

Série évaluation de programme par pays

Évaluation du programme pays de la FAO en Maroc

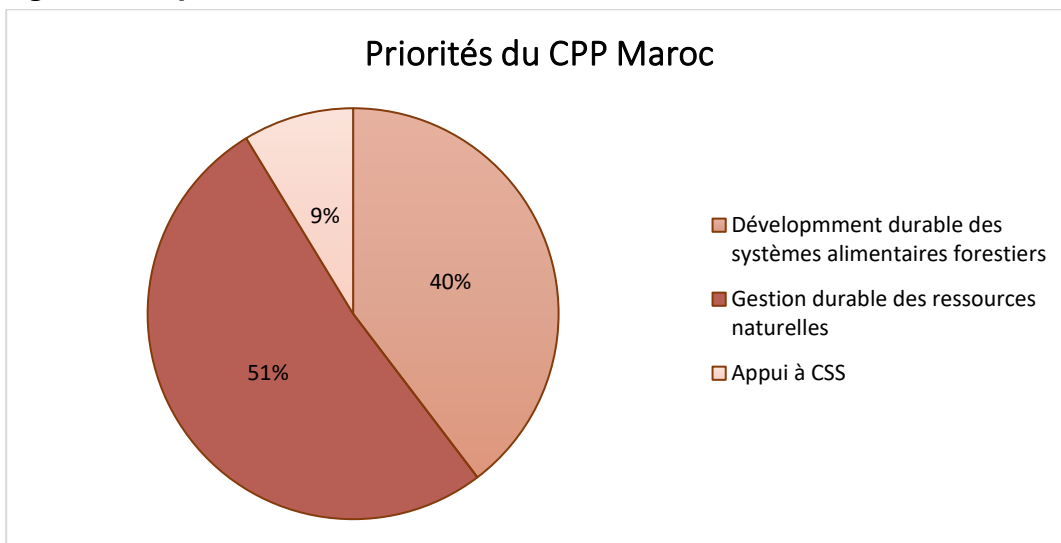
2017–2021

Annexe 8. Analyse du portefeuille des projets

1. Le CPP du Maroc et ses spécifications

1. Le CPP du Maroc a été signé pour la période 2017-2020. Il s'inscrit dans trois domaines prioritaires, notamment
 - i. **Priorité 1** : Le développement durable, inclusif et efficace des systèmes alimentaires forestiers ;
 - ii. **Priorité 2** : La gestion durable, inclusive et intégrée des ressources naturelles et des espaces fragiles face au changement climatique ; et
 - iii. **Priorité 3** : Le développement de la Coopération Sud-Sud et triangulaire pour parvenir à la sécurité alimentaire, réduire la pauvreté et gérer durablement les ressources naturelles.
2. Parmi ces priorités, la moitié du budget (51%) prévoit des projets en relation à la gestion durable des ressources naturelles (Priorité 2 du CPP), suivi par 40 pour cent réservés à des projets de développement durable des systèmes alimentaires forestiers (Priorité 1 du CPP). La troisième priorité du CPP, l'appui à la coopération Sud-Sud, reste marginale, représentant 9 pour cent des ressources totales requises.

