



## CONSEIL

### Cent soixante-dix-septième session

Rome, 7-11 avril 2025

### Informations actualisées sur l'initiative Main dans la main

#### Résumé

Le présent document résume les progrès récemment accomplis dans la mise en œuvre de l'initiative Main dans la main (ci-après «l'initiative»). Y sont notamment abordés les points suivants:

- L'augmentation constante du nombre total de pays qui prennent part à l'initiative, lequel est passé à 75 à la mi-février 2025, ce qui montre que l'initiative suscite un intérêt mondial et une demande de programmes plus vastes et plus ambitieux permettant d'investir et de mener des actions concrètes à même de transformer les systèmes agroalimentaires, y compris les trois nouvelles initiatives régionales lancées lors de l'édition 2024 du Forum de l'investissement Main dans la main (ci-après «le Forum»).
- Le Forum a été étoffé à l'occasion de sa troisième édition, qui s'est tenue en octobre 2024, puisque 29 membres et cinq initiatives régionales y ont présenté leurs possibilités d'investissement, dont la valeur totale était de 15 milliards d'USD.
- En ce qui concerne les collaborations actuelles de l'initiative avec des investisseurs et des partenaires de développement, qui découlent du Forum annuel, on constate un accroissement des engagements et des négociations en cours, dont la valeur totale jusqu'à présent et depuis 2022 est de 9,6 milliards d'USD d'investissements pilotés par les gouvernements dans le secteur agroalimentaire.

Le présent document s'appuie sur les informations communiquées dans les précédents rapports adressés au Conseil. On trouvera des renseignements supplémentaires au sujet de l'initiative et des informations détaillées concernant les plans d'investissement respectifs des pays sur la page web de l'initiative et sur le site web de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture, notamment dans le Tableau de bord et sur la Plateforme géospatiale de l'initiative.

### Suite que le Conseil est invité à donner

Le Conseil est invité à prendre note des progrès accomplis dans la mise en œuvre de l'initiative Main dans la main. En particulier, le Conseil souhaitera peut-être:

- a) se féliciter de la demande croissante d'appui dans le cadre de l'initiative Main dans la main et de sa plateforme géospatiale et de ses outils et approches novateurs, ainsi que de l'augmentation du nombre de membres participant à l'initiative, lequel est passé à 75, et du fait que cinq nouveaux pays ont adopté les outils et les approches de l'initiative;
- b) constater avec satisfaction les collaborations actuelles de l'initiative avec des investisseurs, qui découlent du Forum annuel, ainsi que l'accroissement des engagements et des négociations en cours, dont la valeur totale jusqu'à présent et depuis 2022 est de 9,6 milliards d'USD d'investissements pilotés par les gouvernements dans le secteur agroalimentaire;
- c) convenir du fait qu'il est nécessaire de soutenir davantage les membres sur le plan technique et en matière de ressources et qu'il faut inscrire ce soutien dans le prochain Plan à moyen terme prévu;
- d) accueillir avec satisfaction les trois nouvelles initiatives régionales Main dans la main, à savoir l'initiative de l'Amazonie, menée aux côtés de l'Organisation du Traité de coopération amazonienne, l'initiative des petits États insulaires en développement des Caraïbes, menée aux côtés de la Communauté des Caraïbes, et l'initiative de l'Afrique australe, menée aux côtés de la Communauté de développement de l'Afrique australe, qui ont été lancées lors du Forum de l'investissement Main dans la main 2024.

Le Conseil est invité à donner les indications qu'il jugera utiles.

*Pour toute question relative au contenu de ce document, prière de s'adresser à:*

M. Máximo Torero Cullen  
Économiste en chef  
Tél.: +39 06570 50869  
Courriel: [Maximo.ToreroCullen@fao.org](mailto:Maximo.ToreroCullen@fao.org)

