moringa utilizando el riego en pequeña escala.

27. Durante el Foro de inversión de la IMM, se analizó activamente la posible colaboración con un banco en materia de créditos de carbono, y está previsto realizar un seguimiento al respecto. Una empresa privada ha expresado su interés en colaborar con el Gobierno en la mejora de los insumos de mecanización. Otra empresa privada también está interesada en colaborar con el Gobierno para cubrir las necesidades del país con respecto al suministro de maquinaria. También se impulsó una interesante colaboración con un país de América del Sur.

28. **Santo Tomé y Príncipe.** Santo Tomé y Príncipe, que se adhirió a la Iniciativa en abril de 2021, representa un caso singular en la medida en que es un PEID y, dentro del marco de la IMM, persigue el doble objetivo de convertirse en 100 % orgánico y fomentar la economía azul.

29. Durante el Foro de la inversión de la IMM, celebrado en octubre de 2022, se presentaron las siguientes ideas clave de inversión: promover el cabotaje azul (transporte de personas y mercancías en aguas costeras); mejorar el turismo y el entorno costero; y modernizar la flota pesquera artesanal. Asimismo, se presentaron dos posibles colaboraciones (una con una agrupación regional y otra de carácter bilateral en materia de economía azul), que se someterán a estudio.

30. **Zimbabwe.** En Zimbabwe, la IMM se basa en el programa del Gobierno para la transformación de los sistemas agroalimentarios. La Iniciativa refuerza este programa con una metodología avanzada que combina datos a nivel de los hogares con información del Sistema de información geográfica (SIG), determinando buenas propuestas de inversión mediante la utilización del análisis estocástico de fronteras. Gracias al apoyo de la Iniciativa, Zimbabwe también ha logrado que los Emiratos Árabes Unidos y los Países Bajos se hayan comprometido a aportar 350 000 USD cada uno para destinarlos a las agrupaciones y las infraestructuras de los pequeños agricultores con objeto de reducir las pérdidas y el desperdicio de alimentos.

31. Zimbabwe es también uno de los primeros países en empezar a utilizar el marco de la IMM a un nivel provincial más localizado con el objetivo de apoyar la planificación de inversiones en sistemas agroalimentarios mejorados. El Ministerio de Tierras, Agricultura, Pesca, Agua y Desarrollo Rural organizó una serie de mesas redondas para definir prioridades, potenciar las asociaciones y priorizar los planes de inversión. Durante el Foro de la inversión de la IMM, y con el objetivo de conseguir un mayor alcance y repercusión en la reducción de la pobreza y la mejora de la seguridad alimentaria, el Gobierno de Zimbabwe presentó los siguientes casos de inversión: ampliación de los sistemas de riego en pequeña escala; aumento de la disponibilidad de tomate elaborado; y desarrollo de estaciones de empaque de banano descentralizadas.

32. Durante el Foro de la inversión de la IMM se determinó una posible colaboración con una IFI en materia de servicios agrícolas, a la que se dará seguimiento. El Ministro de Tierras, Agricultura, Pesca, Agua y Desarrollo Rural anunció un importante compromiso para construir una planta de elaboración de tomates. Otra empresa privada también está interesada en colaborar con el Gobierno para cubrir las necesidades del país con respecto al suministro de maquinaria. También se habló de una interesante colaboración con un proveedor privado de insumos para distintos productos.