Figure 1. Les priorités du CPP Maroc



2. Portefeuille national

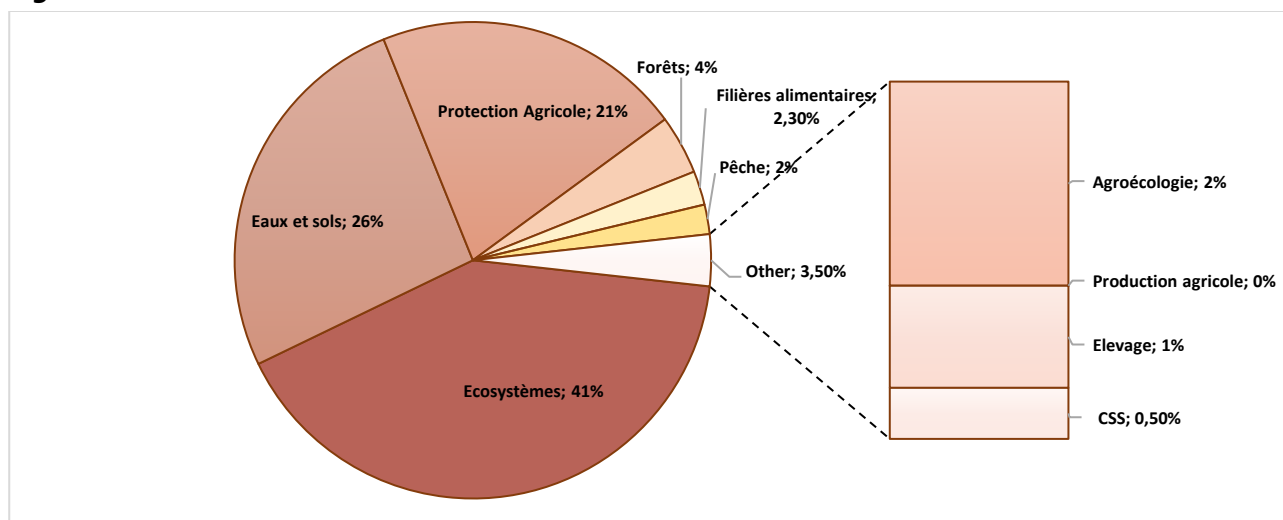
3. Pour la période du CPP actuel, le portefeuille de la FAO au Maroc comprend 20 projets nationaux pour un budget total de USD 24,1 millions et un niveau d'exécution de USD 13 millions.
4. Sur les 20 projets, près de la moitié (9) a un budget supérieur à USD 500 000. Leurs budgets combinés correspondent à 88 pour cent du portefeuille total. L'autre moitié des projets détient un budget combiné de 12 pour cent du portefeuille.
5. Les 20 projets couvrent les différentes priorités du CPP, dont dix sont sur la gestion durable des ressources naturelles, neuf projets thématisent le développement durable des systèmes alimentaires forestiers et un seul projet s'inscrit dans la coopération Sud-Sud.

Tableau 1. Projets nationaux sur la période (Source: FPMIS 27 avril 2020)

Code du projet	Titre du projet	Début du projet	Fin de projet	Budget total (USD)	Exécution (USD)	Bailleur de Fonds	Thème	Priorité CPP	ODD
GCP/MOR/046/GFF	Revitaliser les agroécosystèmes oasiens	02/01/2017	31/12/2021	8 631 050	2 671 497	GEF (FAO)	Agroéco-système	2	15.3
GCP/MOR/041/GFF	Élimination des pesticides obsolètes y compris les POP	01/12/2014	30/11/2020	3 500 000	2 017 937	GEF (FAO)	Protection phyto	2	2.4
UTF/MOR/042/MOR	Développement de l'alimentation en eau potable rurale et de l'assainissement	04/09/2013	17/05/2021	2 632 743	1 760 592	Maroc	alimentation eau	1	2.1
GCP/MOR/050/SWI	Gestion intégrée des bassins versants	01/03/2016	30/09/2019	2 128 680	2 126 696	Suisse	Bassin vers.	2	15.3
GCP /MOR/052/CPR	Appui au Plan Maroc Vert dans le cadre de la CSS avec la Chine	25/08/2017	24/08/019	1 019 924	0	Chine	CSS	3	17.16
UTF/MOR/041/MOR	Elimination de POPs & pesticides obsolètes	01/05/2015	31/10/2020	1 000 001	603 295	Maroc	Protection phyto	2	2.4
UTF/MOR/037/MOR	Appui à la mise en œuvre du PFN	26/04/2010	30/04/2021	994 400	655 960	Maroc	Planning	2	15.2
