

# المؤتمر العام

C 91/7

September 1990

## منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة ، روما

الدورة السادسة والعشرون

A

روما، ٩ - ١١/٢٨ ١٩٩١

التقرير المالي والكشوف المالية : المجلد الثالث

برنامج الأغذية العالمي: ١٩٨٨-١٩٨٩

بيان المحتويات

الصفحة

1

بيان المدير العام

3

بيان المدير التنفيذي

7

تقرير المراجع الخارجي

41

رأى المراجع الخارجي

45

موجز السياسات المحاسبية الهامة

50

الكشف الأول - كشف الأصول والخصوم  
في ١٩٨٩/١٢/٣١

51

الكشف الثاني - كشف الإيرادات والمصروفات للفترة المالية ١٩٨٨-١٩٨٩

52

الجدول ١ - تحليل كشف الإيرادات والمصروفات حسب نوع الإيرادات  
(السلع والمبالغ النقدية)

53

الجدول ١٣ - موجز المعاملات - فترة التعهدات  
الخامسة (١٩٧٣-١٩٧٤) ، فترة التعهدات  
السادسة (١٩٧٥-١٩٧٦) ، فترة التعهدات  
السابعة (١٩٧٧-١٩٧٨) ، فترة التعهدات  
الثامنة (١٩٧٩-١٩٨٠) ، فترة التعهدات  
التاسعة (١٩٨١-١٩٨٢) ، فترة التعهدات  
العاشرة (١٩٨٣-١٩٨٤) ،

ملاحظة : تعرض هذه الوثيقة على لجنة المالية في دورتها التاسعة والستين، وترد تعليقات اللجنة بشأنها في الوثيقة CI. 98/18. كما تعرض هذه الوثيقة على المجلس فسخي دورته الثامنة والتسعين.

بيان المدير العام لمنظمة الأغذية والزراعة  
للأمم المتحدة

بشأن الكشوف المالية الخاصة  
ببرنامج الأغذية العالمي

١ - ان برنامج الأغذية العالمي هو برنامج مشترك بين الأمم المتحدة ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. ووفقا للمادة ٢٧ من اللائحة العامة لبرنامج الأغذية العالمي، والمادة ٢ من اللائحة المالية الاضافية، تودع أموال البرنامج في حساب أمانة ينشؤه المدير العام بموجب المادة ٦ - ٧ من اللائحة المالية للمنظمة، ويقوم المدير العام بدور الحارس على حساب الأمانة.

٢ - وفي ١٩٨٩/١٢/٣١، بلغ مجموع الأصول السائلة الخاصة بالبرنامج ٢٥١٩ مليون دولار منها ٢٤٦٩ مليون دولار في شكل استثمارات أو ودائع مصرفية أو ايداعات في حسابات مصرفية تدر فوائده. وبلغت الإيرادات النقدية المتدفقة على الموارد العامة للبرنامج ٤٨٢٧ مليون دولار خلال الفترة ١٩٨٨-١٩٨٩. وبلغت المصروفات النقدية ٥٠٤٢ مليون دولار خلال نفس الفترة.

٣ - ومن بين مجموع تكاليف العاملين، يتضمن الجدول ٦ المبالغ المتعلقة بأمانة البرنامج وقدرها ٤٠٤ مليون دولار، وتكاليف الموظفين المهنيين في المكاتب القطرية وقدرها ٣٠٥ مليون دولار وهي المبالغ التي حملت من خلال نظام كشوف المرتبات لدى المنظمة.

٤ - ويظهر مجموع تكاليف المعدات المعمرة في كشف الميزانية بقيمة دولار واحد، الا أن قيمة هذه الأصول قد قيدت في سجلات الجرد الخاصة بالمنظمة لحساب البرنامج فـ... ١٩٨٩/١٢/٣١ بمبلغ ١٦ ٢٥٣ ٨٠٦ دولارات منها ٥٢٢ ٥٥٩ دولارا تتعلق بحسابات أمانة فرعية.

٥ - ويقدم المدير العام طيا الكشوف المالية لبرنامج الأغذية العالمي للفترة المالية المنتهية في ١٩٨٩/١٢/٣١.

ادوار صومالا  
المدير العام

الصفحة

55	الجدول ٣٢ - موجز المعاملات: فترة التعهدات الحادية عشرة (١٩٨٥-١٩٨٦)
57	الجدول ٣٣ - موجز المعاملات: فترة التعهدات الثانية عشرة (١٩٨٧-١٩٨٨)
59	الجدول ٤٣ - موجز المعاملات: فترة التعهدات الثالثة عشرة (١٩٨٩-١٩٩٠)
61	الجدول ٥٣ - موجز المعاملات: عمليات اغاثة اللاجئين المزمنة
63	الجدول ٣ - موجز المعاملات: اتفاقية المعونة الغذائية: المساهمات التي قدمت من طريق برنامج الأغذية العالمي
65	الجدول ٤ - موجز المعاملات: الاحتياطي الدولي من أغذية الطوارئ
67	الجدول ٥ - حالة المشروعات فى ٣١/١٢/١٩٨٩: مشروعات التنمية وعمليات اغاثة اللاجئين المزمنة وعمليات الطوارئ
76	الجدول ٦ - كشف موجز عن الاعتمادات والمصروفات: تكاليف دعم البرامج والتكاليف الادارية
77	الجدول ١٦ - كشف موجز عن الاعتمادات والمصروفات: تكاليف دعم البرامج والتكاليف الادارية والخدمات التي قدمتها منظمة الأغذية والزراعة
78	الجدول ٧ - موجز المعاملات: حسابات الأمانة الفرعية
84	الجدول ٨ - موجز كشف التعهدات: فريق المهمات المعنى بأفريقيا
85	الجدول ٩ - موجز المعاملات: التبرعات النقدية الشنائية
92	الجدول ١٠ - كشف موجز: عمليات الطوارئ الخاصة فى أفريقيا
95	الجدول ١١ - كشف موجز: عملية أفغانستان
96	الجدول ١٢ - كشف موجز: خطة الموظفين المهنيين الشبان
97	الجدول ١٣ - كشف بالأموال الأخرى



World Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

Programme  
Alimentaire  
Mondial

برنامج  
إغذية العالمى

The Food Aid Organization of the United Nations System.

برنامج الأغذية العالمى

التقرير المالى والكشوف المالية للفترة المالية ١٩٨٨-١٩٨٩

بيان المدير التنفيذى

- ١ - ترد فيما يلى الكشوف المالية الخاصة بالبرنامج عن الفترة المالية ١٩٨٩-١٩٨٨ والجداول الموءيدة لها.
- ٢ - طبقت فى اعداد الكشوف المالية السياسات المحاسبية الواردة فى البنود (٦-١) من السياسات المحاسبية الهامة. ولا تختلف هذه السياسات فى جوهرها عن تلك التى طبقت فى الفترة المالية ١٩٨٦-١٩٨٧ باستثناء ما يخص البند ٤: قواعد المحاسبة على أساس النقد والاستحقاق حيث أنه:

  - (١) أدمجت الفقرة ٤ (أ) (٣) لتعكس التعهدات لعمليات اغاثة اللاجئين المزممنة التى وافقت عليها لجنة سياسات المعونة الغذائية وبرامجها فى عام ١٩٨٩.
  - (٢) الفقرة ٤ (ب) الاحتياطي الدولى من أغذية الطوارئ، تعكس صورة تقريبية لما يحدث فى الواقع، وهو أن الأموال المقدمة لتكاليف النقل تصبح مستحقة عندما تطلب وليس، بالضرورة، عند اعلان الجهات المتبرعة عن تعهداتها السلعية على نحو ما كان يعمل به كأساس لقيد المتحصلات فى الفترات المحاسبية السابقة.

- ٣ - ولتحقيق مزيد من الايضاح، وعملا بالممارسة التى أوصت بها الأمم المتحدة موءخرا، أضيفت الفقرة ٤ (ج) لتغطية الموارد من خارج الميزانية، ويعتبر استكمالها هاما وذا دلالة لأنشطة البرنامج العادية وقد لزم التنويه به على نحو خاص.
- ٤ - وقد واجه البرنامج خلال الفترة قيد الاستعراض ظروف اقترن فيها ارتفاع أسعار السلع بانكماش موارده. فكانت الالتزامات من الأغذية من أجل التنمية وقدرها ١٥٨ مليون طن فى ١٩٨٩ وهو ما يقل بنحو ١٢ فى المائة عن متوسطها على مدى الخمس سنوات السابقة مما اقتضى توجيه نداء خاص الى الجهات المتبرعة فى ١٩٨٨ لمناشدتها تقديم المزيد من المساهمات لموارد حالات الطوارئ.
- ٥ - وعلى الرغم من هذه الظروف، واصل البرنامج السعى لتحقيق غرضه وهو استخدام الأغذية كمورد من موارد التنمية فى المقام الأول، ووجه هذه المساعدات الى أشد البلدان فقرا.

426, Via Cristoforo Colombo  
00145 Rome  
Italy

Telephone: (6) 57971

Telex: 626675 WFPI

Facsimile: (6) 57975852 / 5133537

- بلغت تكاليف دعم البرامج والتكاليف الادارية، وتشمل تكاليف المقر الرئيسي والمكاتب القطرية ١٣٤ مليون دولار وهو ما يمثل نسبة ٦٤ في المائة من مجموع المصروفات. وبناءً على ذلك حافظ البرنامج على تكاليفه الثابتة عند مستوى منخفض خلال الفترة المالية قيد الاستعراض.
- لم توفر ميزانية ١٩٨٩/١٩٨٨ مخصصات لتكاليف الايجار على النحو الوارد في الوثيقتين WFP/CFA: 23/10 and 24/11. ويرجع ذلك الى أنه كان من المتوقع أن تتحمل الحكومة المضيئة مثل هذه التكاليف، بيد أنه نظراً لعدم ابرام اتفاقية للمقر الرئيسي للبرنامج توفر بموجبها الحكومة المضيئة مبنى للمقر الرئيسي دون مقابل، لم تتجاوز المساهمة التي تحصلت لحساب الايجار مبلغ ٥٢٢ ٩٥٦ دولاراً عن سنة ١٩٨٨. وقد قيدت منظمة الأغذية والزراعة المبلغ المتبقى وقسده ٢١٣ ٠٤٨ دولاراً على البرنامج، كما هو موضح بالجدول ١٣٦.
- وبلغ رصيد " حسابات القبض الأخرى" ٢٨٧ مليون دولار، منها ٩٦ مليون دولار في شكل سلف لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي لتغطية المصروفات الميدانية، و ٤٤ مليون دولار مستحقة الدفع من وكلاء التأمين و ٣٦ مليون دولار غرامات التأخير خلاف سلف متنوعة واجبة السداد.
- بلغت حسابات الدفع ٢١٤ مليون دولار، يوجه الجزء الأكبر منها البالغ ١٧٣ مليون دولار الى سداد مطالبات التأمين وغرامات التأخير الخاصة بالمشروعات الشنائية ومشروعات الاحتياطي الدولي من أغذية الطوارئ، وعلاوة الاسراع في التفريغ المستحقة للبلدان المتلقية.
- وبلغ حجم الالتزامات المستحقة ١٣٦ مليون دولار، تستأثر المشروعات الجارية بالجزء الأكبر منها ويبلغ ٩٧٦ مليون دولار، أما المبلغ المتبقى، فيستحق منه ١٩٧ مليون دولار للخدمات الشنائية و ٦٤ مليون دولار للعمليات الخاصة بأفغانستان، و ٤٧ مليون دولار لحسابات الأمانة الفرعية، وغير ذلك.
- واشترك البرنامج في الأعمال اللوجستية الخاصة بالاغاثة في حالات الطوارئ في ١٩٨٨ في نقل الأغذية الى جنوب السودان جوا، كما اشترك في سنة ١٩٨٩ في عملية " شريان الحياة في السودان" التابعة للأمم المتحدة. واستجابت مرة أخرى مجموعة الجهات المتبرعة لنداء البرنامج، وتمثلت استجابتها في تعهدات بلغت ٢١٦ مليون دولار من السلع والت نقد لتغطية تكاليف العملية برمتها. ومن المتوقع أن تبدأ مرحلة ثانية في ١٩٩٠.

وشمل نشاط البرنامج ٩١ قطرا فى جميع أنحاء العالم حيث وظفت المعونة الغذائية لتحقيق التنمية الزراعية والريفية، حتى بلغت مشروعاتها فى نهاية ١٩٨٩ نحو ١٩٣ مشروعا تقدر قيمتها بنحو ٢٢٣ مليار دولار، كما بلغت مشروعات تنمية الموارد البشرية ٩٥ مشروعا بقيمة مجمعة تقدر بنحو ١٢٣ مليار دولار.

٦ - ونظرا للطابع المزمّن لبعض عمليات الطوارئ، وانطلاقا من الادراك بضرورة وضع أسلوب جديد لعمليات مساعدة اللاجئين والنازحين، وافقت لجنة سياسات المعونة الغذائية وبرامجها على انشاء عمليات اغاثة اللاجئين المزمّنة كعنصر فرعى فى اطار المـــوارد العادية يتلقى المساهمات بصورة مستقلة. وفى ١٢/٣١/١٩٨٩ بلغت حصيلة التـــعهدات من السلع نحو ٣٦٦ ٠٠٠ طن ويقدر مجموع قيمة التـــعهدات السلعية والنقدية بنحو ٩٣ مليون دولار.

٧ - وتتلخص الملامح الرئيسية لأنشطة البرنامج خلال فترة السنتين فيما يلى:

- بلغت قيمة المشروعات التى وفق عليها خلال فترة السنتين نحو ١٨ مليار دولار.
- بلغ مجموع حجم الشحنات فى فترة السنتين ٤ره مليون طن، اذ بلغت الشحنات رقما قياسيا يقدر بنحو ٣١ مليون طن فى ١٩٨٨ ونحو ٢٣ مليون طن فى ١٩٨٩.
- بلغ مجموع المصروفات التى تكبدها البرنامج من الموارد العامة والموارد من خارج الميزانية نحو ٢١ مليار دولار.
- بلغ مجموع الايرادات المحصلة فى موارد البرنامج العامة نحو ١ ٧٦١٧ مليون دولار مقابل مجموع المصروفات البالغ ١ ٧٧٦٤ مليون دولار، وتبلغ المصروفات على المشروعات نحو ١ ٦٣٩٣ مليون دولار من مجموع المصروفات.
- زادت المصروفات على الايرادات بمقدار ١٤٧ مليون دولار وترجع هذه الزيادة الى تجاوز المصروفات مستوى الايرادات بمقدار ١٤٥ مليون دولار فى ١٩٨٨، وزيادة الايرادات على المصروفات بمقدار ٣٩٤ مليون دولار فى ١٩٨٩. وتعكس الحالة فى ١٩٨٨ الأثر المباشر لزيادة حجم الشحنات حتى بلغت حجما قياسيا على نحو ما ورد أعلاه ترتبت عليه زيادة المصروفات النقدية لمواجهة تكاليف النقل.
- بلغت الايرادات من الاستثمارات من الموارد من خارج الميزانية ٣٦ مليون دولار، وسجلت الايرادات فى الحسابات الملازمة كقيود دائمة.

تقرير المراجع الخارجى عن الكشوف المالية  
لبرنامج الأغذية العالمى  
عن الفترة المالية ١٩٨٨-١٩٨٩  
المنتهى فى ١٢/٣١/١٩٨٩

بيان المحتويات

الفقرات

الموجز والاستنتاجات

٦- ١

نظرة عامة

١٦- ٧

النقل البرى

النتائج التفصيلية

٢٠- ١٧

استعراض المراجعة الداخلية

٢٢- ٢١

السياسات المحاسبية

٤٠- ٢٤

تقدير قيمة السلع التى تقدم كمنج

٤١

الخسائر

٨٥- ٤٢

النقل البرى

متابعة تقرير المراجع الخارجى عن الفترة المالية ١٩٨٦ - ١٩٨٧

٩٦- ٨٦

فيما يتعلق بإدارة المشروعات الانمائية

٩٧

شكر

- وتمت الموافقة على مبلغ ١٣ مليون دولار في نطاق التفويض بالعمليات اللوجستية لحالات الطوارئ بغية دعم المرافق اللوجستية ومرافق الرصد في ملاوي، الى جانب توفير التمويل الأولى لعملية " شريان الحياة في السودان". وغطيت المصروفات ذات الصلة بالعمليات المذكورة من تبرعات الجهات المتبرعة، وعلى هذا الأساس فقد سدد المبلغ بالكامل الى الموارد العامة للبرنامج.
- وفي ١٩٨٨، أنشئ فريق مهمات لأفغانستان لادارة العمليات التي يظلع بهـــــــما البرنامج في اطار برنامج الاغاثة والتعمير الذي تقوم به الأمم المتحدة، وقدم الدعم اللوجستي لهذه العمليات جهاز عمليات الأمم المتحدة للنقل ومقره فــــن باكستان الذي يشرف عليه البرنامج. وبلغت مساهمات الجهات المتبرعة ووكالات الأمم المتحدة ٢١٦ مليون دولار وتقدر النفقات بنحو ١٣١ مليون دولار.
- وسلمت عمليات نقل المعونة الى اثيوبيا التابع للبرنامج الطن المليونــــون من الأغذية في ١٩٨٩، وقد بدأت هذه العمليات منذ ثلاث سنوات، ولا زالت تضطلع بالدور الرئيس في أعمال الاغاثة في اثيوبيا.
- وفي الفترة ١٩٨٨-١٩٨٩ بلغت مشتريات البرنامج سواء من موارده الخاصة أو نيابة عن الجهات المتبرعة ١٣ مليون طن من الأغذية بتكلفة قدرها ٢٩٣ مليون دولار. وقد تم شراء زهاء ٧٥ في المائة من هذه الكمية من البلدان النامية الأمر الذي أسهم في توثيق أواصر التعاون والتجارة فيما بين بلدان الأقلية.
- ولاتزال الخدمات المقدمة للجهات الشائعية المتبرعة تشكل جزءا هاما من أنشطة البرنامج. فخلال الفترة، تم تحصيل ما مجموعه ٢٦٦٦ مليون دولار لتغطية تكاليف المشتريات من المعونة الغذائية الشائعية، ونقلها، ورصدها. ويقدر الحجم الاجمالي للأغذية المشمولة بنحو ١٨ مليون طن.



جيمس انگرام

٦ - كما أننا قدمنا تقريراً منفصلاً في شهر مايو/أيار ١٩٩٠ (WFP/CFA: 29/p/7 Add.2) عن طريقة عرض الكشوف المالية للبرنامج. وكانت مشورة المراجع الخارجى قد طلبت لضمان توقيع الكشوفات المالية للفترة المالية ١٩٨٨-١٩٨٩ وتقديمها الى المراجع الخارجى بعد المداولات التى دارت فى اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية فى الأمم المتحدة. وفى الدورة الرابعة والأربعين للجمعية العامة للأمم المتحدة، وفى لجنة سياسات المعونة الغذائية وبرامجها، وفى لجنة المالية فى منظمة الأغذية والزراعة التى طلبت اجراء دراسة بمقتضى المادة ١٢-٦ من اللائحة المالية. وقد عرض علينا المدير العام للمنظمة فى التاسع من شهر أغسطس/آب ١٩٩٠ الكشوف المالية للبرنامج عن الفترة المالية ١٩٨٨-١٩٨٩ لمراجعتها.

### النقل البرى

٧ - نجح البرنامج خلال الفترة المالية ١٩٨٨-١٩٨٩ فى نقل ٤ره مليون طن من السلع لبرامج المعونة الغذائية والاعاشة فى حالات الطوارئ. وكانت جميع عمليات نقل الأغذية تتضمن فى مرحلة من مراحلها استخدام النقل البرى، وخاصة من الموانئ الى داخل البلاد. وكانت مسؤولة عمليات النقل البرى فى بعض الحالات تقع على عاتق الحكومات المستفيدة، ولكن البرنامج كان يقوم فى حالات أخرى بتدبير الموارد لمساعدة الحكومات فى عملية النقل هذه. وخلال الفترة ١٩٨٨-١٩٨٩، أنفق البرنامج على هذه العمليات مبلغاً يربو على ٢٠٠ مليون دولار.

٨ - وتأخذ عمليات النقل البرى التى يقوم بها البرنامج الأشكال التالية عادة:

- عقود تنافسية مع شركات النقل، سواء من داخل البلدان المستفيدة أو بلدان الترانزيت، تيرم لنقل كميات كبيرة من الأغذية، أما الكميات الصغيرة الأكثر انتظاماً فانها تنقل بمعرفة وكلاء النقل المحلى الذين يعينون لهذا الغرض لمدة سنة واحدة على الأقل،
- تقديم منحة الى الحكومات لتسدد منها جزءاً من تكاليف نقل الأغذية وتخزينها داخل البلاد،
- اسطول من الشاحنات يديره البرنامج، بالاشتراك غالباً مع وكالات الاعاشة الأخرى فى البلاد التى لاتتوافر لديها وسائل نقل كافية لنقل كميات كبيرة من الأغذية،
- عمليات لوجستية طارئة كما هو الحال عند الاعاشة من المجاعة أو الكوارث.

## نظرة عامة

- ١ - راجعنا الكشوف المالية لحسابات الأمانة في منظمة الأغذية والزراعة والخاصة ببرنامج الأغذية العالمي عن الفترة المالية من ١/١/١٩٨٨ الى ٣١/١٢/١٩٨٩ طبقا للائحة المالية للمنظمة، واللائحة المالية الاضافية للبرنامج. وقد راعينا في مراجعتنا للكشوف المالية العمل الذي قامت به وحدة المراجعة الداخلية في برنامج الأغذية العالمي. كما قامت هيئة مكتبنا في عام ١٩٨٩ باستعراض تفصيلي لمدى فعالية عمليات هذه الوحدة (الفقرات من ١٧ الى ٣٠).
- ٢ - وهناك موجز للسياسات المحاسبية الرئيسية التي اتبعها البرنامج في وضع كشوفاته المالية قبل الكشف الأول مباشرة. وقد أدخل البرنامج بعض التحسينات على السياسات المحاسبية، وهو ما علقنا عليه في الفقرات من ٣١ الى ٣٣ من هذا التقرير. وبالإضافة الى ذلك، فقد أبدينا بعض الملاحظات على تقييم السلع التي تقدم كمنح في الفقرات من ٣٤ الى ٤٠، وعلى الخسائر وغيرها في الفقرة ٤١.
- ٣ - وبالإضافة الى مراجعتنا للكشوف المالية، فقد واصلنا عملنا في برنامج للفحوصات بمقتضى المادة ١٢-٤ من اللائحة المالية. ويستهدف هذا البرنامج استعراض الجوانب الهامة لأعمال البرنامج، واستخدامه لموارده على امتداد دورة مناسبة. وقد اهتمت هذه الاستعراضات بمسائل الاقتصاد، والكفاءة، والفعالية، وقد جرت كلها في المقر الرئيسي وفي بعض الأقاليم المختارة. وقد استعرضت هيئة مكتبنا في الفترة المالية ١٩٨٨-١٩٨٩ الترتيبات التي اتخذها برنامج الأغذية العالمي لنقل المعونة الغذائية بالطرق البرية (الفقرات من ٤٢ الى ٨٥). وتتضمن الفقرات التالية من ٧ الى ١٦ موجزا لهذا الاستعراض والاستنتاجات التي خلص اليها.
- ٤ - ومن سياستنا أن نتابع الاستجابة لتقاريرنا السابقة على امتداد دورة ملائمة. وفي هذا الصدد، فقد طلبت من لجنة المالية في المنظمة في دورتها الثالثة والستين التي عقدتها في سبتمبر/ايلول ١٩٨٨ أن استعرض مدى التقدم الذي أحرزه البرنامج في ادارته للمشروعات الانمائية بالذات وأن أرفع اليها تقريرا عن ذلك، وهو التقرير الذي قدمته عام ١٩٨٨. وتأتى نتائج الاستعراض الذي قامت به هيئة مكتبى في الفقرات من ٨٦ الى ٩٦.
- ٥ - وقد أبلغت ملاحظتنا على جميع المسائل الواردة في هذا التقرير، وكذلك بعض المسائل الفرعية غير الواردة في هذا التقرير، الى كل من منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي. وقد أكدت كل منهما الوقائع التي بنينا عليها ملاحظتنا واستنتاجاتنا، وقدمت تفسيراتها وردودها على استفساراتنا.

العطاءات تقسم عادة بحسب الجهات المرسل اليها اذا كان فى ذلك أى وفورات، بينما كانت الشحنات تضم الى بعضها للاستفادة من وفورات الحجم الكبير. ونحن نرحب بصفة خاصة بالخطوات التى يتخذها البرنامج لوضع المزيد من الشروط المتبعة بشأن الخسائر المحتملة وطرق الدفع. وقد أبلغنا البرنامج بأن هذه الترتيبات - التى بدأ تنفيذها فى أوائل عام ١٩٩٠ - سوف يجرى متابعتها بصورة وثيقة مع تحديثها فى ضوء التجربة. ولكن هناك بعض المجالات التى يمكن تحسين الأساليب المتبعة فيها. ونحن نوصى البرنامج بأن يدرس ما يلى:

- (أ) امكانية زيادة مشاركة المكاتب القطرية فى عملية المناقصات التنافسية للاستفادة من الخبرات المحلية بشأن أداء العقود السابقة (الفقرة ٥٧)،
- (ب) تحسين شروط العقود الموحدة، بالتوسع فيها لتغطى مرونة الشحنات وجهات الشحن، والشروط اللازمة بأن يرفع المتعاقدون تقارير للبرنامج (الفقرتان ٥٩ و ٦٠)،
- (ج) اتباع أسلوب المراجعة الفعلية على بعض العقود المختارة (الفقرة ٦٢)•

#### الوكلاء المحليون

١٣ - ان استخدام الوكلاء المحليين يعتبر أسلوباً عملياً وموفراً للتكاليف فى نقل أعداد كبيرة من شحنات الأغذية صغيرة الحجم. وبصورة عامة، فإن الاجراءات التى اتبعها البرنامج كانت سليمة، ونحن نرحب بالخطوات التى تتخذ لعقد المزيد من الاتفاقيات الموحدة مع الوكلاء. ولكن البرنامج يجب أن يدرس - كما هو الحال مع العقود التنافسية - ما اذا كان من الممكن تحسين هذه الاجراءات بواسطة:

- (أ) إعادة النظر بصورة مستمرة فى العقود التى تبرم مع الوكلاء ولو لمرة واحدة على الأقل كل سنتين مراعاة للتغييرات التى قد تطرأ على الظروف المحلية، مع متابعة تطبيق العقود الموحدة الجديدة (الفقرات من ٥٩ الى ٦٤)،
- (ب) اتباع منهج أكثر اتساقاً بشأن المعلومات المطلوبة من الوكلاء المحتملين، بما فى ذلك مواعيد التسليم، حتى يتسنى تحليل المناقصات بصورة أفضل (الفقرة ٦٥)،
- (ج) إيلاء مزيد من الاهتمام لامكانية تقسيم العقود بين مختلف الوكلاء فى الحالات التى يمكن فيها تحقيق وفورات (الفقرة ٦٦)،
- (د) تحسين عملية المتابعة بطلب تقارير دورية موحدة عن أداء الوكلاء من المكاتب القطرية (الفقرة ٦٨)•

١٠ - كما استعرضت هيئة مكتبنا خلال عامي ١٩٨٩ و ١٩٩٠ ترتيبات التخطيط التي يتخذها البرنامج لنقل الأغذية بالطرق البرية، كما درست أهم المناهج السابق ذكرها. وقد ركزت في استعراضها على الإجراءات المتبعة سواء في المقر الرئيسي أو في الميدان في أربعة بلدان أفريقية. ونتيجة للزيارات الميدانية التي قامت بها هيئة مكتبنا، حصلت على فكرة واضحة عن الصعوبات التشغيلية، وهي صعوبات قاسية، في أغلب الأحيان، تواجه عمليات النقل البري التي يقوم بها البرنامج.

١١ - وبصورة عامة، فقد اكتشفت هيئة مكتبنا أن البرنامج يحقق هدفه من حيث تقديم الأغذية لمن يحتاجونها، وأن ذلك يتم في أغلب الأحيان تحت ظروف صعبة وخطرة. ومع ذلك، ففي الوقت الذي نقدر فيه الحاجة إلى التعجيل بالعمليات في بعض الظروف، ونفكر بأن ترتيبات النقل تتعرض بشكل عام للتدقيق والتحسينات الجارية، فإن الفحص الذي أجرته هيئة مكتبنا يوحي بأنه يمكن تحسين الإجراءات بما يكفل زيادة كفاءة العمليات. وتورد النتائج التفصيلية لعملية الاستعراض في الفقرات من ٤٢ إلى ٨٥. وفيما يلي استنتاجاتنا وتوصياتنا الرئيسية :

#### في مجال التخطيط

١٢ - لقد ساهم إنشاء لجنة التخطيط في إدخال تحسينات على عملية التخطيط برمتها، وإن كانت طبيعة الكثير من عمليات الطوارئ تحول في أغلب الأحيان دون التخطيط على المدى الطويل بصورة تفصيلية. ويشير الاستعراض الذي قامت به هيئة مكتبنا إلى أنه يمكن إدخال المزيد من التحسينات على عملية التخطيط للنقل البري، من خلال ما يلي:

(أ) زيادة مشاركة وحدة اللوجستيات (المسؤولية عن النقل البري) في مرحلة مبكرة من تصميم المشروع، على أن تبقى الافتراضات التي وضعت أثناء تخطيط عملية النقل سارية حتى مع تغير الظروف (الفقرات من ٤٩ إلى ٥٢)،

(ب) وضع المزيد من افتراضات التخطيط على أساس الخبرات التي يكتسبها البرنامج بشأن أوقات التسليم للجهات المختلفة (الفقرة ٥٣)،

(ج) الاستفادة من المبادرات الجارية بوضع معايير للحاسب الآلي لاستخدامها في عملية التخطيط للنقل في مختلف الأعمال الميدانية (الفقرة ٥٤).

#### العقود التنافسية

١٣ - كانت إجراءات التعاقد التي يتبعها البرنامج سليمة بصورة عامة. فقد أولى البرنامج اهتماما كاملا للأسعار ومواعيد التسليم عند مرحلة طرح العطاءات. وكان

السودان"، من شأنه أن يفرض على ضرورة استنباط نظم جديدة في كل مرة تنشأ فيها عملية من عمليات الطوارئ" (الفقرة ٨٤) .

### النتائج التفصيلية

#### استعراض المراجعة الداخلية

##### الموجز

١٧ - تقوم المراجعة الداخلية بمهمة التقييم المستقل لمراجعة نظم المراقبة، وجودة الأداء، كخدمة تقدمها للإدارة. وترد البنود العامة التي تغطي عمل المراجعة الداخلية في اللائحة المالية. فطبقا للصلاحيات الإضافية لتنظيم المراجعة الخارجية، فإن علينا أن نتحقق من " . . . ان الرقابة الداخلية، بما في ذلك المراجعة الداخلية، مناسبة في حدود ما هو مطلوب منها " .

١٨ - وفي عام ١٩٨٩ أجرت هيئة مكتبنا استعراضا شاملا لوحدة المراجعة الداخلية في برنامج الأغذية العالمي. وقد اكتشفت هيئة مكتبنا أن هذه الوحدة قد نمت منذ انشائها في عام ١٩٨٥ لتصبح جزءا هاما ومتمما لنظام المراقبة الداخلية. ونتيجة لذلك، وطبقا لأفضل الأساليب المهنية المتبعة، استطاعت هيئة مكتبنا أن تعتمد على عمل تلك الوحدة في عدد من المجالات الهامة في قيامها بالمراجعة المالية للكشوف المالية عن الفترة ١٩٨٨-١٩٨٩. وقد أبلغت نتائج الاستعراض الى المدير التنفيذي للبرنامج في شهر ديسمبر/ كانون الأول ١٩٨٩، وقام المدير التنفيذي باتخاذ خطوات بناء على ذلك لادخال المزيد من التحسينات في بعض المجالات. وفيما يلي نتائج الاستعراض الذي قامت به هيئة مكتبنا.

##### معلومات أساسية

١٩ - لقد أنشئت وحدة المراجعة الداخلية نتيجة لفريق المهمات المشترك بين الأمم المتحدة والمنظمة الذي شكل في عام ١٩٨٥ لاستعراض جوانب العلاقة بين منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي، في إطار الوثائق الأساسية للبرنامج. أما قبل عام ١٩٨٥، فقد كانت منظمة الأغذية والزراعة هي التي تقوم بخدمات المراجعة الداخلية للبرنامج. وواجهت الوحدة عقبات في عملها خلال الفترة من ١٩٨٥ الى ١٩٨٨ بسبب صعوبات تعيين الموظفين. ومع ذلك، فقد كانت الوحدة تعمل بكامل قوتها في الوقت الذي قمنا فيه باستعراضنا، حيث كان يعمل فيها ثلاثة موظفين مهنيين وثلاثة موظفين من موظفي الخدمة العامة. ويرفع رئيس وحدة المراجعة الداخلية تقاريره الى مكتب المدير التنفيذي ولجنة المراجعة مباشرة. ولرئيس هذه الوحدة حق الاتصال بالمدير التنفيذي دون أي قيود. أما

### اعانات النقل الداخلي والتخزين والمناولة

١٤ - وضعت اجراءات مستقرة لتسديد تكاليف النقل الداخلي والتخزين والمناولة، ولكن هيئة مكتبنا لاحظت عددا من نقاط الضعف التشغيلية، وخاصة نقص عمليات المراجعة المنتظمة للأجور التي يتحدد على أساسها حجم الاعانة. ونحن نرحب بقرار البرنامج الذي اتخذته في شهر مايو/أيار ١٩٩٠ باجراء استعراض شامل لنظام تكاليف النقل الداخلي والتخزين والمناولة (الفقرة ٧٢).

### أساطيل الشاحنات

١٥ - يواجه البرنامج مشكلات تشغيلية جسيمة في ادارة أساطيل الشاحنات، سواء بصورة مستقلة أو كمشروع مشترك مع غيره من وكالات الاغاثة. ولا تقتصر هذه المشكلات على جغرافية البلدان التي تعمل فيها هذه الأساطيل، بل انها تمتد الى مدى ملاءمة الشاحنات، وقطع الغيار، والعاملين عليها. ورغم هذه المشكلات، فقد استطاع البرنامج أن ينقل كميات هائلة من الأغذية. وقد اكتشفت هيئة مكتبنا أن البرنامج كان على وعي بتلك المشكلات، وأنه كان يسعى باستمرار للتغلب عليها. ولكن هناك مجالين نوصي البرنامج بأن يولييهما مزيدا من الاهتمام، وهما:

(أ) الانتهاء من وضع دليل عملي جيد يتضمن المبادئ الأساسية لادارة أسطول مسـ الشاحنات، بما في ذلك رصد تكاليف كل سيارة على حدة (الفقرة ٧٧)،

(ب) عندما يكون البرنامج هو المسؤول الوحيد عن ادارة أسطول السيارات، فان هذه العملية يجب أن تتم بمعرفة الموظفين الذين لديهم خبرة في هذا المجال (الفقرة ٧٩).

