

**Évaluation de cinq projets de la FAO
financés par l'Agence suédoise de
coopération internationale au
développement au Cameroun, au Mali,
au Niger et au Tchad**

OSRO/CMR/701/SWE

OSRO/MLI/701/SWE

OSRO/MLI/804/SWE

OSRO/NER/701/SWE

OSRO/CHD/701/SWE

Rapport de suivi pour le Tchad

Évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Caemoun, au Mali, au Niger et au Tchad – Rapport de suivi pour le Tchad					04/2023
Recommandations	Response de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée or Rejetée	Management plan			
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	Impact ou changements résultant des mesures prises
<p>Recommandation 1.</p> <p>Renforcer le dispositif interne de la FAO pour une plus grande efficacité et efficience dans la mise en œuvre des projets. Pour cela, les actions suivantes sont nécessaires: i) renforcer la collaboration et la synergie entre les Unités des programmes et des achats pour limiter les retards dans les marchés de fournitures d'intrants et les délais de contractualisation des partenaires; ii) renforcer la coordination locale des interventions, bâtir un dialogue et une présence locale, et renforcer la synergie et la collaboration entre les différents projets de la FAO; iii) renforcer les analyses de sensibilité des interventions aux conflits à travers le développement d'outils appropriés; iv) renforcer les mécanismes de redevabilité, notamment le mécanisme de plaintes.</p>	<p>Acceptée</p>	<p>La recommandation est pertinente. Les besoins d'encadrement des producteurs Développer et renforcer le dispositif de communication inter services et avec les partenaires.</p> <p>Mise en place et renforcement de mécanisme de gestion de plaintes.</p>	<p>La collaboration et la synergie entre les unités des programmes et des achats se sont davantage renforcés à travers des actions comme la preparation à temps des plans des achats; l'anticipation dans la prepration des PR, l'acceleration de la validation des specifications techniques; le suivi rapproché des protocole d'accord; la tenue reguliere des reunions etc. Ceci permet aujourd'hui de limiter les retards dans les marchés de fournitures d'intrants et les délais de contractualisation des partenaires. Il en est de meme pour ce qui concerne la coordination des activités au niveau local. Les antennes de la FAO au niveau des provinces jouent un role important dans le suivi de la mise en œuvre des projets au niveau de leur circonscription. Le menanisme de redevabilité necessite d'être renforcé et l'action est en cours.</p>	<p>En progression</p>	<p>Amélioration de l'offre de service de la FAO vis-à-vis de ses partenaires.</p>

Évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Cameroun, au Mali, au Niger et au Tchad – Rapport de suivi pour le Tchad					04/2023
Recommandations	Response de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée or Rejetée	Management plan			
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	Impact ou changements résultant des mesures prises
<p>Recommandation 2.</p> <p>Opérer des choix stratégiques pour la mise en œuvre des interventions sur financements pluriannuels pour une meilleure contribution à la résilience en allant au-delà de l'humanitaire: i) Promouvoir une approche intégrée visant les mêmes groupes cibles afin de leur permettre de s'engager dans des activités productives et une gestion durable des ressources naturelles. Intensifier ainsi l'appui au niveau des bénéficiaires afin de faire profiter au même bénéficiaire des trois activités: production, formation et activités génératrices de revenu; ii) Prendre en compte notamment, et ce dès la conception du projet, le nombre et type de bénéficiaires suivis pendant toute la durée du projet, la durée de contractualisation avec les partenaires de mise en œuvre, l'articulation sur plusieurs années ou une durée plus longue des activités et une intégration entre les différentes activités pour contribuer à la résilience des communautés.</p>	Acceptée	Application intégrale du nexus humanitaire-développement-paix (HDP) en tenant compte de la graduation des populations à travers la mise en œuvre de caisse de résilience suivants ses piliers techniques (champ école agropastoral), social (Club Dimitra), financier (Association villageoise d'épargne et de crédit).	La FAO et les autres partenaires sont entrain d'opérationnaliser le nexus humanitaire développement et paix en utilisant la méthodologie Global Network Against Food Crises (GNAFC) pour le ciblage des bénéficiaires. Le HDP est assortie des plans de graduation/plans de réponse intégrée et de la caisse de résilience.	Bon	Le projet vient de commencer mais déjà l'approche permet de prendre en compte le besoins d'urgence, de développement dans un contexte nécessitant la consolidation de la paix et le renforcement de la cohésion sociale.

Évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Caemoun, au Mali, au Niger et au Tchad – Rapport de suivi pour le Tchad					04/2023
Recommandations	Response de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée or Rejetée	Management plan			
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	Impact ou changements résultant des mesures prises
<p>Recommandation 3.</p> <p>Valoriser les leçons apprises dans les pratiques de programmation et de suivi dans le cadre de la formulation et de la mise en œuvre des interventions futures de la FAO. Pour ce faire, les actions suivantes sont nécessaires: i) mettre en place un système de suivi-accompagnement rigoureux et rapproché des bénéficiaires; ii) réaliser des études de début et de fin de projet pour influencer la prise de décisions dans le cadre d'une gestion adaptative.</p>	Acceptée	<p>Recrutement immédiat d'un expert en suivi-évaluation.</p> <p>Réaliser des études baseline, PDM, endline dans les zones d'intervention des projets.</p>	<p>Le recrutement de l'expert en suivi et evaluation est en cours. Pour beaucoup de nos projets, des études baseline, PDM, endline dans les zones d'intervention des projets sont faites/realisées ou en cours de realisation.</p>	En progression	<p>Avec les résultats des études bases lines ou endlines, les interventions sont bien circonscrites et on repond mieux aux besoins des bénéficiaires.</p>
<p>Recommandation 4.</p> <p>Renforcer l'efficacité de certains investissements, à travers la formation et l'équipement des artisans réparateurs de moulins dans les zones ayant bénéficié de l'appui en moulins, et finaliser les conventions de gestion négociées et agréées avec les populations utilisant les espaces pastoraux aménagés afin de garantir une meilleure gestion des équipements vitaux (forages pastoraux, étables, forages simples, etc.) mis en place pour la conduite des troupeaux. Ce processus permettrait de pérenniser les investissements. Explorer des</p>	Acceptée	<p>Mise en place et renforcement des comités des artisans réparateurs des moulins et motopompes.</p> <p>Mise en relation des artisans réparateurs avec les fournisseurs des pièces détachées et les producteurs utilisateurs de ces matériels.</p>	<p>Le projet nexus en cours d'exécution a mis un accent particulier sur la création d'emploi notamment pour les jeunes qui seront formés dans la maintenance, l'entretien et la réparation des équipements. Par ailleurs plusieurs projets en cours d'exécution utilisent l'approche club Dimitra aussi bien pour renforcer la cohésion sociale mais aussi pour renforcer les effets des productions agricoles.</p>	Bon	-

Évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Cameroun, au Mali, au Niger et au Tchad – Rapport de suivi pour le Tchad					04/2023
Recommandations	Response de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée or Rejetée	Management plan			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
opportunités à travers les clubs Dimitra et autres moyens de dissémination afin de renforcer les effets des productions agricoles en les combinant à des formations en éducation nutritionnelle.					
<p>Recommandation 5.</p> <p>Dans le cadre de futures interventions: soutenir la mise en place locale de groupements de producteurs semenciers; organiser des foires aux semences comme mode de distribution aux bénéficiaires; introduire les Caisses de résilience comme approche durable de renforcement des capacités pour accompagner les producteurs dans les différentes activités CEP (production pluviale, maraîchère ou élevage). L'approche intègre un volet technique (CEP), un volet financier (groupe d'épargne) et un volet social (clubs Dimitra). Les attaques parasitaires s'étant révélées le principal facteur défavorable aux productions, des solutions pour les contrer devaient être expérimentées dans les CEP.</p>	Acceptée	Intégration du concept caisse de résilience dans la formulation et l'élaboration de projets et sa mise en œuvre suivant le nexus HDP suivant la graduation des populations.	Dans plusieurs projets actuellement en cours d'exécution ou en cours d'instruction, l'approche caisse de résilience prenant en compte toutes les trois dimensions (CEAP, Dimitra, AVEC) est privilégié. Les résultats sont très appréciables.		<p>La mise en place des AVEC a permis aux femmes cheffes de ménages de développer des AGR, subvenir aux besoins de leurs familles, s'octroyer elles-mêmes des crédits pour résoudre leurs propres problèmes en temps réel sans l'appui extérieur.</p> <p>Les champs écoles agropastoraux ont permis d'améliorer l'accès des ménages vulnérables aux denrées alimentaires grâce à la pratique d'une agriculture durable et sensible à la nutrition.</p>

Évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Caemoun, au Mali, au Niger et au Tchad – Rapport de suivi pour le Tchad					04/2023
Recommandations	Response de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée or Rejetée	Management plan			
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	Impact ou changements résultant des mesures prises
<p>Recommandation 6.</p> <p>Reconduire une nouvelle phase du projet au Mali afin de réhabiliter les investissements réalisés et donner l'impulsion à un réel développement local intégré. Les deux projets précédents seraient ainsi mieux valorisés et l'efficacité de la combinaison entre urgence et développement pourrait davantage s'exprimer.</p>	Acceptée	Reconduire une seconde phase de financement à l'effet de capitaliser les acquis de la première phase et d'impulser un réel développement à travers la mise à l'échelle des activités.	Non réalisée au Tchad.	Nul/insuffisant	-
<p>Recommandation 7.</p> <p>Conduire une analyse genre approfondie lors de la conception des projets afin de comprendre l'accès des femmes aux ressources, leurs activités et les contraintes rencontrées et adapter les activités en fonction des besoins identifiés pour une amélioration de leur autonomisation économique et sociale. Compte tenu des résultats positifs des clubs Dimitra au Niger, répliquer l'approche dans les autres pays, notamment au Cameroun et au Tchad.</p>	Acceptée	<p>Prise en compte de l'aspect genre dans les projets à travers les activités relatives à l'autonomisation des femmes, des filles et des jeunes.</p> <p>Partager les bonnes pratiques du Niger et les répliquer dans les zones des projets au Tchad.</p>	Plusieurs projets de la FAO prennent en compte l'aspect genre. Actuellement trois projets abordent spécifiquement les aspects genre (autonomisation des femmes et jeunes; renforcement de l'entrepreneuriat rural des femmes et jeunes; Mise en place d'un observatoire national genre).	Bon	Au Tchad, la mise en place des clubs Dimitra dans le cadre des projets PBF a donné des résultats très intéressants car les femmes et les jeunes participent régulièrement aux réunions et aux prises de décisions.

Bureau de l'évaluation
E-mail: evaluation@fao.org
Adresse: www.fao.org/evaluation

Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
Rome, Italie



Certains droits réservés. Cette oeuvre est mise à disposition
selon les termes de la licence CC BY-NC-SA 3.0 IGO.