UTF/MOR/038/MOR	Modernisation de l'Agriculture Irriguée	08/01/2013	31/12/2022	949 765	668 989	Maroc	Strat. agricole	2	6.4
GCP/MOR/044/GFF	Conservation of biodiversity & land (GIAHS)	01/04/2016	31/12/2019	771 918	766 705	GEF (FAO)	Biodiversité	2	15.3
GCP/MOR/053/MNC	Réduction pertes alimentaires : filières dattes, figues, pommes dans les systèmes oasiens	01/06/2019	31/05/2022	570 509	433	Monaco	Filières	1	12.3
TCP/MOR/3601	Renforcement capacités Département Env't	15/06/2016	31/01/2019	499 000	468 646	FAO	Envi.	2	n/d
GCP /MOR/054/NOR	Projet de renforcement des capacités en aquaculture au Maroc par la mise en place d'une station de démonstration/formation aquacole pour la formation de formateurs et ouvriers qualifiés et spécialisés	12/9/2019	12/9/2020	482 998	2 417	Norv	Acquaculture, pêche	1	2.3
TCP/MOR/3604	Eradication de la cochenille du cactus	14/06/2016	31/12/2018	417 000	341 162	FAO	Protection plante	1	2.4
TCP/MOR/3701	Renforcement des capacités pour le développement de l'Agriculture Intelligente	12/03/2019	31/12/2020	300 000	184 950	FAO	Agroécologie	1	2.1
TCP/MOR/3503	Appui à la préparation du Recensement Général de l'Agriculture (RGA).	1/9/2015	31/12/2017	245 000	203 920	FAO	Stratégie agricole	1	n/d
TCP/MOR/3702	Rôle des OPs dans la pêche artisanale	01/06/2019	15/10/2020	220 000	135 105	FAO	Pêche, aquaculture	1	2.3
TCP/MOR/3603	Stratégie de développement de l'aquaculture	29/03/2017	31/12/2018	200 000	186 152	FAO	Aquaculture	1	2.3
TCP/MOR/3703	Assistance technique pour un développement inclusif et durable de la filière petits ruminants	15/11/2019	15/03/2021	180 000	38 515	FAO	Filières, élevage	1	2.3
UTF/MOR/049/MOR	Petite agriculture familiale et développement rural	16/06/2016	30/12/2018	150 000	134 053	Maroc	Agr famille	1	n/d
TCP/MOR/3602/C1	Promotion de la culture de Quinoa	15/06/2019	23/09/2019	99 000	95 794	FAO	Prod agricole	1	2.3
Totaux				24 991 988	13 062 818				