### العمليات اللوجستية الطارئة

١٦ - فالعملية اللوجستية الطارئة التي زارتها هيئة مكتبنا، وهي عملية "شريان الحياة في السودان"، اكتشفت الهيئة أن البرنامج قد تجاوز الرقم المستهدف له وهو نقل ١٠٠.٠٠٠ طن من الأغذية، رغم الصعاب البالغة والظروف الخطرة التي واجهها. ورغم أن هذه العملية قد انتهت، فانه يمكن استخلاص عدة دروس منها. ففي هذا النوع من العمليات، قد تكون هناك فواقد بعيدة المدى من دراسة الاستفادة من فرق الانطلاق التي بدأ بها المشروع (الفقرة ٨٥). فمن شأن هذه الفرق أن تساعد في توفير الاشراف المناسب على العملية منذ بدايتها. وهذا الأمر، بالإضافة الى الاستفادة بشكل عام من التعليمات المطبقة وأشكال كتابة التقارير كما حدث بالفعل في المرحلة الثانية من عملية "شريان الحياة في

استطاعت وحدة المراجعة الداخلية بصورة عامة أن تحقق جميع مهامها والأهداف المنصوص عليها في الخطط. كما أن العاملين في هذه الوحدة يحصلون عادة - على المستوى التشغيلي - على التفاصيل المحددة لأهداف المراجعة قبل أن يبدأوا عملهم في أي مهمة .

٢٣ - ومن بين أوجه النقص التي كانت موجودة في خطة ١٩٨٨-١٩٨٩، في رأينا، هي أنها لم تنص على برنامج كاف للزيارات الميدانية، وهي زيارات هامة إذا كان للوحدة أن تتابع أعمال البرنامج على المستوى الدولي بصورة أوثق على مدار دورة مناسبة. وقد تمت بعض الزيارات الميدانية بالفعل، ولكنها كانت على أسس مؤقتة. وقد اتخذت لجنة المراجعة - في ضوء التحسن الذي طرأ على موظفي الوحدة - خطوات لتحسين عملية تخطيط الزيارات الميدانية على المدى الطويل. وسوف تحتفظ هذه الخطط بشيء من المرونة ضمانا لأن تكون المراجعة الداخلية في موقف يسمح لها على الدوام باستعراض استجابة البرنامج - - - - - للاحتياجات الناشئة والمتنوعة. وبالإضافة إلى ذلك، فإن اللجنة تسهلا منها وتشجيعا لنشر الزيارات الميدانية على نطاق جغرافي أوسع، قررت ضرورة النظر في إجراء بعض أعمال المراجعة بمعرفة شركات المراجعة التجارية في أي اقليم قد تشكل فيه اللغة عائقا. كما تقرر أن يأخذ أحد المراجعين دورة دراسية " كاملة " في عام ١٩٩٠ في إحدى اللغات الرسمية، الأمر الذي من شأنه أن يسهل الانتشار الجغرافي لعمليات المراجعة .

٢٤ - كما اتخذ البرنامج خطوات لضمان التكامل بين ترتيبات العمل في وحدة المراجعة الداخلية وإدارة التقييم المستقلة عنها، وهي الإدارة المسؤولة عن تقييم المشروعات الانمائية وعمليات الطوارئ بهدف تحديد المجالات التي يمكن تحسين كفاءتها وفعاليتها، وذلك حتى يمكن قليل أي تدخل محتمل إلى الحد الأدنى.

#### منهج المراجعة

٢٥ - أوضح استعراض اختبارات المراجعة التي تطبقها وحدة المراجعة الداخلية تحيزا نحو تحقيق المعاملات الفردية. وكان من رأي هيئة مكتبنا - وهي تضع في اعتبارها ضرورة استعراض الضوابط الداخلية (الفقرة ١٧) - أنه لابد من إيلاء قدر أكبر من الاهتمام لاستعراض النظم، لأنه إذا ركزت وحدة المراجعة الداخلية بصورة أكبر على أعمال النظم، فإن البرنامج سوف يستفيد أيضا من اتساع نطاق خدمات المراجعة الداخلية والخارجية معا. وقد قام البرنامج بإبلاغنا بأنه سيولى قدر أكبر من الاهتمام مستقبلا لمراجعة النظم مع الحد من الاختبارات الفنية، كلما كان ذلك مناسبا. كما تقترح وحدة المراجعة الداخلية تطبيق برامج اختبارات المراجعة الموحدة بصورة أكبر لضمان تغطيتها لجميع أهداف المراجعة بصورة مستمرة، وللمساعدة في تفويض الأعمال إلى الصف الثالث من الموظفين.

مهمة لجنة المراجعة فهي تقديم ضمانة اضافية الى الادارة التنفيذية بشأن كفاية خدمات المراجعة في البرنامج ومعاييرها، ومدى اكتمال المعلومات المالية والادارية المستخدمة في اتخاذ القرارات، وسلامة الاجراءات الادارية وعمليات الضبط. ويرأس هذه اللجنة نائب المدير التنفيذي، وتضم عدة أعضاء من الادارة التنفيذية للبرنامج، بالإضافة الى خبير استشاري خارجي. كما أن المراجع الخارجى حضر اجتماعات اللجنة كمراقب في بعض المناسبات.

### المعايير والتدريب

٢٠ - تمارس المراجعة الداخلية عملها اليومى طبقا للخطوط التوجيهية الدولية المعمول بها عادة. وقد اتضح لهيئة مكتبنا من استعراضها لأوراق عمل وحدة المراجعة الداخلية في البرنامج أن الوحدة كانت تلتزم بهذه الخطوط بصورة عامة، وأن عملها كان يسير بثبات طبقا لمعايير مهنية مرتفعة.

٢١ - وبصورة عامة، فإن خبرة ومؤهلات العاملين (ثلاثة منهم محاسبين مؤهلين) تكفى لضمان تقديم خدمة مهنية. ومع ذلك، فقد لاحظت هيئة مكتبنا أن وحدة المراجعة الداخلية ينقصها خبير متخصص في مجال هام وهو المراجعة بالحاسب الآلى. ومع زيادة استخدام البرنامج لتكنولوجيا المعلومات، وتأثير ذلك على المراقبة الداخلية والاقتصاد والكفاءة في البرنامج، فإن هيئة مكتبنا توصي بضرورة تعزيز وحدة المراجعة الداخلية لقدرتها على المراجعة بالحاسب الآلى. وقد أعادت لجنة المراجعة دراسة الحاجة الى التدريب على استخدام الحاسب الآلى في المراجعة في شهر ديسمبر/كانون الأول ١٩٨٩، وقررت ضرورة مواصلة تدريب المراجعين على فترات تشمل استخدام الحاسبات الآلية كأجهزة للمراجعة. ومن المقرر أن يحضر اثنان من المراجعين دورات للمراجعة باستخدام الحاسب الآلى في أواخر عام ١٩٩٠. وفي ضوء التغييرات السريعة التي تحدث في تكنولوجيا الحاسبات الآلية، فقد أبلغنا البرنامج بأنه اذا احتاج الى خبرات دقيقة التخصص فى المراجعة بالحاسبات الآلية، فإنه قد يلجأ - حسب الحاجة - الى طلب المساعدة من إحدى شركات المحاسبة التجارية الهامة.

### تخطيط المراجعة

٢٢ - ان كفاءة وظيفة المراجعة الداخلية تعتمد اعتمادا كبيرا على حسن اجراءات التخطيط. وقد اكتشفت هيئة مكتبنا أن الاجراءات التي تتبعها وحدة المراجعة الداخلية جيدة المستوى، حيث أنها تشتمل على خطة رسمية تضعها لجنة المراجعة كل سنتين، وتعتمد النظر فيها. وبالإضافة الى ذلك، فإن هناك خططا أقصر مدى توضع كل ستة أشهر لتتوافق مع ما هو متاح من موارد للمهام والأهداف المحددة استكمالا للمراجعات الفردية. وقد

## تطورات النظم

٢٩ - ويعتبر مدى مشاركة وحدة المراجعة الداخلية فى اللجان القائمة للبرنامج من المؤشرات على ماتحظى به من احترام. فقد اتضح لهيئة مكتبنا أن الوحدة ممثلة الآن فى خمس من لجان البرنامج، بما فى ذلك تلك اللجان المعنية بشراء السلع، والعقود والنقل. كما أن أحد المؤشرات المفيدة فى هذا المجال هو مستوى مشاركة المراجعة الداخلية فى التطورات أو التغييرات الهامة فى المنهجيات المحاسبية. وفى هذا الإطار طلبت مشورة الوحدة فى عدة مناسبات أثناء الفترة المالية بشأن التغييرات المقترحة فى الاجراءات المحاسبية. ومع ذلك، فإنه بالنسبة للتغييرات فى النظم التى لها طبيعة أساسية مثل استخدام المجموعة المحاسبية الجديدة المعالجة بالحاسب الآلى، فإن رأى الوحدة لم يوءخذ فى المراحل الأولى. وقد قام البرنامج بإبلاغنا بأنه حيث أن عدد الموظفين لم يعد يشكل عائقاً فى وحدة المراجعة الداخلية، فإنها ستشارك من الآن فصاعداً فى جميع التغييرات الرئيسية التى تدخل على النظم.

## المتابعة

٣٠ - ان لجنة المراجعة هى المسؤولة عن متابعة أعمال وحدة المراجعة الداخلية. وتجتمع اللجنة بصورة منتظمة، وكانت وسيلة ناجحة لتوجيه المراجعة الداخلية ومتابعتها وضبطها فى منظمة دولية ذات طابع حكومى. ونحن نرحب بوجود لجنة مراجعة تضمن الالتزام بالتوصيات الخاصة بالمراجعة الداخلية، والحقيقة أنه فى رأينا أن اللجنة قد مكنت البرنامج من القيام بعمل فورى فى ضوء ما رأته هيئة مكتبنا من ادخال مزيــــــــــــد من التحسينات على عمل الوحدة، وكذلك تطوير دورها فى المتابعة.

## السياسات المحاسبية

٣١ - حدثت بعض التطورات أثناء الفترة المالية ١٩٨٨-١٩٨٩ فى السياسات المحاسبية التى يستخدمها البرنامج، وفى تطبيقها، وترد هذه التغييرات - التى أخذ رأى هيئــــــــــــة مكتبنا فيها - بالكامل فى " موجز السياسات المحاسبية الهامة " ، وفى الحواشى للكشوف والجداول المالية. وتشكل أى تحسينات فى السياسات المحاسبية جزءاً طبيعياً من عملية كتابة التقارير المالية، وهى تدخل بهدف إعلاء قيمة المعلومات الواردة فى الكشوف المالية، وكذلك لمسايرة التغييرات التى تطرأ على أفضل الأساليب المهنية المتبعة.

٣٢ - وكان التغيير الأول فى تطبيق السياسات المحاسبية، والذى توضحه الحاشية (ج) للكشف الأول يبين التوسع فى استخدام الالتزامات المستحقة على الأعمال الشئاعية. وكان

التقارير

٢٦ - ونتيجة لأعمال المراجعة التي تمت في عام ١٩٨٩، فقد وضعت وحدة المراجعة----- الداخلية فوق المائة توصية فنية، وهذه التوصيات يمكن تقسيمها الى الفئات التالية :

الضوابط الداخلية	٣٩ في المائة
المسائل المالية والتسويات	٢٥ في المائة
الجدوى بالقياس الى التكلفة	١٨ في المائة
الاجراءات واللوائح	١٨ في المائة

والكثير من هذه التوصيات يكمل أو يعزز ما توصلت اليه هيئة مكتبنا بالفعل، ومن شأنه، عندما ينفذ بالكامل، أن يدخل تحسينات على المراقبة الداخلية .

٢٧ - وقد تبين من استعراض السرعة التي تصدر بها التقارير في أعقاب الانتهاء من عملية المراجعة أن الأمر يحتاج في المتوسط الى ١٢ اسبوعا قبل اصدار التقرير رسميا، حيث أن المدة تتراوح بين اسبوع واحد و ٢٣ اسبوعا. وقد أبلغ البرنامج هيئة مكتبنا بأن أغلب الجهات التي تراجع أعمالها تتلقى مسودة من التقرير قبل نشره رسميا بوقت طويل، وبالتالي فإن أى تصحيح عاجل يمكن ادخاله على الفور. ومع ذلك فحيث أن أى تقرير رسمى يجب أن يحصل على موافقة الادارة التنفيذية، فإن وحدة المراجعة الداخلية يجب أن تعمل على اصدار التقارير بأسرع ما يمكن بمجرد استكمال أية عملية مراجعة. وسعيا وراء تحقيق ذلك، فإن هذه الوحدة قد وضعت الآن تاريخا محددا لاصدار التقارير النهائية قبل البدء فى أى عملية مراجعة. وينبغى أن يساعد ذلك لجنة المراجعة على متابعة العمليات التي تقوم بها هذه الوحدة .

٢٨ - وفى عام ١٩٨٩ كانت الأقسام التي تمت مراجعتها تحتاج فى المتوسط الى ١٦ اسبوعا لتقديم ردودها الرسمية على تقارير وحدة المراجعة الداخلية، إذ أن الأمر كان يحتاج الى ما بين اسبوعين و ٣٣ اسبوعا للقيام بذلك. وقد اتضح لهيئة مكتبنا أنه لم يحدث الا فى حالتين أن أرسل خطاب استعجال الى القسم المعنى. وفى سبع حالات أخرى، حيث طلبت التقارير دون ردود لمدة تزيد على ١٢ اسبوعا، لم يكن هناك أى اجراء متابعة. وقد قام البرنامج بإبلاغنا بأن التأخير فى الرد على تقارير وحدة المراجعة الداخلية كان يرجع الى أن هذين القسمين الكبيرين تحملا أعباء اضافية من العمل فى عام ١٩٨٩ نتيجة تنفيذ النظم الجديدة، واسناد مهام جديدة لهما، بالإضافة الى الأعباء الدورية مثل اعتماد ميزانية الفترة المالية. ونتيجة للملاحظات التي أبدتها هيئة مكتبنا، فإن لجنة المراجعة قررت ضرورة اعطاء موعد نهائى للأقسام التي تتم مراجعتها لترد فيه على تقارير الوحدة، على أن تعرض حالات التأخير الطويلة على نائب المدير التنفيذي للبرنامج أو على لجنة المراجعة حسب الحالة .

الجدول ١ : تحليل السلع المقدمة كمنح حسب نوع التعهد

١٩٨٨-١٩٨٩

نوع التعهد	بالمليون دولار
تعهدات عادية	٩٨٧٥
اتفاقية المعونة الغذائية	٨٠٩
الاحتياطي الدولي من أغذية الطوارئ	٢٣٥٧
عمليات اللاجئيين المزمنة	٤٦٩
المجموع	١ ٢٧٩٠

المصدر: الجدول ١ من الكشوف المالية

٣٥ - تنص اللائحة العامة للبرنامج، التي وضعت أصلاً عام ١٩٦٢، على اعطاء قيمة اسمية للسلع وقت التعهد بتقديمها، ثم تعديل هذه القيمة وقت تسلم هذه السلعة. ويستند تقدير قيمة السلعة الى أساس سعرها في الأسواق العالمية أو أقرب قيمة لذلك. ومع النمو الهائل في حجم وعدد السلع، وكذلك الزيادة في عدد أنواع التعهدات، تزايدت الصعوبة أمام البرنامج في تقدير أسعار العالمية السائدة بدقة وقت التسليم وينطبق ذلك بصورة خاصة على الأنواع غير المعتادة من السلع.

٣٦ - وكما جاء في موجز السياسات المحاسبية الهامة، المرفق بالكشوف المالية، فإن برنامج الأغذية العالمي يستخدم الآن عدة مصادر مختلفة لأغراض التقييم. ومن بين هذه المصادر الاعتماد على بيانات الأسعار التي تقدمها الجهات المانحة، واستخدام أسعار الحبوب التي ترد في بعض الاتفاقيات الدولية مثل اتفاقية المعونة الغذائية. وقد بدأ أخيراً - مع الاستخدام الكامل في الفترة المالية ١٩٨٨-١٩٨٩ لنظام معلومات الأغذية العالمي - تقدير سعر بعض السلع بصورة أوتوماتيكية بواسطة برامج الحاسب الآلي، وخاصة تلك السلع التي تقدم كممنحة لحالات الاغاثة من الطوارئ بمقتضى برنامج الاحتياطي الدولي من أغذية الطوارئ. وتقوم هذه التقديرات على أساس الأسعار السائدة وقت التعهد، وهي عادة، بالنسبة للحبوب، الأسعار المعمول بها في اتفاقية المعونة الغذائية وقت الاعلان عن التعهد. وبهذه الطريقة يكون سعر الطن عادة واحداً لجميع الشحنات المعلن عنها في تعهد واحد. ومع ذلك، ونتيجة للتعديلات التي تحدث في المعلومات التي يحتفظ بها نظام الحاسب الآلي، فإن قيمة الشحنات المختلفة حتى داخل التعهد الواحد قد تتفاوت، بل انها تتفاوت بالفعل.

من أثر ذلك أن زاد الرقم الخاص بمجموع الالتزامات المستحقة وانخفض رصيد الجهات المتبرعة الشئانية. أما التغييرات الأخرى، سواء في السياسات أو في التطبيق، فتتعلق بالاحتياطي الدولي من أغذية الطوارئ. فأولا، كما يتضح من الحاشية (هـ) للجدول ٤، فإن المبالغ المحولة من حساب الاحتياطي الدولي من أغذية الطوارئ إلى الكشف الثاني (الإيرادات والمصروفات) أصبحت تتضمن الآن الالتزامات المستحقة. وثانيا - كما يتضح من الحاشية (أ) للجدول ٤ فإن حساب المساهمات النقدية المحصلة للاحتياطي الدولي من أغذية الطوارئ أصبح الآن يشير إلى أن الأموال النقدية المخصصة للنقل لا تصبح مستحقة إلا عند المطالبة بها. أما الذي كان متبعا من قبل فهو أن الأموال النقدية كانت تسجل كمستحقات بمجرد الاعلان عن التعهدات السلعية. وكل هذه التغييرات تمثل تحسنا في طريقة عرض الكشوف المالية. فالتوسع في استخدام الالتزامات المستحقة لتغطي كل من الأعممال الشئانية وحساب الاحتياطي الدولي من أغذية الطوارئ بضمن درجة أكبر من الاتساق بين الجوانب المختلفة للكشوف المالية. كما أن التغيير في السياسات المتعلقة بالأموال النقدية المحصلة للاحتياطي الدولي من أغذية الطوارئ يمثل هو الآخر منهجا أكثر حكمة، ويصح بدرجة أكبر من الدقة في تقدير الأموال التي يحوزها البرنامج.

٣٣ - كما أننا نلاحظ أنه بالنسبة للفترة المالية ١٩٨٨-١٩٨٩، أن البرنامج لم يسجل سوى العمليات التي نفذت في المقر الرئيسي لمصلحة عمليات النقل التي قام به البرنامج في اثيوبيا (الجدول ١٠). كما اتبع منهج مماثل بالنسبة لعمليات الأمم المتحدة للنقل (الجدول ١١). وذلك لأن هذه العمليات تدار كمشروعات تعاونية بين البرنامج وغيره من وكالات الاغاثة. وقد أبلغ البرنامج هيئة مكتبنا بأن الحسابات والمعاملات التجميعية لهذه العمليات ستخضع لاستعراض مالي منفصل كما قررت مجالس ادارتها التي يمثل البرنامج فيها.

#### تقدير قيمة السلع التي تقدم كمنح

٣٤ - حدثت زيادة هائلة منذ انشاء البرنامج في أنواع وكميات السلع الغذائية التي يتلقاها البرنامج أو تلك التي تتعهد الجهات المتبرعة بمنحها له. فقد تعامل البرنامج في الفترة الواقعة بين عامي ١٩٦١ و ١٩٦٣ في ما مجموعه ١٠٠ ٠٠٠ طن، كان أغلبها من الحبوب التي سجلت تحت نوع واحد من التعهدات. أما في الفترة ١٩٨٨-١٩٨٩، فإن مجموع السلع التي تلقاها البرنامج ارتفع إلى ٣٦ مليون طن (بخلاف المنح الشئانية) قيمتها ١ ٢٧٩ مليون دولار سجلت تحت ٤ أنواع مختلفة من التعهدات (الجدول ١). وبالإضافة إلى ذلك فقد تلقى البرنامج منحا نقدية لشراء السلع.

السلع بعد التسليم الى البلدان المستفيدة، فان المدير التنفيذي يقدم عنها تقريرا منفصلا الى لجنة سياسات المعونة الغذائية وبرامجها. ولم ترفع الينا أى حالات تدليس متعمد أو مفترض أو اكراميات، طبقا لما تنص عليه المادة ١٠ - ٣ و ١٠ - ٤ من اللائحة المالية.

## النقل البرى

### مقدمة

٤٢ - نجح البرنامج خلال الفترة المالية ١٩٨٨-١٩٨٩، رغم الصعوبات التشغيلية الجسيمة التى واجهها، فى نقل ٤ره مليون طن من الأغذية قدمتها الجهات المتبرعة لبرامج المعونة الغذائية وعمليات الاغاثة بالمعونة الغذائية فى حالات الطوارئ. ويمثل ذلك زيادة تصل الى ٤٤ مثل الكميات التى نقلها البرنامج فى السنوات الثلاث الأولى من عمره (من ١٩٦٣ الى ١٩٦٦)، وزيادة نسبتها ١٧ فى المائة عن الكميات التى نقلها خلال الفترة المالية ١٩٨٦-١٩٨٧. وتمثل هذه الأرقام الضغوط المتزايدة التى واجهها البرنامج فى ترتيب نقل المعونة الغذائية.

٤٣ - ويلعب النقل البرى دورا أساسيا فى كثير من مشروعات المعونة الغذائية، حيث أن السلع الغذائية تنقل برا - بصرف النظر عن مصدرها - فى مرحلة من مراحل توصيلها الى المستفيدين. وفى بعض الأحيان تكون هذه مسؤولة الحكومة المستفيدة وحدها. أما فى بعض الحالات الأخرى، ولاسيما تلك التى تتعلق بأقل البلدان نموا التى لاتطل على البحار، فان البرنامج هو الذى يرتب عمليات النقل البرى أو يقدم منحة الى الحكومة المستفيدة لتنفق منها على نقل هذه السلع وما يرتبط بذلك من تكاليف. وفى الفترة المالية ١٩٨٨-١٩٨٩ تعدت مصروفات البرنامج للنقل البرى مبلغ ٢٠٠ مليون دولار.

٤٤ - وقد فحصت هيئة مكتبنا فى عامى ١٩٨٩ و ١٩٩٠ - كجزء من الاستعراض المستمر الذى يقوم به المراجع الخارجى لعمليات البرنامج - الاجراءات والضوابط التى يتبعها البرنامج فى عمليات النقل البرى. وقد جرى الاستعراض فى مقر البرنامج، بالإضافة الى زيارات ميدانية لأربعة بلدان أفريقية تم اختيارها بالتشاور مع البرنامج.

### تنظيم عملية النقل

٤٥ - تتحمل ادارة النقل فى البرنامج، وهى الادارة الموجودة فى المقر الرئيسى للبرنامج، مسؤولة اتخاذ الترتيبات لنقل المعونة الغذائية. والهدف الذى تسعى اليه هو " ضمان نقل المعونة الغذائية من الجهة المتبرعة الى البلدان المستفيدة بأقل

٣٧ - ويضع المنهج الحالي لتسعير السلع عبئا اداريا ثقيلًا على البرنامج. ففي تقدير هيئة مكتبنا، أن نحو ١٥٠ ٠٠٠ دولار من تكاليف الموظفين في عام ١٩٨٩، انضقت في تسجيل وتسوية سجلات البرنامج ببيانات عن قيمة السلع التي تلقاها البرنامج من الجهات المتبرعة. كما أن سياسات التقييم الحالية يمكن أن تزيد من تواتر عمليات مراجعتها ميزانية المشروعات، الأمر الذي من شأنه أن يستغرق وقت وجهد العاملين.

٣٨ - والأسعار التي توضع للسلع المقدمة كمنح هي تقديرات محاسبية. فمن النادر أن يتسنى الحصول على أرقام سليمة تماما للتقديرات المحاسبية. ولذا فإن هيئة مكتبنا، طبقا للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها، يتطلون بقدر مقبول من المعقولية وهم يتحققون من أن عينة من قيم السلعة قد قربت الى الأسعار العالمية وقت حساب قيمتها الاسمية.

٣٩ - وبالرغم من ذلك، فإن هيئة مكتبنا قد واجهت صعوبات في التحقق من القيمة الاسمية التي وضعت لبعض السلع، وذلك بسبب تعدد أنواع التعهدات المختلفة وتفاوت المناهج التي يتبعها البرنامج في تسعيرها. ولا يشكل ذلك أي خطأ مالي من جانب البرنامج، كما أنه لايتعرض للضوابط المالية أو لحسن ادارة البرنامج، حيث أن قيمة السلع لاثوءثر على صافي العجز (أو الفائض) في كشف الإيرادات والمصروفات للفترة المالية، وإنما يجسم المشكلات التي يواجهها البرنامج في وضع قيم للسلع التي تقدم كمنح، وهي المشكلات التي زادت مع نمو البرنامج. وقد تحققت هيئة مكتبنا بصورة مرضية من عينة من أوزان السلع مقابل التعهدات الخاصة بهذه السلع والوثائق المؤيدة لها.

٤٠ - ان نمو أعمال البرنامج، وما صاحبها من عبء اداري بسبب النظم القائمة، وأثر استخدام سياسات مختلفة لتسعير مختلف التعهدات على الكشوف المالية، كل ذلك يقودنا الى القول بضرورة قيام البرنامج بإجراء استعراض لأساليب تسعير السلع المعمول بها حاليا. وبإستطاعة مثل هذا الاستعراض أن يدرس ما اذا كان وضع أسعار تقديرية موحدة لكل سلعة للأغراض المحاسبية أمرا عمليا، وذلك مع الأخذ في الاعتبار اشتراطات الجهات المتبرعة. كما أن بإمكان مثل هذا الاستعراض أن يدرس مدى الرغبة في ادراج قيمة السلع المقدمة كمنح في الحسابات التي تخضع للمراجعة الخارجية.

#### الخسائر

٤١ - قمنا بفحص خسائر السلع أثناء الشحن والتي لايمكن استردادها من شركات الشحن أو التأمين، وقد بلغ مجموع قيمتها ١ ٣٠٣ ٨٤٥ دولارا، وكلها تتعلق بشحنات تمت قبل نهاية عام ١٩٨٥. كما قمنا بفحص خسائر الجرد والديون المعدومة التي بلغت قيمتها ١٣٥ ٢٢٩ دولارا. وقد أهدينا ارتياحنا للمعلومات والتفسيرات التي قدمها البرنامج. أما خسائر

نظم النقل محدودة، رغم أنه يتعين توصيل المعونة الغذائية اليهم بسرعة اذا أردنا تلبية احتياجاتهم منها. ولذا فإنه قد لا يتسنى اتباع الاجراءات الادارية المعتادة مثل العقود التنافسية، أو تحميل أكبر قدر ممكن من الأغذية خلال الوقت المحدد للعملية وظروفها. ففي أحد البلدان التي زارتها هيئة مكتبنا اتضح أن الأغذية يجب أن تنقل عبر صمارة شاسعة حيث يستدعي الأمر الاستعانة بأدلاء محليين نظرا لعدم وجود طرق واضحة. وفي بلد آخر كانت الأراضي الجبلية والمناخ سببا في عدم امكان السيارات اختراق الطرق الا اذا كانت سيارات صغيرة الحجم. كما أن النقل البري قد يتأثر باللوائح التي تصدرها الحكومات بشأن عمليات النقل.

٤٨ - وقد يواجه موظفو البرنامج وهؤلاء الذين يتعاقدون معهم أخطارا مادية، ولاسيما في حالات الطوارئ. ففي خلال السنوات الأخيرة تعرضت عدة قوافل أغذية في أجزاء مختلفة من العالم للهجوم، وقتل سائقوها. كما واجه البرنامج مشكلة الاضطرار الى تغيير طرق النقل. وفي واحدة من تلك الحوادث، اختطفت شاحنة تحمل ٢٧ طنا من المواد الغذائية بمعرفة متمرنين مسلحين، بينما صدرت الأوامر الى شاحنة أخرى بنقل بعض العسكريين. وعلى ذلك فإن هيئة مكتبنا قد تأثرت تأثرا بالغا باخلاص الأفراد الذين يعملون في ظل ظروف تكون في أغلب الأحيان بالغة الصعوبة والخطورة.

#### التخطيط

٤٩ - يعتبر البرنامج أن سلة السلع لازمة كجزء من تخطيط المشروع. غير أنه لما كانت السلع أو الموارد النقدية المستخدمة في شراء السلع تأتي من مساهمات طوعية مما يزيد على سبعين حكومة ومؤسسة، فإن البرنامج يرى أنه ليس في وضع يمكنه دائما من تحديد الجهات المتبرعة التي ستقدم موارد بعينها، أو مدى توافر السلع أو توقيت وصول الشحنات الى الموانئ قبل حدوث ذلك بوقت طويل. ولذا فإن تخطيط النقل البري لا يمكن النظر اليه في معزل عن غيره، ذلك لأنه يمثل مجرد الحلقة النهائية في سلسلة الترميم التي تبدأ عادة بمفاوضات مع الجهات المتبرعة، يعقبها نقل السلع بحرا الى ميناء الوصول.

٥٠ - وقد أنشأ البرنامج لجنة تخطيط اجتمعت لأول مرة، في ديسمبر/كانون الأول ١٩٨٦، وهي تجتمع الآن على فترات منتظمة. وتشمل مسؤليات لجنة التخطيط القاء نظرة شاملة على التخطيط السليح الإجمالي. وانما نعتبر أن دور تخطيط النقل طويل الأجل، بالنسبة لحالات الطوارئ، يمكن أن يكون محدودا، بيد أنه بالنسبة لجميع المشروعات الأخرى، التي تمثل ٧٠ في المائة من مجموع تكاليف المشروعات، فإن هيئة مكتبنا ترى أن هناك مجسالا لمزيد من المشاركة من جانب وحدة اللوجستيات في مرحلة تخطيط المشروع. وان هذا، فسي رأينا، سوف يضمن دائما، معالجة كاملة لقضايا النقل الداخلي في وقت مبكر.

الطرق تكلفة، مع مراعاة احتياجات ومقتضيات المشروعات الانمائية ومشروعات الطوارئ التي ينفذها البرنامج. " (المصدر: البيانات التشغيلية للبرنامج). وتنقسم هذه الإدارة الى أربع وحدات منفصلة، أحدها مسؤولة عن النقل البرى واللوجستيات (وحدة اللوجستيات). وتخضع الأعمال التي تقوم بها إدارة النقل للاستعراض الذي تقوم به مجموعة استعراض النقل وأدائه.

٤٦ - ويمكن تقسيم الأعمال الرئيسية التي تقوم بها وحدة اللوجستيات كما يلي:

#### (أ) النقل البرى للسلع الغذائية بالطرق التالية:

- العقود التنافسية: يستخدم المقاولون الأفراد من داخل البلد المستفيد أو بلدان الترانزيت الذين يختارون على أساس عطاءات تنافسية تنظمها وحدة اللوجستيات لنقل الشحنات الكبيرة الموجودة (الفقرات من ٥٥ الى ٦٢)،
- وكلاء النقل المحليين: هؤلاء يعينون لفترات قابلة للتمديد مدتها سنة أو أكثر بمعرفة وحدة اللوجستيات، وذلك على أساس تنافسي، لنقل الكميات الصغيرة والمنتظمة من السلع حسب الحاجة (الفقرات من ٦٣ الى ٦٨)،

(ب) اعانة النقل الداخلى والتخزين والمناولة: وهى منحة يدفعها البرنامج للسلع بعض الحكومات لتسد جزءاً من تكاليف نقل الأغذية وما يتصل به (الفقرات من ٦٩ الى ٧٢)،

(ج) أساطيل الشاحنات: وهى التى تتشكل بالتعاون مع وكالات الاغاثة الأخرى فى أغلب الأحيان فى البلدان التى لاتستطيع بنيتها الأساسية أن تتحمل بالكامل نقل كميات ضخمة من السلع (الفقرات من ٧٣ الى ٧٩)،

(د) عمليات الطوارئ الخاصة: وهى العمليات التى يبدأ تنفيذها عندما تنشأ مشكلات بالغة الحدة فى أى اقليم أو بلد. وأقرب مثال عليها هو عملية شريان الحياة فى جنوب السودان (الفقرات من ٨٠ الى ٨٥).

#### صعوبات التشغيل

٤٧ - وكى نضع ما خلصت اليه هيئة مكتبنا فى اطارها السليم، فاننا نرى أنه من المهم أن نأخذ فى اعتبارنا الصعوبات الرئيسية التى يعمل البرنامج فى ظلها. فالذين يتلقون المعونة الغذائية، يعيشون بلا شك فى بعض من أكثر أجزاء العالم فقراً وأكثرها عزلة حيث

نحو يساعد في تخطيط عمليات التوزيع على المشروعات، مثل مشروعات التغذية المدرسية التي تضم المئات من مواقع التسليم، وذلك بهدف تحسين تخطيط عمليات التوزيع. وقد ساعدت هذه البرامج كثيرا في تخطيط النقل المحلي. وقد أوصينا البرنامج بدراسة إمكانية استنباط مجموعة معيارية أساسية لتستخدم على النطاق العالمي.