B. Asia

33. **Bangladesh.** Bangladesh se adhirió a la Iniciativa en agosto de 2020. En lo que respecta a la estructura de gobernanza, la participación del sector privado y los compromisos adquiridos, el Gobierno de Bangladesh es quizás uno de los más avanzados en algunos aspectos de la IMM.
34. En octubre de 2022, el Banco Mundial confirmó la movilización de 500 millones de USD en el marco de la IMM como parte del Programa de transformación de la agricultura (ATP, por sus siglas en inglés), que dirige el Gobierno y cuenta con un presupuesto total de 2 900 millones de USD. Sobre la base de los análisis y la cartografía de la IMM, el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) ha asignado recientemente una partida de 43 millones de USD para el ATP, y la Fundación Gates también se ha comprometido a aportar recursos para esta iniciativa. A principios de este año, el Gobierno celebró mesas redondas ejecutivas de la IMM con miras a facilitar los esfuerzos para que los gobiernos nacionales y locales, los asociados en el desarrollo y el sector privado evaluaran las prioridades de las notas de inversión en las zonas que la Iniciativa había determinado para la intervención y la inversión. Sobre la base del apoyo de la IMM, el Gobierno de Bangladesh presentó notas de inversión sobre la papa, el mango, la cebolla y el tomate.
35. Durante el Foro de la inversión de la IMM, surgió con fuerza la posible colaboración con una IFI que está dispuesta a financiar proyectos en materia de recursos naturales, entre otros ámbitos, sobre la base de las oportunidades de inversión presentadas por el Gobierno. Otras IFI formularon observaciones positivas sobre recursos adicionales para el país y aconsejaron a Bangladesh que otorgara prioridad al clima en sus futuros programas y propuestas.
36. **Bhután.** Bhután se adhirió a la Iniciativa en junio de 2021. La agricultura es el principal medio de vida de más de la mitad de la población de Bhután, un país que, con una superficie cultivable limitada, está poniendo en marcha políticas para pasar de la agricultura de subsistencia a la agricultura comercial. Durante el Foro de inversión de la FAO, el Gobierno Real de Bhután presentó como principales esferas de inversión la fresa orgánica; los espárragos orgánicos; los centros de agrupación e instalaciones de empaque para fresas y espárragos; la quinua; y la pimienta negra.
37. Durante el Foro de la inversión de la IMM, se determinó una posible colaboración con una IFI, que será objeto de seguimiento.
38. **República Democrática Popular Lao.** Tras la puesta en marcha de la Iniciativa en marzo de 2020, el equipo de la IMM trabajó intensamente con el Gobierno en varios productos analíticos, como tipologías agrícolas y análisis de inversiones. En el análisis se determinaron distintas intervenciones a lo largo del corredor ferroviario que conecta la República Democrática Popular Lao con los países vecinos. El Gobierno celebró mesas redondas ejecutivas de la IMM para que los asociados evaluaran las prioridades de las notas de inversión en las zonas que la Iniciativa había determinado para la intervención y la inversión. Sobre la base del apoyo ofrecido por la IMM, el Gobierno presentó notas de inversión relativas a la mandioca, la ganadería y el té.
39. Durante el Foro de la inversión de la IMM, se determinó una posible colaboración con el Banco Asiático de Inversión en Infraestructura, en un proyecto que cuenta con un presupuesto de entre 20 y 50 millones de USD y tiene por objetivo ampliar la superficie de regadío y mejorar las carreteras que comunican las explotaciones con los mercados en las áreas prioritarias. Además, una empresa privada ha expresado su interés en invertir en cadenas de valor específicas y visitará el país a finales de año. Otra empresa también está interesada en invertir en la cadena de valor de la carne. Una empresa de inversión también ha mostrado su interés en el sector ganadero, y se han programado debates de seguimiento al respecto.
40. **Nepal.** En el marco de la Iniciativa Mano de la mano, la FAO y el Banco Mundial prestaron apoyo al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Ganadero a fin de elaborar un estudio y recomendaciones para un plan de inversión en agricultura climáticamente inteligente en Nepal. Tras un período de transición política en el Gobierno, el equipo de la IMM está prestando apoyo a los procesos en curso de participación de partes interesadas dirigidos a poner en marcha las iniciativas derivadas del Plan de inversión en agricultura climáticamente inteligente.