6. Les domaines d'activité sont variés mais ceux principalement soutenus au regard des allocations budgétaires respectives sont : le soutien aux écosystèmes (41 pour cent), le développement des eaux et sols (26 pour cent) ainsi que la protection agricole (21 pour cent).

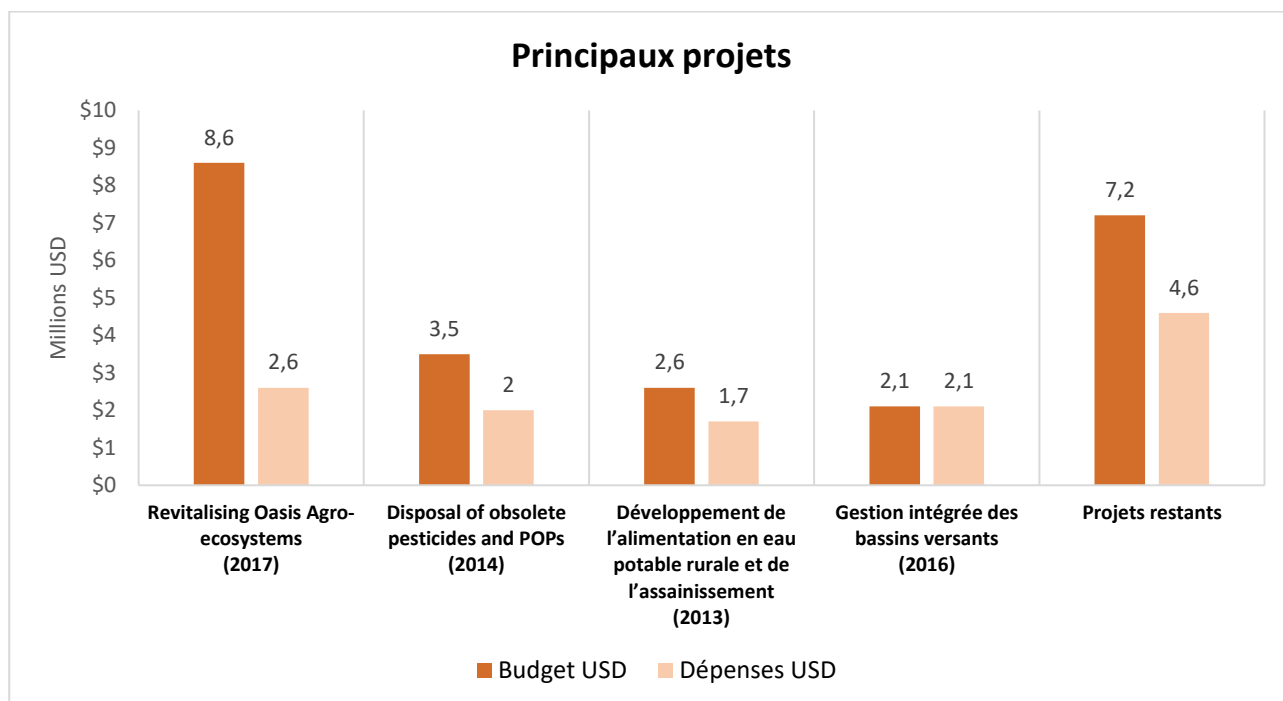
Figure 2. Domaines d'activité



3. Les principaux projets

7. Il est possible de mettre en évidence quatre projets principaux, ayant tous un budget supérieur à USD 2 millions et couvrant à eux seuls près de 3/4 du budget total – USD 16,9 millions.
- Projet GCP/MOR/046/GFF** - Revitaliser les agroécosystèmes oasiens est un projet national qui a pour objectif global de revitaliser les agroécosystèmes oasiens de la région de Drâa-Tafilalet pour qu'ils soient productifs, attractifs et sains, et pour soutenir et rendre les moyens de subsistance des communautés locales plus résistants. Il s'agit du projet avec le budget plus élevé – USD 8,6 millions. Début de mise en œuvre: 2017.
 - Projet GCP/MOR/041/GFF** - Élimination des pesticides obsolètes y compris les POP et la mise en place d'un programme de gestion intégrée des ravageurs et des pesticides au Maroc. Ce projet a pour objectif principal d'éliminer, dans le respect des normes sanitaires et environnementales, les stocks de pesticides obsolètes accumulés au Maroc (environ 800 tonnes) et de mettre en place des mesures de prévention pour éviter l'accumulation de nouveaux stocks dans le futur. Début de mise en œuvre: 2014.
 - Projet UTF/MOR/042/MOR** - Développement de l'alimentation en eau potable rurale et de l'assainissement est un projet qui vise à renforcement des capacités de l'Office National de l'Electricité et de l'Eau Potable (ONEP) dans les domaines de l'assainissement des petits centres, du traitement et de la réutilisation de l'eau et en matière d'environnement. Le projet se trouve en phase II et a un budget de USD 2,6 millions. Début de mise en œuvre: 2013.
 - Projet GCP/MOR/050/SWI** - Gestion intégrée des bassins versants pour la lutte contre l'érosion. Il s'agit d'un projet complètement financé par la Suisse, qui se base sur la problématique de l'érosion des terres, sur les impacts à moyen/long terme, en cherchant non seulement à réparer les effets de la dégradation, mais également à traiter les causes et les moteurs de ce processus. Début de mise en œuvre: 2016.