#### العقود التنافسية

٥٥ - بالنسبة للشحنات السلعية التي تتجاوز الفطن، فقد درجت وحدة اللوجستيات على طرح عطاءات من متعاقدين معروفين بالعمل في المنطقة المعنية، وبعضهم يعمل كمتعاقدين من الباطن لتنفيذ العمل المطلوب. وفيما يلي عدد العقود ووزن الشحنات التي نقلت برا بهذا الأسلوب، في الفترة ١٩٨٨-١٩٨٩:

#### الجدول ٢ : تحليل العقود التنافسية حسب الأقاليم، ١٩٨٨-١٩٨٩

الاقليم	عدد العقود ١٩٨٩/١٩٨٨	الشحنات المنقولة (ألف طن)	التكلفة (مليون دولار)
أفريقيا الغربية	٢٦	٨٠٥	٨٠
أفريقيا الشرقية	٢٧	٧١٩	٥٩
أفريقيا الجنوبية	٦٤	٣٤٨٣	٢٤٩
أمريكا اللاتينية	٤	٨٦	٥
المجموع	١٢١	٥٠٩٣	٣٩٣

٥٦ - وجدت هيئة مكتبنا أن البرنامج، تبعاً للمعلومات المتوافرة، يلجأ بشكل عام، إلى تجميع الشحنات ليستفيد من وفورات الحجم الكبير. كما وجدت الهيئة أن هناك ارتباطاً يومياً جيداً بين وحدة اللوجستيات وبقية فروع البرنامج المعنية في المقدم الرئيسي. وتتمثل الإجراءات التي تتبعها هذه الوحدة، عادة، في اختيار المتعاقدين، بإرسال تلكسات تدعو المودسات المختارة لتقديم عطاءاتها، ثم تستعرض العطاءات التي تصلها، وتختار العطاء الأفضل، ثم تبعث بتلكسات إلى صاحب العطاء الأفضل تبلغه برسوم المناقصة عليه.

٥١ - ولقد كان عدد العاملين في وحدة اللوجستيات، حتى اكتوبر/تشرين الأول ١٩٨٩، لايتعدى ثلاثة مهنيين متفرغين، الأمر الذي أدى، حسيما أخبرنا البرنامج، الى الحد من مشاركة هذه الوحدة في تصميم المشروعات وتقدير التبرعات للحكومات المستفيدة، ولكن البرنامج زاد، في الآونة الأخيرة، عدد موظفي هذه الوحدة الى خمسة أشخاصا تمشيا مع زيادة أعباء العمل.

٥٢ - ومطلوب من وحدة اللوجستيات، اضافة الى مسؤولييتها العامة عن نقل الشحنات برا، استعراض مختلف أشكال ترتيبات النقل في البلدان المستفيدة. وأخبر البرنامج هيئة مكتبنا انه تعذر اعداد مثل هذه الاستعراضات على أساس مستمر نظرا لمحدودية عدد الموظفين. وقد أوضحت النتائج التي توصلت اليها هيئة مكتبنا، في اثنين من البلدان التي زارتها، الفائدة التي يمكن أن يجنيها البرنامج من مثل هذه الاستعراضات، حيث تم تطبيق نظام التسليم عبر حدود البلدان المستفيدة. فقد غير الواقع، في البلد الأول، بعض الافتراضات التخطيطية الأساسية. فالتحسينات في مرافق الطرق سمحت بنقل السلع مباشرة الى بعض المستودعات الفرعية بدلا من تسليمها أولا الى شبكة المستودعات الرئيسية. فمثل هذا النقل المباشر يمكن أن يخفض تكاليف النقل ويقلل من الخسائر التي تحدث كل مرة تحمّل فيها الأغذية وتفرغ (وهو ما يعرف بالمناولة المزدوجة). وفي البلد الثاني، انتفت خطط البرنامج الرامية الى تلافى المناولة المزدوجة بالتسليم مباشرة للمواقع المعنية داخل البلد، وذلك بسبب القيود المفروضة على المركبات الأجنبية. ومع أننا ندرك أن الحجم الاجمالي لعمليات النقل البري يستلزم توجيه الموظفين المحدودين الى المجالات ذات الأولوية، فاننا نرى أن بإمكان البرنامج أن يستفيد من رسم خطة طويلة الأجل للتأكد من أن الاستعراضات توجه في جميع البلدان المستفيدة وفقا لدورة ملائمة. وبهذه الطريقة يمكن تحديث فرضيات تخطيط النقل في ضوء الظروف المتغيرة.

٥٣ - وقد تجلّى من الدراسة التي أجرتها هيئة مكتبنا، أنه لم يكن هناك وقت كاف لتحديد مصادر السلع ونقلها، وهي عملية معقدة. فقد تبين أن متوسط الوقت المتساح، اعتبارا من تاريخ ارسال طلب نقل السلع حتى تاريخ وصولها الى منطقة المشروع، كان ١٠٠ يوم. غير أن الوقت المستغرق فعلا كان أطول من ذلك، عموما. وارتأت هيئة مكتبنا أنه يمكن الاستفادة على نحو أكبر، في مرحلة التخطيط، من خبرة البرنامج من حيث المدد الفعلية لتسليم الأنواع المختلفة من السلع من مصادرها المختلفة الى أماكن التسليم النهائية.

٥٤ - وفي جميع البلدان التي زارتها هيئة مكتبنا يقوم موظفو البرنامج الميدانيون بتدريب موظفين محليين في مجال تنفيذ المشروعات. اضافة الى ذلك، فقد استخرج موظفو البرنامج، في مكتبين قطريين، مجموعة من برامج الحاسب الآلي الجاهزة التي صممت على

لطرخ العطاءات، ويتضمن هذا النموذج شروط التعاقد الموحدة التى تغطى الخسائر التى يمكن أن يتحملها البرنامج وأجراءت الدفع. ومع أن بعض العقود تتضمن الآن، شرط الغرامة، فإن البرنامج يرى أن المتعاقدين كثيرا ما يعملون فى ظروف صعبة، وإذا كان عليهم أن يحموا أنفسهم دائما من الغرامات المالية المحتملة، فإن تكاليف النقل التى يتحملها البرنامج يمكن أن تزيد. إضافة الى ذلك يرى البرنامج أن المركز التجارى للمتعاقدين فى معظم البلدان المستفيدة والترازيت يمنعم من خرق شروط العقود خشية أن يفقدوا عقودا تالية. وأخبرنا البرنامج أنه سوف يواصل رصد شروط العقود عن كثب للتأكد من استمرار ملاءمتها وتحديثها. كما أخبرنا البرنامج بأنه سيدرس ضرورة وجود قدر كاف من المرونة فى العقود يضمن تغيير مواثى الوصول بسهولة.

٦٠ - وأنشأ البرنامج نظاما يلزم المتعاقدين بتقديم تقارير منتظمة بالتلکس. وتشمل البيانات المطلوبة، التى يتم ادخالها فى نظام معلومات الإدارة المعالجة بالحاسب الآلى، معلومات عن موعد ارسال الشحنات وموعد انتهاء عملية النقل. غير أن هذه المعلومات المطلوبة لاتدرج دائما، كما أشير فى الفقرة ٥٨ السابقة، فى الشروط وبنود العقد. ونحن نوصى بأن تتضمن العقود، دائما، شرط ارسال التقرير، بغية مساعدته البرنامج فى رصد أداء المتعاقدين.

٦١ - ويؤكد البرنامج شروط وبنود العقد فى التلکس الذى يقرر فيه قبول عرض التعاقد. ويأخذ هذا التلکس، عادة، صيغة اشارة بسيطة للاشتراطات المحددة فى تلکس طرح العطاء (الفقرة ٥٩) بعد التعديلات التى قد يدخلها المقاول فى عرضه. وينبغى إتاحة المعلومات المناسبة عن العقود لجميع المكاتب القطرية المحلية ذات الصلة بغية مساعدتها فى المتابعة الوثيقة لأداء المتعاقدين. وأبلغنا البرنامج أنه الآن بصدد اتخاذ الاجراءات التى تضمن احاطة الموظفين فى المكاتب القطرية بالمعلومات الوافية عن الشروط المناسبة فى العقود.

٦٢ - وفى عام ١٩٨٩ أنشأ البرنامج " مجموعة الخبراء المعنية باستعراض أداء النقل" تكون مهمتها " ... التأكد من ابتياع الخدمات ... بالأسلوب الذى يتفق مع الممارسات التجارية المعتادة ويلبى أيضا على نحو واف، متطلبات البرنامج فى مجال النقل". (المصدر: اختصاصات المجموعة). وقد تبين من الزيارات الميدانية التى قامت بها هيئة مكتبنا أنه يمكن تدعيم عمل هذه المجموعة اذا ما أمكن اجراء تحقيقات مفصلة ومتفرقة، فى الموقع، عن أداء المتعاقدين، يقوم بها موظفو البرنامج المؤهلون أو شركات المحاسبة المحلية.

٥٧ - وفحصت هيئة مكتبنا عينة مكونة من ٢٥ إعلاناً عن مناقصات، بغية تحديد الشروط التي يختار المتعاقدون على أساسها، وكذلك تحديد المعايير المستخدمة في اختيارهم. وقد لوحظ، في جميع الحالات التي خضعت للفحص، أن العامل الرئيسي يتمثل في السعر حيث أن صاحب العطاء الذي قدم أقل الأسعار هو الذي اختير في ٢٣ حالة من مجموع ٢٥ حالة. وحينما تختلف مواقع التسليم يتم تقسيم العقود بين المتعهدين إذا كان ذلك يحق فوراً ملموسة، فضلاً عن ذلك، فقد استعرضت وحدة اللوجستيات أيضاً تقديرات المتعاقدين لمواعيد التسليم في إطار الاحتياجات التشغيلية، ومن جهة أخرى، لاحظت هيئة مكتبنا أن هناك مجالاً للمكاتب القطرية لتقوم بدور رئيسي في عملية اختيار المتعاقدين، ذلك لأن هذه المكاتب تتمتع بموقع جيد يمكنها من إعطاء أحدث المعلومات عن نوعية خدمات المتعاقدين الموجودين فضلاً عن المعارف المحلية الأخرى عن المتعاقدين والتسليمات لا تتوفر، بالضرورة، في المقر الرئيسي للبرنامج. ويرى البرنامج أن المكاتب القطرية، تشارك فعلاً في اختيار المتعاقدين بالدرجة اللازمة من خلال اتصالاتها اليومية مع المقر الرئيسي، ونظراً لتعدد الشحنات التي تسلم بمقتضى بعض العقود، ولأن موظفي المكاتب القطرية لا يمثلون بصفة دائمة في جميع جهات تسليم السلع، فإن البرنامج لا يرى في مسك سجل شامل لأداء المتعاقدين عن كافة الشحنات أمراً عملياً، وإن كان سيسعى إلى ذلك في معظم الحالات، ومع ذلك، يبدو لنا أنه يمكن إدخال تحسينات في مجال حفظ السجلات المتعلقة بأداء المتعاقدين في الماضي، إذ أن ذلك قد يساعد في تقييم العطاءات المقبلة.

٥٨ - ولاحظت هيئة مكتبنا أن شروط وبنود العقود التنافسية تتباين إلى حد كبير وتظهر مجالاً واسعاً من أساليب التعاقد، فمن جهة أولى، يلاحظ أن مستويات الخسارة التي يمكن للبرنامج أن يتسامح بها دون تفريم التعاقد تتراوح بين ٥٠ و ٢ في المائة، ويرجع ذلك، إلى حد ما، إلى الظروف الخاصة التي يواجهها المتعاقد، ومن جهة ثانية، فليس تراوحت الدفعات المقدمة بين ٢٥ و ٥٠ في المائة، أما المدفوعات المؤقتة فتتراوح بين صفر و ٥٠ في المائة، تبعاً لقيمة العقد الإجمالية. ومن جهة ثالثة، لم تدرج أي نصوص لتفريم المقاول في حالة عدم التسليم (لأسباب تخرج عن إرادته) أثناء الأجل المتفق عليه. ووجدت هيئة مكتبنا، في بعض الحالات التي درستها، أن المتعاقدين لم يكملوا التسليمات وفقاً لشروط العقد، ومن ناحية رابعة، لم تدرج نصوص لتغيير كميات الأغذية التي تسلم لكل موقع، استجابة لأي تغيير في الأولويات، وهو أمر لا بد أن يحدث عندما تكون هناك فترة طويلة تفصل بين إبرام العقد وتسليم الأغذية. وفي إحدى الحالات التي درست، تبين أن الأغذية سلمت لمواقع لم تكن في أمس الحاجة إليها، مما أدى إلى تحمل تكاليف إضافية نتيجة إعادة توزيع الأغذية. وأخيراً، لم تشترط العقود، دائماً، الامتثال لمتطلبات البرنامج في مجال إعداد التقارير.

٥٩ - وأخيراً البرنامج هيئة مكتبنا أنه يتخذ الخطوات لإقرار منهج أكثر اتساقاً في مجال وضع شروط التعاقد، وأنه أدخل، في فبراير/شباط ١٩٩٠، نموذجاً موحداً للتلكس الذي يوجه،

المرتقبين تتباين تبعاً لمسؤول اللوجستيات المعنى ومدى معرفته بالظروف المحلية . وقد تجلّى لهيئة مكتبنا أن توافر معلومات أدق وأحدث عن تكاليف النقل التقديرية لكل جهة وصول، وكذا توافر منهج أكثر اتساقاً في الحصول على المعلومات المطلوبة، لاسيما بشأن مواعيد التسليم، كل هذا من شأنه أن يساعد البرنامج في اختيار أفضل العطاءات.

٦٦ - وبالنسبة لانتقاء الوكلاء المحليين، يختار البرنامج، عموماً، أرخص العطاءات. وقد اكتشفت هيئة مكتبنا حالات كان فيها بعض المتعاقدين أقل تكلفة بالنسبة لجهات وسلع معينة، بينما كانوا أعلى تكلفة بالنسبة لجهات وسلع أخرى. وقد قدرت هيئة مكتبنا، في ضوء استعراضها لخمسة وكلاء وقع عليهم الاختيار، أنه كان من الممكن تحقيق وفورات لو أن العقود قسمت بين عدة وكلاء تبعاً للأماكن المختلفة في البلد المعنى. ومع أن ترتيبات تقسيم عمليات النقل يمكن أن تزيد التكاليف الإدارية، فإن الوفورات التي يمكن تحقيقها ستحوّل مثل هذه الزيادة. وقد أوصينا بوجوب مراعاة هذه الترتيبات دائماً عند اختيار وكلاء النقل. ورغم أن البرنامج أعلم هيئة مكتبنا أنه قسم فعلاً شحنات قليلة داخل البلد المعنى، فإنه يرى أن المجال لتقسيم الشحنات بين وكلاء النقل يظل محدوداً. ويرجع هذا إلى أن بعض المتعاقدين لا يبدون استعداداً للعمل في بعض المواقع الصعبة ما لم يحصلوا أيضاً على فرصة العمل على طرق أكثر أماناً وربحاً. فضلاً عن ذلك، فقد أوضح البرنامج أنه إذا ما وصلت الشحنات إلى الموانئ البحرية ببوليصة شحن واحدة، وهي الوثيقة الأساسية لسلطات الميناء وللتخليص الجمركي، فإن من الأفضل، من الناحيتين العملية ومردودية التكاليف، أن تتم ترتيبات التفريغ والتسليم عن طريق وكيل واحد.

٦٧ - كذلك تبين، من خلال فحص ترتيبات التعاقد مع الوكلاء، وجود قدر من التماثل في التطبيق مع تلك الترتيبات الخاصة بالعقود التنافسية (الفقرتان ٥٨ و ٥٩). إضافة إلى ذلك، فإن المتعاقدين المحتملين لم يكن يطلب منهم، عموماً، تحديد مواعيد النقل التقديرية. وقد رحبنا بالخطوات التي اتخذها البرنامج مؤخراً لإدخال شروط تعاقد موحدة تماثل تلك المطبقة بشأن العقود التنافسية، رغم أننا نرى عدم النص على شرط الغرامة المالية إلا على نطاق محدود (الفقرة ٥٩).

٦٨ - أما نظام متابعة أداء الوكلاء فهو مماثل جداً كذلك للنظام المطبق بشأن العقود التنافسية (الفقرة ٦٥) حيث يطلب من الوكلاء، عموماً، تقديم تقارير عن سير العمل إلى البرنامج. ولكنه لا يوجد شرط رسمي يلزم المكاتب القطرية بتقديم تقارير عن أداء الوكلاء. فمثل هذه التقارير يمكن أن تساعد البرنامج أن يقوم بالاستعجال في حالة حدوث تأخير، كما يمكن أن تساعد في أسلوب اختيار الوكلاء في المستقبل. ولاحظت هيئة مكتبنا أن بعض المكاتب القطرية لا تتلقى دائماً معلومات وافية عن اختيار الوكلاء

وكلاء النقل المحليون

٦٣ - أما بالنسبة للشحنات التي يقل وزنها عن ألف طن، فإن البرنامج يختار وكلاء نقل محليين، يسندون هذا العمل، في بعض الحالات، الى وكلاء آخرين من الباطن. وفي عام ١٩٨٩، كان لدى البرنامج ما مجموعه ٢٢ وكيلًا للنقل موزعين في الأقاليم كما يلي:

الجدول ٣ : توزيع وكلاء النقل المحليين في عام ١٩٨٩

عدد الوكلاء	الأقليم
١٨	أفريقيا
١	جنوب شرق آسيا
١	الهند
٢	أمريكا الجنوبية
٢٢	المجموع

٦٤ - ويعد البرنامج، عادة، النظر في هذا الاختيار كل سنة أو سنتين حين يطلب تقديم عطاءات من وكلاء آخرين قد تكون لديهم رغبة في ذلك. بيد أن هيئة مكتبنا حددت حالتين لم تراجع الترتيبات فيهما منذ ٧ سنوات، حيث أن أحد الوكلاء ظل يعمل بانتظام لنقل حمولات كبيرة من السلع، والبرنامج على علم بتلك الحالة الأخيرة، وأعاد النظر فيها في ابريل/نيسان ١٩٩٠. وأعيد تعيين الوكيل على أساس كفاءته في الأداء في السابق ونظرا لأن عطاءه كان الأرخص. وعلمت هيئة مكتبنا أن تدعيم وحدة اللوجستيات بالموظفين (الفقرة ٥١) سوف يسمم باجراء المزيد من الاستعراضات المتسقة والمنظمة لاختيار جميع وكلاء النقل في المستقبل. ونحن نوصي بوجوب اجراء مثل هذه الاستعراضات مرة واحدة على الأقل كل سنتين بحيث يمكن أن تراعى تماما أية تغييرات في ظروف النقل المحلية.

٦٥ - واستعرضت هيئة مكتبنا ظروف اختيار عشرة وكلاء نقل محليين في الفترة ١٩٨٨-١٩٨٩. وكانت اجراءات الاختيار هذه مماثلة، عموما، للاجراءات المتبعة بصدد العقود التنافسية (الفقرتان ٥٧ و ٥٨) حيث ترسل الدعوات بالتلصق لطلب العطاءات. وفي مرحلة سابقة لذلك، ترسل استبيانات الى الوكلاء الذين يرغبون في الدخول في عمليات النقل، وذلك للتأكد من مصداقية وقدرات الشركة المعنية. ووجدت هيئة مكتبنا أن المعلومات التي تطلب من الوكلاء

كل وقت تخضع فيه ميزانية المشروع للتعديل. وان الاحجام عن اجراء مثل هذا الاستعراض يمكن أن تكون له آثار عملية على تنفيذ المشروع. فعلى سبيل المثال لوحظ أنه في أحد البلدان بقيت أجور النقل الداخلى والمناولة والتخزين، بالنسبة لأحد المشروعات، دونما تنقيح لبعض الوقت رغم أن تكاليف النقل وحدها زادت بنسبة ٢٢ في المائة فى عام ١٩٨٩. وتشير الدلائل الى أن أجور النقل الداخلى والمناولة والتخزين يمكن أن تقدر بأقل من الواقع بنسبة ٤٠ في المائة.

٧٢ - كذلك فان الاحجام عن اعادة النظر فى معدلات الاعانة يمكن أن يوءدى، كما لاحظ سلفنا، الى زيادة أساسية فى المدفوعات. وفى أحد البلدان التى زرنهاها، أوضـح البرنامج أن التأخير فى تنقيح الأنشطة الممولة من اعتمادات تكاليف النقل الداخلى والتخزين والمناولة، قد أدى الى زيادات مهمة فى الانفاق. ويدرك البرنامج أنه تلزم اعادة النظر فى بعض أجور النقل الداخلى والمناولة والتخزين، كما أن البرنامج قرر، فى مايو/أيار ١٩٩٠، وجوب القيام، تواءمًا بـاجراء فحص شامل لمجمل نظام تكاليف النقل الداخلى والتخزين والمناولة، وذلك فى ضوء الخبرة التى اكتسبها البرنامج. وأننا على ثقة بأن مثل هذه الدراسة سوف تتناول، بالنسبة لنظام تكاليف النقل الداخلى والتخزين والمناولة أو أى نظام لاحق، الحاجة الى مراجعة الأجر بصورة منتظمة، اضافة الى مراجعة معدلات الاعانة والظروف التى يمكن أن تسدّد فيها المدفوعات.

#### قوافل المركبات

٧٣ - فى حالات الطوارئ الحادة تكون المرافق الأساسية، فى بعض البلدان، غير كافية لنقل كميات كبيرة من المعونة الغذائية براً. وفى مثل هذه الظروف، يطلب من البرنامج، أحياناً، انشاء قافلة من المركبات المحلية. وتشغيل مثل هذه القافلة يكون اما وقفاً على البرنامج وحده أو بالتعاون بينه وبين بقية وكالات الفوئ. وفى الفترة ١٩٨٨-١٩٨٩ اضطلع البرنامج بثلاث عمليات من هذا القبيل، اثنتان منها كانتا بالاشتراك مع وكالات أخرى. واحدى هاتين العمليتين، التى بلغ رقم أعمالها السنوى ٢١ مليون دولار وبلغت قيمة موجوداتها ٣٠ مليون دولار، قد نفذت فى عام ١٩٨٩، وتجاوز حجمها نقل مليون طن من المعونة الغذائية، وذلك على الرغم من العقبات التشغيلية الكبيرة.

٧٤ - ويعتمد البرنامج، فى عمليات من هذا النوع، على سخاء الجهات المتبرعة التى تزوده بالمركبات ويقطع الخيار اللازمة. ورغم أنه يندر وجود مشاكل تواجه الحصول على المعدات، فان تعدد المصادر التى تجيء منها يجعل القوافل، فى أغلب الأحيان، مكونة من أنواع عديدة من المركبات. وتكون بعض هذه المركبات، فى حالات معينة، غير ملائمة للمهمة المطلوب تنفيذها. كذلك فان تعدد أنواع المركبات يمكن أن يخلق مشكلات تتعلق بالصيانة والاصلاح، كما يوءدى الى انشاء مستودعات واسعة وباهظة التكاليف لتخزين

ولذا فإنها لا تكون في وضع يسمح لها بمقارنة الأداء مع العقود. وأعلمنا البرنامج أنه يتخذ الآن خطوات لمعالجة هذه الأوضاع.

#### الاعانات الخاصة بالنقل الداخلي والتخزين والمناولة

٦٩ - يمكن للبرنامج، في إطار خطة ووفق عليها في عام ١٩٧٤، تقديم اعانات نقدية لأقل البلدان نموا لتغطية جزء من تكاليف النقل الداخلي والتخزين والمناولة. وتقدر الاعانة على أساس وزن السلع المنقولة. وفي الفترة ١٩٨٨-١٩٨٩ قدم البرنامج زهاء ٧٢ مليون دولار لتغطية مصاريف النقل الداخلي والتخزين والمناولة في نحو ٤٥ بلدا. وقد استنتج سلفنا في تقريره عن الكشوف المالية للفترة ١٩٨٢-١٩٨٣، أن أجور النقل الداخلي والتخزين والمناولة في ٣ بلدان أفريقية كانت أعلى من المعدلات السائدة في السوق وأن مثل هذه التكاليف يجب أن تخضع لرقابة مشددة.

٧٠ - وكما لاحظ سلفنا، فإن مستويات التضخم العالية، والتي تترافق مع تغيرات مفاجئة في الظروف في العديد من أقل البلدان نموا، يمكن أن تؤدي إلى افتراض أن أجور النقل الداخلي والتخزين والمناولة تصبح متقدمة بسرعة. وقد أسفر استعراض المشروعات، من غير مشروعات الطوارئ، الذي أجرى للتأكد من وتيرة اخضاع أجور النقل الداخلي والتخزين والمناولة للتدقيق، عن النتائج التالية في مارس/آذار ١٩٩٠:

#### الجدول ٤ : تنقيح أجور النقل الداخلي والتخزين والمناولة

عدد المشروعات	السنوات المنقضية منذ التنقيح السابق
٢٨	١ - ٢ سنة
١٩	٢ - ٣ سنوات
١٧	٣ - ٤ سنوات
٢٨	أكثر من ٤ سنوات
٩٢	المجموع

٧١ - ويبين الجدول (٤) أن الأجور المذكورة لم تخضع للتحديث وفقا للوتيرة التي يمكن توقعها. وقد أعلمنا البرنامج أن ذلك يرجع إلى عدم توافر العدد الكافي من الموظفين اللازمين لهذه المهمة. ويجب أن تخضع هذه الأجور، عادة، لاستعراض سنوي أو، كحد أدنى، في

٧٧ - وفي عام ١٩٨٧، بدأ البرنامج العمل في وضع خطوط توجيهية لادارة قوافل المركبات، لكن \* جنء استكمال هذه الوثيقة بسبب الاضطراب الى نقل الكوادر المؤهلة الى العمل في مناطق طوارئ أخرى لها أولوية متقدمة . وأعربت هيئة مكتبنا عن اعتقادها بأنه يمكن ادخال التحسينات اذا ما توافر دليل ارشادي عملي لاستخدامه في عمليات من هذا القبيل . وأوصينا باتخاذ الخطوات المناسبة لاستكمال هذه الخطوط التوجيهية ، بأقصى سرعة ممكنة .

٧٨ - وتتكون العملية التي زارتها هيئة مكتبنا من قافلة تشمل ٦٣ مركبة ومقطورة ، تتمركز في مواقع رئيسية في البلد المعنى ويقوم البرنامج بإدارتها بالتعاون مع الحكومة المستفيدة . وقد أنشئت القافلة ، أساسا ، أثناء فترة المجاعة التي اجتاحت أفريقيا في ١٩٨٤-١٩٨٥ ، لكنها تستخدم الآن ، بصورة رئيسية ، في نقل الأغذية الى مشروعات غير مشروعات الطوارئ فضلا عن التبرعات الشنائية . واطافة الى النتائج العاممة المشتركة بين عمليتي القافلتين، فان الدراسة التي قامت بها هيئة مكتبنا قادت الى الاستنتاج بأن ادارة هذه العملية قد أغفلت تماما .

٧٩ - ومنذ عام ١٩٨٦ ، أصبحت القافلة تدار بواسطة كوادر تعمل في مكتب البرنامج القطري المحلي، ولا توجد لدى أي من هؤلاء الكوادر خبرة في ادارة عملية من هذا النوع . ووجدت هيئة مكتبنا أن البرنامج كان، في مناسبات عديدة ، يدفع تكاليف تسيير المركبات (بما في ذلك المرتبات) ، وعندما تستخدم القافلة في نقل السلع يدفع البرنامج للحكومات الرسوم التجارية لاستخدام المركبات . وأوضح البرنامج أن هذا الوضع نشأ نتيجة الحاجة الماسة الى اصال الأغذية بسرعة ، ولم يشأ البرنامج أن تعيقه ، عن ذلك، المفاوضات المطولة بشأن اقتسام التكاليف . وعندما تسمح الظروف، تعقد المفاوضات بشأن أساليب الدفع . واستنتجت هيئة مكتبنا أنه لو عيّن البرنامج شخصا يتمتع بخبرة أوسع في ادارة العملية لأمكن التغلب على بعض الصعوبات وانخفضت تكاليف تسيير القافلة .

#### عمليات الطوارئ الخاصة

#### عملية شريان الحياة في السودان

٨٠ - نشأت حالات طوارئ لعدة مرات في السنوات الأخيرة ، مما اقتضى حشد موارد ضخمة بغية مكافحة المجاعات واسعة النطاق . وفي مثل هذه المناسبات يلعب البرنامج ، بكل تأكيد ، دورا أساسيا . وفي الفترة ١٩٨٨-١٩٨٩ ، ظهرت حالة طوارئ شديدة وخاصة في جنوبي السودان ، ومن ثم برزت الى الوجود عملية شريان الحياة في السودان . وقد وجه نداء دولي لتوفير الأموال والسلع وبرزت عملية اغاثة رئيسية تهدف ، أساسا ، الى نقل ١٠٠ ألف طن من الأغذية الى تلك المناطق الأشد احتياجا قبل بداية فصل الأمطار . وفي هذه الحالة ، نقل ما مجموعه ١٠٧ آلاف طن وتحقق هدف انقاذ أناس كثيرين من مجاعة موءكدة .

الموجودات من المركبات وقطع الغيار، مع مخاطر أن تصبح قطع الغيار متقادمة . وفى احدى العمليات، أشارت تقديرات حديثة الى أن قيمة قطع الغيار المتقادمة بلغت ١١ مليون دولار. وأبلغ البرنامج هيئة مكتبنا أن معظم هذه القطع قدمت اليه مرفقة بالمركبات المتبرع بها. وفى مثل هذه الأوضاع، يهدف البرنامج الى اعادة تغطية بعض التكاليف عن طريق بيع هذه القطع فى السوق المفتوحة . وتتفاقم المشكلات فى بعض المناطق بسبب ندرة القوى العاملة الماهرة التى يمكن أن تقوم بإدارة قوافل المركبات وقيادتها وصيانتها، وبسبب الصعوبات التى تعترض توصيل قطع الغيار الى البلدان المعنية .

٥٥ - ومع أن قوافل المركبات تؤسس، عادة، استجابة لحالة الطوارئ، فإن فترة تنفيذ المشروع لا تكون، دائما، واضحة منذ البداية . ويرى البرنامج أن مثل هذا الأمر يفرض قيودا على مقدرته على اتخاذ قرارات طويلة الأجل بشأن الاصلاح والصيانة، كما أسهم فى احداث تدهور خطير فى حالة القافلتين الافريقييتين .

٥٦ - وقد نفذ البرنامج، فى عام ١٩٨٩، استعراضين مستقلين للعملياتين الأفريقييتين . ولقد بدىء باجراء هذين الاستعراضين لأن البرنامج كان على دراية بالمشاكل التى تواجه هاتين القافلتين، وقد شاء تحديد التحسينات قبل أن يتخذ قرارا بأن يطلب من اححدى الحكومات تمديد مساعدتها لفترة ثلاث سنوات أخرى. وفى الحالة الثانية، بدأ البرنامج الاستعراض عندما أصبح واضحا لديه أنه من المستبعد حدوث حالة الطوارئ ومن ثم يصح قرار التصرف فى المركبات أمرا مطلوبيا. ولاحظ الاستعراضان عدة جوانب مشتركة من القصور تكشفت من خلال الفحوصات التى أجرتها هيئة مكتبنا لاحدى العمليتين . وفيما يلى ملخص لهذه الجوانب:

(أ) الافتقار الى رصد التكاليف على أساس كل مركبة بمفردها، الأمر الذى أعاق اتخاذ قرارات الاصلاح والاستبدال على أساس يستند الى المعلومات،

(ب) اجراءات الشراء المعقدة والمكلفة فيما يتعلق بتوريد قطع الغيار والوقود . وفى احدى العمليتين تبين أن الوقت المنقضى بين تحديد الحاجة الى قطع الغيار واصدار أمر التوريد، يصل الى شهرين، بينما يصل متوسط دورة الشراء الكاملة الى ٦ أشهر. وقد أدى هذا، فضلا عن السيئة القاسية والصعبة، الى حقيقة مفادها أن ٣٨ فى المائة من القافلة التى زارتها هيئة مكتبنا كانت غير صالحة للعمل، بينما كانت النسبة، فيما يتعلق بالقافلة الأخرى، ٢٦ فى المائة .

(ج) عدم توجيه اهتمام كاف للتدريب للمساعدة فى تغطية النقص فى اليد العاملة الماهرة الناجم عن ارتفاع معدل دوران اليد العاملة الذى يرافقه العمل فى ظروف قاسية وخطيرة .

٨٥ - ووجدت هيئة مكتبنا أن نقص الكوادر المؤهلة قد خلق، في كثير من الأحيان، مشكلات للبرنامج في سبيل تنفيذ عمليات مثل عملية شريان الحياة في السودان. وفي الماضي، تمكنت كوادر البرنامج المختصة بعمليات الطوارئ من انشاء أفرقة " انطلاق" متخصصة، تضم مجموعات من الافراد لهم خبراتهم في كل من المجالات الحيوية للعمليات اللوجستية الطارئة. وان انشاء مثل هذه الأفرقة، مشفوعا باصدار اجراءات موحدة ومرنة في نفس الوقت، يمكن أن يقطع شوطا بعيدا في تحقيق تنفيذ أيسر وأكفأ لعمليات الطوارئ المقبلة. وأوضح البرنامج، انه على الرغم من أن فكرة أفرقة " الانطلاق" المتخصصة لاتزال قيد الدراسة، فان ادخال مثل هذه الأفرقة يعتبر باهظ التكلفة ويتجاوز حدود الموارد المالية المتاحة حاليا للبرنامج.

#### متابعة تقرير المراجع الخارجي عن الفترة المالية ١٩٨٦-١٩٨٧ فيما يتعلق بإدارة المشروعات الانمائية

٨٦ - كنا قد استرعينا الأنظار في تقريرنا عن الكشوف المالية للبرنامج عن الفترة المالية ١٩٨٦-١٩٨٧ الى المشكلات التي يواجهها البرنامج في ادارته للمشروعات الانمائية والى الخطوات التي يتخذها البرنامج للتغلب عليها. ورغم أنه من سياستنا أن نتابع استجابة البرنامج لملاحظاتنا وتعقيباتنا، بهدف كتابة تقرير آخر عنها اذا دعت الضرورة لذلك، فقد طلبت الينا لجنة المالية في منظمة الأغذية والزراعة في دورتها الثالثة والستين التي عقدت في شهر سبتمبر/أيلول ١٩٨٨ أن نستعرض مدى التقدم الذي أحرزته البرنامج في هذا المضمار وأن نكتب تقريرا عنه. وترد نتائج هذا الاستعراض في الفقرات التالية.

٨٧ - وقد اقتصر الاستعراض الذي قامت به هيئة مكتبنا على اجراء مقابلات شخصية مع العاملين في المقر الرئيسي للبرنامج في روما، مستعرضين معهم التغييرات التي حدثت في الاجراءات، مع فحص البيانات المخزونة في نظام معلومات الادارة المعالج بالحاسب الآلي. ولم تجر أي زيارات ميدانية لهذا الغرض بسبب التكاليف التي تنطوي عليها. ولسذا فان استجابة البرنامج لملاحظاتنا بشأن تنفيذ مشروعات توليد الأموال لم تكن موضع استعراض. وسيغطي هذا الجانب كجزء من الزيارات الميدانية التي ستقوم بها هيئة مكتبنا في المستقبل.