41. El equipo también ha prestado apoyo a otras actividades de cartografía, como la cartografía a escala más refinada del análisis de nivel territorial para determinar el potencial agroeconómico de las zonas objetivo, así como la cartografía localizada de los datos sobre pobreza y seguridad alimentaria con arreglo a los ODS. Como resultado de esta labor y del avance en el apoyo brindado al SIG y a la alimentación y agricultura sostenibles, el Gobierno nepalí, en el marco del Foro de la inversión, pudo dar prioridad a las inversiones en los siguientes productos: el cardamomo grande (también conocido como cardamomo negro); la papa de las tierras altas; la pimienta timur (también conocida como pimienta de Sichuan); y el jengibre.

42. Durante el Foro de la inversión de la IMM, se estudió activamente la posible colaboración con una IFI, y está previsto realizar un seguimiento al respecto. Además, una empresa o comercializadora privada ha expresado su interés en trabajar con el Gobierno en las cadenas de valor y los productos básicos determinados.

43. **Islas Salomón.** Tras la puesta en marcha de la Iniciativa, en abril de 2020, el equipo de la IMM colaboró con el Gobierno en el desarrollo del Plan de crecimiento e inversión del sector agrícola 2021-2030 (ASGIP, por sus siglas en inglés). Fue gracias al apoyo conjunto de la FAO y el FIDA que el Ministerio pudo elaborar el ASGIP.

44. Durante el Foro de la inversión de la IMM, el Gobierno, basándose en el Plan de inversión en agricultura climáticamente inteligente, presentó propuestas de inversión relativas al desarrollo del sector avícola y del coco. Ya se han recibido algunas indicaciones de apoyo para estas intervenciones, y el equipo de la IMM está haciendo un seguimiento a nivel nacional, subregional y mundial, lo que incluye la posibilidad de recabar apoyo a través de los programas de cooperación Sur-Sur y de los PEID.

C. América Latina

45. En los ocho países participantes de esta región, la Iniciativa Mano de la mano cuenta con el apoyo de los gobiernos al más alto nivel. Además de la intensa labor realizada a nivel de los países, en el Foro de la inversión de la IMM también se puso en marcha **la iniciativa regional “Corredor Seco”**, cuyo objetivo es abordar los desafíos en materia de reducción de la pobreza y la inseguridad alimentaria mediante la aplicación de un enfoque regional. El Gobierno de Brasil asignó una ayuda inicial de 1 millón de USD para este enfoque.

46. El Corredor Seco es una región de América Central con una longitud de 600 kilómetros y una anchura de entre 100 y 400 kilómetros, que cubre el 44 % de la superficie conjunta de El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua, y en la que 11,5 millones de personas viven en municipios rurales y más de la mitad trabajan en la agricultura. Bajo la dirección del Sistema de la Integración Centroamericana, el Consejo Agropecuario Centroamericano, la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo y la Secretaría de Integración Económica Centroamericana, se han elaborado cuatro planes de inversión para promover la transformación del corredor seco en un corredor centroamericano resiliente, sobre la base de las siguientes áreas de inversión:

- a. Innovación tecnológica: sistemas integrados de abastecimiento de agua.
- b. Innovación tecnológica: elaboración de mapas digitales sobre el estado nutricional de los suelos.
- c. Innovación tecnológica: zonificación de riesgos climáticos agrícolas.
- d. Microempresas y pequeñas y medianas empresas y ecosistemas digitales para el acceso a los mercados.

La inversión total necesaria es de 260 millones de USD, lo que beneficiará a 207 743 familias y generará 265 000 puestos de trabajo.

47. Durante el Foro de la inversión de la IMM también se presentó el **Centro de Alimentos de Panamá**. El Canal de Panamá facilita varias rutas comerciales clave entre las Américas y el resto del mundo. Es especialmente importante para el comercio agroalimentario mundial, en particular en lo que respecta a productos básicos como la soja, los cereales y el banano. Se espera que el Canal gane protagonismo en el próximo decenio, ya que se prevé que América Latina, que ya es la mayor región exportadora neta de productos agrícolas, aumente aún más su superávit comercial agrícola.