## I. Introduction

1. Le présent document a été établi pour donner suite aux demandes que le Conseil de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) a formulées à sa 176<sup>e</sup> session et fait le point sur les progrès accomplis et les résultats obtenus en ce qui concerne la mise en œuvre de l'initiative Main dans la Main (ci-après «l'initiative»).
2. Le Directeur général avait annoncé le lancement de l'initiative en marge de l'Assemblée générale des Nations Unies, en septembre 2019. Les membres remplissent les critères de participation s'ils font partie des pays en développement sans littoral (PDSL), des petits États insulaires en développement (PEID) ou des pays les moins avancés (PMA) ou s'ils sont des pays en situation de crise alimentaire (selon la définition qui en est donnée par le Réseau mondial contre les crises alimentaires) ou présentant une forte population pauvre.
3. À ce jour, 75 pays sont membres de l'initiative:
  - a. **Afrique** (38): Angola, Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cabo Verde, Cameroun, Comores, Congo, Côte d'Ivoire, Djibouti, Érythrée, Eswatini, Éthiopie, Gabon, Gambie, Guinée, Guinée Bissau, Kenya, Lesotho, Libéria, Madagascar, Malawi, Mali, Mozambique, Niger, Nigéria, Ouganda, République centrafricaine, République-Unie de Tanzanie, Rwanda, Sao Tomé-et-Principe, Sénégal, Somalie, Soudan du Sud, Tchad, Togo, Zambie et Zimbabwe.
  - b. **Asie et Pacifique** (16): Afghanistan, Bangladesh, Bhoutan, Cambodge, Îles Salomon, Mongolie, Myanmar, Népal, Pakistan, Papouasie-Nouvelle-Guinée, Philippines, République démocratique populaire lao, Samoa, Sri Lanka, Tuvalu et Vanuatu.
  - c. **Europe** (2): Tadjikistan et Ouzbékistan.
  - d. **Amérique latine et Caraïbes** (14): Bolivie (État plurinational de), Colombie, Cuba, El Salvador, Équateur, Guatemala, Guyana, Haïti, Honduras, Mexique, Nicaragua, Paraguay, Pérou et République dominicaine.
  - e. **Proche-Orient et Afrique du Nord** (5): Iraq, Mauritanie, République arabe syrienne, Soudan et Yémen.
4. Le Bureau régional de la FAO pour l'Europe et l'Asie centrale (REU) a récemment organisé une consultation régionale afin de dresser un bilan de l'intérêt des pays pour l'initiative et est en train de planifier l'intégration de nouveaux pays à l'initiative.
5. L'initiative offre aux membres de la FAO et aux partenaires de développement un soutien programmatique et un moyen novateur pour renforcer, étendre et pérenniser des programmes nationaux ambitieux visant à transformer les systèmes agroalimentaires aux fins de la réalisation des objectifs de développement durable 1, 2 et 10. Compte tenu de l'approche selon laquelle l'initiative est prise en main et pilotée par les pays, la section II du présent document porte sur les pays et les régions et met en évidence les principaux progrès accomplis au titre de l'initiative dans le cadre de la troisième édition du Forum, qui a eu lieu au siège de la FAO, en octobre 2024.
6. Lors de la troisième édition du Forum, 29 pays et cinq initiatives régionales ont présenté à un public mondial leurs dossiers d'investissement, qui étaient au nombre de 115 et représentaient 120 millions de bénéficiaires, pour une valeur totale de 15 milliards d'USD. Trois initiatives régionales – l'initiative de l'Amazonie, menée aux côtés de l'Organisation du Traité de coopération amazonienne (ACTO), l'initiative des petits États insulaires en développement des Caraïbes, menée aux côtés de la Communauté des Caraïbes (CARICOM), et l'initiative de l'Afrique australe, menée aux côtés de la Communauté de développement de l'Afrique australe (SADC) – ont été lancées lors du Forum 2024.
7. Les réunions bilatérales d'appariement, qui n'ont pas d'équivalent et dans le cadre desquelles la collaboration des gouvernements avec les investisseurs est facilitée et organisée par l'équipe de l'initiative, sous la direction des gouvernements, sont une innovation importante et une valeur ajoutée du Forum.

8. Près de 600 demandes de réunions d'appariement ont été reçues en 2024, une hausse significative par rapport aux 412 réunions d'appariement de 2023 et aux 110 de 2022.
9. Dans le cadre du Forum 2022, 1,5 milliard d'USD d'investissements ont été engagés et sont en cours de négociation. Dans le cadre du Forum 2023, 2,7 milliards d'USD de ressources ont été engagées et sont en cours de négociation, tandis que dans le cadre du Forum 2024, 5,4 milliards d'USD sont en cours de négociation ou ont été engagés par plusieurs investisseurs, notamment des institutions financières internationales, le secteur privé et des gouvernements.
10. Compte tenu de l'expérience positive des gouvernements membres lors des éditions 2022, 2023 et 2024 du Forum, huit forums nationaux de l'investissement Main dans la main ont été organisés et six autres devraient avoir lieu ces prochains mois.
11. En outre, l'initiative est menée en synergie avec de nombreuses autres initiatives institutionnelles, dont l'initiative 1 000 villages numériques et l'initiative «Un pays, un produit prioritaire». On cherche également des synergies avec les activités de préparation des analyses communes de pays afin d'aider certains pays, ainsi qu'avec les feuilles de route nationales sur les systèmes alimentaires de plusieurs pays.
12. Dans la perspective de l'édition 2025 du Forum, les pays suivants ont été invités à participer et seront soutenus dans le cadre de l'initiative. **Afrique:** Angola, Burundi, Cabo Verde, Érythrée, Éthiopie, Gambie, Ouganda, Somalie, Soudan du Sud, Tchad et Zambie. **Asie et Pacifique:** Bangladesh, Mongolie, Népal, Papouasie-Nouvelle-Guinée, Philippines et Tuvalu. **Europe:** Ouzbékistan et Tadjikistan. **Amérique latine et Caraïbes:** Bolivie (État plurinational de), Colombie, El Salvador, Guatemala, Mexique, Paraguay, Pérou et République dominicaine; **Proche-Orient et Afrique du Nord:** Iraq et Mauritanie. En outre, cinq initiatives Main dans la main régionales participeront au Forum, à savoir celles de l'Amazonie, des PEID des Caraïbes, du Sahel, de l'Afrique australe et des PEID du Pacifique, qui présenteront leurs plans d'investissement.
13. La plateforme géospatiale agro-informatique de la FAO associe des technologies de l'information à l'observation de la Terre au moyen de la télédétection, ainsi qu'à la gestion, à l'analyse et à l'application de données agricoles, afin de produire des informations et des analyses fiables, à jour, à haute résolution, étayées, intégrées et localisées, dans divers secteurs et à partir de plusieurs sources.
14. La plateforme a été bâtie à partir de technologies en accès libre et est un bien public numérique. Initialement conçue pour appuyer l'initiative, elle est devenue un outil puissant qui permet à la FAO de mener son action au moyen de nombreuses applications (27 sites d'exploration de données qui répondent à des besoins thématiques spécifiques et à ceux de communautés régionales), notamment dans les domaines suivants: transformation des systèmes agroalimentaires axée sur le marché, gestion des ressources en eau, gestion des maladies animales, agriculture climato-intelligente, production végétale, alerte rapide, restauration des écosystèmes, mutualisation des données mondiales sur les sols, couverture des sols, cartographie des types de culture, calendrier cultural et phénologie. Elle permet également de fournir des services de conseil aux petits exploitants.
15. L'application dispose de riches fonctionnalités d'exploration de données, notamment de recherche et de consultation, et permet d'accéder à des analyses de séries chronologiques, à des comparaisons de données entre différents lieux et différentes périodes, à des outils de visualisation, à des analyses géospatiales, à des rapports et à des récits. La plateforme a été constamment améliorée en fonction des commentaires des utilisateurs, des besoins en matière d'application et des technologies émergentes, notamment en y intégrant une assistance en arabe, une interface de réalité virtuelle et des capacités d'apprentissage automatique.
16. La communauté de la plateforme ne cesse de se développer et a enregistré une croissance importante (80 pour cent d'une année sur l'autre): 100 ateliers ont eu lieu et 175 000 utilisateurs de 186 pays ont, dans leur ensemble, adressé 20 milliards de requêtes dans 2 millions de couches d'information géospatiale et 5 000 ensembles de données mutualisées venant de 100 organisations.

