

Série évaluation de programme par pays

Évaluation du programme pays de la FAO en Maroc

2017–2021

Annexe 10. Canevas de note de synthèse thématique

Pourquoi une note de synthèse?

La note de synthèse est un premier livrable de chaque membre de l'équipe. Elle préfigure dans une large mesure le produit final et la contribution de chaque spécialiste de l'équipe au rapport d'évaluation. Comme son nom l'indique sa principale qualité est la concision. La pertinence et la clarté des arguments qui y sont rapportés sont les deux autres critères à respecter.

La note de synthèse représente un effort de réflexion original ayant pour but de mettre en perspective la performance du programme de la FAO et de la situer dans son contexte. La note doit ainsi permettre de juger de la pertinence du positionnement de la FAO sur une thématique donnée et de la valeur ajoutée par son programme au Maroc et ce, à la lumière de la performance d'ensemble du pays dans ce même domaine et des besoins prioritaires du pays (dans leur évolution). La note prépare aussi le terrain pour identifier les pistes et voies d'avenir possibles qui pourront ainsi guider la mission d'évaluation au moment de formuler ses conclusions et recommandations.

Du point de vue de l'organisation du travail d'équipe la note de synthèse est un document précieux de communication interne et d'identification des lacunes dans la base d'information qu'il s'agira de combler dans les phases successives du travail. Elle constitue en définitive le corps d'hypothèses en réponse aux questions de l'évaluation que chaque spécialiste devra tester dans le cours de ses travaux. Pour chaque membre de l'équipe elle peut constituer un document évolutif qui se prête à un enrichissement au fur et à mesure des progrès de la collecte et de l'analyse des informations.

Plan-type annoté de la note de synthèse

La note est centrée sur une problématique centrale définie par l'auteur sur la base de sa propre expérience, de sa connaissance de la thématique dont il a la charge, et du fonds documentaire qui aura été réuni pour les besoins du travail d'évaluation. Sur la base du plan-type, chaque spécialiste thématique soumettra un plan de sa contribution (note de synthèse) à valider avec le chef d'équipe avant la rédaction de la note.

La note sera constituée de deux parties d'importance égale: Etat des lieux et de la contribution de la FAO.

Une indication de la taille des différentes parties de la note de synthèse est proposée pour chaque partie. La note ne devrait pas en principe dépasser sept pages (hors annexes) ou 2 500 mots.

TITRE

INTRODUCTION (200 mots)

L'introduction a pour but de présenter de manière synthétique la problématique centrale du thème (par exemple: pénurie d'eau; gestion durable des écosystèmes; avenir de la petite agriculture, etc.) et d'en montrer la pertinence et l'importance pour le pays.

Il faut ensuite examiner les politiques actuelles à la lumière de ces scénarios avec une attention particulière à la cohérence d'ensemble des politiques et mesures mises en œuvre. C'est sur ce type de compréhension systémique ou holistique que l'on pourra fonder des systèmes de gouvernances compatibles entre eux à plusieurs échelles.

PARTIE I: ETAT DES LIEUX: HISTORIQUE ET SITUATION ACTUELLE (800 mots environ)

Principaux constats

- Base factuelle et sources
- Illustrations concrètes (exemples)

Tendances a moyen et long terme

- Principaux facteurs déterminants et processus sous-jacents
- Quels sont les scénarios possibles à l'horizon 2030? Au delà?
 - Scénario tendanciel (le plus probable)
 - Scénario catastrophe à éviter
 - Scénario(s) souhaitable (s)

Options stratégiques retenues par les politiques nationales

- Appréciation d'ensemble des principaux choix opérés par les décideurs nationaux
- Quelques études de cas saillants
- Politiques d'incitations mises en place
- Place de l'innovation
- Risques encourus
- Priorités pour l'action

Modes de gouvernance

- La gouvernance n'est pas seulement constituée par le cadre réglementaire régissant les rapports entre les parties prenantes mais aussi les mécanismes par lesquels ces règles peuvent être adoptées modifiées et suivies dans leur bonne exécution. Elle a aussi trait au mode d'allocation des responsabilités et de prise de décision, qui y participe et selon quelles modalités. Elle a aussi trait au cadre de redevabilité mutuelle entre ces acteurs et à la possibilité pour les groupes affectés par les décisions, en particulier les groupes les plus vulnérables, de faire valoir leurs intérêts dans la prise de décision.
- L'importance des aspects de gouvernance ne saurait être sous estimée. En particulier Il n'existe pas de bonne gestion – par exemple d'une ressource naturelles - sans une bonne gouvernance. Comme les memes règles d'interaction entre les acteurs tendent à produire les memes effets, tout état des lieux jugé insuffisant remet potentiellement en question le cadre de gouvernance.
- Les auteurs des notes de synthèses pourront utiliser, s'ils le jugent utile, un cadre simple d'analyse des modes de gouvernance proposé ci-dessous:

-
- Les approches de coordination des comportements individuels pour les rendre compatible entre eux et efficaces du point de vue des résultats attendus (comportements des acteurs susceptibles de résoudre un problème donné : exemple approche de régulation par le marché.
 - Les approches fondées sur l'intervention de la puissance publique : aménagements, incitations, législation.
 - Les approches mettant en œuvre la négociation au sein de communautés d'utilisateurs d'une ressource commune.

PARTIE II: LE PROGRAMME DE LA FAO AU MAROC (800 mots)

- Cette partie sera simplement amorcée au stade la note de synthèse et fondée sur le fonds documentaire mis à disposition et notamment sur les rapports de formulation et d'achèvement des projets. Par la suite, cette analyse sera complétée et approfondie sur la base du résultat des entretiens et visites sur le terrain notamment.
- Chaque auteur est encouragé à produire une fiche de synthèse par projet relevant de son thème particulier (voir modèle de fiche). Cette fiche sera provisoire au démarrage du travail mais devra être complétée et mise en forme finale au terme de l'évaluation.
- L'analyse reprendra les principales questions de l'évaluation (voir termes de références) à savoir, pertinence du positionnement stratégique; cohérence de l'action de la FAO; et contribution.
- Les points forts et les principales lacunes seront relevés.
- Quelques questionnements et hypothèses à valider par le travail de terrain et les entretiens seront finalement formulées.

PARTIE III: IMPLICATIONS POUR LA SUITE DU TRAVAIL D'ÉVALUATION (400 mots environ)

- Démarche proposée pour répondre aux questions soulevées
- Personnes et institutions à rencontrer
- Projets à visiter sur le terrain
- Calendrier indicatif

Annexe: Documents consultés et tous tableaux de données et autres informations utiles.

Bureau de l'évaluation
evaluation@fao.org
www.fao.org/evaluation/fr/

Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
Rome, Italie



Certains droits réservés. Cette œuvre est mise à disposition
selon les termes de la licence CC BY-NC-SA 3.0 IGO.