



联合国  
粮食及  
农业组织

Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations

Organisation des Nations  
Unies pour l'alimentation  
et l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная организация  
Объединенных Наций

Organización de las  
Naciones Unidas para la  
Alimentación y la Agricultura

منظمة  
الغذية والزراعة  
للأمم المتحدة



# 理事会

## 第一七五届会议

2024 年 6 月 10-14 日，罗马

### 粮农组织驻国家代表处网络—现状与设想

对本文件实质性内容如有疑问，请联系：

战略、计划及预算办公室主任

贝丝·克劳福德女士

电话：+39 06570 52298

电子邮箱：[OSP-Director@fao.org](mailto:OSP-Director@fao.org)

1. 本议题介绍五大区域会议对《粮农组织驻国家代表处网络—现状与设想》讨论结果的最新情况<sup>1</sup>。由于2024年4月和5月的两次区域会议召开时间较晚，2024年5月召开的计划委员会第一三八届会议和财政委员会第一九九届会议联席会议听取了管理层的口头介绍。2024年6月召开的理事会第一七五届会议将收到一份补充附件，其中将提供关于这些区域会议讨论结果的更多信息。
2. 下文概述了迄今为止开展的进程。

### 粮农组织理事会第一七四届会议（2023年12月）

3. 粮农组织理事会于2023年12月审议了《粮农组织权力下放办事处网络审查》<sup>2</sup>。该文件指出，建立高效、现代化的粮农组织权力下放办事处网络是支持各国实现可持续发展目标的关键举措。
4. 该文件回顾了2020-21年期间为提升区域和次区域办事处业务模式的效率和成效所做的努力，并强调为了落实粮农组织《2022-31年战略框架》、成功交付成果，粮农组织驻国家代表处需要在联合国系统内找准自身战略定位，同时充分遵守问责、内部控制和良好管理的国际标准，与其他机构共同助力各国实现可持续发展目标。
5. 除其他外，理事会赞赏为提升权力下放办事处业务模式的效率和成效所做的努力；注意到正在编写关于驻国家代表处的文件，供2024年区域会议讨论；并期待获得关于各区域会议讨论结果的进一步信息<sup>3</sup>。

### 区域会议（2024年2-5月）

6. 各区域会议审议了《粮农组织权力下放办事处网络审查》。该文件回应了治理机构就加强本组织在国家层面工作提供的指导意见，提出了应对当前挑战的措施，确定了向成员国提供支持的优先次序，并强调要结合各国具体需求，提供精准支持。
7. 该文件概述了指导调整粮农组织驻国家代表处结构的五项总体原则：
  - a. 根据各国的发展历史、具体国情、能力及需求，因地制宜，调整拟议的方法和资源分配；
  - b. 增强工作弹性、灵活性（包括共享资源）和能力（调整结构、筹措资源）；

---

<sup>1</sup> APCR/24/11；NERC/24/8；LARC/24/4 Rev.1；ARC/24/10；ERC/24/11

<sup>2</sup> CL 174/INF/10

<sup>3</sup> CL 174/REP，第40段。

- c. 权力下放办事处的人员编制结构应反映现代运作和业务落实方式，改善职工与编外人员资源之间的平衡，并充分重视内部控制措施；
- d. 循序渐进实施变革，包括考虑目前的人员编制；
- e. 拟议的调整不应对粮农组织代表处网络的区域预算分配产生负面影响。

8. 文件随后概述了四个国别模式，介绍了由正常计划资源供资的拟议编制参考水平。这些模式旨在确保粮农组织驾驭当前瞬息万变的环境，更好地履行肩负的各项全球职责。这些模式综合考虑了多种因素，包括成员国的收入水平、面临的特定挑战（如气候变化影响、冲突或长期危机）、国家计划的规模，以及驻国家代表处相对于区域或次区域办事处的位置。

9. 该文件还强调，若采用这些模式，可提高整体资源中灵活支出的比例，包括其他人力资源支出和一般业务支出。

10. 提请区域会议：

- 就提议的措施提供反馈和指导意见；
- 原则上支持所概述的一系列提议，特别是五项总体原则和拟议的四个国别模式；
- 请管理层着手与各国进行透明磋商，循序渐进落实拟议的安排。