48. Este centro contribuirá a aumentar la eficacia del comercio de productos alimentarios y a añadirles valor. Ello es sumamente importante, no solo para la región, sino también para el África subsahariana y el Cercano Oriente, que, juntamente con África del Norte, son los mayores importadores de productos agrícolas, en particular de cereales, y las regiones del mundo donde más crecerá la demanda. Al mismo tiempo, el constante crecimiento de los ingresos y la urbanización en China, India y el sudeste de Asia también impulsarán el aumento de la demanda de alimentos para varios productos básicos. Por lo tanto, el Centro de Alimentos de Panamá desempeñará un importante papel para conectar a los exportadores latinoamericanos con los importadores asiáticos.

49. **Ecuador.** En junio de 2020 el Ecuador se adhirió a la IMM, con la cual se prestó apoyo al Plan Nacional Agropecuario 2020-2030. El equipo de la FAO encargado de la IMM ha estado trabajando con el Gobierno y las partes interesadas locales en detectar oportunidades para fortalecer la cadena de valor del cacao. Como parte de este esfuerzo, se sistematizó la información acerca de todos los programas nacionales e iniciativas privadas y se identificaron los principales agentes a lo largo de la cadena de valor.

50. El Ministerio de Agricultura ha organizado, sobre una base territorial, tres de los proyectos temáticos que forman parte de su Plan Nacional Agropecuario valiéndose de los mapas tipológicos como aportación. Estos proyectos se centran en la ganadería, la actividad forestal y la agricultura. Durante el Foro de la inversión de la IMM, y tomando como base la planificación gubernamental, así como la orientación y el apoyo del análisis estocástico de fronteras realizado en el marco de la Iniciativa, el Gobierno del Ecuador presentó notas de inversión relativas al aguacate Hass y el cacao.

51. El Gobierno del Ecuador ha asignado 45 millones de USD a la Iniciativa.

52. Durante el Foro de la inversión de la IMM, se examinó de forma activa la posible colaboración con un banco en materia de créditos de carbono, que se someterá a seguimiento, y se presentó la potencial colaboración con una empresa de inversión, a la que también se dará seguimiento. Una empresa privada también ha expresado su interés en colaborar con el Gobierno en la mejora de la producción agrícola, prestando especial atención a la proteína vegetal.

53. **El Salvador.** Tras la puesta en marcha de la Iniciativa, en febrero de 2022, el equipo de la IMM trabajó en colaboración con el Ministerio de Agricultura y Ganadería en los territorios donde el sector del café es prioritario. En El Salvador, la IMM apoya el programa nacional “Aumento de las medidas de resiliencia climática en los agroecosistemas del corredor seco de El Salvador” (RECLIMA), que tiene un enfoque totalmente compatible con la Iniciativa. El grupo de trabajo de la IMM está colaborando con el Consejo Salvadoreño del Café para obtener datos sobre la cadena de valor del café.

54. El Ministerio de Agricultura y Ganadería ha reiterado su voluntad de trabajar junto con los asociados para modernizar el sector cafetero. La presentación en el Foro de la inversión se centró en el aumento de la productividad y la eficiencia; una mejor organización de la poscosecha de los pequeños y medianos productores; y un mejor posicionamiento del café salvadoreño en los mercados internacionales.

55. Asimismo, durante el Foro de la inversión, se estudió activamente la colaboración con Rabobank y en concreto la adhesión a su programa Acorn sobre créditos de carbono, y está previsto realizar un seguimiento al respecto.

56. **Guatemala.** Desde abril de 2021, la FAO colabora con el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación de Guatemala para promover la competitividad territorial rural, sin dejar de lado la inclusión social y la sostenibilidad ambiental.