٨١ - وفى هذه العملية أنيطت بالبرنامج مهام تنسيق وترتيب نقل المعونات الغذائية وتوزيعها ورصدها. وقد كان لزاما تحديد وتعيين نحو ١٠٠ شخص فى غضون ٣٠ يوما لجعل العملية فعالة. وكما هو الحال بالنسبة لطوارئ عديدة، فإن عملية شريان الحياة فى السودان قد واجهتها صعوبات تنفيذية. فالأغذية كانت تنقل على طرق تسيطر عليها قوات متقاتلة وافقت على وقف إطلاق النار، ومن ثم حددت الطرق المأمونة للنقل. وبالإضافة إلى الأخطار المادية، واجه البرنامج مشاكل فى نقل الأغذية على أراضى بالغة الصعوبة.

٨٢ - ولزيادة تفهم المشكلات التى تواجه البرنامج فى أحوال من هذا القبيل، ولتقييم الاجراءات المتبعة فى تنفيذ مثل هذه العملية الحرجة فى توقيتها، فقد زارت هيئة مكتبنا الموقعين الرئيسيين اللذين تدار منهما عملية شريان الحياة فى السودان. وأثناء الزيارة قامت بها هيئة مكتبنا تم اجلاء موظفى الأمم المتحدة من مناطق من جنوبى السودان، وهذا يمثل دليلا ساطعا على الصعوبات التى أحاطت بهذه العملية.

٨٣ - وعند تنفيذ عملية مثل عملية شريان الحياة فى السودان، تكون للسرعة أهميتها البالغة فيما لو أريد تحقيق هدف توفير المعونة الغذائية بسرعة فى مناطق الطوارئ. وكان لزاما توفير عدد كبير من وسائل النقل فى هذه العملية بما فى ذلك الشاحنات المستأجرة، والمراكب النهرية، وطائرات النقل والسكك الحديدية. وقد يكون من غير العملى فى مثل هذه الظروف أن نتوقع انشاء وتشغيل أجهزة للمراقبة عالية التنظيم. ولذا فإن هيئة مكتبنا لم تفاجأ عندما وجدت، فى كلا الموقعين اللذين زارتهما، مخاطر فى المراقبة لابد من مراعاتها، وعقودا فيها محاباة للمتعاقدين وتقاطعات طرق أفقست، الأمر الذى يؤدى، فى بعض الأحيان، إلى تكاليف اضافية. وفى إحدى الحالات رفعت دعوى قضائية لاسترجاع سلف أعطيت لأحد المتعاقدين.

٨٤ - ووافقت هيئة مكتبنا على الاستنتاجات التى توصل إليها الخبراء الاستشاريون اللذين استعان بهم البرنامج لتقصي مشكلات الرقابة فى عملية شريان الحياة فى السودان. وتمثلت أهم الاستنتاجات فى أن التحسينات فى الرقابة يمكن تحقيقها شريطة ما يلى:

(أ) وضع دليل بشأن المستوى الأدنى من الاجراءات التعاقدية ليسترشد به موظفو عمليات الطوارئ،

(ب) وضع مجموعة موحدة من التعليمات المكتوبة وتوصيفات الوظائف، ونظام مبسوط للمحاسبة ومراقبة المخزونات، يستخدمها العاملون الموقتون اللذين لم يألفوا الاجراءات والتدابير الرقابية التى يتبعها البرنامج.

ونشير إلى أن بعض الوثائق المشمولة بالفقرة (ب) السابقة قد تم اعدادها فعلا، واننا على ثقة بأن البرنامج سيواصل عمله للتأكد من استفادة عمليات الطوارئ المقبلة من مثل هذه المجموعات والتوجيهات الموحدة.

البرنامج الآن مشروعا للصلاحيات الخاصة بالاستعراض، كما قام في شهر يوليو/تموز ١٩٩٠ بالبحث عن خبير استشاري موهل يستطيع القيام بهذه المهمة. وقد أبلغت هيئة مكتبنا بأنه من المقرر البدء في هذا الاستعراض في أواخر عام ١٩٩٠ وكتابة تقرير عنه في عام ١٩٩١.

٩٢ - ورغم أنه قد حدث تحسن شامل منذ عام ١٩٨٧ في تسلم التقارير ربع السنوية عن سير العمل من الحكومات، فإنه مازال هناك تأخير في هذا المجال. فهذه التقارير يجب أن ترفع عن كل مشروع خلال ٦٠ يوما من انتهاء المدة المحددة لها، مسجلة بالتفصيل السلع التي تلقاها المشروع وتلك التي وزعها وتلك التي مازالت بحوزته. وفي نهاية شهر ديسمبر/كانون الأول ١٩٨٩، كان هناك ١٢٣ تقريرا من ٢٧٠ مشروعا لم تصل بعد رغم انقضاء مدد تريبو على ٩٠ يوما. كما كان هناك ٢٠١ مشروع لم تقدم عنها حسابات سنوية معتمدة خلال الفترة القانونية المقررة وهي ٩٠ يوما من انتهاء الفترة. وفي رأى البرنامج أنه ازاء أوجه النقص في شكل ومضمون التقارير الجارية عن سير العمل، فربما كان من المستحسن وضع اجراء رسمي للاستعجال بعد الانتهاء من تصميم النظام الجديد لكتابة التقارير والبدء في تنفيذه، ومع ذلك فقد طلب البرنامج من المكاتب القطرية الاتصال بالحكومات المعنية ومناشدها تقديم التقارير المتأخرة عن سير العمل في أداء المشروعات والحسابات السنوية المراجعة على وجه السرعة. والواقع أن مصاريف النقل الداخلى والتخزين والمناولة لتسديد تكاليف النقل، (المشار إليها في الفقرات من ٦٩ الى ٧٢) لاتسدد الى الحكومات المستفيدة إلا بعد تقديمها للتقارير ربع السنوية عن سير العمل. وقد أدى التأخير في كتابة هذه التقارير ربع سنوية - كما اتضح لهيئة مكتبنا الى حرمان بعض الحكومات من الحصول على المبالغ التي طلبتها لتسديد المصروفات التي أنفقتها بالفعل في هذا المجال.

٩٣ - لاحظنا في تقريرنا عن الفترة المالية ١٩٨٦-١٩٨٧ أنه من الواضح أن متابعة عملية الانفاق على المشروعات هي عنصر ضروري لمراقبة المشروع، وأنه يتعين على البرنامج في رأينا أن يسرع بدراسة الشروط الواجب توافرها في كتابة التقارير، مع مراعاة مصلحة البرنامج نفسه وقدرات الحكومات المستفيدة المسؤولة عن تقديم التقارير الدورية. ونحن على ثقة من أن هذه المسائل ستكون جزءا من استعراض عمليات الرصد وكتابة التقارير الذي سبقت الإشارة إليه.

٩٤ - وفي عام ١٩٨٨ كتبنا تقريرا عن بطء التقدم الذي حدث في ادخال نظم متقدمة للرصد والتقييم في المشروعات، حيث أن هناك ٢٣ مشروعا فقط بها شيء من هذه النظم. وفيما بين عام ١٩٨٦ ونهاية عام ١٩٨٩، ووفق على ٥٣ مشروعا تتضمن بنودا مالية داخلية لمزيد من أعمال الرصد والتقييم المكثفة، وذلك بالإضافة الى تقارير سير العمل التقليدي.

٨٨ - وفى تقريرنا عن الفترة المالية ١٩٨٦-١٩٨٧ لاحظنا أن البرنامج ينفذ العديد من المشروعات الانمائية المختلفة والمبتكرة، وأن ذلك يتم فى أغلب الأحيان فى ظل ظروف صعبة وأماكن نائية، وأنه يستجيب الى الحاجة لاصلاح نقاط الضعف الاجرائية عندما تظهر. وفى الفترة المالية ١٩٨٨-١٩٨٩ بلغت مصروفات البرنامج على ٢٧٠ مشروعاً من هذه المشروعات نحو ١٤٨ مليون دولار، تتكون من ٩٠٤ ملايين دولار قيمة السلع المقدمة كمنح بالاضافة الى ٢٤٤ مليون دولار نقداً.

٨٩ - وقد أدخلت تعديلات جديدة على دورة المشروعات المعدلة التى بدأ العمل بها فى ١٩٨٦ لتحسين نوعية المشروعات وطريقة تنفيذها من خلال عملية أكثر دقة لاعداد المشروعات وتقييمها. وقد أبلغت هذه التعديلات الى لجنة سياسات المعونة الغذائية وبرامجها فى ديسمبر/كانون الأول ١٩٨٩، وسوف توزع بعد فترة قصيرة على المكاتب القطرية فى شكل موءقت باعتبارها دليلاً لتصميم دورة المشروعات. وتشتمل هذه التعديلات على مخطط غير رسمى لاستراتيجية قطرية لكل قطر من الأقطار، يحلل المشكلات والفرص المتاحة أمام تنفيذ أنواع معينة من المشروعات. ويستعرض المخطط الاستراتيجية القطرية بصورة عريضة الأداء الحالى والماضى للمشروعات ويضعه فى الاطار السليم لأولويات التنمية بالنسبة للحكومات، ومجموع تدفقات المعونة والوضع الاقتصادى والمالى للبلد. والغرض من مخطط الاستراتيجية القطرية هو أن يحدد مجالات المعونة الغذائية ذات الأولوية، وأن ييسر عملية تحديد مشروعات جديدة وأفضل من سابقتها. كما استعرض البرنامج موازنة الموارد المخصصة بين البلدان، وبدأ فى تطبيق اجراءات جديدة مرنة تأخذ فى اعتبارها عدداً كبيراً من العوامل.

٩٠ - وقد لاحظنا فى تقريرنا السابق أن البرنامج يبنى ادخال تحسينات على دورة المشروعات دون اطالة الفترة الزمنية الواقعة بين الطلب الأول للمعونة وبداية توزيع السلم. وقد لاحظت هيئة مكتبنا من البيانات الموجودة فى المقر الرئيسى أن متوسط الفترة التى تنقضى بين الطلب والتوزيع ظلت عند ٢٢ شهراً. وقد أبلغ البرنامج هيئة مكتبنا أن احتياجات دورة المشروع ليست سوى عامل واحد من بين عدة عوامل تحدد متوسط الفترة التى تنقضى بين طلب المساعدة وبداية توزيع السلم. فهناك عوامل أخرى، أولها توافر السلم، ومن أهمها السرعة التى تتخذ بها الحكومات المتلقية للمعونة الترتيبات اللازمة قبل أن يكون فى امكانها تزويد البرنامج بخطاب الاستعداد المقبول.

٩١ - وكنا قد لاحظنا فى تقريرنا عن الفترة المالية ١٩٨٦-١٩٨٧ أن البرنامج يستعرض ترتيبات رصد المشروعات وكتابة تقاريرها. ولكن التقدم الذى أحرز حتى الآن كان أبطأ مما كان متوقفاً فيما يتعلق بالاستعراض الشامل لعملية كتابة التقارير. فقد وضع

شكر

٩٧ - ونود أن نسجل تقديرنا للتعاون والمساعدة التي قدمت لنا من جانب موظفي المنظمة والبرنامج طوال الفترة المالية .

جون سوين  
المراقب والمراجع العام  
للمملكة المتحدة  
المراجع الخارجي

١٣ سبتمبر/أيلول ١٩٩٠

والإشراف في الموقع، وتقارير التقييم الدورية الكاملة للمشروعات. ونتيجة للدعم المالي والفنى الذى يقدمه البرنامج لتصميم وتنفيذ تدابير للرصد والتقييم أكثر كثافة، أصبح هناك الآن نظم تنفذ فى أكثر من ٤٠ مشروعا. وأصبح البرنامج يستخدم الآن خبيرا استشاريا فى ادارة تصميم المشروعات، وهو مسوؤل عن اسداء المشورة ومساعدة كل من العاملين فى ادارة المشروعات فى المقر الرئيسى وفى المكاتب القطرية فى عمليات الرصد والتقييم. وتتضمن ميزانية الفترة المالية ١٩٩٠ - ١٩٩١ اعتمادا لإنشاء وظيفة جديدة. والتركيز الآن على ضمان تقدم ملموس بالنسبة لعملية رصد جميع المشروعات، بالإضافة الى وضع آليات (مثل نظم الرصد والتقييم) فى حالات مختارة لعمليات التقييم التى تجرى لمعرفة تأثير هذه المشروعات. كما أن هناك اهتماما متزايدا بتدريب الموظفين المحليين للمحافظة على نظم الرصد والتقييم.

٩٥ - وبالإضافة الى أعمال الرصد والتقييم، فإن البرنامج يقوم بعمليات تقييم مستقلة للمشروعات. فقد قامت ادارة التقييم بإرسال ٣٧ بعثة تقييم الى ٤٥ مشروعا خلال الفترة المالية. وقد أبلغ البرنامج هيئة مكتبنا بأن هذا العدد يقل عن العدد الذى كان مستهدفا وهو ٤٠ بعثة، وذلك بسبب دورة العاملين. ومع ذلك، فإن الادارة ترى أنها ستستطيع ايفاد ٤٠ بعثة فى الفترة المالية ١٩٩٠-١٩٩١. كما أنجزت ثمانى عمليات تقييم واقعية وموضوعية واستراتيجية وقطاعية أو بدأ العمل فيها أثناء الفترة المالية، ورفعت عنها تقارير الى لجنة سياسات المعونة الغذائية وبرامجها أو أن هذه التقارير فى طريقها الى اللجنة.

٩٦ - وتبين الفقرات السابقة أن البرنامج قد أحرز تقدما فى التغلب على المشكلات التى أبرزها تقريرنا عن الفترة المالية ١٩٨٦-١٩٨٧ عن ادارة المشروعات الانمائية، وأنه قد حسن من النظم والاجراءات، وعزز ادارة التقييم فيه. وقد تأخر استعراض ترتيبات رصد المشروعات وكتابة تقاريرها، وأصبح من المنتظر الآن أن يستكمل فى عام ١٩٩١. وإزاء أهمية الترتيبات الخاصة بكتابة التقارير فى رصد ومراقبة المشروعات، فإننا نوصى ببذل كل جهد ممكن لتلافيا لى تأخير جديد فى هذا الاستعراض.

## رأى المراجع الخارجى

مقدم الي: مؤتمر منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة

فحصنا الكشفيين الماليين الأول والثانى المرفقين، وما يتصل بهما من جداول خاصة ببرنامح الأعدية العالمى عن الفترة المالية المنتهية فى ٣١ ديسمبر/كانون الأول ١٩٨٩، وذلك طبقا للمعايير المشتركة للمراجعة المعمول بها فى مجلس المراجعين الخارجيين فى الأمم المتحدة، والوكالات المتخصصة، والوكالة الدولية للطاقة الذرية، وشمل فحصنا استعراضا عاما للإجراءات المحاسبية، وأجريننا الفحوص التى رأينا أنها ضرورية فى هذه الظروف للسجلات المحاسبية وغيرها من المستندات المؤيدة.

ونتيجة للفحص، نرى أن هذين الكشفيين يعبران على نحو سليم عن المركز المالى للبرنامج فى ٣١ ديسمبر/كانون الأول ١٩٨٩ وعن نتائج عملياته فى الفترة المالية المنتهية فى ذلك التاريخ، وأنهما قد أعدا وفقا للسياسات المحاسبية المعمول بها، وأن المعاملات تتفق واللائحة المالية والسلطة التشريعية.

جون بورن

المراقب والمراجع العام

للمملكة المتحدة

المراجع الخارجى

١٢ سبتمبر/أيلول ١٩٩٠

الكشوف المالية لبرنامج الأغذية العالمي

عن الفترة المالية ١٩٨٨ - ١٩٨٩ المنتهية في ١٢/٣١/١٩٨٩

الكشفان الأول والثاني والجداول المتعلقة بهما

اعتماد الكشوف المالية

يعتمد

*Adnan A. Hain*

ادوار صوما  
المدير العام  
لمنظمة الأغذية والزراعة

نشهد بأن المبالغ المدرجة في  
الكشوف تعكس تماما المعاملات  
المالية المقيدة عن هذه الفترة.

*Fredrick A. Hain*

فريدريك أ. هايم  
مدير قسم الخدمات المالية

## موجز السياسات المحاسبية الهامة

### ١ - الفترة المحاسبية

الفترة المالية للبرنامج هي فترة السنتين المنتهيتين في ١٢/٣١/١٩٨٩ وتشمل التعهدات الحالية التي تنتهي في ١٢/٣١/١٩٩٠.

### ٢ - أسس المحاسبة

أعدت البيانات المالية وفقاً لقاعدة التكاليف المعمول بها. وتحسب جميع الأرقام الواردة في هذه الكشوف بالدولار الأمريكي.

### ٣ - سياسات التحويل

الأصول والخصوم بعملات أخرى غير دولارات الولايات المتحدة تحول إلى دولارات بتطبيق الأسعار المعمول بها في الأمم المتحدة عند نهاية الفترة المالية، والتي تقارب أسعار السوق.

وتنشأ فروق أسعار الصرف:

(١) عند شراء عملات أخرى غير الدولار، وذلك بسبب الفرق بين السعر في السوق والسعر الذي تطيقه الأمم المتحدة،

(٢) عند إعادة تقييم الموجود من العملات الأخرى غير الدولار بسبب تغير السعر الذي تطيقه الأمم المتحدة.

وتقيد هذه الفروق في الإيرادات المتنوعة أو تخصص منها، إلا في حالة:

(١) التعهدات والمساهمات غير المحصلة التي تقيد في الاحتياطي التشغيلي أو تخصص منه،

(٢) الموارد من خارج الميزانية التي تقيد في حسابات المشروعات المتمثلة بها.

الكشوف المالية لبرنامج الأغذية العالمي

عن الفترة المالية ١٩٨٨ - ١٩٨٩ المنتهية في ٣١/١٢/١٩٨٩

الكشفان الأول والثاني والجداول المتعلقة بهما

اعتماد الكشوف المالية

يعتمد

تشهد بأن المبالغ المدرجة في  
الكشوف تعكس تماما المعاملات  
المالية المقيدة عن هذه الفترة.



ادوار صوما  
المدير العام  
لمنظمة الأغذية والزراعة

جيمس انغرام  
المدير التنفيذي  
لبرنامج الأغذية العالمي

بأسعار الأسواق العالمية أو بأقرب أسعار لها مع وضع متوسط أسعار المتبرع المعلنة في الاعتبار، أو بالأسعار التي تحددها اتفاقية المعونة الغذائية للسنة المحصلية التي تعلن فيها المساهمات.

(ب) الاحتياطي الدولي من أغذية الطوارئ

تقيد المساهمات بالسلع، على أساس سنوي، على أنها حسابات قبض عند الاعلان عنها، وتعامل على أنها إيرادات بعد تحصيلها. وتقيد المساهمات النقدية كحسابات قبض عندما تطلب، وكخصوم عندما تحصل وتقيد كإيرادات عندما تنفق.

وتقيد المساهمات المعلنة نقداً بالقيمة المعلنة بها. أما المساهمات التي تعلن في شكل كميات معينة من السلع فإنها تقيد بقيمة الحبوب المعادلة لها في السوق أو أقرب أسعار لها مع مراعاة متوسط الأسعار المعلنة لدى الجهة المتبرعة، أو أسعار اتفاقية المعونة الغذائية وقت اعلان المساهمات.

(ج) الموارد من خارج الميزانية

تتمثل فئاتها الرئيسية في: التبرعات الثنائية، البنود غير الغذائية، حسابات الأمانة الفرعية، والمساهمات لعمليات خاصة، وخطة الموظفين المهنيين الشبان. وتقيد المساهمات عند استلامها كإيرادات تدخل في الموارد لدى تحصيلها، وتقيد المصروفات على أساس استحقاقها.

(د) بنود أخرى

(١) تقيد على أساس نقدي المساهمات التي يتفق عليها مع الحكومات المستفيدة بشأن تغطية تكاليف التشغيل المحلية للبرنامج.

(٢) الإيرادات المتنوعة تسجل على أساس نقدي باستثناء الفوائد المصرفية وإيرادات الاستثمار، التي تجمع وتسجل كإيرادات في السنة التي تستحق فيها.

(هـ) المصروفات، بخلاف تكاليف العاملين، تقيد عند الاستحقاق وتشمل:

(١) المصروفات (السلع والنقد والخدمات) المتعلقة بأنشطة الفترة المالية الجارية.

## ٤ - قواعد المحاسبة على أساس النقد/الاستحقاق

المبادئ المتبعة في اعداد هذه الكشوف المالية تجمع بين فكرة الحساب على أساس الاستحقاق وعلى أساس النقد.

وفيما يلي كيفية معالجة البنود الرئيسية في الإيرادات والمصروفات:

### (١) (أ) التعهدات للموارد العادية

تقيد الموارد على أنها حسابات قبض عند التعهد بتقديمها.

ويقابل هذه المقبوضات احتياطي التشغيل المقيد في الخصوم.

تقيد التعهدات كإيرادات عند استلام المساهمات النقدية والسلعية.

وتقيد السلع المتعهد بها نقداً بنفس القيمة المتعهد بها. أما التعهدات العينية من السلع، فتقيد عند التعهد بها، بقيمتها على أساس أسعار السوق العالمية أو أقرب أسعار لها بالنسبة إلى أسعار الجهات المتبرعة المعلنة.

السلع الواردة بموجب التعهدات تسجل قيمتها مبدئياً على أساس تقديري ثم تعدل إلى القيمة الفعلية عند تسلم المستندات المحاسبية من الجهات المتبرعة. وإلى أن تصل هذه المستندات، لا تغلق الحسابات التي تقيد فيها تعهدات مستحقة تخص فترات تعهد سابقة.

### (٢) اتفاقية المعونة الغذائية

تحدد قيمة السلع بالأسعار التي تحددها الاتفاقية في كل سنة محصولية. أما التعهدات النقدية لمواجهة تكاليف الشحن، فهي تمثل معدلاً ثابتاً تحدده الاتفاقية.

### (٣) عمليات اغاشة اللاجئين المزمنة

تقيد الموارد كمقبوضات عند التعهد بها وكإيرادات عند تحصيلها.

تسجل التعهدات النقدية بالقيمة المتعهد بها، وتسجل التعهدات بتوريد كميات محددة من السلع سواء عند التعهد بها أو تسلمها على أساس قيمتها

٦ - تقلبات أسعار الصرفتكاليف العاملين والتكاليف الأخرى

عناصر تكاليف العاملين الذي يعتمد على عملة البلد الذي يوجد فيه المقــــرر الرئيسي فيحسب على أساس سعر الصرف الذي وضعت على أساسه الميزانية. أما الأرباح والخسائر الناشئة عن الفروق بين سعر الصرف المذكور، وأسعار الصرف وقت الدفع والأرباح والخسائر الناشئة عن التكاليف الأخرى بعملات غير دولارات الولايات المتحدة فتسجل، حيثما وجدت، بصورة منفصلة في كشف الإيرادات والمصروفات.

(٢) الالتزامات القائمة التي تعتبر خصوما ناشئة مثلا عن:

- العقود الملزمة أو أوامر الشراء الصادرة أثناء الفترة المالية الجارية.

- الاعانات المتعلقة بتكاليف النقل الداخلى والتخزين والمناولة تقدر على أساس تاريخ اصدار بوليصة الشحن.

- تكاليف الشحن تقدر على أساس قبول طلب حجز فراغ أو تأجير سفينة فى ٣١ ديسمبر/ كانون الأول.

(٣) المصروفات التى تتجاوز الاعتمادات والمتعلقة بالمبالغ التى أدرجت فى الفترة المالية السابقة على أنها التزامات مستحقة.

(٤) أعباء مواجهة الخدمات الادارية للعمليات الشرائية والعمليات الخاصة، وبرنامج الموظفين المهنيين الشبان.

(و) تخصم تكاليف المعدات الخاصة بالبرنامج وحسابات الأمانة الفرعية كمصروفات عند شرائها، وترد ضمن كشف الأصول والخصوم بقيمة اسمية قدرها دولار واحد.

(ز) تحسب غرامات التأخير عند استحقاقها.

#### هـ - تكاليف العاملين

تحمل تكاليف العاملين على تكاليف دعم البرامج والتكاليف الادارية وعلى أموال تكاليف الدعم .

ويخصم مجموع التكاليف الفعلية للعاملين بحسب جدول فئات الموظفين المحدد سلفا .

وتغطى بالكامل مدفوعات نهاية الخدمة لموظفى الخدمة العامة . أما تكاليف العودة للوطن فانها تخصم عند استحقاقها .

الكشف الثاني  
برنامج الأغذية العالمي

كشف الإيرادات والمصروفات (السلع والمبالغ النقدية)  
للموارد العامة للبرنامج عن الفترة المالية ١٩٨٨-١٩٨٩

١٩٨٧ - ١٩٨٦      ١٩٨٩ - ١٩٨٨  
... (بملايين الدولارات) ...

الإيرادات

المساهمات (الجدول من ٢ - ١ إلى ٤):

٢٨٢٢	٥٢٧	فترة التبعثات السابعة إلى الحادية عشرة (١٩٧٧-١٩٨٦)
٣٦١١	٨١٣٥	فترة التبعثات الثانية عشرة (١٩٨٧-١٩٨٨)
-	٤٦٠١	فترة التبعثات الثالثة عشرة (١٩٨٩-١٩٩٠)
-	٦٧١	عمليات اغاثة اللاجئين المزمنا
		اتفاقية المعونة الغذائية (١٩٨٠-١٩٩٠)
		١٥٥
		<u>آر٥</u>
١٧٥	١٤٨	الاحتياطي الدولي من أغذية الطوارئ
٢٧٢٦	٣٦٦٩	مساهمات الحكومات المستفيدة مقابل تكاليف التشغيل المحلية
٢٥	٢٢	صافي الإيرادات المتنوعة
٣٩١	٢٢٢	المحول من أموال أخرى
٥٢	-	وفورات في تكاليف دعم البرنامج والتكاليف الادارية ناشئة عن أسعار الصرف المواتية (أ)
-	٤١	مجموع الإيرادات
<u>١ ٤٧٥٤</u>	<u>١ ٧٦١٧</u>	

المصروفات

١ ٥٥٩٥	١ ١٤٨٤	مشروعات التنمية
-	٥٤٥	عمليات اغاثة اللاجئين المزمنا
		عمليات الطوارئ
		الموارد العامة (ب)
	١٣٢١	الاحتياطي الدولي من أغذية الطوارئ
	<u>٣١٤٨</u>	
٢٥٨٤	٤٣٦٩	مجموع الانفاق على المشروعات (الجدول ٥)
١ ٣٦٧٤	١ ٦٣٩٣ (ج)	تكاليف دعم البرنامج والتكاليف الادارية (الجدول ٦)
١٠٨٢	١٣٤٥	مخصصات السلع غير الغذائية وحسابات الأمانة الفرعية
٢٢٢	٣٥	الخسائر الناشئة عن أسعار الصرف غير المواتية
٧١	-	في تكاليف دعم البرنامج والتكاليف الادارية
		تسويات المطالبات
		مجموع المصروفات
<u>١ ٤٨٥١</u>	<u>١ ٧٧٦٤</u>	الزيادة في المصروفات على الإيرادات (الجدول ١)
٩٩٣	١٤٧٣	
=====	=====	

(أ) ترد التفاصيل الخاصة بالفروق في تقرير أداء الميزانية ١٩٨٨-١٩٨٩.  
(ب) المصروفات بموجب المخصصات السنوية من الموارد العامة طبقاً للمساعدة ه (أ) من اللائحة العامة للبرنامج.  
(ج) تشمل الشحنات في الطريق التي لم يحل بعد اشعار تسليمها وتقدر بنحو ٤٤٩٩ مليون دولار.

الكشف الأول  
برنامج الأغذية العالمي  
كشف الأصول والخصوم في ١٩٨٩/١٢/٣١

١٩٨٩/١٢/٣١      ١٩٨٩/١٢/٣١  
... (بملايين الدولارات) ...

		<u>الأصول</u>
		<u>الأصول السائلة</u>
٠٦ر٥	٠٥ر٥	نقد في المصارف، حاضر أو قيد التحصيل
١٩٧ر٢	٢٤٦ر٩	ودائع مصرفية وحسابات مصرفية بفوائد
		<u>حسابات القبيض</u>
		تعهدات ومساهمات لم تحفل من المتبرعين:
		فترات التعهدات الشاملة الى الثالثة عشرة
(أ) ٧٨١ر٢	٦٦٦ر٦	(الجدول من ١٣ الى ٤٣)
-	٢٥ر٩	عمليات اغاثة اللاجئين المزمعة (الجدول ٥٣)
٤ر٥	٤ر١	مساهمات بموجب اتفاقية المعونة الغذائية (الجدول ٣)
		المساهمات في الاحتياطي الدولي من أغذية الطوارئ
١٦٨ر٢	٢٥ر١	التي لم تحفل من الجهات المتبرعة (الجدول ٤)
-	١٨ر٤	رصيد الأموال (الجدول ٤، ختام)
٩٥٣ر٤	٧٥٠ر١	
٦٩ر٦	٢٨ر٧	حسابات القبيض الأخرى
٢ر٤	٢ر٥	الفوائد المكتسبة
١ ٢٢٩ر٢	١ ٠٣٢ر٧	(ب) مجموع الأصول
		<u>الخصوم</u>
١٠ر٨	٢١ر٤	حسابات المدفوعات
٩٥ر٨	(ج) ١٣٦ر١	التزامات مستحقة
		رصيد غير مستخدم من الأموال المتحطة بموجب الاحتياطي
١٣ر٨	-	الدولي من أغذية الطوارئ (الجدول ٤)
١٠ر٦	٥ر٥	حسابات الأمانة الفرعية (الجدول ٧)
٠ر١	١ر٥	فريق السمات المعنى بأفريقيا (الجدول ٨)
٦١ر٨	٦٦ر٦	التبرعات النقدية الشنائية (الجدول ٩)
٩ر٥	٦ر٣	عمليات الطوارئ الخاصة في أفريقيا (الجدول ١٠)
-	٨ر٥	عملية أفغانستان (الجدول ١١)
١ر٢	١ر٣	خطة الموظفين المبتئين الشبان (الجدول ١٢)
		أموال أخرى (الجدول ١٣):
١ر٥	٥ر٩	صندوق التأمين
٥ر٢	٦ر٨	رسوم تكاليف الدعم
١ر٥	١ر٥	صندوق رأس المال العامل
٢١٠ر٢	٢٥٥ر٩	المجموع الفرعي
٩٥٣ر٤	٧٣١ر٧	الاحتياطي التشغيلي ويساوي مجموع رصيد التعهدات غير
١ ١٦٢ر٧	٩٨٧ر٦	المتحطة واستهلاك قيمة الأثاث والمعدات والمركبات (٣)
٦٥ر٦	٤ر١	مجموع الخصوم
		الزيادة في الأصول على الخصوم
		وتتمثل في:
٧٥ر٢	٦٥ر٦	الزيادة في الأصول على الخصوم المرحلة من الفترة
		المالية السابقة
-	٥ر٥	<u>وتخصم:</u>
		تسوية الفترة السابقة (د)
٥ر٢	٥ر٢	<u>يضاف:</u>
		أرصدة دائنة من المحروفات في الفترات المالية السابقة
		(تكاليف دعم البرنامج والتكاليف الإدارية)
		<u>وتخصم:</u>
		زيادة المحروفات على الإيرادات للفترة ١٩٨٩-١٩٨٨
٩ر١	١٤ر٧	(الكشف الثاني)
٦٥ر٦	٤ر١	المجموع
=====	=====	

- (أ) تشمل فترات التعهدات من الخامسة الى الثانية عشرة .
- (ب) تشمل الأثاث والمعدات والمركبات بقيمة اسمية قدرها دولار واحد .
- (ج) تشمل التزامات للجهات المتبرعة الشنائية مجموعها ١٩٧ مليون دولار وتظهر لأول مرة في الفترة المالية الحالية (أنظر الجدول ٩) .
- (د) تتعلق بالفروق في أسعار الصرف بالنسبة للنشاطات الممولة من خارج الميزانية التي قيدت في السابق في الإيرادات المتنوعة وحولت الآن الى الاعتماد الخاص بكل منها .