17. La section II du présent rapport porte sur les investissements pilotés par les gouvernements, étant donné que l'initiative est prise en main et pilotée par les gouvernements. Les sections III, IV et V concernent les activités de renforcement des capacités humaines, de suivi et de communication menées actuellement dans le cadre de l'initiative, ainsi que les vérifications externes réalisées récemment. Pour obtenir de plus amples informations sur les progrès accomplis au niveau national, veuillez consulter le site web et le tableau de bord de l'initiative.

## II. Informations actualisées sur la situation des investissements au niveau national

### A. Afrique

18. La région Afrique, dont 38 membres participent à l'initiative, progresse régulièrement et se montre très intéressée par le fait de bénéficier d'un appui dans le cadre de l'initiative.

19. La nouvelle **initiative de l'Afrique australe**, lancée lors du Forum 2024, a été élaborée et sera mise en œuvre conjointement avec la SADC. Les principaux investissements prioritaires dans le secteur agroalimentaire qui ont été présentés par la SADC portaient sur l'irrigation à énergie solaire, les pompes solaires (investissements pilotés par le secteur privé) et, enfin, l'accroissement des échanges commerciaux et l'intégration des marchés. Des réunions d'appariement avec des institutions financières internationales et des banques régionales, ainsi que des investisseurs, se sont tenues et une suite a déjà été donnée à certaines collaborations. Le programme régional suit une approche par étapes et les investissements dans la mécanisation agricole seront étudiés au fur et à mesure de l'élaboration des programmes. Un forum de l'investissement sous-régional devrait se tenir à la mi-2025.

20. L'**initiative pour le Sahel**, qui est actuellement mise en œuvre avec les dirigeants du Comité permanent inter-États de lutte contre la sécheresse dans le Sahel et de la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest, a de nouveau participé au Forum en 2024 et y a présenté sa vision commune des investissements dans la transformation des systèmes agroalimentaire, qui est axée sur l'irrigation à énergie solaire, les petits réservoirs et les investissements dans les pompes solaires pilotés par le secteur privé, ainsi que sur l'accroissement des échanges commerciaux et l'intégration des marchés. Des réunions d'appariement se sont tenues et des négociations sont en cours en vue d'une collaboration avec une institution financière internationale, une banque de développement régionale/sous-régionale et plusieurs investisseurs. Un forum sous-régional de l'investissement Main dans la main devrait avoir lieu en 2025 pour faire avancer ces négociations.

21. **Cameroun:** Le Gouvernement du Cameroun a participé au Forum en 2023 et en 2024 et y a présenté des possibilités d'investissement dans le développement de la chaîne de valeur du riz (riz irrigué, riz pluvial et riz de basse plaine) et de la rizipisciculture, conformément à la stratégie nationale consacrée au riz. Sept réunions d'appariement avec des partenaires intéressés (des investisseurs potentiels) ont été organisées, notamment des institutions financières internationales, des investisseurs, le secteur privé et des donateurs habituels. Depuis le Forum 2024, le Gouvernement a donné suite à plusieurs engagements d'investisseurs pris lors de réunions d'appariement, et des discussions avec certains partenaires sont en cours, notamment avec la Banque islamique de développement au sujet d'un nouvel investissement dans le manioc (d'une valeur de 200 millions d'USD).

22. Les réunions bilatérales d'appariement ont également permis au Gouvernement du Cameroun d'aborder la question d'un éventuel appui aux fins de la création de nouvelles chaînes de valeur, notamment dans les secteurs de la pomme de terre, du soja et de la noix de cajou. Afin de favoriser la mobilisation d'investissements et des actions coordonnées conformes aux priorités du pays, le Ministère de l'agriculture et du développement rural a créé une plateforme nationale multipartite consacrée au riz. Jusqu'à présent, les membres de la plateforme se sont réunis deux fois (le 6 juin et le 19 novembre 2024) et une troisième réunion est prévue fin mars 2025.

23. **Comores:** L'analyse de l'équipe de l'initiative et du Gouvernement a permis de définir quatre domaines d'investissement, qui ont été présentés par le Gouvernement lors du Forum 2024: la banane, la pêche, l'aquaculture et le développement du secteur de la volaille. Au total, cinq réunions d'appariement se sont tenues, principalement avec des banques régionales et internationales, et plusieurs collaborations sont en cours de négociation.

24. **Eswatini:** En septembre 2024, le pays a également organisé un forum sur l'activité et l'investissement dans le secteur agricole. Sur la base des consultations menées auprès du Gouvernement et de l'analyse réalisée par l'équipe de l'initiative, et conformément aux priorités gouvernementales, des dossiers d'investissement dans l'aquaculture, la transformation des aliments, les céréales et une installation de multiplication de semences ont été présentés lors du Forum 2024. Six réunions bilatérales d'appariement avec des institutions financières internationales, des investisseurs et le secteur privé ont eu lieu lors du Forum 2024, et une suite est actuellement donnée à certaines d'entre elles. Un forum de l'investissement complémentaire est prévu au premier trimestre 2025. Dans ce cadre, les investisseurs que la délégation a rencontré à Rome seront invités dans le pays dans la perspective de nouveaux engagements.