Figure 3. Les 4 principaux projets – Budgets et dépenses



4. Sources de financement

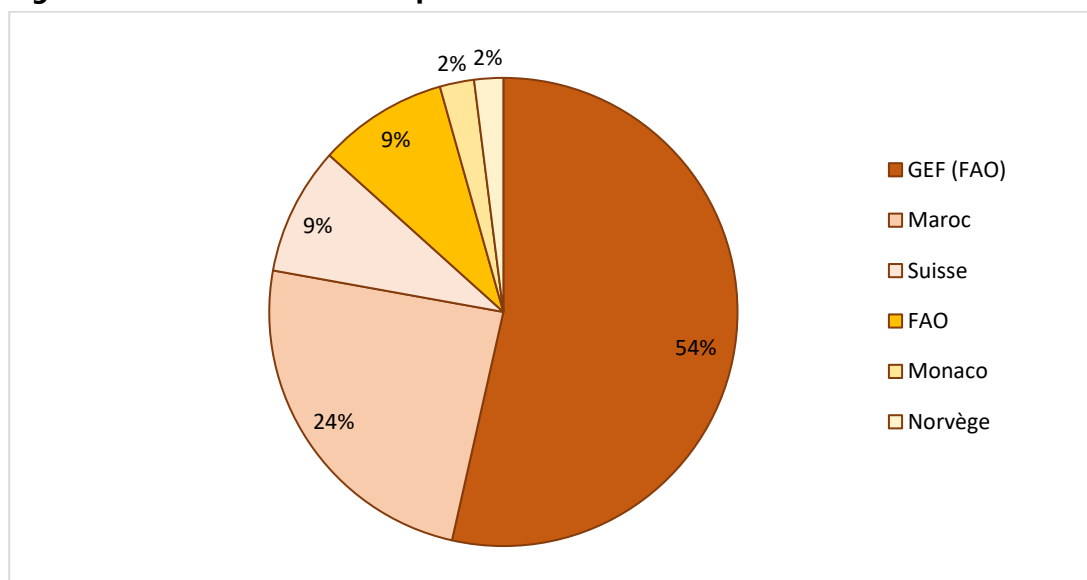
8. Sur les 20 projets, sept projets sont financés par la FAO sous la modalité du TCP. Ceux-ci couvrent cependant que 9 pour cent du budget total.
9. Ce sont les six projets sous la modalité de GCP - Government Cooperative Programme Fund, qui représentent 67 pour cent du budget total. Ces projets sont principalement financés par le fonds pour l'environnement mondial – GEF - (54 pour cent) mais également par des pays bailleurs de fonds, comme la Suisse (9 pour cent), la principauté de Monaco (2 pour cent) ou la Norvège (2 pour cent).
10. Le Maroc est également bailleur de six projets, dont cinq sont financés via des fonds fiduciaires unilatéraux (FFU, UTF en anglais). Le montant total des cotisations du Maroc s'élève à USD 5,8 millions, représentant 24 pour cent du budget total du portefeuille.

Tableau 2. Types de projets

Type de projet	Nombre de projets	% part du budget
TCP	8	9%
GCP	7	67%
UTF	5	24%
Totaux	20	100%

11. La figure ci-dessous montre le taux de financement par bailleurs:

Figure 4. Taux de financement par bailleurs



5. Projets de coopération Sud-Sud

12. Etant donné que la priorité 3 du CPP est consacré à la coopération Sud-Sud, le Maroc finance et bénéficie de projets de ce type. Pour la période de 2017-2020, ce furent cinq projets, dont trois avec un budget supérieur à USD 200 mille.

Tableau 3- Liste de Projets de coopération Sud-Sud (Source : FPMIS 18 juin 2020)

Code du projet	Titre du projet	Début du projet	Fin de projet	Budget total (USD)	Excécution totale (USD)	Bailleur de Fonds
GCP /GBS/036/MOR	Appui à l'Agriculture Bissau Guinéenne dans le cadre de la coopération Sud-Sud	20/02/2018	30/06/2020	241 481	214 328	Maroc
GCP /SWA/020/MOR	SOUTH-SOUTH COOPERATION PROGRAMME SWAZILAND-MOROCCO-FAO	1/3/2017	12/31/2020	233 966	151 533	Maroc
GCP /MLI/046/MOR	Programme de Coopération Sud-Sud MALI-MAROC-FAO	05/01/2017	31/12/2020	200 000	159 735	Maroc
GCP /GUI/022/MOR	Assistance technique pour l'amélioration de la sécurité alimentaire et la lutte contre la pauvreté	03/01/2018	31/12/2019	117 520	99 641	Maroc
GCP /INT/047/MOR	Appui à la formulation des projets de Coopération Sud-Sud entre la FAO, le Maroc et les pays africains	04/01/2015	31/12/2020	60 000	82 210	Maroc
Total				852 967	707 447	

6. Portefeuille sous régional, régional et global

13. En plus des projets nationaux, la FAO appuie le Maroc à travers des projets sous régionaux, régionaux et globaux. Pour la période du CPP actuel, entre 2017 et 2020, il y a eu six projets sous régionaux incluant le Maroc.
14. Cependant, à l'exception d'un projet de USD 1,7 million soutenant les écosystèmes oasiens, les projets ont les montants financiers limités, surtout lorsqu'ils incluent plusieurs pays de la sous-région.