التعهدات العادية			
(أ) موجز المعاملات للفترة المالية ١٩٨٨-١٩٨٩			
البلد	في ١٩٨٨/١/١	والموجلة والمتحصلات	١٩٨٩/١٢/٣١
	رصيد	والمعدلة	رصيد
	التعهدات	والتعهدات	التعهدات في
	المستحقة	المحولة	التعهدات في
	في ١٩٨٨/١/١	والموجلة	١٩٨٩/١٢/٣١
(..... بالدولار .....)			
<b>فترة التعهدات الخامسة ١٩٧٣-١٩٧٤</b>			
كموتشيا الديمقراطية المجموع	١,٠٠٠	١,٠٠٠	-
<b>فترة التعهدات السادسة ١٩٧٥-١٩٧٦</b>			
فنزويلا	٥٠,٠٠٣	٥٠,٠٠٣	-
المجموع	٥٠,٠٠٣	٥٠,٠٠٣	-
<b>فترة التعهدات السابعة ١٩٧٧-١٩٧٨</b>			
استراليا	-	٤٢٩,٥١١	٤٢٩,٥١١
غانا (ب)	٣٨,١٧٨	٢٣,٣٤٠	١٤,٨٣٨
العراق	٢٣,٢٦٥	٢٣,٢٦٥	-
سيراليون (أ)	١٧٤	٨٣	٩١
المجموع	٦١,٦١٧	٤٧٦,١٩٩	٤١٤,٥٨٢
<b>فترة التعهدات الثامنة ١٩٧٩-١٩٨٠</b>			
غانا (ب)	١٦,٩٨٧	٢٢,٤٠٨	٥,٤٢١
جمهورية ايران الاسلامية	٨٠,٠٠٠	٨٠,٠٠٠	-
العراق	٢٦٦,٦٦٧	٢٦٦,٦٦٧	-
ايطاليا (أ)	٢٤٤,٨٩٨	١٧,٦٣٥	٢٢٧,٢٦٣
الولايات المتحدة	١٦,١٨٩	١٦,١٨٩	-
فيتنام	١٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	-
المجموع	٦٣٤,٧٤١	٤١٢,٨٨٩	٢٢٧,٢٦٣
<b>فترة التعهدات التاسعة ١٩٨١-١٩٨٢</b>			
بنين	٤,٥٠٠	-	-
المجموعة الاقتصادية الأوروبية (ب)	٢٢٧,٢٨١	٢٢٧,٢٨١	-
العراق	٢٦٦,٦٦٧	٢٦٦,٦٦٧	-
ايرلندا (أ)	٢٣,٢٢٢	٢٣,٢٢٢	-
ايطاليا (أ)	١,٣٦٧,٨٠٥	٨٠٦,٠٩٤	٢,١٧٣,٨٩٩
المملكة العربية السعودية	١٠,٧٨٧,١٤٠	-	٥,٣٤٥,٣٤٥
الولايات المتحدة	٢,٣٣٣	١٣٠,٠٠١	١٣٢,٣٣٤
المجموع	١٢,٧٧٨,٩٥٨	٣١٨,٩١٥	٧,٥٢٣,٧٤٤

## الجدول ١

تحليل كشف الإيرادات والمصروفات حسب نوع الإيرادات  
(السلم والمبالغ النقدية) للفترة المالية ١٩٨٨ - ١٩٨٩

مبالغ			
المجموع	السلم	نقدية	
٠٠٠ بملابيين الدولارات			
			<u>الإيرادات</u>
			المساهمات (الجدول من ١٣ إلى ٤):
١٠٠٦	٤٢٠١	٥٢٠٧	فترة التبعثات السابعة إلى الحادية عشرة (١٩٨٦-١٩٧٧)
١٩٦٧	٦١٦٨	٨١٣٥	فترة التبعثات الثانية عشرة (١٩٨٧-١٩٨٨)
١٣١٥	٣٢٨٦	٤٦٠١	فترة التبعثات الثالثة عشرة (١٩٨٩-١٩٩٠)
٢٠٠٢	٤٦٩	٦٧٠١	عمليات اغاثة اللاجئين المزمنا
			اتفاقية المعونة الغذائية (١٩٨٠-١٩٩٠)
٥٩	٨٩	١٤٨	صافي مخصصات تكاليف الدعم
٩١٢	٢٣٥٧	٢٢٦٩	الاحتياطي الدولي من أغذية الطوارئ
٢٠٢	-	٢٠٢	مساهمات الحكومات المستفيدة مقابل تكاليف التشغيل المحلية
٢٢٠٣	-	٢٢٠٣	صافي الإيرادات المتنوعة
٢٠١	-	٢٠١	وفورات في تكاليف دعم البرنامج والتكاليف الادارية ناشئة في أسعار الصرف المواتية (أ)
٤٨٢٧	١ ٢٧٩٠	١ ٧٦١٧	مجموع الإيرادات المتحصلة في ١٩٨٨-١٩٨٩
			<u>المصروفات</u>
٢٤٤٥	٩٠٣٩	١ ١٤٨٤	مشروعات التنمية (الجدول ٥)
١٤٤	٣٩٦	٥٤٠	عمليات اغاثة اللاجئين المزمنا (الجدول ٥)
٣٩٥	٨٢٦	١٢٢٠١	عمليات الطوارئ (الجدول ٥)
٩٠٤	٢٢٤٤	٣١٤٨	الموارد العامة (ب)
١٣٤٠	-	١٣٤٠	الاحتياطي الدولي من أغذية الطوارئ
٣٠	-	٣٠	تكاليف دعم البرنامج والتكاليف الادارية (الجدول ٦)
٠	-	٠	مخصصات السلع غير الغذائية وحسابات الأمانة الفرعية
٠	-	٠	تسويات المطالبات
٥٢٥٩	١ ٢٥٠٥	١ ٧٧٦٤	
٢١٧٣	٢١٧	-	<u>تسويات (ج)</u>
٥٠٤٢	١ ٢٧٢٢	١ ٧٧٦٤	مجموع المصروفات في الفترة ١٩٨٨-١٩٨٩
٢١٥٣	٦٨ (د)	١٤٧٣	الزيادة في المصروفات على الإيرادات
=====	=====	=====	

- (أ) ترد التفاصيل الخاصة بالفروق في تقرير أداء الميزانية ١٩٨٨-١٩٨٩.
- (ب) المصروفات بموجب المخصصات السنوية من الموارد العامة طبقا للمساعدة (أ) من اللائحة العامة للبرنامج.
- (ج) تستخدم أساسا التبعثات السلعية المقدمة نقدا والتسويات النقدية على مطالبات جهات التأمين والشحن.
- (د) تمثل تكاليف السلع وشحنها التي تستخدم في سداد تكاليف النقل الداخلي التي لم يلتزم بها بعد.

التعهدات الصادقة  
موجز المعاملات للفترة المالية ١٩٨٨-١٩٨٩  
فترة التعهدات الحادية عشرة ١٩٨٥-١٩٨٦

البلد المتعهد	رصيد التعهدات المستحقة		التعهدات الجديدة والمعدلة		المجموع
	في ١٩٨٨/١/١		في ١٩٨٩/١/١		
	مبلغ	مبالغ نقدية	المجموع	مبالغ نقدية	
AFGHANISTAN	-	3 000	3 000	-	3 000
AUSTRALIA a/	-	-	-	1 030 612	75 950-
BHUTAN a/	-	1 570	1 500	-	-
CANADA a/	1 438 717	-	1 438 717	1 231 935	-
CHILE	-	10 000	10 000	-	2 968
COSTA RICA	-	-	-	-	-
CUBA b/	31 230	-	31 200	16 601	-
DENMARK a/	260 827	-	260 827	9 112-	-
DJIBOUTI	-	1 000	1 000	-	-
EL SALVADOR	-	3 220	3 220	-	-
EGYPT	4 297	-	4 297	-	-
EQUATORIAL GUINEA	-	1 000	1 000	-	-
EUROPEAN ECONOMIC COMMUNITY b/	863 550	7 026 875	7 893 425	1 600 090	-
FINLAND a/	476 569	239 823	714 368	16 749-	-
FRANCE a/	1 597 634	-	1 597 684	207 376-	-
GERMANY, FEDERAL REPUBLIC OF a/	999	-	999	950-	387-
GREECE	159 843	-	159 843	115 809-	-
HONG KONG	-	2 000	2 000	-	-
INDIA	277 248	-	277 248	-	-
INDONESIA	107 940	-	107 948	-	-
IRELAND a/	48 271	-	48 271	3 904-	-
ISRAEL	10 000	-	10 000	-	5 000
ITALY a/	8 433 434	-	8 483 434	1 557 483-	-
JAPAN	383 758	-	383 758	-	-
LAOS	-	1 000	1 000	-	17 165
LUXEMBOURG	-	-	-	-	7 673
MADAGASCAR	-	-	-	-	95-
MALAYSIA a/	492	-	492	998-	-
NETHERLANDS a/	-	59 660	59 660	1 545 422	8 801-
NEW ZEALAND a/	133 224	-	133 224	43 808-	-
NIGERIA	-	243 770	243 770	-	-
NORWAY a/	190 856	-	190 856	298 731-	-
PAKISTAN b/	78 505	-	78 505	-	-
SAUDI ARABIA, KINGDOM OF	-	750	750	-	-
SIERRA LEONE a/	4 345 533	6 875 309	11 720 533	-	52-
SRI LANKA a/	17 244	109	17 199	-	-
SUDAN a/	10 033	-	10 033	19 541-	-
SWEDEEN a/	857 187	-	867 187	10 033-	-
SWITZERLAND a/	1 233 597	473 529	1 707 126	368 323	11 417-
TUNGA	-	2 000	2 000	-	-
TURKIA	-	14 000	14 000	-	-
TURKEY a/	73 060	-	73 060	-	-
USA	-	5 000	5 000	-	-
UNITED KINGDOM a/	29 334	-	29 334	-	3 080 153
UNITED STATES OF AMERICA	7 619 139	11 016 877	18 636 016	-	5 000
YEMEN ARAB REPUBLIC	-	-	-	-	-
YUGOSLAVIA a/	110 457	-	110 457	114 586	-
ZAMBIA	-	2 000	2 000	-	-
ZAIRE	-	-	-	-	-
GRAND TOTAL	29 339 985	25 980 115	55 320 100	3 158 486	3 018 352

التعهدات بالدولار إلا إذا كانت مشروعة بـ (a) أو (b)

- (a) التعهدات بالعملات المحلية وحولت إلى الدولار  
 (b) التعهدات حسب الأطنان المحددة لكل سلعة مع تقدير قيمتها وفقاً لأسعار السوق العالمية أو أقرب سعر لها بالنسبة إلى أسعار المتبرع المعلنة  
 (c) تمثل أموال احتجزها المتبرعون لتغطية تكاليف نقل تعهداتهم السلعية .  
 (d) الكشف الأول .

## الجدول ٣٣ (تكملة)

التعهدات الجديدة والتعهدات المحوّلة	التعهدات الجديدة والتعهدات المحوّلة	التعهدات الجديدة والتعهدات المحوّلة	التعهدات الجديدة والتعهدات المحوّلة
رصيد	رصيد	رصيد	رصيد
التعهدات في	التعهدات في	التعهدات في	التعهدات في
١٩٨٩/١٢/٣١	١٩٨٨/١/١	١٩٨٨/١/١	١٩٨٨/١/١
(..... بالدولار.....)			

## البلد

## فترة التعهدات المباشرة ١٩٨٣-١٩٨٣

-	-	١ ٥٠٠-	١ ٥٠٠	أفغانستان
٤٨١	-	-	٤٨١	أستغوا وباربودا (أ)
-	٤٢٨ ٠٩٥	٣٢ ٨٢٤-	٤٦٠ ٩١٩	أستراليا (أ)
-	٢٦ ٩٦٣	١ ٢٤٣	٢٥ ٧٢٠	بنمينا (أ)
٢ ١٩٨ ١٥٠	٤١٢ ٥٦٠	٢ ٥٢١ ٤٠٠	٨٩ ٣١٠	كندا (أ)
١ ٠٠٢ ٤٠٩	-	-	١ ٠٠٢ ٤٠٩	المجموعة الاقتصادية الأوروبية (ب)
٥ ٠٠٠	-	-	٥ ٠٠٠	غامبيا
-	٤٥ ١٢٠	-	٤٥ ١٢٠	الهند (ب)
-	٢ ٥٠٠	٥ ٠٠٠-	٧ ٥٠٠	إسرائيل
٣ ٤٠٩ ٨٩٤	-	٧٢٤ ٨٥٤-	٤ ١٣٤ ٧٤٨	إيطاليا (أ)
١٢٥ ٦٧٣	-	٣١ ٧٤٦-	١٥٧ ٤١٩	نيوزيلندا (أ)
٢٥٠ ٠٠٠	-	-	٢٥٠ ٠٠٠	نيجيريا
٢٣٩ ٨٨٤	١٠٧ ٢٨٦	٢٠ ٩٩٢-	٣٦٨ ١٦٢	النرويج (أ)
١٦ ٠٥٥	-	١ ١١٠-	١٧ ١٦٥	الفلبين (أ)
-	٥٧	٥٢-	١٠٩	سيرالون (أ)
-	-	١٠ ٠٠٠-	١٠ ٠٠٠	السودان (أ)
١٧٣ ٩٢٦	٤٨ ٩٩١	٢٢٢ ٩١٧	-	السويد (أ)
-	٦ ٩٦٥	-	٦ ٩٦٥	تريينيداد وتوباغو
٦ ٦٤٢	-	-	٦ ٦٤٢	تركيا (أ)
١ ٠٠٠	-	-	١ ٠٠٠	أوغندا
١١٨ ٩٦٤	-	-	١١٨ ٩٦٤	المملكة المتحدة (أ)
٤ ٩٤٤ ٧٤٥	١٩ ٨٢٩ ٤٠٦	١٩ ٧١٩ ١٣٦	٥ ٠٥٥ ٠١٥	الولايات المتحدة
-	٤ ٨٤٨	-	٤ ٨٤٨	زامبيا (أ)
١٢ ٤٩٢ ٨٢٣	٢٠ ٩١٢ ٧٩١	٢١ ٦٣٦ ٦١٨	١١ ٧٦٨ ٩٩٦	المجموع
(د) ٢٠ ٣٤٣ ٨٤٠	٢٦ ٠٦٦ ٩١٧			المجموع العام

قدمت التعهدات بالدولار فيما عدا التعهدات التي وضع أمامها (أ) أو (ب) .

- (أ) تعهدات بالعملات المحلية وحولت الى الدولار .  
 (ب) قيمت التعهدات حسب الأطنان المحددة للسلع مع تقدير قيمتها وفقا لأسعار السوق العالمية أو أقرب أسعار لها بالنسبة لأسعار المتبرع المعلنة .  
 (ج) تمثل أموال احتجزها المتبرعون لسداد تكاليف نقل تعهداتهم السلعية .  
 (د) الكشف الأول





التعهدات المادية  
موجز المعاملات للفترة المالية 1988-1989  
فترة التعهدات الثالثة عشرة 1989-1990

الجدول ٣

البلد المتعهد	رصد التعهدات المستفدة			التعهدات الجديدة والمعدلة		
	في 1/1/1988			في 31/12/1989		
	لم	بمبالغ نقدية	البيوع	لم	بمبالغ نقدية	البيوع
	بالدولار (.....)					
ALGERIA	-	-	-	1 220 000	100 000	100 000
ARGENTINA b/	-	-	-	46 194 225	-	1 220 000
AUSTRALIA a/	-	-	-	3 150 000	23 036 817	69 281 04
AUSTRIA	-	-	-	-	350 000	3 500 000
BAHGLADESH b/	-	-	-	858 000	-	858 000
BARBADOS	-	-	-	-	6 900	6 500
BELGIUM a/	-	-	-	1 920 000	1 013 333	2 933 33
BHUTAN	-	-	-	-	4 800	4 800
BOTSWANA a/	-	-	-	-	6 567	6 56
BRAZIL	-	-	-	-	100 000	100 000
BRUNEI	-	-	-	-	10 000	10 000
BURKINA FASO a/	-	-	-	-	19 802	19 802
BURUNDI a/	-	-	-	-	8 015	8 015
CAMEROUN a/	-	-	-	-	64 516	64 516
CANADA a/	-	-	-	222 413 793	64 350 260	266 772 03
CENTRAL AFRICAN REPUBLIC	-	-	-	-	1 840	1 840
CHINA	-	-	-	-	1 900 000	1 900 000
COLOMBIA	-	-	-	300 000	16 439	316 43
COSTA RICA	-	-	-	-	9 408	9 408
CUBA b/	-	-	-	1 452 000	-	1 452 000
CYPRUS a/	-	-	-	-	4 131	4 13
DENMARK a/	-	-	-	39 023 532	19 174 468	58 198 000
ECUADOR	-	-	-	-	30 000	30 000
ETHIOPIA	-	-	-	-	3 000	3 000
EUROPEAN ECONOMIC COMMUNITY b/	-	-	-	65 064 071	11 175 760	76 259 81
FINLAND a/	-	-	-	44 072 745	18 978 333	63 051 57
FRANCE a/	-	-	-	2 031 015	3 649 296	5 680 31
GERMANY, FEDERAL REPUBLIC OF a/c	-	-	-	37 539 553	17 818 641	55 358 19
GREECE	-	-	-	250 000	-	250 000
HONGKONG a/	-	-	-	-	10 000	10 000
HUNGARY	-	-	-	440 000	-	440 000
ICELAND	-	-	-	-	10 900	10 900
INDIA	-	-	-	1 850 000	-	1 850 000
INDONESIA	-	-	-	150 000	-	150 000
ITALY a/	-	-	-	16 666 667	4 255 319	20 921 986
JAPAN	-	-	-	9 733 336	4 866 666	14 600 000
JORDAN	-	-	-	-	75 000	75 000
KOREA, REPUBLIC OF	-	-	-	-	120 000	120 000
LEBANON	-	-	-	-	1 230	1 230
LESOTHO a/	-	-	-	-	32 000	32 000
LUXEMBOURG	-	-	-	-	15 603	15 603
MADAGASCAR a/	-	-	-	-	1 894	1 894
MALAYSIA a/	-	-	-	14 870	7 409	22 279
MALTA	-	-	-	-	2 600	2 600
MAURITANIA	-	-	-	-	5 405	5 405
MAURITIUS	-	-	-	-	3 792	3 792
MOROCCO a/	-	-	-	-	14 371	14 371
NEPAL	-	-	-	-	7 500	7 500
NETHERLANDS a/ c/	-	-	-	49 831 406	21 041 508	61 872 91
NIGER a/	-	-	-	-	32 680	32 680
PAKISTAN b/	-	-	-	31 139 652	15 510 633	46 650 285
PARAGUAY	-	-	-	1 040 000	-	1 040 000
PHILIPPINES a/	-	-	-	-	1 000	1 000
PORTUGAL	-	-	-	-	38 532	38 53
SAUDI ARABIA, KINGDOM OF	-	-	-	15 000 000	44 985	44 985
SENEGAL a/	-	-	-	-	21 415	21 415
SPAIN a/	-	-	-	-	427 350	427 350
SRI LANKA a/	-	-	-	-	-	127 228
SWEDEN a/	-	-	-	127 228	9 525 610	31 882 72
SWITZERLAND a/	-	-	-	22 137 114	3 267 967	9 279 12
SYRIA a/	-	-	-	6 211 100	44 663	44 663
TANZANIA a/	-	-	-	-	6 897	6 897
THAILAND	-	-	-	35 000	-	35 000
TRINIDAD AND TOBAGO	-	-	-	-	5 000	5 000
TUNISIA	-	-	-	-	60 500	60 500
TURKEY	-	-	-	216 000	-	216 000
UNITED KINGDOM a/	-	-	-	4 880 000	3 988 652	8 868 652
UNITED STATES OF AMERICA c/	-	-	-	151 000 000	49 000 000	200 000 000
VENEZUELA	-	-	-	-	26 667	26 667
VIENTIANE	-	-	-	-	16 000	16 000
VIETNAM	-	-	-	-	9 411	9 411
YEMEN ARAB REPUBLIC	-	-	-	-	6 957	6 957
YEMEN, PEOPLE'S DEM. REP. OF	-	-	-	-	1 036	1 036
ZAMBIA a/	-	-	-	-	17 489	17 489
ZIMBABWE a/	-	-	-	-	-	-
GRAND TOTAL	-	-	-	766 981 385	253 810 797	1 020 792 18

قدمت التعهدات بالدولار إلا إذا كانت متبرعة بـ (a) أو (b)

- (a) التعهدات بالعملات المحلية وحولت إلى الدولار.  
 (b) التعهدات حسب الأطنان المحددة لكل سلعة مع تقدير قيمتها وفقا لأسعار السوق العالمية أو أقرب مهر لها بالنسبة إلى أسعار المتبرع المعلنة.  
 (c) احتفظت جمهورية ألمانيا الاتحادية وهولندا والولايات المتحدة بمبالغ لتغطية تكاليف النقل الشاجمة عن تعهداتها من السلع.  
 (d) تشمل 17 مليون دولار تستحق في عام 1990 طبقا للنصوص الأساسية.  
 (e) الكشف الأول.

## التعهدات المادية

موجز المعاملات لفترة المالية ١٩٨٨-١٩٨٩  
فترة التعهدات الثانية عشرة ١٩٨٧ - ١٩٨٨

المجدول ٣٣

(ختام)

التسليمات			رصيد التعهدات المتخطة			البلد المتعهد
اسم	مبالغ نقدية	المجموع	اسم	مبالغ نقدية	المجموع	
			في ١٩٨٩/١٢/٣١			
			بالدولار			
	132 500	132 500				ALGERIA
				1 399	1 000	ANTIGUA AND BARBUDA
						ARGENTINA
4 009 689		4 009 680				AUSTRALIA
39 612 816	22 001 916	61 694 726	3 072 090		3 072 050	AUSTRIA
3 792 694	352 000	4 142 654				BANGLADESH
825 000		825 000				BARBADOS
	6 999	6 999				BELGIUM
2 389 595	1 066 316	3 455 901				BHUTAN
	2 303	2 000				BURKINA FASO
	21 201	21 201				CANADA
163 727 650	22 423 356	196 136 006	3 043 126		77 976	CHINA
	600 200	600 000				COLOMBIA
300 000	11 039	311 039				CONGO
				19 677	19 607	COSTA RICA
	9 595	9 595				CUBA
900 153		900 153				CYPRUS
	2 133	2 133				DENMARK
20 677 962	9 985 533	30 663 495				ECUADOR
	24 994	24 994			9 006	EGYPT
400 000		400 000				EUROPEAN ECONOMIC COMMUNITY
102 059 592	14 496 406	116 555 998	13 789 112	1 600 592	15 389 612	FIJI
				1 233	1 233	FINLAND
22 178 863	6 944 503	29 123 366	527 449		527 449	FRANCE
1 927 580	3 464 567	5 392 147	166 896		166 896	GERMANY, FEDERAL REPUBLIC OF
20 043 004	11 659 384	31 702 388	294 911		4 886	GHANA
				1 701	1 701	GREECE
137 000		137 000			10 800	GUYANA
						HONGKONG
	5 000	5 000				HUNGARY
116 845		116 845	323 155		323 155	ICELAND
				13 800	13 800	INDIA
1 182 001		1 182 001	389 458		389 458	INDONESIA
150 000		150 000				IRELAND
18 309		18 309				ITALY
19 139 497	4 316 547	23 456 044			19 000	JAMAICA
					697 634	JAPAN
8 866 271	4 533 333	13 399 604	697 634			JORDAN
	37 500	37 500				KENYA
	633	633			200 000	KOREA, DEM. PEOPLE'S REP. OF
					200 000	KOREA, REPUBLIC OF
	50 000	50 000			250 000	KUWAIT
	1 000	1 000				LAGOS
	1 390	1 390				LEBANON
	18 539	18 539				LUXEMBOURG
					3 798	MADAGASCAR
	3 891	3 891	9 748		9 748	MALAYSIA
	29 233	29 233				MOROCCO
25 357 847	13 063 170	39 021 017			974 912	NETHERLANDS
635 730		635 730				NEW ZEALAND
16 971 296	9 379 730	25 370 349	1 783 659	19 684	1 903 343	NORWAY
1 090 000		1 000 000			2 000	PAKISTAN
						PANAMA
	30 000	30 000				PARAGUAY
	20 000	20 000				PERU
	14 995	14 995			4 817	PHILIPPINES
	45 000	45 000				PORTUGAL
	1 500	1 500				ROMANIA
	1 437	1 437				SAO TOME AND PRINCIPES
20 491 570		20 491 570	1 675 855		1 675 855	SAUDI ARABIA, KINGDOM OF
	23	23				SENEGAL
	408	408				SERBIA, FEDERAL REPUBLIC OF
	249 930	249 930				SOMALIA
124 283		124 283				SPAIN
					1 894	SRI LANKA
36 384 805	9 636 202	45 691 007	315 943	405 162	721 607	SWAZILAND
2 814 609	1 798 561	4 613 170	49 578		49 578	SWEDEN
	44 843	44 843				SWITZERLAND
						SYRIA
35 001		35 001			15 540	THAILAND
108 000		108 000				TURKEY
10 850 000	2 387 347	13 237 347				UNITED KINGDOM
91 250 348	98 701 645	149 952 013	21 204 384		21 204 384	UNITED STATES OF AMERICA
	24 667	24 667				VENEZUELA
	16 000	16 000				VIET-NAM
	5 000	5 000			5 000	YEMEN ARAB REPUBLIC
	6 957	6 957				YEMEN, PEOPLE'S DEM. REP. OF
674 737 275	196 673 383	813 430 656	47 516 496	3 233 748	50 728 244	GRAND TOTAL

عمليات اغاشة اللاجئين المزمنة  
موجز المعاملات للفترة المالية ١٩٨٨-١٩٨٩

البلد المتعهد	رصيد التعهدات المستحقة			التعهدات الجديدة والتعهدات المعدلة والمحولة والمؤجلة		
	المجموع	نقد	سلع	المجموع	نقد	سلع
	(..... بالدولار .....)					
استراليا (أ) (ب)	-	-	-	٢ ٤٥٨ ٥٨٢	١ ٨٦٧ ٩٥٩	٤ ٣٢٦ ٥٤١
كندا (أ)	-	-	-	٩٢٧ ٠٨٤	٧٥٦ ٥٠٠	١ ٦٨٣ ٥٨٤
المجموعة الاقتصادية الأوروبية (ب)	-	-	-	٦ ٥٦٣ ٣٠٤	٤ ٢٢٦ ٢٠٠	١٠ ٧٨٩ ٥٠٤
فنلندا (أ)	-	-	-	٦٠٣ ٧٥٠	١٠٢ ١٣٢	٧٠٥ ٨٨٢
فرنسا (ب)	-	-	-	١ ٧٠٨ ٠٠٠	١ ٠٢٢ ٠٠٠	٢ ٧٣٠ ٠٠٠
المانيا الاتحادية	-	-	-	١ ٧٥٠ ٠٠٠	١٥٠ ٠٠٠	١ ٩٠٠ ٠٠٠
اليونان (ب)	-	-	-	١ ٢٢٠ ٠٠٠	٤٠٠ ٠٠٠	١ ٦٢٠ ٠٠٠
ايطاليا	-	-	-	٦ ٠٥٠ ٠٠٠	٥ ٣٢٠ ٠٠٠	١١ ٣٧٠ ٠٠٠
اليابان	-	-	-	٩ ٨١٠ ٠٠٠	٩ ٠٩٧ ٣٠٥	١٨ ٩٠٧ ٣٠٥
النرويج (أ)	-	-	-	١ ٩٣١ ٠٧١	٣٩٨ ٧٧٥	٢ ٣٢٩ ٨٤٦
سويسرا (أ)	-	-	-	٨٧٥ ٠٠٠	٧٥ ٠٠٠	٩٥٠ ٠٠٠
الولايات المتحدة	-	-	-	٢٦ ٠٧٨ ٢٢٠	٩ ٥٨٦ ٠٠٠	٣٥ ٦٦٤ ٢٢٠
المجموع الكلي	-	-	-	٥٩ ٩٧٥ ٠١١	٣٣ ٠٠١ ٨٧١	٩٢ ٩٧٦ ٨٨٢

قدمت التعهدات بالدولار فيما عدا التعهدات التي وضع أمامها (أ) أو (ب).

- (أ) تعهدات بالعملات المحلية وحولت الى الدولار.  
(ب) قيدت التعهدات حسب الأطنان المحددة للسلع مع تقدير قيمتها وفقا لأسعار السوق العالمية أو اقرب أسعار لها بالنسبة الى أسعار المتبرع المعلنة.  
(ج) الكشف الأول .

التصديقات المادية  
موجز المعاملات للفترة المالية 1988-1989  
فترة التصديقات الثالثة عشرة 1989-1989

الجدول ٤٣  
(ختام)

التصديقات		رصيد التصديقات المتبقية			البلد المتصديق
		المجموع	مبالغ تفصيلية	في 1989/12/31	
مبلغ	مبالغ تفصيلية	المجموع	مبالغ تفصيلية	المجموع	
		بالدولار			
-	-	-	100 000	100 000	ALGERIA
15 801 687	11 122 363	36 904 050	30 392 338	11 994 494	1 220 000 ARGENTINA
2 986 980	350 000	2 339 990	163 020	-	42 376 992 AUSTRALIA
-	-	-	858 000	-	163 020 AUSTRIA
-	-	-	-	-	858 000 BANGLADESH
116 799	6 560	6 500	-	-	- BARRADOS
-	2 500	116 799	1 803 201	1 213 333	2 816 336 BELGIUM
-	6 567	2 500	-	2 100	2 100 BHUTAN
-	-	6 567	-	-	- BOTSWANA
-	-	-	-	100 000	100 000 BRAZIL
-	-	-	-	10 000	10 000 BRUNEI
-	19 822	19 822	-	-	- BURKINA FASO
-	2 201	2 201	-	5 814	5 814 BURUNDI
-	46 516	46 516	-	-	- CAMEROON
94 318 790	21 944 647	116 463 237	127 895 003	22 413 793	150 308 796 CANADA
-	1 360	1 840	-	-	- CENTRAL AFRICAN REPUBLIC
-	750 000	750 000	-	750 000	750 000 CHINA
150 000	10 939	160 939	150 000	5 500	155 500 COLOMBIA
-	9 406	9 406	-	-	- COSTA RICA
846 997	-	346 997	605 003	-	605 003 CUBA
-	2 155	2 155	-	1 976	1 976 CYPRUS
18 734 742	9 452 246	28 226 988	20 268 790	9 722 222	29 991 012 DENMARK
-	-	-	-	30 000	30 000 ECUADOR
-	-	-	-	3 000	3 000 ETHIOPIA
24 113 292	-	24 113 292	40 950 779	11 195 740	52 146 519 EUROPEAN ECONOMIC COMMUNITY
20 934 677	9 449 421	30 383 098	23 136 068	9 529 412	32 665 480 FINLAND
407 228	3 649 296	4 056 524	1 623 787	-	1 623 787 FRANCE
16 692 238	7 936 931	24 629 169	20 847 315	9 381 710	30 729 025 GERMANY, FEDERAL REPUBLIC OF
10 800	-	10 800	239 200	-	239 200 GREECE
-	-	-	-	10 000	10 000 HONDURAS
-	-	-	440 000	-	440 000 HUNGARY
-	10 909	10 909	-	-	- ICELAND
467 487	-	467 487	1 382 513	-	1 382 513 INDIA
143 744	-	143 744	6 256	-	6 256 INDONESIA
9 397 130	4 255 319	13 652 449	7 269 537	-	7 269 537 ITALY
9 686 769	4 846 666	14 533 434	46 566	-	46 566 JAPAN
-	4 822	4 822	-	70 178	70 178 JORDAN
-	60 000	60 000	-	60 000	60 000 KOREA, REPUBLIC OF
-	1 230	1 230	-	-	- LEBANON
-	16 000	16 000	-	16 000	16 000 LESOTHO
-	15 600	15 600	-	-	- LUXEMBOURG
-	3 671	3 691	14 870	1 894	1 894 MADAGASCAR
-	2 600	2 600	-	3 717	3 717 MALAYSIA
-	5 405	5 405	-	-	- MALTA
-	3 791	3 791	-	-	- MAURITANIA
-	-	-	-	-	- MAURITIUS
-	-	-	-	14 371	14 371 MOROCCO
-	7 500	7 500	-	-	- NEPAL
24 127 531	11 489 329	35 616 860	16 703 875	9 552 179	26 256 054 NETHERLANDS
-	-	-	-	32 480	32 480 NIGER
11 125 774	7 737 129	20 832 903	10 013 878	7 073 519	25 917 387 NORWAY
519 875	-	519 875	320 125	-	320 125 PAKISTAN
-	-	-	-	1 000	1 000 PANAMA
-	64 985	64 985	-	38 532	38 532 PHILIPPINES
1 486 059	-	1 486 059	13 515 941	-	13 515 941 PORTUGAL
-	21 415	21 415	-	-	- SAUDI ARABIA, KINGDOM OF
-	427 350	427 350	-	-	- SENEGAL
-	-	-	-	-	- SPAIN
64 523	-	64 523	62 705	-	62 705 SRI LANKA
3 419 530	4 725 610	8 345 140	18 537 984	4 820 000	23 337 584 SWEDEN
2 798 901	1 515 152	4 314 053	3 412 279	1 552 735	4 965 074 SWITZERLAND
-	-	-	-	44 643	44 643 SYRIA
-	6 897	6 897	-	-	- TANZANIA
-	-	-	35 000	-	35 000 THAILAND
-	43 615	43 615	-	5 070	5 070 TRINIDAD AND TOBAGO
108 000	3 187 402	8 067 402	108 000	16 885	16 885 TUNISIA
4 880 000	-	123 000	-	-	108 000 TURKEY
62 824 101	28 332 430	91 158 531	88 173 899	20 667 570	781 250 UNITED KINGDOM
-	-	-	-	26 667	26 667 UNITED STATES OF AMERICA
-	-	-	-	16 000	16 000 VENEZUELA
-	-	-	-	-	- VIET-NAM
-	5 411	5 411	-	-	- YEMEN ARAB REPUBLIC
-	6 957	6 957	-	-	- YEMEN, PEOPLE'S DEM. REP. OF
-	-	-	-	1 036	1 036 ZAMBIA
-	17 489	17 489	-	-	- ZIMBABWE
328 585 653	131 545 837	460 131 490	438 395 732	122 264 940	560 660 692 GRAND TOTAL

## اتفاقية المعونة الغذائية: المساهمات التي قدمت من طريق برنامج الأغذية العالمي

موجز المعاملات للفترة المالية 1989-1988

البلد المتعهد	رصيد التصديقات المستحقة في 1/1/1988			التصديقات الجديدة والمعدلة والتصديقات المحولة والمربطة		
	COMMODITIES	CASH	TOTAL	COMMODITIES	CASH	TOTAL
1980 - 81 2/						
UNITED KINGDOM	-	246 989	246 989	-	33 562-	33 562-
TOTAL	-	246 989	246 989	-	33 562-	33 562-
1981 - 82						
UNITED KINGDOM	-	28 353	28 353	-	28 353-	28 353-
TOTAL	-	28 353	28 353	-	28 353-	28 353-
1982 - 83						
AUSTRALIA	340 971	-	340 971	-	-	-
TOTAL	340 971	-	340 971	-	-	-
1984 - 85						
SWEDEN	-	-	-	-	2 400 000	2 400 000
TOTAL	-	-	-	-	2 400 000	2 400 000
1985 - 86						
IRELAND	51 737	-	51 737	-	-	-
TOTAL	51 737	-	51 737	-	-	-
1986 - 87						
IRELAND	302 000	-	302 000	-	-	-
TOTAL	302 000	-	302 000	-	-	-
1987 - 88						
IRELAND	264 000	60 000	324 000	264 000	120 000	384 000
NORWAY	1 936 337	800 000	2 736 337	-	-	-
TOTAL	2 200 337	860 000	3 060 337	264 000	120 000	384 000
1988 - 89						
IRELAND	-	-	-	488 000	240 000	728 000
NORWAY	-	-	-	3 460 000	1 800 000	5 260 000
TOTAL	-	-	-	4 148 000	2 040 000	6 188 000
1989 - 90						
NORWAY	-	-	-	4 380 000	1 920 000	6 180 000
TOTAL	-	-	-	4 380 000	1 800 000	6 180 000
GRAND TOTALS						
AUSTRALIA	340 971	-	340 971	-	-	-
IRELAND	627 737	60 000	687 737	752 000	360 000	1 112 000
NORWAY	1 936 337	800 000	2 736 337	8 240 000	3 600 000	11 840 000
SWEDEN	-	-	-	-	2 400 000	2 400 000
UNITED KINGDOM	-	275 342	275 342	-	61 925-	61 925-
GRAND TOTAL	2 925 045	1 135 342	4 060 387	9 792 000	6 298 000	15 090 000

- (a) المساهمات من السلع مقيمة بالأسعار التي حددت لكل سنة محصولية .  
 (b) مرحلة إلى الجدول 1 بعد خصم تكاليف الدعم البالغة ٢٠٠ مليون دولار كما يتضح من الجدول ١٣ .  
 (c) الكشف الأول .