25. **Gabon:** Le Gouvernement du Gabon a participé au Forum 2024, où il a présenté sa proposition d'investissement dans la zone agro-industrielle de Kango, en particulier dans la banane plantain, le manioc, la volaille et les légumes. Au total, 15 réunions d'appariement ont eu lieu lors du Forum 2024. À la suite du Forum de l'investissement, la délégation participante a rencontré le Vice-Premier Ministre chargé de la planification et de la prospection afin de lui faire part du rapport de mission et de discuter de la proposition concernant le plan d'action et la suite à donner. Les négociations avec les partenaires rencontrés au siège de la FAO se poursuivent et le pays prévoit d'organiser un forum national de l'investissement au printemps 2025.

26. **Kenya:** Lors du Forum 2024, le pays a présenté des propositions d'investissement portant sur la production de fourrage et de graines de coton, la production de maïs et d'ensilage, la production de mouches soldats noires, des installations d'entreposage de fourrage, l'égrenage du coton et la production de tourteau et d'huile de coton. Vingt-trois réunions d'appariement se sont tenues, principalement avec des entreprises privées, et une suite est actuellement donnée avec un fonds d'investissement pour ce qui concerne la production de coton et d'aliment pour animaux. Une entreprise privée locale qui s'intéresse à la production de concentré de tomate a demandé par la suite que des réunions complémentaires soient organisées afin de faciliter ses investissements au Kenya.

27. **Lesotho:** L'initiative a débuté en 2022. Le Gouvernement du Lesotho a présenté ses dossiers d'investissement lors du Forum 2024, lesquels concernaient l'élevage porcin, l'élevage de volaille, l'aquaculture et la culture de la pomme de terre. Au total, lors de l'édition 2024 du Forum, 13 réunions d'appariement avec des institutions financières internationales, des associations, le secteur privé et des partenaires de développement se sont déroulées, lesquelles ont porté sur les investissements prioritaires et l'irrigation. Le Lesotho est également membre de la nouvelle initiative régionale Main dans la main de l'Afrique australe.

28. **Madagascar:** L'initiative a débuté en 2023 et le Gouvernement, dans le cadre de l'initiative et conformément à ses priorités, a établi et présenté ses propositions d'investissement, qui concernent le riz, le maïs et la viande rouge. Dix réunions bilatérales d'appariement avec des institutions financières internationales, des associations, le secteur privé et des partenaires de développement ont été organisées et les négociations au sujet des investissements présentés ont commencé. Le Gouvernement vise à évaluer les possibilités d'investissements rentables et socialement inclusives dans d'autres chaînes de valeur du pays au moyen des outils techniques de l'initiative.

29. **Nigéria:** Dans le cadre du Forum 2024, le Gouvernement a présenté cinq dossiers d'investissement (manioc, tomate, maïs, produits laitiers et pêche), qui ont suscité un fort intérêt lors des réunions d'appariement. Dix-sept réunions d'appariement avec des institutions financières internationales, des investisseurs, le secteur privé et des organisations à but non lucratif ont eu lieu lors du Forum 2024. Afin de leur donner suite, des échanges avec plusieurs banques, organismes bilatéraux et investisseurs sont en cours, sous l'égide du Gouvernement, un intérêt particulier ayant été exprimé concernant les crédits carbone dans le domaine de l'agroforesterie. En outre, des

entreprises multinationales ont fait part de leur intérêt pour les chaînes de valeur de la tomate et des céréales. Par ailleurs, des institutions financières internationales ont indiqué qu'elles souhaiteraient aider la Banque agricole du Nigéria à investir dans les dossiers consacrés au manioc et à l'élevage. Le Gouvernement a engagé d'importantes ressources dans le programme national Main dans la main afin de contribuer au cofinancement et aux interventions de réduction des risques. Afin de faire coïncider les priorités nationales dans les systèmes agroalimentaires et l'action des partenaires de développement, un forum national de l'investissement devrait avoir lieu à la mi-2025.

30. **Rwanda:** Les dossiers d'investissement présentés par le Gouvernement lors du Forum 2024 portaient sur le thé, les petits animaux d'élevage (porcs et poulets), la pomme de terre, l'avocat, le piment et la viande de bœuf. Dix réunions bilatérales se sont tenues avec les partenaires intéressés, notamment des institutions financières internationales, des investisseurs, des associations, des fondations mondiales, le secteur privé et des donateurs habituels. Plus de 50 participants ont assisté à la manifestation, notamment des partenaires de développement, des institutions financières internationales, des gouvernements et le secteur privé, dont les investissements en cours découlent du processus d'appariement. Des négociations sont en cours.

31. **Soudan du Sud:** À la suite des éditions 2023 et 2024 du Forum, le Gouvernement du Soudan du Sud a mené à bien des négociations avec la Banque africaine de développement (BAfD) en vue d'investissements potentiels, notamment dans le secteur du riz, dans le cadre du programme de transformation et de résilience des systèmes agroalimentaires face au changement climatique (le programme CRAFT), un grand projet d'investissement. Un nouvel investissement élargi de la BAfD est à l'étude, sur la base du programme CRAFT, et l'équipe de l'initiative a mis en place un partenariat international et a mobilisé un spécialiste de la gouvernance grâce à des fonds extrabudgétaires afin de contribuer aux efforts du Gouvernement visant à mobiliser des investissements du secteur privé local et régional, lesquels sont corrélés à l'intérêt possible de la Société financière internationale (IFC) et du Groupe de la Banque mondiale dans le pays.

32. **Ouganda:** L'initiative a débuté en 2022. Lors du Forum 2024, le Gouvernement a présenté des dossiers d'investissement consacrés à la transformation du lait, aux aliments pour animaux, à la transformation du maïs et à des installations de vaccination contre la fièvre aphteuse. Dix réunions d'appariement avec des institutions financières internationales, des donateurs habituels et le secteur privé ont été organisées, auxquelles une suite est actuellement donnée.