Tableau 4. Projets sous-régionaux incluant le Maroc (Source: FPMIS 10 juin 2020)

Code du projet	Titre du projet	Début du projet	Fin du projet	Budget total (USD)	Exécution totale (USD)	Pays Bénéficiaires	Bailleur de Fonds	Priorité CPP
GCP/SNE/002/GFF	Adaptive Management and Monitoring of the Maghreb's Oases Systems (MSP) évalué en 2019	05/05/2016	31/12/2019	1 726 484	1 703 302	Algérie Libye, Mauritanie, Maroc, Tunisie	GEF (FAO)	2
TCP/SNE/3502	Promotion de l'emploi agricole décent des jeunes en milieu rural dans les pays du Maghreb	11/02/2016	31/12/2017	492 000	418 901	Mauritanie, Maroc, Tunisie	FAO	1
TCP/SNE/3501	Promouvoir le positionnement durable des OP pour une meilleure intégration des petits agriculteurs et agricultrices dans la chaîne des valeurs	01/03/2015	30/06/2017	452 000	449 891	Mauritanie, Maroc, Tunisie	FAO	1
TCP/SNE/3701	Unlocking the potential of treated wastewater and drainage water in Maghreb Region	09/07/2019	05/07/2021	269 000	121 295	Algérie Libye, Mauritanie, Maroc, Tunisie	FAO	2
TCP/SNE/3601	Renforcement des mesures de quarantaine des ravageurs des cultures dans les pays du Maghreb	01/06/2016	31/12/2018	199 876	194 882	Algérie Libye, Mauritanie, Maroc, Tunisie	FAO	1
GCP/SNE/004/EC	Social Innovation in Marginalized Rural Areas (SIMRA)	01/04/2016	31/03/2020	103 425	98 500	Algérie Libye, Mauritanie, Maroc, Tunisie	UE	2

15. En ce qui concerne le portefeuille régional et global, le Maroc a reçu du soutien à travers de projets dans divers secteurs, principalement le secteur de l'eau.

16. Les principaux projets régionaux et globaux sont:

Tableau 5. Projets régionaux incluant le Maroc (Source: FPMIS 10 juin 2020)

Code du projet	Titre du projet	Début du projet	Fin du projet	Budget total (USD)	Exécution totale (USD)	Pays Bénéficiaires	Bailleur de Fonds	Priorité CPP
GCP /RNE/009/SWE	Implementing the 2030 Agenda for Water Efficiency/Productivity & Water Sustainability in NENA	15/12/2016	22/12/2020	10 153 938	6 788 364	Algeria, Egypt Iran, Islamic Republic of, Jordan, Lebanon, Morocco, Palestine, Tunisia	Suède	2
TCP/RAB/3702	Advancing Zero Hunger and Eliminating Malnutrition in the Arab Region	01/01/2019	30/04/2021	500 000	89 758	Algeria, Bahrain, Egypt, Iraq, Jordan, Kuwait, Lebanon, Libya, Mauritania, Morocco, Oman, Palestine Qatar, Saudi Arabia, Sudan, Syrian Arab Republic, Tunisia United Arab Emirates, Yemen	FAO	1
TCP/RAB/3802	Exploring Innovative options for sustainable groundwater-governance and management for agriculture.	01/04/2020	31/03/2022	500 000	0	Jordan, Morocco, Oman, Tunisia	FAO	2
TCP/RAB/3601	Preventive measures to reduce the risk of introduction and spread of Xylella fastidiosa	15/06/2016	31/01/2019	499 000	498 848	Algeria, Egypt, Lebanon, Libya Morocco, Tunisia, West Bank - Gaza Strip	FAO	1
TCP/RAB/3602	Support to the Regional Collaboration Platform of Water Scarcity Initiative to increase water productivity	27/02/2017	31/12/2019	444 000	406 537	Algeria, Egypt, Iran, Islamic Republic of, Jordan, Lebanon, Morocco, Tunisia, West Bank - Gaza Strip	FAO	2
TCP/RAB/3704	Strengthening regional coordination and collaboration in the prevention and control of TADS in NEN	11/11/2019	30/04/2021	316 000	51 009	Algeria, Egypt, Iraq, Jordan, Lebanon, Libya, Mauritania, Morocco, Sudan, Tunisia	FAO	1