الجدول ٥٢  
(ختم)

عمليات اغاشة اللاجئين المزمنة  
موجز المعاملات للفترة المالية ١٩٨٨-١٩٨٩

البلد المتعهد	رصيد التعهدات المستحقة في ١٩٨٩/١٢/٣١			التسليمات		
	المجموع	نقد	سلع	المجموع	نقد	سلع
(..... بالدولار .....) (.....)						
استراليا	٣ ٢٦٩ ٦٠٦	٩٤٤ ٨٨٢	٢ ٣٢٤ ٧٢٤	١ ٠٥٦ ٩٣٥	٩٢٣ ٠٧٧	١٢٣ ٨٥٨
كندا	١ ٦٨٣ ٥٨٤	٧٥٦ ٥٠٠	٩٢٧ ٠٨٤	-	-	-
المجموعة الاقتصادية الأوروبية	١ ٨٠٩ ٨٠٨	١ ٨٠٩ ٨٠٨	-	٨ ٩٧٩ ٦٩٦	٢ ٤١٦ ٣٩٢	٦ ٥٦٣ ٣٠٤
فنلندا	-	-	-	٧٠٥ ٨٨٢	١٠٢ ١٢٢	٦٠٣ ٧٥٠
فرنسا	٢ ٧٣٠ ٠٠٠	١ ٠٢٢ ٠٠٠	١ ٧٠٨ ٠٠٠	-	-	-
المانيا الاتحادية	-	-	-	١ ٩٠٠ ٠٠٠	١٥٠ ٠٠٠	١ ٧٥٠ ٠٠٠
اليونان	١ ٦٢٠ ٠٠٠	٤٠٠ ٠٠٠	١ ٢٢٠ ٠٠٠	-	-	-
ايطاليا	٩ ٨٢٦ ٤٩٢	٤ ٥٦٠ ٠٠٠	٥ ٢٦٦ ٤٩٢	١ ٥٤٣ ٥٠٨	٧٦٠ ٠٠٠	٧٨٣ ٥٠٨
اليابان	-	-	-	١٨ ٩٠٧ ٣٠٥	٩ ٠٩٧ ٣٠٥	٩ ٨١٠ ٠٠٠
النرويج	٦٢٩ ٩٨٤	١٠١ ٧٧٥	٥٢٨ ٢٠٩	١ ٦٩٩ ٨٦٢	٢٩٧ ٠٠٠	١ ٤٠٢ ٨٦٢
سويسرا	٩٥٠ ٠٠٠	٧٥ ٠٠٠	٨٧٥ ٠٠٠	-	-	-
الولايات المتحدة	٢ ٣٤٤ ٨٩٢	٣ ١٥٠ ٥٤٩	١٩٤ ٣٤٥	٢٢ ٣١٩ ٢٢٦	٦ ٤٣٥ ٤٥١	٢٥ ٨٨٣ ٨٧٥
المجموع الكلي	٣٦٨ ٨٦٤ ٢٥ (ج)	٥١٤ ٨٢٠ ١٢	٤٣٠ ٥١٤ ١٣	٥١٤ ١١٢ ٦٧	٣٥٧ ١٨١ ٢٠	٤٦ ٩٣١ ١٥٧

## الاحتياطي الدولي من أغذية الطوارئ

موجز المعاملات في الفترة المالية ١٩٨٨-١٩٨٩

البلد	رصيد	المساهمات	المساهمات	الرصيد
	المتحققة	الجديدة	المجمعة	المتحقق
السلم	١٩٨٨/١/١١	والموجلة	بالدولار	في ١٩٨٩/١٢/٣١
	بالدولار	بالدولار	بالدولار	بالدولار
Angola	-	10 000	10 000	-
Australia	4 712 398	1 549 852	6 006 050	256 200
Austria	1 151 522	173 402-	481 000	497 120
Belgium	586 000	330 000	916 000	-
Canada	4 496 365	22 446 442	26 942 807	-
Congo	4 438	4 438-	-	-
Denmark	326 117	3 337 659	3 663 776	-
Egypt	17 500	17 500-	-	-
European Economic Community	7 974 449	27 550 743	27 064 509	8 460 683
Finland	9 653 120	3 350 913	13 004 033	-
France	1 640 640	2 228 359	3 868 999	-
Germany, Federal Republic of	1 832 012	10 683 566	12 515 578	-
Greece	274 443	74 443-	-	200 000
Iceland	-	7 890	7 890	-
India	9 616	30 384	-	40 000
Italy	10 408 763	2 700 142	8 457 742	4 651 163
Japan	1 135 249	7 296 751	5 216 000	3 216 000
Lesotho	16 856	6 856-	-	10 000
Malta	-	670	670	-
Mauritius	-	3 791	3 791	-
Netherlands	7 463 534	5 054 599-	2 408 935	-
New Zealand	71 469-	22 382-	93 851-	-
Norway	-	2 494 375	2 494 375	-
Spain	1 529 663	1 299 784	2 829 447	-
Sri Lanka	-	21 715	-	22 377
Sweden	14 070 501	7 430 693	19 477 194	2 024 000
Switzerland	5 235 937	11 290 602	16 526 539	-
Togo	555	555-	-	-
United Kingdom	1 551 088	9 367 689	10 763 227	155 550
United States of America	28 579 545	29 269 675	57 849 220	-
Total	102 599 504	137 347 520	220 413 931	19 533 093
(a) نقدا	*****	*****	*****	*****
Australia	3 023 496	674 466-	2 349 030	-
Austria	562 897	458 897-	104 000	-
Belgium	172 000	57 522-	114 478	-
Canada	1 314 763	5 966 354	7 281 117	-
Denmark	1 072 794	217 939	1 290 733	-
Egypt	13 350	13 350-	-	-
European Economic Community	17 105 924	4 667 143-	5 661 627	6 777 154
Finland	1 156 643	589 825	1 712 148	34 320
France	1 905 848	713 004-	1 192 844	-
Germany, Federal Republic of	1 554 081	1 697 434	3 251 515	-
Greece	28 291	28 291-	-	-
Iceland	-	3 710	3 710	-
Italy	2 295 769	760 874-	759 701	775 194
Japan	1 577 629	9 629-	784 000	784 000
Lesotho	963	963-	-	-
Malta	-	300	300	-
Netherlands	3 446 901	424 913-	3 021 988	-
New Zealand	57 255	36 596	93 851	-
Norway	1 681 013	778 643-	902 370	-
Spain	2 182 907	1 982 907-	-	200 000
Sweden	8 161 634	3 138 148	11 261 142	38 640
Switzerland	3 941 324	2 630 692-	1 292 502	18 130
Togo	358	358-	-	-
United Kingdom	-	3 188 959	2 460 949	728 010
United States of America	14 273 969	22 676 797	30 706 776	6 243 990
Yugoslavia	89 500	89 500-	-	-
Total	65 619 309	24 224 910	74 244 781	15 599 438
GRAND TOTAL	168 218 813	161 572 430	294 658 712	35 132 531
	*****	*****	*****	*****

## اتفاقية المصونة الفدائية: المساهمات التي قدمت من طريق برنامج الأغذية العالمي

(ختام)

موجز المعاملات للفترة المالية 1988-1989

التعليمات		رصيد التبعات المتبقية				البلد المتعهد
رقم	مبالغ نقدية	المجموع	رقم	مبالغ نقدية	المجموع	
في 1989/12/31						
(بالدولار .....						
						1980 - 81
-	6 159	6 159	-	219 586	219 586	UNITED KINGDOM
-	6 159	6 159	-	219 586	219 586	TOTAL
						1981 - 82
-	-	-	-	-	-	UNITED KINGDOM
-	-	-	-	-	-	TOTAL
						1982 - 83
172 900	-	172 900	168 071	-	168 071	AUSTRALIA
172 900	-	172 900	168 071	-	168 071	TOTAL
						1984 - 85
-	2 400 000	2 400 000	-	-	-	SWEDEN
-	2 400 000	2 400 000	-	-	-	TOTAL
						1985 - 86
61 737	-	61 737	-	-	-	IRELAND
61 737	-	61 737	-	-	-	TOTAL
						1986 - 87
302 000	-	302 000	-	-	-	IRELAND
302 000	-	302 000	-	-	-	TOTAL
						1987 - 88
528 000	180 000	708 000	-	-	-	IRELAND
1 936 337	800 000	2 736 337	-	-	-	NORWAY
2 464 337	980 000	3 444 337	-	-	-	TOTAL
						1988 - 89
198 860	77 800	276 660	209 140	142 200	431 340	IRELAND
3 660 000	1 800 000	5 460 000	-	-	-	NORWAY
3 858 860	1 877 800	5 736 660	209 140	142 200	431 340	TOTAL
						1989 - 90
2 058 476	845 969	2 904 425	2 321 524	954 051	3 275 575	NORWAY
2 058 476	845 969	2 904 425	2 321 524	954 051	3 275 575	TOTAL
						GRAND TOTALS
172 900	-	172 900	168 071	-	168 071	AUSTRALIA
1 090 597	277 800	1 368 397	209 140	142 200	431 340	IRELAND
7 654 813	3 445 969	11 100 762	2 321 524	954 051	3 275 575	NORWAY
-	2 400 000	2 400 000	-	-	-	SWEDEN
-	6 159	6 159	-	219 586	219 586	UNITED KINGDOM
8 918 316	6 117 593	15 035 909	2 778 735	1 315 837	4 094 572	GRAND TOTAL

المجمعات المبررة في السمرانية  
 المجموعات بها في ذلك الأثر المبررات المستطحة  
 في السمرانية  
 في 1989-1988 بالدولار  
 في 1989/12/31  
 في 1989/12/31  
 في 1989/12/31  
 في 1989/12/31

البلد	مجمعات المبررات المتتمدة في 1989/12/31	في 1989/12/31 تر الكمي	في 1989-1988 بالدولار	في 1989/12/31 تر الكمي	في 1989/12/31	في 1989/12/31
AFGHANI STAI	57 056 356	49 155 770	11 327	49 157 097	8 685 259	
ALGERIA	134 559 184	163 798 860	37 516	163 798 860	760 324	
ANGOLA	90 974 578	10 077 647	10 077 647	56 930 407	34 144 171	
ANTIGUA AND JARUDA	744 814 307	709 938	276-	709 662	104 645	
BAWLADESH	4 230 982	437 037 293	98 207 613	535 284 906	269 116 076	
BARADUS	4 638 333	4 330 333	-	4 038 133	14 270 831	
DENIN	47 633 484	20 537 418	4 225 135	32 742 553	15 582 563	
OHUTAN	38 282 530	20 214 624	3 235 339	23 297 967	15 582 563	
DOLLVIA	79 576 909	46 934 056	6 716 864	66 553 936	33 022 573	
BUTSWANA	143 348 660	113 332 608	17 437 615	120 549 550	27 795 110	
BRAZIL	145 074 378	74 922 018	17 437 615	92 357 633	52 717 245	
JURKILIA FAS J	86 431 913	47 600 372	5 940 918	53 621 297	26 610 523	
BURUNDI	52 266 307	37 897 922	5 310 310	43 209 252	9 058 055	
CAMEROUN	42 678 767	23 744 122	3 438 287	26 484 409	15 554 558	
CAPE VERDE	33 371 928	29 527 623	9 456 425	39 934 032	14 287 796	
CENTRAL AFRICAN REPUBLIC	31 922 333	15 819 710	5 878 651	21 659 451	10 224 482	
CHAD	74 677 101	40 053 521	17 723 913	63 774 434	28 902 667	
CHILE	5 512 473	5 542 473	-	5 542 473	-	
CHINA	538 026 133	367 147 942	125 398 749	492 546 591	95 479 442	
CULINDIA	95 695 342	77 477 833	7 370 611	94 848 444	10 646 858	
CUMORUS	27 867 254	15 411 011	2 462 041	17 973 052	9 594 214	
CUNJIC	14 522 572	26 180 652	2 809 577	29 990 229	5 532 343	
CUSTA RICA	17 460 572	7 621 411	1 671 093	9 292 504	8 166 066	
COTE D'IVOIRE	35 466 231	14 094 033	1 951 072	16 045 105	19 421 126	
CUBA	134 055 492	93 352 846	19 525 347	119 978 178	15 137 289	
CYPRUS	43 649 790	43 353 692	307 086	43 650 778	10 980-	
DEMOCRATIC KAMPUCHEA	8 910	3 910	-	9 910	-	
DJIBOUTI	13 794 301	10 717 709	954 464	11 754 173	2 040 728	
DOMINICA	2 987 740	58 644	2 202 697	2 261 331	173 551-	
DOMINICAN REPUBLIC	5 578 730	1 629 836	1 415 736	3 049 622	2 528 408	
ECUADOR	54 175 166	27 393 089	6 318 958	33 712 047	20 363 119	
EGYPT	554 561 753	459 031 314	18 131 793	477 153 104	77 358 646	
EL SALVADOR	123 893 239	37 398 810	18 373 294	55 472 054	48 421 145	
EQUATORIAL GUINEA	22 628 743	11 160 939	3 152 625	14 313 564	8 315 379	
ETHIOPIA	282 495 524	186 325 100	23 478 199	215 903 379	66 652 145	
FIJI	2 301 326	2 301 026	-	2 301 326	-	
FRANCE	1 474 374	1 474 074	-	1 474 074	-	
GAOUD	1 474 374	34 974 122	7 991 067	32 965 189	21 098 629	
GHANA	143 118 467	76 403 710	29 505 919	105 054 529	37 063 778	
GREENE	43 919	43 919	-	43 919	-	
GUENADA	1 557 683	-	1 588 262	1 588 262	30 582-	

## الجدول ٤

(ختام)

## حساب الاحتياطي الدولي من أغذية الطوارئ

الوضع في ١٩٨٩/١٢/٣١

	المجموع	(d) السلع بملايين الدولارات	مبالغ نقدية .....
الرصيد النقدي الذي			
لم ينفق في ١٩٨٨/١/١	13.8	17.0	3.2-
المساهمات المحصلة	294.7	220.5	74.2
المجموع الفرعي	308.5	237.5	71.0
ناقص: المبالغ المصاة لتغطية الانفاق			
على عمليات الطوارئ (الكشف الثاني)	326.9 <sup>e</sup>	235.7	91.2
الرصيد في ١٩٨٩/١٢/٣١	18.4 <sup>c</sup>	1.8	20.2-
ويتكون من:	=====	=====	=====
رصيد نقدي	3.2	9.7	6.5 <sup>f</sup> -
التزامات مستحقة	21.6-	7.5-	13.7-
	18.4 <sup>g</sup>	1.6	20.2-
	=====	=====	=====

(a) يراعى في تسجيل حسابات الاحتياطي الدولي من أغذية الطوارئ أن الأموال النقدية المقدمة للنقل لا تستحق الا عندما يتم انفاقها، وليس عند الاعلان عنها. وتبلغ التسويات الناجمة عن ذلك ٥٧٠ مليون دولار قيدت مقابل احتياطي التشغيل ومقابل الرصيد المستحق في ١٩٨٩/١٢/٣١.

(b) ملخص الجدول ٤.

(c) الكشف الأول.

(d) نقدية للمشتريات السلعية.

(e) تشمل عملية النقل لتغطية المصروفات الالتزامات المستحقة لأول مرة خلال الفترة المالية.

(f) الأموال النقدية المحصلة لحساب المشتريات السلعية وتكاليف النقل، تقيد أولا في السلم، أما عمليات التخصيص النهائية فتحدد عند الانتهاء من العمليات.

(g) تسدد من مساهمات عام ١٩٩٠.

مجموعات المبرمجة المتقدمة نس 1989/11/31  
 المجموعات المبرمجة في ذلك الاجزاء المتقدمة تر اكس 1989/11/31  
 المجموعات المبرمجة في ذلك الاجزاء المتقدمة تر اكس 1989/11/31  
 المجموعات المبرمجة في ذلك الاجزاء المتقدمة تر اكس 1989/11/31  
 المجموعات المبرمجة في ذلك الاجزاء المتقدمة تر اكس 1989/11/31

البلد	1989/11/31	1989/11/31	1989-1988	1989/11/31	1989-1988	1989/11/31	1989/11/31
REGIONAL (ASIA/PACIFIC)	296 008	296 008	1 974 413	296 009	6 138 263		
BRANDA	21 369 289	12 956 613	1 974 413	16 531 625	89 836		
SAHARA	1 710 460	1 020 624	1 974 413	1 629 624	89 836		
SAU TOME AND PRINCIPE	22 318 041	10 210 808	4 454 153	14 564 961	8 153 080		
SENEGAL	78 080 160	49 703 826	19 927 030	60 539 956	19 049 304		
SENEGAL	2 696 256	968 225	456 828	1 425 953	1 261 203		
SIERRA LEONE	6 728 335	2 907 070	1 005 867	3 912 537	2 615 398		
SINGAPORE	657 312	657 312	-	657 312	-		
SOLUJUM ISLANDS	423 382	423 382	-	423 382	-		
SOMALIA	171 955 294	133 173 354	9 768 478	142 946 832	29 008 462		
SRI LANKA	91 494 237	64 029 612	7 209 359	71 239 971	20 255 326		
SAINT CHRISTOPHER AND NEVIS	2 177 049	1 583 577	509 960	2 173 537	3 512		
SAINT LUCIA	5 221 920	2 651 568	2 408 585	5 050 157	161 663		
SAINT VINCENT AND THE GRENADINES	2 560 187	672 079	1 767 078	2 439 157	121 030		
SUDAN	235 531 457	154 127 263	17 733 942	171 861 205	63 670 252		
SURINAME	636 912	636 912	-	636 912	-		
SYRIA	22 599 448	15 153 680	3 168 001	13 319 761	4 280 697		
SMAIL AND	294 341 424	212 297 714	35 380 139	247 677 913	46 683 511		
TAIWAN, PROVINCE OF	19 865 661	19 865 661	-	19 865 661	-		
TANZANIA	86 511 420	60 058 473	4 527 093	64 585 566	21 525 864		
TOGO	30 776 807	22 406 570	4 600 523	27 007 093	3 765 754		
TONGA	318 909	318 808	1	319 909	-		
TRINIDAD AND TUBAGO	121 227	121 227	-	121 227	-		
TUNISIA	213 021 019	136 550 574	22 917 892	159 468 466	53 552 553		
TURKEY	89 138 898	81 006 436	2 878 430	93 894 966	5 254 032		
UGANDA	134 653 308	63 892 772	20 796 218	91 598 990	53 054 098		
URUGUAY	619 746	619 746	-	619 746	-		
VENEZUELA	2 835 044	2 335 044	-	2 935 044	-		
VIET-NAM	239 397 844	157 917 688	20 466 462	179 394 150	61 013 694		
YEMEN ARAB REPUBLIC	133 706 455	50 380 045	20 927 261	71 802 306	31 504 145		
YEMEN, PEOPLE'S DEMOCRATIC REPUBLIC	183 295 665	124 943 033	25 290 871	150 233 904	33 061 761		
YUGOSLAVIA	1 089 034	1 089 034	-	1 089 034	-		
ZAMBIA	836 396	836 396	13 557	6 949 953	5 350 608		
ZAMBIA	12 209 561	15 009 666	1 245 233	16 254 899	5 140 923		
ZAMBIA	21 395 822	15 009 666	6 670 477	19 429 239	19 429 235		
INSURANCE	-	11 759 762	-	6 670 477	-		
SUB. TOTAL	9 852 786 116	6 212 076 488	1 148 383 911	7 360 460 399	2 492 325 717		

الخطوط  
(تكملة)

جاءة المشروعات في ١٩٨٩/١٢/٣١

مشروعات التنمية

البلد

البلد	مجموعت المبرراتية المستخدمة في ١٩٨٩/١٢/٣١		المصروفات فيما في ذلك الاثر ايام المتبقية في ١٩٨٩/١٢/٣١		في ١٩٨٨-١٩٨٩ بالدولار		المصروفات فيما في ذلك الاثر ايام المتبقية في ١٩٨٩/١٢/٣١		في ١٩٨٩/١٢/٣١	
	١٩٨٩/١٢/٣١	١٩٨٩/١٢/٣١	١٩٨٩/١٢/٣١	١٩٨٩/١٢/٣١	١٩٨٨-١٩٨٩	بالدولار	١٩٨٩/١٢/٣١	١٩٨٩/١٢/٣١	١٩٨٩/١٢/٣١	١٩٨٩/١٢/٣١
GUATEMALA	108 374 624	38 594 741	17 120 492	55 715 231	52 659 391					
GUINEA	31 325 967	15 671 692	3 761 142	20 432 934	11 393 133					
GUINEA-BISSAU	40 160 447	19 447 974	3 922 500	22 370 474	17 785 573					
GUYANA	5 831 365	2 619 244	133 261	2 752 505	3 078 960					
HAITI	53 539 079	32 097 426	6 622 878	39 720 304	14 818 775					
HONDURAS	65 613 553	29 880 111	11 157 071	41 037 192	24 576 371					
HUNGARY	1 549 613	1 549 613	-	1 549 513	-					
INDIA	876 305 771	491 304 596	99 000 851	590 305 407	286 000 364					
INDONESIA	178 733 322	126 325 629	10 123 191	136 448 820	42 284 502					
IRAQ, ISLAMIC REPUBLIC OF	2 454 803	2 454 803	-	2 454 803	-					
IRAQ	25 533 165	25 533 165	-	25 533 165	20 189 732					
JAMAICA	34 430 255	6 296 126	7 944 397	14 240 523	27 243 444					
JORDAN	134 922 177	92 912 223	14 766 510	107 678 733	34 550 676					
KENYA	78 637 957	35 641 177	8 446 002	44 097 179	3 455 374					
KOREA, REPUBLIC OF	104 374 517	100 915 143	-	100 915 143	9 512 646					
LAOS	8 615 904	7 259 108	970 666	53 416 507	286 130					
LEBANON	67 929 155	48 699 097	9 717 410	9 229 774	9 959 841					
LESOTHO	188 753 248	118 719 421	13 070 900	131 790 401	56 959 841					
LIBERIA	23 340 050	18 500 533	2 315 602	20 976 135	2 463 921					
MADAGASCAR	89 719 998	18 181 085	5 404 981	23 595 066	66 133 932					
MALAYSIA	32 571 403	27 540 994	4 658 481	32 205 475	20 365 928					
MALAWI	2 437 308	2 437 308	-	2 437 308	-					
MALDIVES	1 976	1 976	-	1 976	-					
MALI	142 342 130	89 601 162	23 258 816	112 959 979	29 982 152					
MALTA	1 716 224	1 716 224	-	1 715 224	-					
MAURITANIA	39 949 116	25 211 934	5 169 453	30 391 387	9 567 725					
MAURITIUS	52 466 305	32 554 464	3 278 146	35 632 610	16 633 623					
MEXICO	118 740 552	84 995 180	19 622 849	104 619 029	14 122 523					
MOROCOU	261 153 353	135 100 705	50 578 340	185 679 945	75 474 308					
MURAMBICUE	133 946 121	69 550 817	14 061 133	83 611 950	50 354 171					
NEPAL	38 273 340	61 913 502	12 497 246	74 410 748	23 668 572					
NICARAGUA	34 727 999	37 684 667	12 346 722	50 031 389	34 696 610					
NIGER	98 723 377	46 083 289	17 762 823	63 851 112	34 871 945					
NIJERIA	24 404 901	24 404 901	-	24 404 901	-					
PAKISTAN	263 218 159	136 835 586	28 426 484	215 262 070	47 956 089					
PANAMA	3 925 511	1 199 494	763 514	1 953 008	1 562 503					
PARAGUAY	30 834 339	10 056 823	2 717 595	18 774 622	12 059 837					
PERU	39 202 941	54 787 579	13 401 998	68 199 577	31 013 244					
PHILIPPINES	60 637 717	49 324 107	1 219 620	50 543 727	10 093 590					
PORTUGAL	1 505 738	1 505 738	-	1 505 738	-					

المجموعات الممولة من الموارد العامة

مجموعات المشاريع المتمثلة في ذلك الإلتزامات المتبقية من اكمسي

من الموارد العامة

الدولة	1989/11/31	1989/11/31	في 1989-1988	1989/11/31	1989/11/31	1989/11/31	من المجموعات الممولة من الموارد العامة
AFGHANI STAN	5 518 076	5 584 676	-	5 594 575	3 400	3 400	
ALGERIA	7 940 217	4 205 195	3 696 609	7 301 904	4 338 533	4 338 533	
ANGOLA	16 090 496	14 304 426	2 071 580	16 076 006	4 450	4 450	
BANGLADESH	24 277 641	23 012 642	866 799	23 979 441	398 200	398 200	
BENIN	572 604	516 962	23 638	540 600	23 404	23 404	
BOLIVIA	2 320 221	1 785 984	191 893	1 796 384	233 837	233 837	
BURUNDI	4 161 208	3 050 144	1 039 570	4 042 037	119 171	119 171	
BURUNDI	1 338 570	1 036 570	206	1 300 573	846 282	846 282	
BURUNDI	4 606 506	3 910 287	206	1 776 945	1 376 945	1 376 945	
BURUNDI	1 904 744	1 176 945	206	1 057 382	974 055	974 055	
BURUNDI	3 031 447	2 186 762	129 370-	1 955 024	1 22 204	1 22 204	
BURUNDI	2 477 228	1 955 024	-	1 955 024	-	-	
CAMEROON	2 635 195	2 635 195	-	2 605 195	16 284	16 284	
CAMEROON	411 917	400 426	1 135	401 531	16 284	16 284	
CAMEROON	23 934 062	21 846 179	1 568 448	23 414 627	515 433	515 433	
CHILE	1 541 958	1 541 058	-	1 541 958	-	-	
CHINA	996 420	996 420	-	996 420	112 592	112 592	
CHINA	945 172	832 580	-	932 580	2 983	2 983	
COLUMBIA	1 677 944	1 673 061	-	1 673 961	-	-	
CUBA	9 746	9 746	-	9 746	-	-	
CUBA	361 553	361 553	-	361 553	-	-	
COSTA RICA	32 313	32 313	-	32 313	-	-	
COTE D'IVOIRE	1 773 333	1 632 399	71 739	1 744 139	9 201	9 201	
CYPRUS	479 580	477 630	-	479 482	-	-	
DEMOCRATIC KAMPUCIA	6 070	6 067	-	6 067	-	-	
DJIBOUTI	2 366 633	1 633 764	610 640	2 241 404	145 229	145 229	
DJIBOUTI	5 233 742	5 163 863	-	5 163 863	35 875	35 875	
DJIBOUTI	2 447 289	2 447 289	-	2 447 289	-	-	
DJIBOUTI	1 177 089	1 177 089	-	1 177 089	-	-	
EGYPT	8 426 783	8 206 110	107 327-	8 059 783	528 003	528 003	
EGYPT	1 423 435	1 212 514	-	1 212 514	52 921	52 921	
EQUATORIAL GUINEA	61 136 192	35 317 790	18 377 317	53 695 107	7 443 085	7 443 085	
ETHIOPIA	711 994	362 894	-	362 894	419 070	419 070	
FIJI	239 393	209 883	-	209 083	419 070	419 070	
GABON	4 878 292	4 685 431	17 625-	4 687 906	211 474	211 474	
GABON	4 818 799	4 672 621	-	4 672 621	144 378	144 378	
GHANA	325 501	325 501	-	325 501	-	-	
GRECE	71 132	71 132	-	71 132	-	-	
GUATEMALA	1 417 387	1 338 126	1 650	1 286 126	79 261	79 261	
GUINEA	290 770	236 131	-	236 131	2 985	2 985	
GUINEA-BISSAU	152 777	152 777	-	152 777	-	-	
GUYANA	-	-	-	-	-	-	

عمليات اللاجئين المرتبطة

البلد	حالة الميزوبات في ١٩٨٩/١٢/٣١		الميزوبات بما في ذلك الإلتزامات المستتفة		الميزوبات المرتبة	
	مخزومات الميزانية المتعمدة فسن	من اكمس	فبال	من اكمس	في الميزانية	في الميزانية
	١٩٨٩/١٢/٣١	١٩٨٩/١٢/٣١	١٩٨٩-١٩٨٨	١٩٨٩/١٢/٣١	١٩٨٩/١٢/٣١	١٩٨٩/١٢/٣١
			بالدولار			
AFGHANISTAN	201 119 177	-	48 039 281	48 039 281	153 079 896	
ALGERIA	3 780 700	-	-	-	3 780 700	
COSTA RICA	972 172	-	-	-	972 172	
ETHIOPIA	28 944 138	-	2 294 080	2 294 080	26 650 058	
HONDURAS	524 921	-	-	-	524 921	
INDONESIA	515 900	-	-	-	515 900	
IRAN	4 804 077	-	-	-	4 804 077	
IRAW	45 232 797	-	1 671 560	1 671 560	43 561 237	
ITALY	955 934	-	-	-	955 934	
MEXICO	18 736 164	-	2 023 172	2 023 172	16 712 992	
MOZAMBIQUE	120 202 097	-	-	-	120 202 097	
PAKISTAN	2 083 300	-	-	-	2 083 300	
PHILIPPINES	11 002 250	-	-	-	11 002 250	
SOMALIA	5 158 400	-	-	-	5 158 400	
SUDAN	1 941 301	-	-	-	1 941 301	
SWAZILAND	822 300	-	-	-	822 300	
TANZANIA	1 880 530	-	-	-	1 880 530	
UGANDA	1 076 025	-	-	-	1 076 025	
ZAIRE	1 432 714	-	-	-	1 432 714	
ZAMBIA	4 033 299	-	-	-	4 033 299	
ZIMBABWE	-	-	-	-	-	
SUB. TOTAL	455 218 196	-	54 028 093	54 028 093	401 190 103	

معلومات الطوارئ، الممولة من  
الإحصاء الدولي من أمانة الطوارئ،  
البلد

البلد	معلومات المبرانية		المصرفيات بما في ذلك الإئتمانات المستحقة		المجموع		في المبرانية	
	من ائتمانات المستحقة	من ائتمانات غير المستحقة	في ١٩٨٩/١٢/٣١	في ١٩٨٩/١٢/٣١	في ١٩٨٩/١٢/٣١	في ١٩٨٩/١٢/٣١	في ١٩٨٩/١٢/٣١	في ١٩٨٩/١٢/٣١
BURKINA FASO	11 4٠9 798	7 9١0 073	-	-	7 ٩30 073	3 515 635		
BURMA	3 890 918	3 559 184	726 756	-	3 959 194	31 734		
BURUNDI	1 119 414	574 633	1 061	-	1 301 389	181 973-		
CAER ROURI	960 467	910 847	-	-	912 708	47 155		
CAPE VERDE	908 480	908 480	-	-	989 480	-		
CENTRAL AFRICAN REPUBLIC	226 300	207 429	-	-	207 429	18 971		
CHAD	46 019 960	38 751 866	1 798 313	-	40 550 173	5 469 691		
CHINA	7 875 976	7 875 076	10 429-	-	7 875 876	-		
COLUMBIA	734 900	451 394	-	-	439 965	264 935		
COLUMBIA	1 306 746	1 306 946	-	-	1 306 946	-		
COSTA RICA	311 132	311 132	-	-	311 132	111 393		
CUBA	3 279 239	2 710 513	457 312	-	3 157 925	2 461 295		
DEMOCRATIC KAMPUCHEA	118 226 202	115 744 917	-	-	115 744 917	339 700		
DJIBOUTI	3 304 853	2 101 911	863 242	-	2 965 153	322 633		
ECUADOR	1 944 390	1 622 167	-	-	1 622 167	-		
EGYPT	833 591	883 681	-	-	893 681	-		
EL SALVADOR	29 627 616	25 425 549	1 503 654	-	26 929 203	1 698 413		
ETHIOPIA	144 250 654	73 089 249	55 999 345	-	129 099 594	15 162 060		
FIJI	681 472	681 398	-	-	691 399	74		
GAMBIA	5 760 367	5 541 099	-	-	5 541 099	159 858		
GHANA	14 594 356	14 645 727	62 132-	-	14 593 595	761		
GUATEMALA	5 573 213	4 660 897	862 247	-	5 323 144	250 065		
GUINEA	5 544 553	5 428 490	-	-	5 429 490	116 063		
GUINEA-BISSAU	3 337 303	3 281 367	7 758	-	3 289 125	48 178		
HONDURAS	20 162 934	11 237 871	4 714 903	-	16 002 776	4 160 160		
INDIA	4 049 873	3 942 729	-	-	3 942 729	107 164		
INDONESIA	7 391 048	6 798 644	-	-	6 799 644	552 404		
IRAQ, ISLAMIC REPUBLIC OF	3 215 966	-	2 200 968	-	2 200 968	1 014 978		
JAMAICA	702 317	589 217	335 113-	-	254 104	447 913		
JORDAN	8 534 755	8 319 566	-	-	8 319 566	215 185		
KENYA	15 470 331	14 806 967	7 063 678	-	14 806 967	663 854		
LAOS	11 634 548	1 274 271	11 596 465	-	8 337 969	292 695		
LEBANON	43 134 594	30 161 744	18 507-	-	41 759 213	1 436 391		
LESOTHO	3 420 991	3 284 890	-	-	3 266 383	153 708		
MADAGASCAR	4 439 570	4 311 971	-	-	4 311 971	127 525		
MALAWI	56 417 639	4 878 418	41 020 423	-	45 899 941	10 518 568		
MAURITANIA	19 564 534	17 895 199	2 620 268	-	17 995 199	1 665 335		
MAURITIUS	24 713 741	18 775 659	-	-	21 395 927	3 317 814		
MEXICO	548 514	548 514	-	-	548 514	-		
MOROCCO	8 116 504	4 757 335	1 769 768	-	6 527 103	1 589 501		
MOROCCO	7 974 432	7 835 287	-	-	7 955 287	119 115		

## حالة المشروعات في 1989/12/31

الحلول  
(مستمدة)