33. **République-Unie de Tanzanie:** Lors du Forum 2024, le Gouvernement a présenté ses dossiers d'investissement en mettant l'accent sur des investissements en faveur des femmes et des jeunes dans les secteurs des algues marines et des produits laitiers à Zanzibar. Lors du Forum 2024, 13 réunions d'appariement avec des partenaires intéressés, notamment des institutions financières internationales, le secteur privé, des associations et des investisseurs, ont eu lieu. Une suite leur est actuellement donnée en collaboration avec plusieurs ministères, notamment en ce qui concerne les investissements liés aux crédits carbone. Un appui supplémentaire, qui est en cours de planification, sera prêté afin de donner suite à l'intérêt du Gouvernement pour l'initiative, non seulement à Zanzibar, mais également dans la partie continentale du pays, par l'intermédiaire du Programme de coopération technique de la FAO.

34. **Zambie:** L'initiative a débuté en 2022. Un grand forum national de l'investissement a eu lieu en septembre 2024. Plusieurs ministères et l'Autorité de développement de la Zambie y ont participé. Deux ministres y ont assisté et les 120 participants ont examiné et amélioré les notes d'investissement de la Zambie. Lors du Forum 2024, le Gouvernement a présenté des dossiers d'investissement ayant trait au maïs, au soja, au miel et à l'aquaculture. Seize réunions d'appariement avec des institutions financières internationales, des donateurs habituels et le secteur privé ont été organisées. Des collaborations avec plusieurs partenaires et investisseurs ont été définies, et les investissements correspondants sont en cours. Une grande entreprise multinationale a réalisé un investissement important de 32 millions d'EUR dans une usine de traitement de semences. Cet investissement aura un impact multidimensionnel, car il permettra aux agriculteurs d'avoir accès à des semences de haute qualité, ainsi qu'à un financement crucial et à une assurance récolte.

## B. Asie et Pacifique

35. Seize pays de la région Asie et Pacifique sont des membres actifs de l'initiative et, compte tenu de l'intérêt des gouvernements, le Bureau régional de la FAO se penche actuellement sur la création d'une nouvelle initiative Main dans la main au niveau régional, qui porterait sur le riz/le changement climatique. Le Bureau régional de la FAO pilote ces efforts, qui s'inspireront de travaux existants et peuvent être associés aux efforts actuels de financement de l'action climatique menés aux côtés de l'IFC et d'autres partenaires clés, notamment le Fonds pour l'environnement mondial (FEM) et le Fonds vert pour le climat (FVC).

36. **Bhoutan:** Les propositions d'investissement présentées par le Gouvernement du Bhoutan lors du Forum 2024 étaient consacrées aux agrumes, au quinoa, à la truite arc-en-ciel, au poivre noir et au café biologique. Le pays a participé à neuf réunions bilatérales avec d'importants partenaires, notamment des institutions financières internationales. Une banque régionale s'est dite intéressée par un investissement de 3 millions d'USD dans l'agriculture climato-intelligente. Tous ces engagements font l'objet d'un suivi de la part du Gouvernement. En outre, le Gouvernement a ajouté les œufs à la liste des marchandises concernées par l'initiative, un investissement initial de 2 millions d'USD ayant été réalisé grâce à plusieurs sources de financement, sous l'égide de la FAO. Cet investissement a été lancé par le Directeur général de la FAO et le Premier Ministre en février 2025. Par ailleurs, une entreprise privée installe actuellement une usine de produits d'amendement du sol, qui est un aboutissement du forum national de l'investissement organisé en 2024.

37. **Cambodge:** Le Gouvernement du Cambodge a participé au Forum 2023 et a présenté des dossiers d'investissement qui concernent le riz, la pêche, la noix de cajou et la mangue lors de l'édition 2024. Onze réunions d'appariement ont eu lieu et une suite leur est actuellement donnée par un certain nombre de partenaires du secteur privé et d'institutions financières multilatérales en ce qui concerne le financement. En outre, l'initiative Main dans la main coopère désormais avec davantage de ministères et de partenaires de développement dans le pays, le but étant de lancer un projet de financement mixte consacré à l'adaptation aux effets du changement climatique dans le secteur de la pêche.

38. L'initiative a été intégrée au niveau national dans le cadre d'une coopération avec le Ministère de l'agriculture, des forêts et de la pêche dont l'objectif est d'organiser le premier forum-exposition consacré à l'agriculture au Cambodge. Les principales parties prenantes des neuf chaînes de valeur agricoles les plus importantes seront invitées à assister à cette manifestation et des mises en relation avec des investisseurs seront organisées. La Cambodge fait également partie des pays qui participent à l'initiative de la région Asie et Pacifique consacrée au riz/climat qui vient d'être lancée.

39. **Népal:** Un forum national de l'investissement Main dans la main s'est récemment tenu et, à cette occasion, le secteur privé s'est engagé à investir près de 30 millions d'USD. Lors du Forum 2024, le Gouvernement a présenté ses propositions d'investissement prioritaires dans le secteur agroalimentaire, qui concernent la grande cardamome, la pomme de terre, l'aquaculture et le poivre du Sichuan. Onze réunions bilatérales d'appariement ont été demandées et des négociations sont en cours avec plusieurs entreprises, investisseurs et banques. Un autre forum national de l'investissement devrait avoir lieu plus tard en 2025, car le Gouvernement a demandé à la FAO un soutien technique afin d'analyser d'autres possibilités.

40. **Pakistan:** Lors du Forum 2024, le Gouvernement du Pakistan a présenté ses dossiers d'investissement prioritaires, qui portent sur le soja/le canola, la pomme de terre, le thé, l'aquaculture, le sésame et le stockage de céréales. Dix réunions d'appariement avec des institutions financières internationales, des investisseurs et le secteur privé, ainsi qu'avec des divisions techniques de la FAO, ont été organisées. Grâce à ces échanges, les initiatives devraient permettre de renforcer les capacités des parties prenantes concernées en matière d'accès aux marchés d'exportation, d'améliorer les systèmes actuels d'analyse de l'agriculture du Gouvernement du Pakistan et de promouvoir l'accès du secteur privé pakistanais à des financements à des conditions préférentielles.