Code du projet	Titre du projet	Début du projet	Fin du projet	Budget total (USD)	Exécution totale (USD)	Pays Bénéficiaires	Bailleur de Fonds	Priorité CPP
TCP/RAB/3701/C1	Enhancing forest and landscape restoration in Mediterranean landscapes: improving resilience for the benefit of people and environment (GEF-7 regional programme development).	01/06/2018	31/12/2020	99 000	50 407	Algeria, Egypt Iran, Islamic Republic of, Jordan, Lebanon, Morocco, Tunisia	FAO	1
TCP/RAB/3703/C2	Strengthening the capacities of the League of Arab States (LAS) staff contributing to the achievement of SDG2 in the Arab Region.	01/03/2019	30/11/2020	90 000	23 750	Algeria, Bahrain, Egypt, Iraq, Jordan, Kuwait, Lebanon, Libya, Mauritania, Morocco, Oman, Palestine, Qatar, Saudi Arabia, Sudan, Syrian Arab Republic, Tunisia, United Arab Emirates, Yemen	FAO	1
GCP /RNE/005/EC	DevelopMent and application of integrated technological andmanagement solutions FOR wasteWATER treatment and efficientreuse in agriculture tailored to the needs of Mediterranean African Countries (MADFORWATER)	01/06/2016	30/11/2020	85 170	39 365	Egypt, Morocco, Tunisia	UE	2
Totaux				12 687 108	7 948 038			

Tableau 6. Projets globaux incluant le Maroc (Source: FPMIS 10 juin 2020)

Code du projet	Titre du projet	Début du projet	Fin du projet	Budget total (USD)	Exécution totale (USD)	Pays Bénéficiaires	Bailleur de Fonds	Priorité CPP
GCP /INT/229/NET	Monitoring water productivity by Remote Sensing as a tool to assess possibilities to reduce water productivity gaps	09/03/2015	31/01/2021	12 471 245	11 940 276	Benin, Burundi, Egypt, Ethiopia, Ghana, Kenya, Mali, Morocco, Mozambique, Rwanda, South Sudan, Tunisia, Uganda, West Bank - Gaza Strip, Yemen	Pays-Bas	2
GCP /GLO/337/GFF	Decision Support for Mainstreaming and Scaling up of Sustainable Land Management - DS-SLM (FSP)	01/05/2015	31/10/2019	6 116 730	6 136 273	Argentina, Bangladesh, Bosnia and Herz. China, Colombia, Ecuador, Lesotho, Morocco, Nigeria, Panama, Philippines, Thailand, Tunisia, Turkey, Uzbekistan	GEF (FAO)	2
GCP /INT/296/GER	The Paris Agreement in action: upscaling forest and landscape restoration to achieve nationally determined contributions IKI	15/12/2018	15/12/2022	5 454 897	2 059 346	Global	Allemagne	2
GCP /INT/231/SWI	Strengthening Agricultural Water Efficiency and Productivity on the African and Global Level	01/12/2014	30/09/2019	4 013 301	4 010 458	Burkina Faso, Morocco, Uganda	Suisse	2
GCP/GLO/802/GER(BMU)	National Land Monitoring and Information System for a transparent NDC reporting	01/05/2018	30/04/2021	3 786 031	2 023 899	Algeria, Argentina, Bhutan, Chile, Cuba, Ghana, Honduras, Indonesia, Kenya, Kyrgyzstan, Morocco, Nepal, Niger, Philippines, Rwanda, Senegal, South Africa, Tajikistan, Thailand, Tunisia, Uruguay, Zambia	Allemagne	2
GCP /INT/232/FRA	Projet d'appui à la mise en oeuvre de la Phase II du programme EMPRES (Criquet pèlerin) en Région occidentale	01/07/201	31/12/2019	1 699 112	1 692 877	Algeria, Burkina Faso, Chad, Libya, Mali, Mauritania, Morocco, Niger, Senegal, Tunisia	France	1
Totaux				33 541 316	27 863 129			

Bureau de l'évaluation
evaluation@fao.org
www.fao.org/evaluation/fr/

Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
Rome, Italie



Certains droits réservés. Cette œuvre est mise à disposition
selon les termes de la licence CC BY-NC-SA 3.0 IGO.