البلد	مخيمات الميزانية		المشروعات بما في ذلك الالتزامات المستحقة		المشروعات		في الميزانية
	المستعمدة	في	تراكمي	في 1989/12/31	تراكمي	في 1989/12/31	
HAITI	1 916 912	1	912	1 409 275	1 915 912	1 915 912	-
HONDURAS	4 719 795	2	248 558	-	3 657 933	3 657 933	1 051 962
HUNGARY	1 040 997	1	040 997	-	1 040 997	1 040 997	-
INDIA	37 035 015	31	067 827	-	31 067 327	31 067 327	6 027 188
INDONESIA	8 459 350	8	029 437	1 62 450	9 191 937	9 191 937	267 413
IRAQ, ISLAMIC REPUBLIC OF	7 103 206	2	458 273	1 782 232	4 240 505	4 240 505	2 862 701
IRAQ	2 297 555	2	297 535	-	2 297 535	2 297 535	-
JAMAICA	3 395 203	3	395 203	-	3 395 203	3 395 203	-
JORDAN	9 913 915	9	714 543	-	9 714 543	9 714 543	199 372
KENYA	4 678 362	4	618 879	-	4 618 979	4 618 979	59 933
KOREA, REPUBLIC OF	35 400	3	33 400	-	35 400	35 400	-
LAOS	10 424 320	7	179 507	3 282 041	10 461 543	10 461 543	32 772
LEBANON	24 362 227	29	254 602	1 187 928	23 442 530	23 442 530	519 637
LESOTHO	1 319 353	1	157 927	-	1 157 927	1 157 927	151 426
MADAGASCAR	1 936 390	1	842 716	407 185	1 249 901	1 249 901	486 985
MALAWI	10 472 472	10	829 184	8 829 184	9 727 722	9 727 722	744 750
MALAYSIA	212 878	2	12 878	-	212 878	212 878	-
MALDIVES	495 000	3	05 199	-	305 199	305 199	185 801
MAI	8 302 272	7	007 453	110 000-	6 897 653	6 897 653	1 484 819
MAURITANIA	19 507 813	17	222 753	692 231	17 914 984	17 914 984	1 592 835
MAURITIUS	342 630	3	342 630	-	342 630	342 630	-
MEXICO	3 122 594	1	335 319	-	2 406 021	2 406 021	-
MOROCCO	4 335 760	4	335 760	1 070 702	2 335 760	2 335 760	216 573
MYANMAR	34 979 011	25	206 708	-	34 819 412	34 819 412	1 179 599
NEPAL	1 152 706	1	152 706	8 612 704	9 27 259	9 27 259	325 447
NICARAGUA	10 646 227	10	183 297	827 259	9 948 545	9 948 545	697 692
NIGER	13 708 687	9	552 801	234 752-	13 955 666	13 955 666	66 177-
NIGERIA	7 950 753	7	757 441	5 302 663	7 756 493	7 756 493	154 270
PAKISTAN	2 098 471	2	034 471	958-	2 398 171	2 398 171	-
PALESTINE	94 817 506	74	451 184	14 169 737	98 629 921	98 629 921	6 196 645
PARAGUAY	986 562	9	71 631	1 771	973 402	973 402	13 160
PERU	31 334	3	31 334	-	31 634	31 634	-
PHILIPPINES	2 495 314	2	407 932	-	2 497 932	2 497 932	8 382
PORTUGAL	7 074 368	4	890 883	1 838 032	5 729 915	5 729 915	245 453
REGIONAL (ASIA/PACIFIC)	4 759 471	4	759 471	-	4 759 471	4 759 471	-
RUANDA	4 946 388	4	846 088	-	4 946 089	4 946 089	-
RUMANIA	5 631 399	5	691 899	-	5 591 899	5 591 899	-
RUANDA	4 529 050	3	680 600	365 719	4 045 319	4 045 319	482 731
SAMOA	567 567	5	67 567	-	567 567	567 567	-
SAU THOME AND PRINCIPLE	171 630	1	34 752	-	154 752	154 752	16 846
SENEGAL	7 471 317	6	429 556	825 600	7 255 155	7 255 155	216 161

HAITI  
HONDURAS  
HUNGARY  
INDIA  
INDONESIA  
IRAQ, ISLAMIC REPUBLIC OF  
IRAQ  
JAMAICA  
JORDAN  
KENYA  
KOREA, REPUBLIC OF  
LAOS  
LEBANON  
LESOTHO  
MADAGASCAR  
MALAWI  
MALAYSIA  
MALDIVES  
MAI  
MAURITANIA  
MAURITIUS  
MEXICO  
MOROCCO  
MYANMAR  
NEPAL  
NICARAGUA  
NIGER  
NIGERIA  
PAKISTAN  
PALESTINE  
PARAGUAY  
PERU  
PHILIPPINES  
PORTUGAL  
REGIONAL (ASIA/PACIFIC)  
RUANDA  
RUMANIA  
SAMOA  
SAU THOME AND PRINCIPLE  
SENEGAL

حالة المشروعات في 1989/12/31

الخطوط (ختم)

مخصصات المبرانية  
المستعمدة في

في 1989/12/31  
من اكمي

1989-1988  
فصل

في 1989/12/31  
من اكمي

في 1989/12/31  
من المخصصات المبرانية

معلومات الطوارئ المبرونة  
الاحتياط الدولي من اعمية الطوارئ

البلد	1989/12/31	1989/12/31	1989-1988	1989/12/31	1989/12/31	1989/12/31
Mozambique	54 321 994	22 647 300	17 981 765	42 529 065	13 372 925	
NAMIBIA	971 745	-	950 903	953 903	20 842	
NEPAL	9 556 000	7 353 076	17 151	7 370 157	2 185 843	
NEW HEBRIDES	452 210	430 232	94 529-	335 703	116 501	
NICARAGUA	16 211 332	4 866 179	4 567 062	9 433 241	6 178 151	
NIGER	13 842 716	11 417 658	16 576	11 434 234	2 408 482	
PAKISTAN	490 227 403	421 772 814	31 340 204	473 113 019	17 114 385	
PERU	593 900	593 721	-	593 721	175	
PHILIPPINES	5 842 195	3 273 818	1 473 206	4 747 084	1 055 111	
PORTUGAL	960 945	960 945	-	560 945	-	
ROMANIA	1 110 087	1 110 087	-	1 110 087	-	
RUANDA	9 900 720	7 693 285	227 445	7 930 730	2 059 990	
SAU TUNE AND PRINCIPLE	607 241	607 173	-	607 173	68	
SENEGAL	16 547 945	14 164 595	9 065	14 164 595	2 283 350	
SERRA LEONE	2 474 120	2 333 907	-	2 343 055	131 064	
SINGAPORE	609 445	603 445	-	508 445	-	
SOLOMON ISLANDS	561 830	643 737	-	643 737	18 053	
SOMALIA	155 503 973	114 229 794	18 809 555	133 039 349	22 544 624	
SRI LANKA	14 079 367	12 570 306	345 671	12 915 971	1 163 890	
SUDAN	98 205 719	52 386 193	34 836 946	87 223 139	11 062 580	
SHAZILAND	3 035 175	1 332 134	1 494 827	2 926 961	209 214	
SYRIA	1 756 341	1 709 308	-	1 709 308	47 033	
TANZANIA	9 443 650	6 156 230	1 312 289	7 469 512	1 575 131	
THAILAND	2 248 100	2 207 908	-	2 207 939	40 112	
Togo	1 107 543	1 169 889	283 998-	935 991	301 752	
TONGA	364 224	364 224	-	364 224	-	
TUNISIA	10 658 343	8 816 224	1 023 656	9 839 880	618 463	
TURKEY	3 048 786	-	663 415	663 415	2 385 365	
UGANDA	31 356 512	17 906 636	7 565 587	25 472 223	6 184 389	
VIETNAM	59 094 775	47 546 487	9 975 378	57 521 865	1 572 910	
YEMEN ARAB REPUBLIC	1 223 330	1 293 821	-	1 293 921	9	
YEMEN, PEOPLE'S DEMOCRATIC REPUBLIC	7 145 244	7 117 206	-	7 117 206	28 038	
YUGOSLAVIA	68 126	68 126	95 021	58 126	1 595 370	
ZAMBIA	7 226 704	5 535 313	95 021	5 531 334	657 852	
ZANUJA	7 994 063	5 901 594	1 434 617	7 336 211	4 135 503	
ZIMBABWE	21 338 561	11 031 454	6 151 204	17 202 658	-	
SUB. TOTAL	1 735 633 378	1 304 543 693	314 761 039	1 619 304 732	166 328 546	
GRAND TOTAL	12 899 349 927	8 137 714 184	1 639 302 636	9 777 014 820	3 122 335 107	

السكف الخاص /ه

عمليات البطارية المحملة  
من الموارد العامة

البلد

البلد	مخصصات الممنوعة		المستخدمة		في ذلك الاجزاء المستجدة		في ذلك الاجزاء المستجدة		في ذلك الاجزاء المستجدة		في ذلك الاجزاء المستجدة	
	1989/11/31	1989/11/31	1989/11/31	1989/11/31	1989/11/31	1989/11/31	1989/11/31	1989/11/31	1989/11/31	1989/11/31	1989/11/31	
SIERRA LEONE	11 352	-	19 937	-	11 352	11 352	-	4 634	-	-	-	
SOLOMON ISLANDS	24 371	54 777 207	19 937	14 940 727	-	19 937	19 937	-	4 634	-	-	
SOMALIA	77 643 753	12 610 656	54 777 207	9 220 017	14 940 727	69 717 936	13 530 673	7 525 819	7 525 819	-	-	
SRI LANKA	14 822 402	24 150 928	12 610 656	11 093 605	9 220 017	35 234 533	1 251 729	1 251 729	1 251 729	-	-	
SUDAN	42 115 904	70 998	24 150 928	-	11 093 605	70 998	6 481 371	6 481 371	6 481 371	-	-	
SURINAME	70 998	1 421 760	70 998	1 070 252	-	1 070 252	-	-	-	-	-	
SHAZILAND	2 492 012	5 832 417	1 421 760	6 590 156	1 070 252	2 492 012	5 832 417	37	37	-	-	
SYRIA	5 833 141	3 293 431	5 832 417	-	6 590 156	9 333 104	-	271 552	271 552	-	-	
TANZANIA	9 611 565	3 195 549	3 293 431	-	-	9 983 617	-	5 756	5 756	-	-	
THAILAND	3 201 307	3 586 759	3 195 549	-	-	3 195 549	-	-	-	-	-	
TUGU	3 618 260	3 586 759	3 586 759	-	-	3 586 759	-	31 501	31 501	-	-	
TUNGA	109 950	402 105	109 852	-	-	109 950	-	-	-	-	-	
FRITIOAD AIR TUBARO	492 105	3 453 828	402 105	-	-	492 105	-	-	-	-	-	
TURKEY	3 453 828	11 401 402	3 453 828	2 031 062	-	3 453 828	13 426 464	2 624 572	2 624 572	-	-	
TURMISA	4 864 696	14 982 133	4 864 696	4 492 244	2 031 062	4 492 244	565 445	-	-	-	-	
USAJDA	16 259 436	6 375 632	11 401 402	-	4 492 244	19 474 377	2 137 243	2 137 243	2 137 243	-	-	
URUGUAY	545 445	7 587 151	545 445	-	-	5 375 532	22 717	-	-	-	-	
VIETNAM	21 611 620	233 349	14 982 133	-	-	7 705 364	204 265	-	-	-	-	
YEMEN ARAB REPUBLIC	6 398 349	5 218 567	6 375 632	-	-	5 218 567	1 655 110	-	-	-	-	
YEMEN PEOPLE'S DEMOCRATIC REPUBLIC OF	7 909 633	848 175	7 587 151	626 246	118 213	3 601 745	445 258	-	-	-	-	
YUGOSLAVIA	233 349	2 753 570	233 349	348 472	-	2 172 666	331 387	-	-	-	-	
ZAIRE	7 113 677	629 463	5 218 567	-	-	977 935	577 935	-	-	-	-	
ZAMBIA	4 051 343	1 546 420	2 753 570	-	-	-	-	-	-	-	-	
ZIMBABWE	2 504 053	629 463	1 546 420	-	-	-	-	-	-	-	-	
INSURANCE	-	629 463	-	-	-	977 935	-	-	-	-	-	
SUB. TOTAL	805 712 337	621 092 003	122 129 593	743 221 596	62 490 741	62 490 741	-	-	-	-	-	

عمليات البطارية المحملة  
الاقتصاد الدولي من اذنية البطارية

AFGHANISTAN	2 021 344	2 021 844	2 021 344	2 021 344	2 021 344	2 021 344	701 108
ALGERIA	8 807 152	6 215 037	3 293 253	9 508 260	11 641 002	1 616 180	-
ANGOLA	13 251 142	8 379 614	3 261 308	11 641 002	11 641 002	1 616 180	-
DANGLADESH	36 970 729	21 703 471	12 361 802	34 065 273	2 505 456	2 505 456	-
DELIZE	116 586	116 586	693 171	116 586	2 096 722	257 764	-
BEHIN	2 394 406	1 393 551	693 171	2 096 722	2 096 722	257 764	-
BULIVIA	5 325 150	3 595 150	2 335 920	4 954 670	4 954 670	403 606	-
BOTSWANA	5 357 676	2 618 750	2 335 920	4 954 670	4 954 670	403 606	-
BRAZIL	2 563 553	2 358 704	129 641	2 493 345	2 493 345	35 206	-

حالة الميزانية في 1989/11/31

المجموع  
(مجموعه)

1989/11/31

1989/11/31

1989/11/31

## تكاليف دعم البرامج والتكاليف الادارية

## التي قدمتها منظمة الأغذية والزراعة

كشف موجز عن الاعتمادات والمصروفات في الفترة المالية ١٩٨٨-١٩٨٩

ميزانية ١٩٨٨-١٩٨٩ كما اعتمدها لجنة سياسات المعونة الغذائية في دورتها الرابعة والعشرين وعدلتها في دورتها الثامنة والعشرين		في ١٩٨٩/١٢/٣١		في ١٩٨٩/١٢/٣١ (أ)	
		الاتفاق بما في ذلك الالتزامات المستحقة		النقص أو الزيادة في رصيد المخصصات	
		بالدولار			
<u>العنوان</u>					
<u>١ - الدعم الفني</u>					
قسم الانتاج الحيواني والصحة الحيوانية	٣٠٠ ٣٠٠	٢٣٥ ١٨٦	٦٥ ١١٤		
وحدة تنسيق البرامج البيئية	-	١٠ ٦٠٠	١٠ ٦٠٠ -		
قسم الخدمات الزراعية	٤٧٥ ٩٠٠	٤٢٥ ٠٨٠	٥٠ ٨٢٠ -		
قسم تنمية الاراض والمياه	٦٥٧ ١٠٠	٧٥٦ ٣٨٥	٩٩ ٢٨٥ -		
قسم الانتاج النباتي ووقاية النباتات	٥١٥ ٥٠٠	٥٨٤ ٤٧٦	٦٨ ٩٧٦ -		
قسم السلم والتجارة	٢٧٧ ٦٠٠	٢٣٩ ٤٢٩	٣٨ ١٧١		
قسم سياسات الأغذية والتغذية	٦٥٧ ١٠٠	٥٧٧ ٢٩٣	٧٩ ٨٠٧ -		
قسم تحليل السياسات	-	٤ ٨٠٠	٤ ٨٠٠ -		
قسم الموارد والمؤسسات البشرية والاصلاح الزراعي	٢٢٨ ٦٠٠	٣٠٨ ٢٧٥	٢٠ ٣٢٥		
مصلحة مصاد الاسماك	١٧ ٠٠٠	٥ ١٢٦	١١ ٨٧٤		
مصلحة الغابات	٦٥٧ ١٠٠	٧٢٣ ٣٦١	٦٦ ٢٦١ -		
قسم وضع البرامج الميدانية	١ ٧٧٨ ٨٠٠	١ ٦٦٥ ٧٥٨	١١٣ ٠٤٢ -		
	<u>٥ ٦٦٥ ٠٠٠</u>	<u>٥ ٥٢٥ ٧٦٩</u>	<u>١٢٩ ٢٣١</u>		
٢ - خدمات الاستشارات القانونية	٥٠ ٠٠٠	٥٢ ٧٠١	٢ ٧٠١ -		
٣ - خدمات الميزانية	٦٠ ٠٠٠	٦٤ ٣٠٠	٤ ٣٠٠ -		
٤ - المراجعة الداخلية	٢٢٧ ٠٠٠	٢٥٨ ٠٨٠	٢١ ٠٨٠ -		
٥ - الاعلام والمطبوعات	٢ ٥٢٢ ٠٠٠	٣ ٤٩٨ ٧٥٢	٩٦٦ ٧٥٢ -		
٦ - شؤون العاملين	٨١٧ ٠٠٠	٧٩٧ ٠٨٣	١٩ ٩١٧ -		
٧ - الخدمات المالية	٨٨٤ ٠٠٠	٩٥٨ ٢٤٣	٧٤ ٢٤٣ -		
٨ - خدمات الكمبيوتر	١٧٠ ٠٠٠	٣٩٤ ٥٠٥	٢٢٤ ٥٠٥ -		
٩ - تكاليف الصيانة والتشغيل					
<u>العمومية</u>					
- الخدمات الادارية	١ ٠٨٥ ٠٠٠	١ ١٥١ ٠٣٧	٦٦ ٠٣٧ -		
- الخدمات المشتركة	١ ٨٠٠ ٠٠٠	٢ ٤٦٧ ٠٤٨ (ب)	٦٦٧ ٠٤٨ -		
	<u>٢ ٨٨٥ ٠٠٠</u>	<u>٣ ٦١٨ ٠٨٥</u>	<u>٧٣٣ ٠٨٥ -</u>		
١٠ - المراجعة الخارجية	٤٢٣ ٠٠٠	٤٤٣ ٨٠٣	٢٠ ٨٠٣ -		
المجموع	١٣ ٧٢٣ ٠٠٠	١٥ ٦٢٢ ٣٢٢ (ج)	١ ٨٩٩ ٣٢٢ -		
	=====	=====	=====		

- (أ) علامة الناقص تشير الى الانفاق الزائد الواردة تفسيراته في وثيقة لجنة المالية FC 68/16 تقرير  
عن أداء ميزانية ١٩٨٨ - ١٩٨٩ .
- (ب) تشمل اجمالي تكاليف الاجار عن فترة السنتين وتبلغ ٥٧٠ ١٦٩ ٢ دولارا نعوض من مساهمة من  
الحكومة المضيفة بمبلغ ٢٢٢ ٩٥٦ دولارا عن سنة ١٩٨٨ .
- (ج) بلغت التسديدات للبرنامج العادي للمنظمة ٠٢٤ ٣٠٦ ١٥ دولارا على النحو المبين في الجدول ٣- من  
المجلد الأول (C89/٠٠٠٠٠) مع الأخذ في الاعتبار الفروق المواتية في أسعار الصرف التي بلغت  
٢٩٨ ٣١٦ دولارا .



الجدول ٧  
(تكملة)

الجهات الجيسا المستفيدة المتبرء	الرصيد	المبالغ	الرصيد	الالتزامات	رصيد حصر	
	النقدى فى ١٩٨٨/١/١	المحطة / المحوطة	النقدى فى ١٩٨٩/١٢/٣١	المستحققة فى ١٩٨٩/١٢/٣١	فى ١٩٨٩/١٢/٣١	
	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	
Italy	34 618	-	22 380	11 738	-	11 738
Haiti	-	150 000	455-	150 455	120 455	30 000
Lesotho	-	109 855	415 727	154 128	2 803	151 325
Mozambique	460 000	16 677	-	16 677	16 677	-
Nepal	-	50 000	8 372	41 628	-	41 628
Nicaragua	-	14 835	14 835	-	-	-
Saint Lucia	-	9 000	5 143	12 359	-	12 359
Somalia	8 502	34 742	34 742	-	-	-
St. Vincent and the Grenadines	-	61 080	45 488	15 592	15 592	-
Sudan	-	65 975	8 845	8 845	-	8 845
Swaziland	80 000	5 180-	96 877	9 042	484	8 558
Tanzania	100 000	5 919	69 240	55 288	8 650	46 638
Uganda	45 743	78 785	21 136	38 864	19 627	19 237
Yemen, People's Dem. Rep. of	-	60 000	2 592 281	2 447 021-	5 498	2 452 519- b
Zambia	145 260	-	-	1 263 618	-	1 263 618
General	1 026 226	237 392	-	-	-	-
Japan	-	116 278	116 278	-	-	-
Angola	-	-	-	-	25 450	25 450- a
Botswana	-	-	-	-	37 800	35 960- a
Burundi	15 640	1 314	15 114	1 840	-	12 356- a
Cape Verde	-	73 000	85 356	12 356-	-	-
Central African Republic	-	128 344	117 642	10 702	10 702	-
Congo	-	182 146	128 310	53 836	-	53 836
Djibouti	-	300	49 183	48 883-	5 117	54 000- a
Equatorial Guinea	-	356 437	317 710	38 727	31 751	6 976
Ethiopia	-	169 800	161 790	8 010	4 653	3 357
Gambia	-	40 085	70 236	30 151-	29 682	59 833- a
Guinea-Bissau	-	17 000	-	17 000	17 000	-
Kenya	-	-	-	-	52 500	52 500- a
Lesotho	-	121 001	125 739	4 738-	-	4 738- a
Mali	-	103 675	105 342	1 667-	-	1 667- a
Mozambique	-	181 872	163 318	18 554	27 720	9 166- a
Niger	16 107	-	4 085	12 022	30 256	18 234- a
Sao Tome and Principe	-	135 687	135 687	-	-	1 605
Senegal	-	61 761	60 156	1 605	-	-
Sierra Leone	26 927	-	26 927	-	-	23 109- a
Swaziland	-	74 557	93 260	18 703-	-	28 186- a
Tanzania	-	146 014	106 514	39 500	67 686	108 508
General	17 779	90 729	-	108 508	-	-
Netherlands	-	100 000	81 140	18 860	-	18 860
Angola	-	180 000	422 953	65 513	53 885	11 628
Benin	308 466	200 000	166 492	233 508	133 508	100 000
Bolivia	200 000	-	37 698	9 626	-	-
Botswana	47 324	-	12 253	12 747	-	206
Burundi	10 000	15 000	662 632	72 432	111 534	39 102- a
Cape Verde	434 396	300 668	30 000	320 000	77 000	243 000
Cote D'Ivoire	70 000	280 000	1 769 321	637 097	-	637 097
Ethiopia	1 203 209	1 203 209	227 896	71 004	20 898	50 106
Gambia	298 900	-	336 730	-	-	-
Guatemala	130 000	206 730	-	-	-	-
Guinea-Bissau	3 779	-	-	3 779	-	3 779
Honduras	620	-	-	620	-	620
Indonesia	-	139 192	74 703	64 479	49 445	15 034
Jamaica	-	50 000	-	50 000	-	50 000
Madagascar	-	40 000	27 894	12 106	9 299	2 807
Malawi	129 325	48 000	145 500	31 825	-	31 825
Mauritania	2 942	-	-	2 942	-	2 942
Mozambique	50 000	392 058	182 271	259 787	87 857	171 930
Nepal	-	38 726	26 012	12 714	12 714	-
Nicaragua	220 389	96 351-	124 938	-	-	-
Alger	3 464	-	88 063-	91 527	91 487	40
Pakistan	1 168 686	1 420 550	1 904 246	684 990	684 990	-
Senegal	58 365	53 375-	4 990	-	-	6 953
Sri Lanka	-	30 000	23 047	6 953	-	22 857
Sudan	113 790	477 416	568 349	22 857	-	313 148
Tanzania	240 000	235 000	161 852	313 148	1 886	81 519
Uganda	196 115	10 000-	102 710	83 405	4 193	778
Zambia	-	40 000	35 029	4 971	-	194 194- a
General	863 566	1 057 760-	-	194 194-	-	-

## موجز معاملات حسابات الأمانة الفرعية في الفترة المالية ١٩٨٨ - ١٩٨٩

الجهات المبررة الجهات المستفيدة	الرصيد	المبالغ	الرصيد	الالتزامات	رصيد حر
	النقدي في ١٩٨٨/١/١	المحطة/ المحولة	النقدي في ١٩٨٩/١٢/٣١	المستحقة في ١٩٨٩/١٢/٣١	في ١٩٨٩/١٢/٣١
	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار
<u>السلم غير الغذائية</u>					
Argentina					
Togo	180 000	-	169 593	10 407	6 385
Australia					
Bangladesh	35 499	-	-	35 499	-
China	9 734	-	9 734	-	35 499
Ethiopia	-	355 201	315 884	39 317	-
Honduras	-	23 235	23 235	-	39 317
Kenya	5 514	1 018-	4 496	-	-
Laos	-	13 441	13 441	-	-
Mozambique	-	361 379	361 186	193	193
Nepal	265 015	197-	3 706	261 112	17 844
Pakistan	583	583-	-	-	243 268
Sri Lanka	1 411	1 411-	-	-	-
Uganda	7 046	3 146-	-	3 900	3 900
Viet Nam	76 660	-	246 424	169 764-	298 101
General	49 685	32 099-	-	17 586	467 865-
					17 586
Belgium					
Burkina Faso	1 023	1 410	2 433	-	-
Chad	-	87 840	87 840	-	-
Nepal	-	5 629	5 629	-	-
Niger	94 879	94 879-	-	-	-
Canada					
Bolivia	149 128	-	71 292	77 836	67 247
Haiti	-	29 979	-	29 979	29 979
General	373 995	576 481	233 381	717 095	-
European Economic Community					
Malawi	-	485 722	336 433	149 289	120 791
Finland					
Mozambique	41 333	-	41 333	-	-
Somalia	-	110 095	138 500	28 405-	-
General	95	95-	-	-	28 405-
France					
Bangladesh	-	500 000	-	500 000	-
Chad	2 949	2 949-	-	-	500 000
Cote D'Ivoire	-	358 403	280 948	77 455	-
Ethiopia	-	200 000	97 451	102 549	77 455
Mozambique	-	150 000	-	150 000	6 925
Senegal	-	230 000	156 516	73 484	95 624
Sierra Leone	-	30 000	6 081	23 919	150 000
Sudan	-	419 366	419 366	-	73 484
Togo	-	309 500	36 133	273 367	23 919
Viet Nam	7 230	292 770	-	300 000	203 500
General	850 053	737 090-	-	112 963	26 300
					69 867
					273 700
					112 963
Germany, Federal Republic of					
Haiti	1 139	1 139-	-	-	-
Sudan	196 646	116 632-	76 022	3 992	3 992
Tanzania	-	79 153	78 784	369	369
General	328	38 617	-	38 945	-
Greece					
Senegal	10 293	-	10 293	-	-
Italy					
Benin	-	90 000	25 319	64 681	1 992
Burkina Faso	3 309	200 000	44 628	158 681	10 400
Cameroon	70 000	-	18 063	51 937	4 736
Cape Verde	90 000	-	29 645	60 355	3 855
Central African Republic	20 000	-	8 000	12 000	3 478
Comoros	150 000	27 593	177 062	531	531
Congo	-	144 445	-	144 445	144 445
Equatorial Guinea	40 000	100 000	69 130	70 870	-
Ethiopia	220 111	810 000	140 491	889 620	288 595
					62 689
					148 281
					47 201
					56 500
					8 522
					-
					-
					70 870
					601 025

الجدول ٢  
(تكملة)

الجهات المبررة	الرصيد النقدي في ١٩٨٨/١/١ دولار	المبالغ المحولة / المحطة دولار	الانفاق دولار	الرصيد النقدي في ١٩٨٩/١٢/٣١ دولار	الالتزامات المستحقة في ١٩٨٩/١٢/٣١ دولار	رصيد حصر في ١٩٨٩/١٢/٣١ دولار
United States of America	-	400 000	245 640	154 360	154 360	-
Mozambique	-	-	-	-	-	-
United Support of Artists for Africa, USA	-	150 000	150 000	-	-	-
Niger	-	-	-	-	-	-
World Food Programme ع/ Angola	10 634	13 000	4 738	18 896	10 079	8 817
Antigua and Barbuda	5 701	-	-	5 701	-	5 701
Bangladesh	35 159	33 266	613	1 280	-	1 280
Benin	1 325	15 000	1 906	18 231	15 815	2 416
Bhutan	14 464	96 961	71 172	40 253	40 253	-
Bolivia	11 563	80 390	29 714	62 239	50 957	11 282
Botswana	68 124	46 983	20 470	671	-	8 402
Burkina Faso	78 054	78 129	136 959	19 224	10 822	6 402
Burundi	28 181	106 871	28 862	106 190	21 071	85 119
Cameroon	-	110 000	106 242	3 758	-	3 758
Cape Verde	22 525	-	2 530	19 995	-	19 995
Central African Republic	27 500	69 800	41 100	56 200	3 320	52 880
Chad	25 000	113 652	34 439	104 213	18 300	85 913
China	30 211	-	29 143	1 068	-	1 068
Colombia	3 708	-	2 778	930	-	930
Comoros	9 468	100 000	20 500	88 968	1 948	87 020
Cote D'Ivoire	-	78 400	-	78 400	-	78 400
Djibouti	250	89 795	5 421	84 624	41 917	42 707
Dominican Republic	-	133 000	48 328	84 672	83 000	1 672
El Salvador	8 926	46 246	3 800	51 372	10 000	41 372
Equatorial Guinea	3 000	83 360	16 171	70 189	29 470	40 719
Ethiopia	125 349	194 557	274 465	45 441	56 839	11 398
Gambia	744	82 000	-	82 744	-	82 744
Ghana	12 314	2 914	3 400	6 000	6 000	-
Guatemala	-	40 205	40 205	-	-	-
Guinea	37 000	60 000	19 293	77 707	4 690	73 017
Guinea-Bissau	17 038	300	2 107	15 231	3 808	11 423
Guyana	-	30 000	-	30 000	22 910	7 090
Haiti	-	205 995	17 803	188 192	42 268	145 924
Honduras	11 005	153 461	9 068	155 398	1 582	153 816
Indonesia	3 000	10 256	7 919	5 337	5 337	-
Jamaica	-	6 410	6 410	-	-	1 314
Kenya	4 000	5 750	8 436	1 314	-	1 002
Lesotho	813	129 187	55 910	74 090	73 088	-
Liberia	-	100 237	90 425	9 812	9 812	-
Madagascar	75 633	12 011	87 644	-	-	-
Malawi	-	103 762	41 993	61 769	20 530	41 239
Mali	13 235	19 521	30 928	1 828	1 828	-
Mauritania	-	18 333	11 333	7 000	7 000	-
Morocco	70 842	6 000	75 961	881	-	881
Mozambique	305 935	21 295	11 644	315 586	46 899	268 687
Nepal	87 453	59 984	94 548	52 889	9 867	43 022
Nicaragua	-	7 000	1 200	5 800	5 800	-
Niger	1 143	73 363	35 809	38 697	38 697	-
Pakistan	314	-	-	314	-	314
Paraguay	2 700	20 000	15 845	6 855	4 155	2 700
Peru	4 000	150 000	9 063	144 937	40 535	104 402
Philippines	3 919	4 700	545	8 074	3 119	4 955
Regional (Africa)	14 191	14 191	-	-	-	-
Saint Christopher and Nevis	-	20 000	17 092	2 908	2 908	-
Saint Lucia	2 757	7 983	10 740	-	-	-
Sao Tome and Principe	520	520	-	-	-	-
Senegal	8 000	63 941	57 863	14 078	3 869	10 209
Sierra Leone	-	37 217	37 217	-	-	3 286
Somalia	94 185	45 000	121 551	17 634	1 650	1 650
Sri Lanka	-	3 300	-	3 300	-	18 158
St. Vincent and the Grenadines	18 158	-	-	18 158	-	11 886
Sudan	45 827	441	16 677	28 709	16 823	-
Swaziland	-	4 460	2 197	2 263	2 263	-
Syria	8 462	-	986	7 476	-	7 476
Tanzania	11 441	63 003	37 515	36 929	4 356	32 573
Viet Nam	74 265	70 000	124 347	19 918	-	19 918
Yemen Arab Republic	10 000	16 900	24 140	2 760	-	900
Yemen, People's Dem Rep. of	25 924	20 819	5 105	-	-	-
General	-	12 909	5 400	7 509	-	7 509
Zenchi, Japan	-	-	-	-	-	-
Cape Verde	615	615	-	-	-	-
Ethiopia	41 850	4 789	46 639	-	-	-
Niger	1 323	4 657	3 334	-	-	-

الجهات المبررة	الجهات المستفيدة		المبالغ المحولة / المصروفات		الالتزامات المستحقة في		رصيد حرس
	النقدي في	الرصيد	المحولة	الانفاق	النقدي في	المستحقة في	في
	١٩٨٨/١/١	١٩٨٨/١/١	١٩٨٩/١٢/٣١	١٩٨٩/١٢/٣١	١٩٨٩/١٢/٣١	١٩٨٩/١٢/٣١	١٩٨٩/١٢/٣١
	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار
New Zealand		64 761	-	58 364	6 397	6 397	-
Mozambique		62	2 692	-	2 754	-	2 754
Samoa		2 774	2 774-	-	-	-	-
General							
Norway							
El Salvador		-	19 173	19 173	-	-	-
Equatorial Guinea		-	14 086	3 000	11 086	11 086	-
Mali		731	731-	-	-	-	-
Mauritania		2 937-	2 937-	-	-	-	-
Mozambique		6 980	6 980-	-	-	-	-
Senegal		1 517	1 517-	-	-	-	-
Somalia		6 095	6 095-	-	-	-	-
Tanzania		4 903	4 903-	-	-	-	-
Uganda		9 225	9 225-	-	-	-	-
General		873	873-	-	-	-	-
Oxford Committee for Famine Relief (OXFAM)							
Mozambique		1 023	1 023-	-	-	-	-
Sweden							
Angola		-	10 750	1 962	8 788	4 685	4 103
Burkina Faso		45 906	-	15 389	30 517	4 611	25 906
Central African Republic		204 220	-	41 072	163 148	81 480	81 668
Chad		12 413	2 678-	-	9 735	-	9 735
Djibouti		-	80 000	-	80 000	-	80 000
Mali		2 047	1 406-	-	641	-	641
Mauritania		1 686	-	190-	1 875	-	1 876
Mozambique		234 500	23 193	238 752	18 941	16 390	2 551
Niger		271 877	4 028	275 905	-	-	-
Senegal		6 205	-	3 553	2 652	-	2 652
Somalia		5 318	-	-	5 318	-	5 318
Tanzania		53	694	-	747	-	747
Viet Nam		260 000	12 699	266 349	6 350	-	6 350
Zimbabwe		-	176 000	151 811	24 189	24 189	-
General		302	11 115	-	11 417	-	11 417
Switzerland							
Angola		41 248	-	-	41 248	-	41 248
Cape Verde		36	36-	-	-	-	-
Comoros		59 784	-	10 495	49 289	-	49 289
Djibouti		376	6-	-	370	-	370
Gambia		3 027	-	-	3 027	-	3 027
Guyana		1 497	-	-	1 497	-	1 497
Iran		-	65 544	65 544	-	-	-
Mozambique		230 000	195 000	385 189	39 811	31 245	8 566
Senegal		6 659	6 660-	25-	24	-	24
St. Vincent and the Grenadines		325	325-	-	-	-	-
Sudan		-	120 000	120 000	-	-	-
General		1 398	1 512	-	2 910	-	2 910
United Kingdom							
Angola		-	245 532	144 636	100 896	90 592	10 304
General		-	1 525	-	1 525	-	1 525
United Nations Educational Scientific and Cultural Organization (Unesco)							
Botswana		6 827	704	4 770	2 761	2 761	-
Burundi		204	204-	-	-	-	3 858
Cape Verde		4 097	-	239	3 858	-	-
Chad		-	24 998	24 998	-	-	-
Ethiopia		-	30 000	16 923	13 077	13 077	1 181
Mauritania		25 000	-	23 819	1 181	-	630
Niger		472	31 972	31 814	630	-	-
Senegal		48	24 952	13 293	11 707	11 707	-
Sudan		-	60 000	-	60 000	60 000	-
General		86 160	58 234-	-	27 926	-	27 926
United Nations Office for Emergency Operations in Africa (UN/OEOA)							
Mali		106 078	-	101 312	4 766	-	4 766
Sudan		36 357	-	36 357	-	-	-

الجدول ٧  
(ختام)

الجهات المبررة	الرصيد النقدى في ١٩٨٨/١/١	المبالغ المحولة / المحولة	الانفاق	الرصيد النقدى في ١٩٨٩/١٢/٣١	الالتزامات المستحقة في ١٩٨٩/١٢/٣١	رصيد حر في ١٩٨٩/١٢/٣١
	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار
<u>الطقة الدراسية المشتركة بين البرنامج ومصرف التنمية الأثريتي</u>						
African Development Bank	6 000	-	6 000	-	-	-
Australia	25 000	-	25 000	-	-	-
Canada	54 612	-	54 612	-	-	-
Netherlands	40 874	-	40 874	-	-	-
World Food Programme	124 641-	-	124 641-	-	-	-
Sub-Total	1 845	-	1 845	-	-	-
<u>الأمن الغذائي - عملية مشتركة بين هولندا والبنك الدولي والبرنامج</u>						
Netherlands	-	120 404.	45 460	74 944.	2 408	72 536 <sup>d</sup>
GRAND TOTAL	14 738 328	17 731 366	22 217 530	10 252 164	4 677 819	5 574 345

(a) طلب من الجهة المبررة تغطية هذه الزيادة في المصروفات.