41. **Papouasie-Nouvelle-Guinée:** En étroite collaboration avec le Ministère de l'agriculture et l'Agence de promotion de l'investissement, le Gouvernement, à l'occasion du Forum 2024, a présenté ses propositions d'investissement prioritaires dans le secteur agroalimentaire qui ont été établies en fonction de ses zones agro-industrielles spéciales (cacao, vanille et noix de coco). L'équipe de l'initiative prévoit d'effectuer une mission de suivi afin de contribuer aux efforts que mène le Gouvernement aux côtés des investisseurs internationaux intéressés, ainsi que de partenaires et de banques de développement. Le Gouvernement a réussi à mobiliser récemment un investissement, estimé à 60 millions d'USD par la Banque asiatique de développement, dans le cadre de ses efforts d'accroissement du financement dans les systèmes agroalimentaires.

42. **Philippines:** Le Gouvernement a participé au Forum 2024, où il a présenté ses dossiers d'investissement prioritaires dans le secteur agroalimentaire (transformation de l'abaca, du bambou, de l'algue des eaux profondes et de la mangue). Compte tenu du fort intérêt exprimé pour les réunions d'appariement, 13 réunions bilatérales ont été demandées et des négociations sont en cours avec un certain nombre d'entreprises et de partenaires. En outre, une nouvelle coopération dans le secteur du riz entre le Gouvernement des Philippines et celui de la République démocratique populaire lao a été lancée dans le contexte du Forum. Un protocole d'accord a été mis au point et sera signé dans les prochaines semaines.

43. **Samoa:** Le Gouvernement du Samoa a présenté ses dossiers d'investissements prioritaires (taro, cacao et noix de coco) lors du Forum 2024. Huit réunions d'appariement avec des institutions financières internationales, des partenaires de développement multi- et bilatéraux et des investisseurs, y compris un acheteur de produits agricoles, ont été organisées. En outre, une collaboration avec la Papouasie-Nouvelle-Guinée visant à partager du matériel végétal amélioré de noix de coco est prévue dans le cadre de la Coopération Sud-Sud. Des négociations sont également en cours avec une grande entreprise internationale de cosmétiques, qui est intéressée par les investissements proposés dans la noix de coco et les produits à base de noix de coco raffinée.

### *C. Amérique latine et Caraïbes*

44. Dans la région Amérique latine et Caraïbes, l'initiative fait l'objet d'un fort intérêt et d'un grand soutien de la part des autorités au haut plus niveau et, de ce fait, sept pays et deux initiatives régionales/sous-régionales ont présenté leurs propositions d'investissement prioritaires dans le secteur agroalimentaire lors de la troisième édition du Forum, en 2024.

45. La nouvelle initiative Main dans la main des PEID des Caraïbes a été lancée lors du Forum 2024 et a été élaborée et mise en œuvre conjointement avec la Communauté des Caraïbes selon une approche par étapes. La Communauté des Caraïbes a présenté ses propositions d'investissement dans l'irrigation numérique, l'amélioration du captage de l'eau, le stockage et la gestion de l'eau et la remise en état des systèmes d'irrigation. Une suite leur est actuellement donnée aux côtés de la Communauté des Caraïbes et une nouvelle collaboration visant à mobiliser des investisseurs a été mise en place avec le Fonds d'équipement des Nations Unies, qui a commencé à collaborer avec un fonds d'investissement à impact dans le cadre d'un des investissements proposés. En outre, on prépare actuellement, aux côtés de la Communauté des Caraïbes, l'élaboration de nouveaux plans d'investissements pour le Forum 2025.

46. L'initiative régionale du **Couloir sec et des zones arides de la région du Système d'intégration de l'Amérique centrale (SICA)**. En 2024, le SICA a présenté ses propositions d'investissement prioritaires, qui consistent à produire des biens publics régionaux afin de promouvoir l'innovation technologique dans l'agriculture et une gouvernance plus efficace en investissant dans: le zonage agricole des risques climatiques; la cartographie numérique des sols; le renforcement de la recherche, du développement et de l'innovation par l'intermédiaire des instituts de recherche agricole; les petites et moyennes entreprises et les écosystèmes numériques; et les solutions de gestion intégrée de l'eau.

47. Onze réunions d'appariement avec des investisseurs potentiels ont eu lieu lors du Forum 2024. À ce jour, 0,3 million d'USD ont été mobilisés par une institution internationale de financement vert et une nouvelle négociation avec une banque régionale pour un montant de 30,9 millions d'USD

est en cours, là aussi dans le domaine du financement vert. Le SICA négocie également avec une banque régionale de développement afin d'obtenir 2,3 millions USD de ressources supplémentaires en faveur des biens publics régionaux.

48. **Amazonie:** Lors du Forum 2024, une nouvelle initiative régionale en Amérique latine et dans les Caraïbes a été officiellement présentée. Le programme d'investissement de l'initiative Main dans la main de l'Amazonie en faveur de la bioéconomie a été élaboré et dirigé par l'Organisation du Traité de coopération amazonienne, qui comprend le Brésil, la Colombie, l'Équateur, l'État plurinational de Bolivie, le Guyana, le Pérou, la République bolivarienne du Venezuela et le Suriname. Le plan d'investissement propose de mettre à disposition des biens publics et de catalyser les chaînes de valeur afin de déclencher une transition vers un système agroalimentaire durable en Amazonie.

