

Série évaluation de projet

**Évaluation finale du projet
«Intensifier la résilience aux changements
climatiques à travers une gestion agricole
et pastorale intégrée dans la zone
sahélienne dans le cadre de l'approche de
gestion durable des terres au Mali»**

**Symbole du projet: GCP/MLI/038/LDF
FEM ID: 4822**

Annexe 5. Mandat pour l'évaluation (chef de mission)

General Description of task(s) and objectives to be achieved

L'évaluation finale du projet GCP/MLI/038/LDF de la FAO et du Fonds pour l'environnement mondial (FEM) "Intensifier la résilience aux changements climatiques à travers une gestion agricole et pastorale intégrée dans la zone sahélienne dans le cadre de l'approche de Gestion durable des terres" examinera le projet depuis son phase conceptuelle jusqu'aux résultats actuels et potentiels, soit sur la période de 2015 à 2019. L'évaluation comprendra trois phases principales: 1) Une phase de revue documentaire, compréhension des problématiques abordées par le projet, et définition de la méthodologie et de la Théorie du Changement du projet; 2) une phase d'entretiens avec les parties prenantes du projet et de visites terrain au Mali; et 3) une phase de rédaction du rapport, présentation et validation de celui-ci.

Le chef d'équipe s'engage à:

- i. Coordonner et intégrer le travail de l'équipe à chaque stade de l'évaluation, (i) la revue, (ii) la phase préparatoire, (iii) la collecte d'informations et de données et leur analyse, (iv) la préparation du rapport préliminaire de l'évaluation, et (v) la préparation du rapport final de l'évaluation;
- ii. Examiner tous les documents pertinents fournis par la FAO, ainsi que les documents de projet, cadre logique, rapports d'avancement, rapport de l'évaluation mi-parcours, rapports finaux et autres documents pertinents;
- iii. Proposer la méthodologie et des outils analytiques de l'évaluation ainsi que la structure du rapport;
- iv. Préparer des guides d'entretien pour la collecte des données;
- v. Participer et coordonner la collecte de données à travers, entre autres, des interviews et des réunions avec le personnel FAO impliqué dans le projet et d'autres parties prenantes clés, incluant la partie gouvernementale, les partenaires opérationnels, les bailleurs de fonds, les partenaires impliqués dans la mise en œuvre, les bénéficiaires, etc.;
- vi. Veiller à ce que toutes les données primaires et secondaires collectées soient enregistrées et partagées au cours du processus de la revue et organisées selon un format structuré suivant les questions et critères d'évaluation clés, sur la base duquel la triangulation de toutes les constatations est assurée;
- vii. Coordonner l'analyse des données et des informations (quantitatives et qualitatives) de l'équipe pour produire les résultats de l'évaluation. S'assurer que tous les résultats sont suffisamment validés, pour aboutir à des conclusions préliminaires qui répondent aux questions et sous-questions de l'évaluation finale, et formuler des recommandations préliminaires en lien avec les résultats et les conclusions;
- viii. Présenter les résultats, constats et recommandations de l'évaluation lors d'éventuelles réunions de débriefing avec les différentes parties prenantes;
- ix. Rédiger le rapport préliminaire en incluant les contributions des membres de l'équipe d'évaluation et un rapport final intégrant les commentaires et suggestions des parties prenantes du projet.

Key performance indicators

Résultats attendus:	Date
i. Une démarche méthodologique ("inception report") claire et précise de l'étude (approches méthodologiques, échantillon, guide d'entretien, questionnaires, calendrier, données secondaires disponibles, etc...)	d'achèvement (indicative):
ii. Un premier brouillon de rapport provisoire	1.11.2019
iii. Un second brouillon de rapport provisoire	3 semaines après la mission sur terrain
iv. Le rapport final définitif	6 semaines après la mission sur terrain
	6.1.2020

COMPÉTENCES REQUISES

Minimum Requirements

- i. Diplôme universitaire supérieur en changement climatique, agriculture, élevage, agro-économie, en gestion des ressources naturelles, études du développement, développement institutionnel ou disciplines connexes.
- ii. Au moins 10 ans d'expérience dans la direction et la conduite d'évaluations (indépendantes) sur des sujets liés au changement climatique et à l'agriculture, et d'autres sujets pertinents pour le projet GCP/MLI/038/LDF.
- iii. Expérience professionnelle pertinente au Mali.
- iv. Parfaite maîtrise du français (écrit et parlé). De plus, une connaissance pratique de l'anglais est préférable.

FAO Core Competencies

• Results Focus • Teamwork • Communication • Building Effective Relationships • Knowledge Sharing and Continuous Improvement

Technical/Functional Skills

- i. Expérience antérieure dans la direction et la conduite d'évaluations (indépendantes) de projets financés par le FEM.
- ii. Engagement des parties prenantes, compétences en animation et techniques d'entrevue.
- iii. Connaissances techniques sur le changement climatique, le développement rural et agricole, champs-écoles producteurs et agro-pastoraux, les moyens d'existence agro-pastoraux. Bonne compréhension de l'élaboration des politiques et de la planification du développement dans les pays d'Afrique de l'Ouest.