(b) موارد حلت في أوائل ١٩٩٠.

(c) خصت من الموارد العامة على النحو الذي رخصت به اللجنة (الفقرة ١٧ من الوثيقة :

• (WFP/CFA: 24/14

(d) الكشف الأول.

الجدول ٧  
(تكملة)

الجهات المستفيدة المتبرعة	الرصيد	المبالغ	الرصيد	الالتزامات	رصيد حر
	النقدي في ١٩٨٨/١/١	المحولة / المحطة	النقدي في ١٩٨٩/١٢/٣١	المستحقة في ١٩٨٩/١٢/٣١	في ١٩٨٩/١٢/٣١
	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار
Various Donors					
Bolivia	-	268	268	-	-
Cape Verde	-	298	298	-	-
Ethiopia	9 925	120 000	101 674	28 251	1 672
Lesotho	13 693	13 693-	-	-	-
Mali	-	29 213	29 213	-	-
Nepal	-	1 576	1 576	-	-
Seychelles	-	143 561	132 585	10 976	-
Somalia	5 063	-	5 063	-	10 976
Sri Lanka	11 610	165	9 135	2 640	1 043
General	3 411	3 411-	-	-	-
Sub-Total	14 001 247	16 872 745	20 840 172	10 033 820	4 513 573
المعميات الخاصة					
Australia					
Bangladesh	1 090	-	-	1 090	-
Bangladesh					
Bangladesh	9 277	-	-	9 277	-
Canada					
Bangladesh	20 259	-	-	20 259	-
Italy					
Mozambique	-	73 260	48 198	25 062	-
Netherlands					
Mali	5 560-	13 726	8 166	-	-
Mauritania	28 289	13 726-	875	13 688	13 688
Uganda	42 524	-	-	42 524	-
Norway					
Mozambique	2 060	-	-	2 060	-
Sudan/Ethiopia	-	-	-	-	10 000
Sweden					
Bangladesh	2 506	-	-	2 506	-
Switzerland					
Nigeria	7 523	7 523-	-	-	-
Sudan/Ethiopia	-	-	-	-	10 000
The World Bank					
Chad	414 424	-	410 145	4 279	-
Lesotho	6 326	-	-	6 326	-
Mauritania	-	3 628	3 628	-	-
Sudan	63 844	-	36 174	27 670	-
Zambia	255	-	-	255	-
General	-	8 307	-	8 307	-
United Kingdom					
Bangladesh	13 627	-	-	13 627	-
United Nations High Commission for Refugees (UNHCR)					
Ethiopia	-	305 000	390 299	85 299-	130 513
United States of America					
Democratic Kampuchea	23 488	14 197-	-	9 291	-
India	27 015	180 356	187 247	20 124	-
Jamaica	-	80 831	71 457	9 374	-
Pakistan	67 260	108 555	173 864	1 951	-
World Food Programme					
Bangladesh	11 029	-	-	11 029	-
Sub-Total	735 236	738 217	1 330 053	143 400	161 838

الحدود ٩

موجز بالتمروعات النقدية المتداوية في الفترة المالية ١٩٨٨ - ١٩٨٩

الجهات المبررة	الجهات المستفيدة	الرصيد			الرصيد			الاتزامات		رصيد خسر في ١٩٨٩/١٢/٣١ دولار
		النقدي في ١٩٨٨/١/١ دولار	المصالح الممثلة / الممولة دولار	الائتماني دولار	النقدي في ١٩٨٩/١٢/٣١ دولار	المتداوية في ١٩٨٩/١٢/٣١ دولار	المتداوية في ١٩٨٩/١٢/٣١ دولار			
Action Aid - UK	Mozambique General	-	1 144 410	1 043 788	100 622	19 540	57 500	-	43 122	19 540
Asahi, Japan	General	5 646	178	-	5 824	-	-	-	5 824	-
Australia	Bangladesh	138 195	327 205	465 400	-	198 729	-	198 729	-	198 729
	Ethiopia	378 720	93 341	273 332	198 729	21 839	25 180	3 341-a	34 505	-
	Laos	-	384 709	362 870	21 839	121 755	87 250	-	338 024	-
	Malawi	-	391 875	270 120	338 024	338 024	-	-	46 388	-
	Mozambique	148 716	575 176	385 868	46 388	-	-	-	1 000	-
	Nepal	350 960	206 106-	98 466	1 000	-	-	-	132 828	-
	Pakistan	805	195	-	3 647	132 828	-	-	64 900	-
	Somalia	-	136 475	38 355	64 900	-	-	-	117 661	-
	Sudan	27 450	75 805	800 344	117 661	-	-	-	6 482	-
	Viet Nam	-	918 005	800 344	6 482	-	-	-	532 801	-
	Zambia	-	195 000	188 518	532 801	-	-	-	-	-
	General	365 800	167 001	-	-	-	-	-	-	-
Austria	Angola	226 915	528 635	745 550	10 000	-	10 000	-	2 486	-
	Bangladesh	-	369 991	367 505	2 486	-	-	-	-	-
	Cape Verde	707 513	876 043	1 583 556	-	-	-	-	-	-
	Ethiopia	159 445	1 334 258	1 493 703	-	-	-	-	-	-
	Lebanon	-	176 908	182 908	6 000-	-	-	-	6 000-b	-
	Mauritania	15 922	16 095-	173-	-	-	-	-	182	-
	Mozambique	368 388	1 919 541	2 287 747	182	-	-	-	-	-
	Nicaragua	17 656	17 927-	271-	-	-	-	-	-	-
	Pakistan	-	788 130	787 685	445	-	-	-	445	-
	Somalia	14 706	16 599-	1 893-	-	-	-	-	-	-
	Sudan	79 621	76 242-	3 379	-	-	-	-	-	-
	General	-	483	-	483	-	-	-	483	-
Belgium	Angola	-	701 543	445 209	256 334	-	224 082	-	32 252	-
	Bangladesh	-	12 720	11 120	1 600	-	-	-	1 600	-
	Chad	-	744 000	9 000	735 000	-	-	-	735 000	-
	Malawi	-	271 975	3 975	268 000	-	170 000	-	98 000	-
	Mozambique	562 000	1 563 482	1 589 528	535 954	-	-	-	535 954	-
	Sao Tome and Principe	-	886	238	648	-	-	-	648	-
	Tanzania	44 251	-	-	-	-	-	-	-	-
	General	353 685	353 685-	-	-	-	-	-	-	-

فريق المهام المعنى بأفريقيا  
موجز كشف التعهدات للفترة المالية ١٩٨٨-١٩٨٩

٢ ٧٨٤ ٠٦٥	الرصيد النقدي في ١/١/١٩٨٨
<u>المتحصل/المجول</u>	<u>الايرادات</u>
بالدولار	الجهات المتبرعة
١٣٤ ٩٣٩	البنك الدولي
=====	
<u>١٣٤ ٩٣٩</u>	المجموع الفرعي
٢ ٩١٩ ٠٠٤	
	<u>المصروفات والالتزامات المستحقة</u>
الالتزامات	<u>النشاط</u>
المستحقة في	
<u>١٩٨٩/١٢/٣١</u>	
بالدولار	بالدولار
٧٨ ٦٠٥	٨٤ ٤٢٢
١٧ ٥٥٤	٢٧٩ ٦٢٧
٧٩ ٥٢٩	١٣ ٧٣٩
٦ ٨٣١	٨٥٦ ٩٠٦
-	١٨٦ ٦٠٠
-	١٠
-	٣٤ ٣٥٤ -
<u>١٨٢ ٥١٩</u>	<u>١ ٢٨٦ ٩٥٠</u>
=====	=====
<u>١ ٢٨٦ ٩٥٠</u>	
١ ٥٣٢ ٠٥٤	الرصيد النقدي في ١٩٨٩/١٢/٣١
<u>١٨٢ ٥١٩</u>	يخصم: الالتزامات المستحقة
(٢) ١ ٣٤٩ ٥٣٥	الرصيد الحر في ١٩٨٩/١٢/٣١
=====	

الجهة المتبرعة	الجهة المستفيدة	الرصود		المبالغ المحولة		الالتزام		الرصود		الالتزامات		المدد في (شهرات)		
		التقدي في 1988/1/1	دولار	المحولة	دولار	الالتزام	دولار	التقدي في 1989/12/31	دولار	الالتزام في 1989/12/31	دولار	المدد في 1989/12/31	دولار	
European Economic Community	Bangladesh	-	291 900	-	291 900	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Bolivia	-	322 893	-	322 893	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Burundi	-	38 371	-	38 371	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Chad	5 109	-	-	-	5 109	-	-	-	-	-	-	5 109	
	Democratic Kampuchea	-	1 257 242	-	1 257 242	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Iran	-	370 750	-	-	370 750	-	-	-	-	-	-	370 750	
	Lebanon	-	164 793	-	15 801	148 992	-	-	148 992	-	-	-	-	
	Malawi	-	541 625	-	497 518	44 107	-	-	95 079	-	-	-	50 972-a	
	Pakistan	-	6 581 808	-	3 347 841	3 233 967	-	-	2 718 500	-	-	-	515 467	
	Somalia	-	5 630 411	-	3 606 291	2 024 120	-	-	1 921 871	-	-	-	102 249	
	Sudan	94 480	-	71 735	-	22 745	-	-	-	-	-	-	22 745	
	Tanzania	-	7 860	-	-	7 860	-	-	-	-	-	-	7 860	
Thailand	135 160	-	11 152 287	-	10 566 388	-	-	721 059	-	-	-	308 376		
Zambia	-	786 620	-	786 620	-	-	-	-	-	-	-	-		
General	117 467	-	11 886-	-	-	-	-	105 581	-	-	-	-	105 581	
Finland	Democratic Kampuchea	2 959	78 346	-	75 189	-	-	6 116	-	-	-	-	6 116	
	Guinea-Bissau	1 575	345 817	-	1 575	-	-	345 817	-	-	-	-	341 567	
	Mozambique	-	116 790	-	-	-	-	116 790	-	-	-	-	4 034	
	Tanzania	-	362 844	-	-	-	-	363 483	-	-	-	-	363 483	
General	639	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
France	Democratic Kampuchea	5 597	122 227	-	127 824	-	-	3 775	-	-	-	-	51 395-a	
	Ethiopia	172 653	291 245	-	460 123	-	-	3 775	-	-	-	-	3 775	
	Mozambique	5 850	5 210	-	5 624	-	-	5 435	-	-	-	-	5 435	
	Pakistan	158 467	173 985	-	327 325	-	-	180 000	-	-	-	-	174 872-a	
	Somalia	3 357	3 357-	-	5 681	-	-	5 127	-	-	-	-	9 681-a	
	Thailand	105 000	445 889	-	550 839	-	-	-	-	-	-	-	51 367-a	
	Viet Nam	-	304 960	-	294 663	-	-	10 297	-	-	-	-	10 297	
	General	3 750 988	2 604 194-	-	-	-	-	1 146 894	-	-	-	-	-	1 146 894
	Germany, Federal Republic of	Bangladesh	27 000	118 150	-	145 950	-	-	-	-	-	-	-	-
		Botswana	405 617	60 348-	-	404 712	-	-	557	-	-	-	-	557
		Cape Verde	390 723	300 096-	-	8 627	-	-	-	-	-	-	-	-
		Djibouti	-	14 500	-	13 508	-	-	992	-	-	-	-	992
Lebanon		-	462 576	-	462 576	-	-	-	-	-	-	-	-	
Malawi		-	7 436 993	-	5 908 262	-	-	1 528 731	-	-	-	-	678 731	
Mozambique		1 014 844	2 899 433	-	3 025 316	-	-	888 961	-	-	-	-	393 961	
Nepal		6 000	528 030	-	522 814	-	-	11 216	-	-	-	-	11 216	
General		863 705	538 429-	-	-	-	-	345 277	-	-	-	-	345 277	
General		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inter Aid	Mozambique	22 600	9 160-	-	11 065	-	-	2 375	-	-	-	-	2 375	
	General	-	75	-	75	-	-	75	-	-	-	-	75	

المردود  
(تكملة)

الجهات المتبرعة	الجهات المتفيدة	الرصيد	المبالغ المحققة / المحولة	الالتحاق	الرصيد	الائتمانات	رصيد في
		السنتي في 1988/1/1 دولار	دولار	دولار	السنتي في 1989/12/31 دولار	السنتي في 1989/12/31 دولار	1989/12/31 دولار
Canada	Angola	-	1 979 242	1 977 747	1 495	-	1 495
	Bangladesh	126 200	701 822	825 863	2 159	-	2 159
	Bolivia	151 355	-	63 037	151 355	-	151 355
	Botswana	15 037	24 971	33 037	6 971	-	6 971
	El Salvador	-	218 975	177 573	41 402	410	40 992
	Ethiopia	-	77 381	77 381	-	-	-
	Honduras	-	279 190	215 239	63 951	-	63 951
	Malawi	-	3 401 125	2 043 185	1 357 940	548 934	809 006
	Mauritania	-	55 669	827 720	-	-	-
	Mozambique	404 302	1 072 753	827 720	649 335	40 628	608 707
	Nicaragua	-	378 571	370 412	8 159	-	8 159
	Pakistan	-	204 224	154 224	50 000	50 000	25 000
	Sudan	-	234 800	209 800	25 000	-	25 000
	Thailand	-	474 299	333 416	140 883	54 611	86 272
	Zambia	-	4 203 319	4 203 319	-	-	-
	Zimbabwe	1 084	-	1 084	-	-	-
Canadian Food Grains Bank	Bangladesh	-	8 097	4 569	3 528	-	3 528
	Ethiopia	-	606 189	473 850	132 339	143 272	10 933-a
	Kenya	-	5 918	3 766	2 152	-	2 152
	Mozambique	10 485	820	11 305	-	-	-
	Sudan	3 231	185-	3 046	-	-	-
	General	25 833	14 126-	-	11 707	-	11 707
Catholic Fund for Overseas Development (CAFOD) - UK	Ethiopia General	-	996 383	662 675	333 708	106 344	227 364
	Sudan	-	10 076	-	10 076	-	10 076
Catholic Relief Services (CRS) - USA	Sudan	-	321 571	429 007	107 436-	42 700	150 136-b
Democratic Kampuchea Common Fund £/	Democratic Kampuchea General	87 407	-	-	87 407	-	87 407
	Thailand	79 845	3 744-	51 044	25 057	-	25 057
	General	-	748	-	748	-	748
Denmark	Angola	-	10 522	6 420	4 102	-	4 102
	Bangladesh	-	83 400	83 400	60 918	-	60 918
	Ethiopia	748 906	93 992-	593 996	13 050	-	13 050
	Lesotho	-	13 050	-	530 345	-	530 345
	Mozambique	-	4 074 502	3 544 157	-	-	-
	Sudan	3 184	104	3 288	-	-	-
	General	-	20 044	-	20 044	-	20 044



الجهات المستهدفة	الجهات المستهدفة	الرصيد السفدي في 1988/1/1	المبالغ المحققة/ الموجبة	الانقضاء	الرصيد السفدي في 1989/12/31	الالتزامات المستحقة في 1989/12/31	رصيد حصر في 1989/12/31
		دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار
Italy	Bangladesh	-	12 470	12 470	-	-	6 754
	Bolivia	-	59	6 695-	6 754	-	-
	Botswana	-	713 628	713 628	-	-	-
	Burundi	14 516	-	2 554	11 962	-	11 962
	Chad	18 771	22 893	39 631	2 033	-	2 033
	China	700	6 338	1 744	5 294	-	5 294
	Ethiopia	-	773 633	773 633	-	307 211	307 211-a
	Haiti	-	523 632	502 188	21 444	102 444	81 000-a
	Laos	-	927 769	927 769	-	111 880	111 880-a
	Lebanon	-	780 925	780 925	-	-	-
	Mali	8 021	1 632 757	1 619 980	20 798	422 733	401 935-a
	Mauritania	78 465	-	-	78 465	-	78 465
	Mozambique	-	1 101 587	1 022 998	78 589	-	78 589
	Nicaragua	258 711	2 438 348	2 438 348	258 711	-	258 711
	Niger	66 000	-	3 574-	69 953	-	69 953
	Pakistan	3 224	-	-	3 224	-	3 224
	Rwanda	41 205	-	40 257	948	-	948
	Senegal	-	345 809	345 809	-	-	-
	Somalia	-	44 000	35 589	8 411	-	8 411
	Sri Lanka	-	1 304 243	1 304 243	-	-	-
	Sudan	-	1 298 230	508 324	789 906	-	789 906
	Zambia	-	936 757	936 757	-	-	-
	Zambia General	3 556 560	1 792 518-	-	1 764 042	-	1 764 042
Japan	Burundi	199 715	192 562-	7 153	-	9 744	1 777 691
	Chad	4 043 001	3 919 381	6 174 947	1 787 435	1 972 138	343 858
	Democratic Kampuchea	3 106 940	5 604 224	6 390 168	2 320 996	-	170 206
	Ethiopia	120 741	1 852 446	1 802 981	170 206	-	170 206
	Iran	-	5 066 163	4 674 586	391 577	50 000	341 577
	Jordan	67 015	17 626-	847	48 542	-	48 542
	Malawi	-	1 253 264	1 053 721	199 543	4 007	195 536
	Mozambique	-	1 129 340	1 129 340	-	-	-
	Pakistan	666 649	53 665 033	41 540 034	12 991 648	260 091	12 731 557
	Somalia	18 212	4 215 459	3 627 327	606 344	240 000	366 344
	Sudan	906 079	2 749 017	3 518 167	136 929	797 731	660 802-a
	Thailand	14 754 334	39 142 110	41 749 341	12 147 103	4 934 229	7 212 874
	Uganda	397 334	395 526-	1 608	-	-	-
	Zaire	174 128	174 128-	-	-	-	-
	Zaire General	1 632 532	18 659 016	-	20 291 548	-	20 291 548
Kuwait	Chad	93 574-	4 903-	98 477-	-	-	-
Lutheran World Federation	Zimbabwe	49 640	5 370	55 010	-	-	-

الحول ٩  
(ختم)

الجهات المتبرعة	الجهات المستفيدة	الرصيد النقدي في ١٩٨٨/١/١	المبالغ المحولة / الدولار	الاتفاق / الدولار	الرصيد النقدي في ١٩٨٩/١٢/٣١	الالتزامات المستحقة في ١٩٨٩/١٢/٣١	رصيد محقق في ١٩٨٩/١٢/٣١
Zenchu, Japan	Mozambique General	36 116	-	35 392	724	-	724
Various Donors	Botswana	138	-	-	138	-	138
	Chad	-	4 903	-	4 903	-	4 903
	Ethiopia	20	-	-	20	-	20
	Mozambique	746	-	-	746	-	746
	Uganda	440	-	-	440	-	440
TOTAL		61 823 308	266 572 815	242 158 450	86 237 673	19 652 512	66 585 161 d

- (a) يغطى من الحساب العام للجهة المتبرعة.\*  
 (b) طلب من الجهة المتبرعة تغطية هذه الريادة في الاتفاق.\*  
 (c) يشمل مبالغ مستردة من مطالبات التامين الخاصة بشحنات في نطاق عمليات الاغاثة لكمبوتشيا.\*  
 (d) الكلف الاول.\*

المعدل في  
(بملايين)

البيانات التجزئة	البيانات المستتدة	الرصيد		المبالغ المعمولة		الرصيد		المستتدة		رصيد حيز	
		البيانات في 1988/1/1	دولار	دولار	البيانات في 1988/1/1	دولار	البيانات في 1989/1/1	دولار	البيانات في 1989/1/1	دولار	البيانات في 1989/1/1
United Nations Children's Fund (UNICEF)	Cape Verde Viet Nam General	- 1 979 82 419	- 33 500 2 945	27 813	-	5 687 1 979 85 263	-	-	-	5 687 1 979 85 263	-
United Nations Educational Scientific and Cultural Organization (Unesco)	Chad Ethiopia Guinea-Bissau Sudan General	1 310- 1 654- 13 047- 5 388	- 3 956 -	8 398 10 587 2 874 8 240	-	9 708- 8 285- 15 921- 1 852- 1 356-	-	-	-	9 708-b 8 285-b 15 921-b 1 852-b 1 356-b	-
United Nations Emergency Operations (UNEO)	Bangladesh General	6 118 -	- 193	-	-	6 118 193	-	-	-	6 118 193	-
United Nations High Commission for Refugees (UNHCR)	Democratic Kampuchea Ethiopia Laos Malawi Sudan Thailand Zaire General	144 772 - 26 662 34 160 53 758 - -	141 259- 8 338 244 882 5 048 934 159 443 2 607 151 574 401 10 520	3 513 8 338 231 388 5 066 195 203 603 2 226 444 674 401 -	-	- 13 474 7 401 -	-	413 840	-	- 13 474 7 401 -	- 20 625 -
United Nations Kampuchean Emergency Trust Fund	Thailand General	489 020 -	5 188 089 322	3 605 366 -	-	1 971 743 322	169 371	-	1 703 372 322	-	
United States Agency for International Development (USAID)	Democratic Kampuchea General	138 527 -	134 841- 13 550	3 696 -	-	13 550 -	-	-	13 550 -	-	
United States of America	Botswana Chad Ethiopia Hepal Somalia Sudan Thailand Uganda General	216 914 - - - - - - - 706 983	1 531 644 422 892 258 315 22 000 20 223 269 894 154 785 430 760 706 971-	1 748 558 422 892 169 658 21 458 20 223 269 894 531 290 430 760 -	-	- 88 657 542 -	-	376 505-b -	- 88 657 542 -	- 376 505-b -	- 12

(..... بالدولار .....) (.....)

(B) عمليات قوس قزح

الرصيد في ١/١/١٩٨٨	184 091	
<u>الإيرادات</u>		
Exchange gain	<u>21 463</u>	
Sub-Total	205 554	

المصروفات

Contractual Services	<u>54 141</u>	
Balance at 31 December 1989		<u>151 413</u>

(C) جنوب السودانالإيرادات

Australia	161 080	
Canada	420 139	
Catholic Relief Services	947 132	
France	100 000	
Germany, Federal Republic of	766 460	
Live Aid Foundation	130 000	
Oxford Committee for Famine Relief (OXFAM)	105 000	
Switzerland	450 000	
United Kingdom	<u>284 000</u>	
Sub-Total	3 363 811	

المصروفات

Air Freight	<u>4 061 036</u>	
الرصيد في ٣١/١٢/١٩٨٩		<u>697 225- d</u>

(D) عملية شريان الحياة في السودانالإيرادات

Australia	396 910	
Canada	840 336	
Catholic Relief Services	1 862 439	
European Economic Community	1 623 705	
Italy	300 000	
Japan	1 503 760	
Netherlands	6 293 955	
Norway	218 039	
Sudan	2 461 063	
Sweden	90 564	
Switzerland	146 500	
United States of America	267 000	
United Kingdom	<u>2 156 661</u>	
Sub-Total	18 160 932	

المصروفات

Salaries and Common Staff Costs	1 096 865	
Travel	525 737	
Contractual Services	479 856	
General Operating Expense	451 995	
Supplies and Materials	599 223	
Furniture and Equipment	610 026	
Premises and Warehouses	170 458	
Commodity Purchases	2 144 869	
Transport costs	<u>11 669 296</u>	
Sub-Total	17 748 325	

الرصيد في ٣١/١٢/١٩٨٩

412 607

(a)

عمليات الطوارئ الخاصة في أفريقيا  
كشف موجز للفترة المالية ١٩٨٨ - ١٩٨٩

(..... بالدولار .....

## I. تشاد

الرصيد في ١/١/١٩٨٨	16 926	
<u>المبالغ المردودة</u>		
World Vision	15 996-	
European Economic Community	930-	
		16 926- b

الرصيد في ٣١/١٢/١٩٨٩ (c)

## II. عمليات النقل الى اثيوبيا في نطاق البرنامج

الرصيد في ١/١/١٩٨٨	7 637 419	
تسوية الرصيد المرحل من الفترة السابقة بما يعكس نقط المبالغ المتوافرة في المقر الرئيسي على حساب عملية نقل الأغذية لاثيوبيا		3 077 256-
<u>الايادات</u>		4 560 163

France	184 822	
Germany, Federal Republic of	2 410	
Norway	29 969	
Save the Children Fund, UK	1 727 803	
United Nations Association, UK	37 453	
United Nations Children's Fund (UNICEF)	17 697-	
United Nations Disaster Relief Co-ordinator (UNDRO)	220 000	
United Nations Office for Emergency Operations (UN/OEOA)	18 634	
United States Agency for International Development (USAID)	1 963 200	
Operating Revenue	15 760 454	

19 927 048  
24 487 211

Sub-Total

المصروفات

Salaries and Common Staff Costs	622 688	
Travel	43 319	
Contractual Services	14 166	
General Operating Expenses	4 043	
Spares, Tyres	11 261 269	
Vehicles	6 683 398	
Grants, Contributions	5 124	
Others	205 203	
		18 859 210

5 628 001

الرصيد في ٣١/١٢/١٩٨٩

## III. السودان

## (A) WFP/UNEOS

الرصيد في ١/١/١٩٨٨	1 008 058	
<u>Income</u>		
Fondo Aiuti Italiano (FAI)	456 908	
Operating Revenue	549 364	
		1 006 272
Sub-Total		2 014 330

Expenditure

Travel	11 750	
Contractual Services	1 391 136	
General Operating Expense	200 131	
Others	79 665-	
		1 523 352

490 978

الرصيد في ٣١/١٢/١٩٨٩

- (a) تشمل المصروفات الالتزامات المستحقة .  
(b) المبالغ المردودة للجهات المتبرعة .  
(c) تشمل المساهمات من الجهات المتبرعة ، و ايرادات التخفيض في نطاق عمليات النقل  
لاثيوبيا التي تم تحصيلها في المقر الرئيسي والمصروفات ذات الطلة .  
(d) تغطي من مساهمات منتظرة في ١٩٩٠ .  
(e) الكنت الأول .

## عملية أفغانستان

(a)

كشف موجز للفترة المالية 1988 - 1989

(..... بالدولار .....) (.....)

## فريق المبعوثين الأفغانستانيان

## الإيرادات

## الجهات المتبرعة

Co-ordinator <sup>b/</sup>	862 043
Finland	849 003
France	486 946
Switzerland	332 588
United Nations High Commission for Refugees (UNHCR)	1 000 000

## المصروفات والتحويلات

3 530 580

Salaries and Common Staff Costs	596 096
Travel	96 603
Contractual Services	488 035
General Operating Expenses	22 957
Supplies and Materials	46 685
Furniture and Equipment	5 754
Grants, Contributions	201 706
Others	27 105
Transfers	1 000 000

2 484 941

الرصيد في 12/31 1989

1 045 639

## مكتب أغاثة وإعادة تعوير أفغانستان

## الإيرادات

## الجهات المتبرعة

Australia	621 861
Japan	1 803 730

2 425 591

## المصروفات والتحويلات

Salaries and Common Staff Costs	612 656
Travel	81 356
Contractual Services	224 657
General Operating Expenses	85 433
Supplies and Materials	1 437
Furniture and Equipment	122 400

1 127 949

Balance at 31 December 1988

1 297 642

## (c) عمليات الأمم المتحدة لتسهيل

## الإيرادات

## الجهات المتبرعة

Canada	867 891
Co-ordinator <sup>b/</sup>	750 000
Japan	14 066 049

15 683 940

## المصروفات والتحويلات

Salaries and Common Staff Costs	331 219
Travel	41 547
Vehicles	6 412 168
General Operating Expenses	1 136 432
Supplies and Material	3 457
Furniture and Equipment	4 037
Premises	177 500
Transfers	2 250 000

10 356 360

الرصيد في 12/31 1989

5 327 580

TOTAL

7 670 861

\*\*\*\*\*

- (a) تشمل المصروفات الالتزامات المستحقة  
 (b) منسق الأمم المتحدة للمساعدة الإنسانية والاجتماعية  
 (c) تشمل المساهمات من الجهات المتبرعة التي حطتها المقرر الرئيسي والمصروفات ذات  
 الملة  
 (d) الكشف الأول

(..... بالدولار .....) )

IV.	<u>موزامبيق</u>			
	الرصيد في ١/١/١٩٨٨		113 252	
	<u>الايادات</u>			
	Sweden		<u>417 168</u>	
	Sub-Total		530 420	
	<u>المصروفات</u>			
	Salaries and Common Staff Costs	267 349		
	Travel	1 303-		
	General Operating Expenses	<u>26 199</u>		
			<u>292 245</u>	
				<u>238 175</u>
V.	<u>ملاوي</u>			
	الرصيد في ٣١/١٢/١٩٨٩			
	<u>الايادات</u>			
	Canada		322 557	
	<u>المصروفات</u>			
	Salaries and Common Staff Costs	203 235		
	Contractual Services	31 817		
	General Operating Expenses	18 263		
	Furniture and Equipment	<u>34 639</u>		
			<u>287 954</u>	
				<u>34 603</u>
	الرصيد في ٣١/١٢/١٩٨٩			<u>6 258 552 e</u>
	GRAND TOTAL			=====

## كشف بالأموال الأخرى حتى ١٩٨٩/١٢/٣١

	الرصيد في ١٩٨٨/١/١ دولار	حالات الخطب والمطالبات المقدمة دولار	المبالغ المستردة بما في ذلك التقديرات دولار	الرصيد في ١٩٨٩/١٢/٣١ دولار
صندوق التأمين:				
الفترة ١٩٧١-١٩٨١	314 780-	89 596-	7 010	218 174- b
الفترة ١٩٨٥-١٩٨٤	<u>1 291 332</u>	<u>330 136-</u>	465 453- c	<u>1 156 015</u> d
المجموع	976 552 =====	419 732- =====	458 443- =====	937 841 =====

	الإيرادات في ١٩٨٩ - ١٩٨٨ بالدولار	الاتفاق بما في ذلك الالتزامات المستحقة حتى ١٩٨٩/١٢/٣١ بالدولار	
رسوم تكاليف الدعم:			
على المعونة الشنائية	1 234 201	5 163 602	2 386 251
على عمليات الإغاثة في كمبوتشيا	131 915	1 163 301	439 840
على اتفاقية المعونة الغذائية	3 750 988	226 400	3 499 038
خطة الموظفين المهنيين الشبان على النقل لاثيوبيا (e)	105 787	281 049	303 495
المجموع	<u>5 222 891</u> =====	<u>7 037 847</u> =====	<u>6 776 206</u> d =====

- (a) تمثل حفضا أو الفاء للمطالبات المقدمة في السنوات السابقة .
- (b) تغطى من الرصيد الايجابي في صندوق التأمين ١٩٨٥-١٩٨٤ .
- (c) الرصيد الدائن يرجع الى أن تقديرات الاسترداد في ١٩٨٧/١٢/٣١ كانت أعلى من المسترد الفعلي في ١٩٨٨-١٩٨٩ .
- (d) الكشف الأول .
- (e) عمليات برنامج الأغذية العالمي للنقل في اثيوبيا .

خطة الموظفين المهنيين الشبان  
موجز الكشف للفترة المالية ١٩٨٨-١٩٨٩

البلد المتبرع	الرصيد النقدى في	المتحمل	المسروفات	الرصيد النقدى في	الالتزامات المستحقة في	رصيد حسن فسي
	١٩٨٨/١/١			١٩٨٩/١٢/٣١	١٩٨٩/١٢/٣١	١٩٨٩/١٢/٣١
	(..... بالدولار .....)					
Belgium	1 097-	42	1 055-	-	-	-
Canada	79 911	1 010 430	930 184	160 157	19 565	140 592
Denmark	33 018-	216 408	130 271	53 119	4 326	48 793
Finland	-	221 519	128 577	92 942	454	92 488
France	-	107 101	99 750	7 351	907	6 444
Germany, Federal Republic of	256 320	418 091	305 379	369 032	18 515	350 517
Italy	910 549	299 630	545 164	665 015	37 560	627 455
Japan	11 258	193 977	162 585	42 650	1 438	41 212
Netherlands	34 787	203 245	200 111	37 921	7 070	30 851
Sweden	30 666	81 265	101 638	10 293	2 932	7 361
TOTAL	1 289 376 =====	2 751 708 =====	2 602 604 =====	1 438 480 =====	92 767 =====	1 345 713 =====

a/ الكشف الأول