49. Quatorze réunions d'appariement ont été organisées lors du Forum 2024 et plusieurs partenaires fournisseurs de ressources, notamment le secteur privé et des banques de développement, ont fait part de leur vif intérêt quant aux dossiers d'investissement présentés. L'Organisation du Traité de coopération amazonienne travaille actuellement sur ces dossiers d'investissement aux côtés d'investisseurs et avec l'aide de l'équipe de l'initiative, y compris sur un important investissement avec une institution financière internationale.

50. **Colombie:** Avec l'aide de l'équipe de l'initiative, le Gouvernement a établi un dossier d'investissement consacré au département de Nariño, qu'il a présenté lors du Forum 2024. La proposition d'investissement, qui met l'accent sur la consolidation de la paix, porte sur la pêche, les infrastructures, y compris numériques, l'énergie et l'eau, la gestion des mangroves et la gestion coopérative. Douze réunions d'appariement ont été organisées lors du Forum 2024. Le Gouvernement de la Colombie s'est déjà engagé à investir 10,45 millions d'USD. En outre, des échanges sont en cours et des tables rondes sont prévues avec des partenaires bilatéraux, des banques régionales et des institutions financières internationales dans le but d'accroître les investissements en 2025. En ce qui concerne le Forum 2025, des préparatifs sont en cours en vue de la mise en place de nouveaux investissements dans le port de Tumaco.

51. **Cuba:** Le Gouvernement a participé à l'édition 2024 du Forum, où il a présenté ses propositions d'investissement prioritaires dans le secteur agroalimentaire, qui portent sur les chaînes de valeur du riz, des céréales, du sucre et des fruits. Cinq réunions bilatérales avec le Gouvernement ont été demandées et une suite est actuellement donnée à des collaborations avec une grande entreprise agroalimentaire dans le secteur du riz, des partenaires de développement internationaux et des experts techniques de la FAO.

52. **République dominicaine:** Le Gouvernement a présenté son dossier d'investissement dans le développement d'infrastructures agro-industrielles, le renforcement des capacités des producteurs et la promotion de la production et de l'accès aux marchés. Il négocie actuellement avec la Banque mondiale un investissement potentiel de 5,9 millions d'USD et plusieurs entreprises du secteur privé sont également mobilisées. Il s'est déjà engagé auprès de l'initiative à étoffer ses dossiers d'investissements dans la perspective du Forum 2025.

53. **Équateur:** Lors du Forum 2024, le Gouvernement a présenté des dossiers d'investissement portant sur l'expansion de l'offre de produits exportables à forte croissance et durables, ainsi que sur le développement et le renforcement de la chaîne de valeur des produits laitiers, dans le droit fil de son Plan de développement national 2024-2025. Dix-neuf réunions d'appariement avec des partenaires intéressés se sont tenues pendant le Forum 2024 et une suite leur est actuellement donnée. Récemment, 5 millions d'USD ont été mobilisés en faveur de ces investissements, dont 2,8 millions d'USD dans le cadre de la 8<sup>e</sup> reconstitution du FEM, au titre du programme sur l'élevage et les systèmes agroalimentaires.

54. **Guatemala:** Le pays participe depuis 2022 à l'initiative, qui a été incorporée dans le système d'investissement public. En 2024, les activités menées dans le cadre de l'initiative ont consisté à contribuer à deux priorités nationales: l'élargissement de l'accès aux infrastructures d'irrigation dans le cadre du Plan national d'irrigation et l'élaboration du programme «Avenues for Good Living» sous l'égide du Secrétariat à la planification de la Présidence. En outre, l'initiative a été intégrée dans les

directives stratégiques du Ministère de l'agriculture, de l'élevage et de l'alimentation de 2024 à 2028, en tant qu'outil permettant de hiérarchiser les investissements publics.

55. Le Ministre de l'agriculture a participé au Forum 2024, où il a présenté ses programmes d'investissement dans les chaînes de valeur du cacao, de la cardamome et du café. Onze réunions d'appariement avec des partenaires intéressés ont eu lieu pendant le Forum 2024. Sur la base des priorités définies par le Gouvernement, le budget national consacré à l'irrigation a été doublé et a atteint 14,3 millions d'USD en 2024 et des négociations sont en cours avec un partenaire de développement qui s'est dit intéressé par un éventuel investissement de 10 millions d'EUR visant à renforcer les capacités des parties prenantes stratégiques à accéder à des ressources techniques et financières, afin de contribuer aux investissements durables dans le secteur.

56. **Paraguay:** Lors du Forum 2024, le Gouvernement a présenté deux dossiers d'investissement, qui étaient consacrés aux produits laitiers et à la banane. Onze réunions d'appariement ont été demandées lors du Forum 2024 et des discussions avec plusieurs partenaires et investisseurs sont en cours. En janvier 2024, le Gouvernement a investi 25 millions d'USD dans le cadre de l'initiative et 5 millions d'USD supplémentaires sont en cours de négociation avec une institution financière internationale dans l'optique d'un projet faisant appel aux outils de l'initiative.

57. **Pérou:** Lors du Forum 2024, le Gouvernement a présenté ses dossiers d'investissement prioritaires portant sur l'avocat andin, la pomme de terre indigène, les céréales andines et les camélidés andins. Quinze réunions d'appariement ont été sollicitées pendant le Forum 2024 et un partenariat avec une entreprise privée sur la transformation/la valorisation de la pomme de terre indigène a été annoncé. La mise en œuvre a débuté en février 2025 (voir également la page web de l'initiative consacrée au Pérou) et une suite est actuellement donnée avec plusieurs investisseurs et partenaires potentiels.

#### *D. Proche-Orient et Afrique du Nord*

58. **Iraq:** à l'occasion du Forum 2024, le Gouvernement avait donné la priorité à la transposition à plus grande échelle d'interventions ayant fait leurs preuves dans les secteurs de l'engraissement d'agneaux et des produits laitiers et les cinq réunions bilatérales d'appariement demandées ont permis de lancer des collaborations avec plusieurs investisseurs, notamment une banque de développement et des partenaires de développement bilatéraux. Une suite est actuellement donnée, conformément à la demande du Gouvernement d'élargir les plans d'investissement dans la perspective du Forum 2025.