57. La IMM apoya inversiones con el objetivo de promover el desarrollo económico agrícola incorporando innovación, tecnologías, infraestructuras y servicios de apoyo a la producción, lo que contribuye a la reducción de la pobreza y la inseguridad alimentaria.

58. Durante el Foro de la inversión, el Ministro de Agricultura, Ganadería y Alimentación presentó las siguientes oportunidades de inversión: desarrollo agrícola en los sectores del cardamomo, el café, el cacao, los cereales básicos y otros cultivos agroforestales; investigación y desarrollo e

innovación en las explotaciones agrícolas; desarrollo agroindustrial en los sectores del cardamomo, el café y el cacao; fortalecimiento de las organizaciones y la comercialización asociativa; y fomento de otras iniciativas de valor añadido.

59. A raíz de la celebración del Foro de la inversión de la IMM, un banco regional está interesado en apoyar algunos proyectos de inversión en caso de que el Gobierno se sume a ellos. Una empresa privada manifestó su interés en colaborar con el Gobierno en la mejora de los insumos agrícolas, otra en mejorar el riego en los cafetales y una tercera en invertir en la producción de café en el país. Una organización internacional no gubernamental también está interesada en colaborar con el Gobierno en inversiones en recursos naturales. También se ha desarrollado una interesante colaboración con un país de América del Sur en el marco de la colaboración Sur-Sur. Sobre todas estas propuestas está previsto celebrar reuniones de seguimiento en Guatemala.

60. **Haití.** Tras la puesta en marcha de la Iniciativa, en junio de 2020, el equipo de la IMM está colaborando intensamente con el Gobierno en varios productos analíticos, como tipologías agrícolas y análisis de inversiones. La propuesta original de la IMM se encuentra en proceso de confirmación debido a los cambios políticos que se han producido en el país. La propuesta incluye como objetivo promover la transformación agrícola y el desarrollo rural sostenible mediante la promoción de la agricultura familiar y la dinamización de las inversiones públicas y privadas, con miras a lograr una gran repercusión socioeconómica en Haití.

61. Sobre la base de la colaboración reciente con el Gobierno, la cartografía anterior y el análisis estocástico de fronteras, se presentó ante el Foro de la inversión una nota de inversión sobre el ñame, que, debido a los recientes cambios políticos en el país, tuvo que ser entregada por el Representante de la FAO. Una empresa privada manifestó su interés por el ñame y la utilización de residuos, así como por el desarrollo de la agricultura en general y la mejora de la capacidad. Debido a las actuales limitaciones que afectan a las comunicaciones, está previsto mantener debates de seguimiento con el Gobierno a través de la Representación de la FAO.

62. **Honduras.** Honduras se adhirió a la Iniciativa en mayo de 2021. El grupo de trabajo de la IMM ha estado apoyando al Gobierno en el desarrollo de instrumentos para la identificación de territorios prioritarios y oportunidades de inversión en consonancia con las políticas agrícolas nacionales. En particular, en Honduras la Iniciativa busca promover la transformación agrícola y el desarrollo de tres cadenas de valor en un contexto de sostenibilidad y resiliencia al cambio climático, potenciando las inversiones públicas y privadas a nivel territorial.

63. Durante el Foro de la inversión, el Ministro de Agricultura y Ganadería presentó las siguientes oportunidades de inversión: desarrollo de semillas resistentes al cambio climático; fomento de la resiliencia climática en el subsector del café y fortalecimiento de la cadena de valor del cacao.

64. En el mismo Foro se inició una interesante colaboración con otro país de América del Sur en materia de soluciones digitales en el contexto de la cooperación Sur-Sur. También se estableció un nuevo compromiso de colaboración en el marco de una institución regional sobre tecnologías (impulsadas por la demanda en Honduras). Sobre la base del Foro de la IMM, la Comisión Nacional de Inversiones prevé organizar en los próximos meses un foro de inversiones a nivel nacional para inversores privados.