59. **Mauritanie:** L'initiative a débuté en 2023. Conformément aux priorités gouvernementales, l'initiative a contribué au ciblage de certains territoires en vue d'investissements dans le secteur agroalimentaire. Le Gouvernement a participé au Forum 2024 et y a présenté ses dossiers d'investissement consacrés à la culture irriguée d'orge et au fourrage, ainsi qu'aux produits laitiers. Neuf réunions d'appariement ont eu lieu, notamment avec des institutions financières internationales, et des réunions de suivi sont actuellement organisées afin de discuter des dossiers d'investissements présentés, ainsi que d'un investissement dans l'horticulture.

### **III. Renforcement des capacités**

60. Le développement du capital humain à l'appui des membres est au cœur de l'initiative. L'équipe de l'initiative collabore étroitement avec plusieurs divisions techniques, notamment la Division de la FAO numérique et de l'agro-informatique (CSI), la Division de la statistique (ESS) et la Division de l'économie et des politiques agroalimentaires (ESA), en particulier sur l'outil de comptabilisation des externalités environnementales (EX-ACT), un outil en ligne récemment renommé qui permet de comptabiliser les émissions de carbone, afin de renforcer les capacités nationales en matière d'utilisation et d'application de ce type d'outil. Jusqu'à présent, 1 064 personnes ont été formées à l'utilisation de la Plateforme géospatiale dans le cadre de l'initiative et 888 personnes ont été formées à l'analyse stochastique avancée du seuil.

61. Compte tenu des observations communiquées par les partenaires et les investisseurs à partir de l'expérience tirée du Forum d'octobre 2024, l'accent sera mis sur les investissements climato-intelligents lors du Forum 2025. Trois cours de formation à EX-ACT dans différentes langues (anglais, espagnol et français) sont prévus en 2025, à l'intention des pays qui participeront au Forum 2025.

62. Deux formations sous-régionales à la Plateforme géospatiale sont également prévues, une pour les îles du Pacifique et une pour l'Afrique australe. Les deux formations ont été conçues en étroite concertation avec les bureaux sous-régionaux respectifs et seront adaptées en fonction des besoins de chaque sous-région, non seulement pour optimiser le renforcement des capacités des pays membres, mais également pour faciliter la future utilisation des outils géospatiaux aux fins de la mobilisation de davantage d'investissements.

63. Il est également prévu d'agrandir le stand commun de l'initiative, de CSI, du laboratoire de données et d'EX-ACT qui sera placé dans l'atrium de la FAO pendant le Forum 2025. Le stand a fait l'objet d'une forte demande de la part des visiteurs du Forum l'année dernière, plus de 1 000 utilisateurs de différents pays s'y étant rendus et ayant demandé des informations et assisté à des démonstrations sur tout l'éventail des outils et des approches de l'initiative.

#### **IV. Tableau de bord de l'initiative et communication**

64. Le tableau de bord de l'initiative donne un aperçu du nombre total de pays participants (75 en février 2025) et présente les progrès accomplis par ces pays dans le cadre de l'initiative. L'élaboration d'un tableau de bord des programmes a progressé en termes de qualité des données et d'automatisation au sein des systèmes de la FAO, notamment le Réseau d'information des bureaux de pays, qui permet d'exercer un suivi et de communiquer des données en temps réel.

65. Des infographies et des supports de diffusion actualisés ont également été mis au point et communiqués aux membres. Ils ont été largement utilisés lors des réunions d'information de la FAO qui ont été organisées lors du Forum mondial de l'alimentation, ainsi que dans le cadre de collaborations avec des investisseurs et le secteur privé. La page web de l'initiative a été étoffée et contient à présent tous les dossiers d'investissement présentés lors des éditions 2022, 2023 et 2024 du Forum et la page web de l'édition 2025 sera bientôt lancée. Elle contient également une section «Actualités» et des reportages sur les manifestations de suivi, notamment les forums nationaux de l'investissement organisés par les autorités nationales et soutenus par l'initiative, ainsi que sur les investissements, notamment ceux qui sont consacrés à la valorisation de la pomme de terre indigène au Pérou.

66. L'équipe de l'initiative continue d'étudier la possibilité de collaborer avec le Bureau des PEID, des PMA et des PDSL (OSL) en vue de l'élaboration de matériel de communication illustrant des expériences concluantes menées dans les PEID au titre de l'initiative.

#### **V. Conception d'une nouvelle méthode pour le suivi et l'évaluation de l'impact de l'initiative Main dans la main**

67. Des consultations internes ont été organisées par l'équipe de l'initiative afin d'étudier des moyens qui permettraient de réaliser une évaluation géospatiale à bas coût de l'initiative au niveau national, en concertation avec CSI, ESS et la [Division de la transformation rurale inclusive et de l'égalité des genres](#) (ESP). Les échanges ont porté sur la manière de cartographier et de suivre efficacement l'évolution de la pauvreté, essentiellement en intégrant des données géospatiales et en s'appuyant sur les changements biophysiques, ainsi que l'évolution des modes et des infrastructures de culture et d'élevage.

68. Une note de synthèse détaillée<sup>1</sup> sur cette nouvelle approche a été rédigée et publiée sur le site web de l'initiative.

---

<sup>1</sup> Voir la note de synthèse intitulée «Leveraging Earth Observation Data to Monitor and Evaluate the Hand-in-Hand Initiative» (Exploiter des données d'observation de la Terre pour suivre et évaluer l'initiative Main dans la main), à l'adresse suivante: <https://data.apps.fao.org/hihi-dashboard/documents/Concept%20Note%20for%20M&E02012025.pdf>.