65. **Nicaragua.** Desde junio de 2022, la Iniciativa Mano de la mano contribuye al Programa Nacional de Apoyo a las Inversiones Rurales 2022-2031 de Nicaragua, cuyo objetivo es reducir la pobreza y lograr un desarrollo sostenible. En concreto, apoya las inversiones en las cadenas de valor de los productos lácteos y el café mediante el “Programa Nacional de Inversiones para Ganadería Baja en Carbono” y el “Programa Nacional de Inversiones para el Desarrollo Sostenible y Resiliente del Café en Nicaragua”.

66. Las zonas identificadas como prioritarias son la “Vía Láctea Ampliada”, para los lácteos, y la “Zona Cafetalera Norte”, para el café. Durante el Foro de la inversión, el Gobierno de Nicaragua presentó oportunidades de inversión en los sectores de los productos lácteos y el café. Durante el Foro de la inversión de la IMM, dos empresas privadas han expresado su interés en colaborar con el Gobierno en el desarrollo de la ganadería y está previsto realizar un seguimiento al respecto.

67. **Perú.** La propuesta original de la IMM se encuentra en proceso de confirmación debido a los cambios políticos que se han producido en el país. La propuesta incluye como objetivo la transformación agrícola y el desarrollo rural sostenible mediante la promoción de la agricultura familiar y la dinamización de las inversiones públicas y privadas, con miras a lograr una gran repercusión socioeconómica en determinados territorios del Perú.

68. Durante 2021, el equipo de la IMM elaboró herramientas para identificar 11 territorios prioritarios en consonancia con los planes nacionales de agricultura. La metodología de la Iniciativa relativa a las tipologías de microrregiones, complementada con otras herramientas de la FAO y del Ministerio de Agricultura, se concentró en los territorios de agricultura familiar y en el desarrollo territorial.

69. El equipo de la IMM colaboró con autoridades de ámbito nacional y regional para determinar las cadenas de valor prioritarias. Sobre la base de la planificación gubernamental y con la orientación y el apoyo del análisis estocástico de fronteras realizado por la IMM, el Gobierno del Perú (por conducto del Ministerio de la Producción y el Gobernador de Cajamarca) presentó las siguientes notas de inversión en el reciente Foro de la inversión: desarrollo de infraestructuras para la recolección y la elaboración primaria de cacao fino de aroma y de equipos para convertir el mucílago de cacao en jarabe; y desarrollo de infraestructuras para la recolección, elaboración y envasado de conchas de abanico.

70. Durante el Foro de la inversión de la IMM, se exploró activamente la posible colaboración con Rabobank en materia de créditos de carbono (programa Acorn), a la que se dará seguimiento. Una empresa privada también ha expresado su interés en colaborar con el Gobierno en la búsqueda de soluciones ecológicas e innovadoras para los problemas de gestión del agua y podría apoyar el tratamiento de residuos en la bahía de Sechura o las soluciones de riego con fertilizante para los productores de cacao de Jaén.

D. Cercano Oriente y África del Norte

71. **Yemen.** Tras la puesta en marcha de la Iniciativa, en mayo de 2020, el equipo de la IMM trabajó intensamente con el Gobierno en varios productos analíticos, como la elaboración de un mapa de vulnerabilidad actualizado, tipologías agrícolas y análisis de inversiones. En el análisis se determinaron distintas oportunidades de intervención que responden a las prioridades del Gobierno.

72. A fin de facilitar el desarrollo de una estrategia nacional y las correspondientes notas de inversión, se han llevado a cabo consultas tanto en el país como a distancia. Durante el Foro de la inversión, y tomando como base las inversiones a nivel nacional realizadas a través de la IMM y el análisis llevado a cabo hasta la fecha mediante la cartografía y el análisis estocástico de fronteras, el Gobierno yemení presentó propuestas de inversión relativas a la producción de plántulas hortícolas; la producción de lácteos; la apicultura (producción de miel); y el cultivo de café en terrazas.

73. Durante el Foro de la inversión se buscó la colaboración potencial con varios inversores, incluidos los bancos y el sector privado.

III. Elaboración de un tablero de control

74. Se ha proseguido con el desarrollo de un tablero de control para los programas con los datos preliminares que a comienzos de este año dieron a conocer siete países en los que se ejecuta la IMM, a saber: Burkina Faso, Etiopía, las Islas Salomón, Nepal, la República Democrática Popular Lao, Tayikistán y el Yemen. La plataforma inicial con el tablero de control se ha puesto a disposición de los siete países y ha tenido buena acogida.

75. La estructura del tablero se encuentra actualmente en fase de desarrollo para mejorar la experiencia de los usuarios teniendo en cuenta las observaciones recibidas. Entre las opciones que se están estudiando figura una arquitectura de datos basada en la nube en la que se reúna información de una serie de fuentes y países distintos para ponerla a disposición de todas las partes interesadas. Ello corresponde al esfuerzo de la Organización de modernizar su enfoque, capacidad y transparencia en materia de tecnologías de la información y la comunicación, así como sus procesos de seguimiento de los programas. También se ajusta a las políticas y procedimientos geoespaciales de la Organización.

76. El tablero de control está siendo diseñado para informar periódicamente en tiempo real de los progresos en función de los hitos del programa y las metas de los ODS. En él también se indicarán las principales repercusiones y un análisis de la relación costo-beneficio y se presentarán los avances en las zonas de las intervenciones, como en el caso de Bangladesh, que recientemente ha recibido ayudas por valor de 500 millones de USD y 45 millones de USD del Banco Mundial y del FIDA, respectivamente. El tablero se basa en un análisis y una recopilación de información que insumen una gran cantidad de recursos en términos de tiempo y mano de obra. Además, ha exigido consultas estrechas entre los gobiernos anfitriones y múltiples asociados, todo lo cual ha servido de base a los programas de los países que reciben apoyo de la IMM.

IV. Ejecución de la estrategia de comunicación para captar y promover los avances de la Iniciativa Mano de la mano

77. Se ha elaborado una estrategia de comunicación a nivel mundial para captar y promover los progresos de la Iniciativa Mano de la mano, a fin de ayudar a impulsar la confianza en el trabajo de la Iniciativa, movilizar apoyo adicional y atraer las inversiones necesarias para transformar los sistemas agroalimentarios en los países participantes. La estrategia se ha elaborado sobre la base de un examen exhaustivo de materiales de referencia sobre la IMM y de entrevistas semiestructuradas con las principales partes interesadas internas y externas.

78. La estrategia de comunicación tiene como objetivo potenciar la capacidad de la Iniciativa para atraer a inversores, donantes y asociados, y suscitar la aceptación del público interno. Asimismo, proporciona una hoja de ruta para amplificar los puntos fuertes de la IMM —por ejemplo, el hecho de que sea la primera iniciativa de un organismo de las Naciones Unidas que determina oportunidades para realizar inversiones de impacto sin estipular cómo deben gastarse las inversiones, y de que goce de una amplia aceptación entre los gobiernos— con objeto de facilitar su aplicación en todos los niveles.

79. Es fundamental ejecutar rápidamente la estrategia de comunicación para aprovechar el impulso creado durante el primer Foro de la inversión de la IMM, celebrado en octubre de 2022. De este modo, se garantizará que la IMM facilite las asociaciones entre los gobiernos y las instituciones financieras internacionales y el sector privado, y se logrará un consenso sobre las medidas estratégicas necesarias para transformar los sistemas agroalimentarios.

80. Los materiales de comunicación recientes y toda la información sobre la Iniciativa Mano de la mano están disponibles en su sitio web: <https://www.fao.org/hand-in-hand/es>.