



联合国  
粮食及  
农业组织

Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations

Organisation des Nations  
Unies pour l'alimentation  
et l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная организация  
Объединенных Наций

Organización de las  
Naciones Unidas para la  
Alimentación y la Agricultura

منظمة  
الغذية والزراعة  
للأمم المتحدة

S

## COMITÉ DEL PROGRAMA

**128.º período de sesiones**

**Roma, 18-22 de mayo de 2020**

**Evaluación de la labor estadística de la FAO**

Las consultas sobre el contenido esencial de este documento deben dirigirse a:

Sr. Masahiro Igarashi  
Director  
Oficina de Evaluación  
Tel.: +39 06570 53903

*Solo se imprimirán ejemplares de este documento previa petición, en consonancia con una iniciativa de la FAO para minimizar su impacto ambiental y promover comunicaciones más verdes. Pueden consultarse este y otros documentos en el sitio [www.fao.org](http://www.fao.org).*

## RESUMEN

- El Comité del Programa, en su 119.º período de sesiones celebrado en 2018, solicitó a la Oficina de Evaluación que realizara una evaluación de la labor estadística de la FAO entre 2012 y 2018. El objetivo es presentar a los Miembros una evaluación de la contribución estadística de la FAO al desarrollo agrícola y rural y a la seguridad alimentaria y nutricional de 2012 a 2018.
- En la evaluación se examinan los aspectos siguientes: i) la eficacia de la estructura de gobernanza de la FAO a la hora de coordinar y promover la producción y utilización de estadísticas en su labor a nivel mundial, regional y nacional y fomentar el uso de estadísticas en foros internacionales; ii) el apoyo al desarrollo de la capacidad que la FAO proporciona a sus Miembros a fin de fortalecer sus capacidades estadísticas y producir datos e indicadores para los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en el marco de la función de la FAO como organismo responsable; iii) el alcance de la incorporación de las cuestiones de género y el trabajo en pro de los ODS en la labor estadística de la FAO.
- La evaluación da respuesta a tres preguntas generales, a saber:
  - ¿Hasta qué punto la gobernanza en materia de estadística de la FAO es adecuada y eficaz para atender las necesidades de la Organización y contribuir a la gobernanza internacional de las estadísticas alimentarias y agrícolas?
  - ¿En qué medida la FAO ha demostrado ser pertinente y eficaz a la hora de ofrecer estadísticas de calidad a las partes interesadas internas y externas?
  - ¿En qué medida la FAO está fomentando la capacidad de sus Miembros en materia de estadística de forma pertinente y eficaz?
- La Oficina de Evaluación (OED) de la FAO llevó a cabo esta evaluación con el apoyo de un equipo externo de expertos en la materia. La evaluación se valió de múltiples fuentes de datos primarios y secundarios y adoptó un enfoque de métodos combinados para el análisis, la triangulación y la validación de datos. Entre las fuentes y métodos de recopilación utilizados figuraron entrevistas semiestructuradas, encuestas, exámenes de documentos, una síntesis de datos objetivos obtenidos de evaluaciones de la OED, un examen de documentos de proyectos, la herramienta Google Trends y un estudio de referencia.
- El Equipo de evaluación llevó a cabo una minuciosa clasificación de las partes interesadas para determinar los principales usuarios internos, externos y potenciales de datos y publicaciones de la FAO, además de exámenes exhaustivos de documentos, entrevistas con informantes clave, una encuesta a usuarios de bases de datos de la FAO sobre la calidad de las estadísticas de la Organización y un examen de 14 bases de datos. Estos análisis, junto con la información recogida en visitas sobre el terreno a 10 países, encuestas de satisfacción de usuarios y una encuesta de planificación y evaluación de la calidad, ayudaron a triangular los datos obtenidos. El Equipo visitó oficinas regionales de la FAO y 10 países para llevar a cabo estudios de casos.
- El Equipo de evaluación concluyó que la actual gobernanza interna de la FAO en materia de estadística no ofrece una base sólida para llevar a cabo una labor estadística bien coordinada, coherente o satisfactoria. Aunque su labor estadística sigue siendo pertinente para su Marco estratégico, la escasa aplicación de las disposiciones de gobernanza interna y una profusión de unidades y divisiones que realizan actividades estadísticas, incluido a nivel regional, han originado confusión respecto de las funciones y responsabilidades, lo que ha reducido su eficacia. La FAO no ha sabido aprovechar mejor los conocimientos especializados regionales en materia de estadística.
- Dada la pertinencia de las estadísticas para la labor general de la FAO, en la evaluación se concluyó que los recursos del Programa ordinario asignados a actividades estadísticas de la FAO, incluida la labor de apoyo, no son proporcionales a los objetivos del plan de trabajo. La dependencia de la FAO respecto de los recursos extrapresupuestarios para la creación de capacidad en materia de estadística genera incertidumbre sobre la sostenibilidad de esta labor de desarrollo de la capacidad.

- Aunque se han hecho avances en cuanto a aspectos relativos a la calidad, las estadísticas que la FAO ha producido y distribuido solo cumplen parcialmente con su Marco de garantía de la calidad estadística. La insuficiente armonización de los procedimientos, el soporte informático y la infraestructura limitan el avance hacia un sistema estadístico más coherente y moderno.
- El papel coordinador de la FAO y su labor metodológica en relación con los ODS han realizado su importancia en la comunidad estadística internacional y sus actividades de divulgación sobre las normas nacionales ha aumentado la concienciación. Para crear capacidad estadística a largo plazo y aplicar la armonización de políticas es fundamental vincular la labor metodológica y de desarrollo de la capacidad de la FAO relativa a la aplicación de indicadores de los ODS con sus actividades ordinarias de desarrollo de la capacidad estadística en el plano de los países.
- Las actividades de desarrollo de la capacidad estadística de la FAO se centran mayormente en el establecimiento de sistemas de recolección de datos y no prestan suficiente atención a cómo se pueden utilizar las estadísticas en los sistemas nacionales de formulación de políticas basadas en datos objetivos. Además, no se ha incorporado sistemáticamente el desglose por sexos a las actividades estadísticas de la FAO, aunque se han hecho avances en este sentido.
- El Equipo de evaluación recomienda que la FAO examine sus disposiciones para la gobernanza en materia de estadística a fin de mejorar la coordinación y coherencia de su labor estadística. En concreto, para ello se precisa lo siguiente: 1) garantizar que una sola unidad de coordinación disponga de suficiente autoridad de supervisión y rendición de cuentas; 2) aclarar y concretar las responsabilidades y líneas de rendición de cuentas para las divisiones y oficinas encargadas de generar y divulgar estadísticas.
- A estos efectos, el Equipo de evaluación sugiere que la FAO 1) eleve la supervisión y responsabilidades del Estadístico Jefe a un nivel superior o 2) combine las funciones de Estadístico Jefe y Director de la División de Estadística, otorgando a esta entidad una responsabilidad más amplia para gestionar las actividades estadísticas que actualmente se llevan a cabo en otras unidades estadísticas.
- La FAO debería invertir en opciones eficaces en función de los costos para fortalecer y redefinir la función de los estadísticos regionales, asignando recursos suficientes que les permitan contribuir a actividades estratégicas en la Sede y actividades operacionales en el plano de los países.
- En la evaluación también se recomienda que la FAO replantee las prioridades de los recursos de la programación ordinaria destinados a actividades estadísticas y optimice el uso de fondos extrapresupuestarios, disponiendo para ello de un plan plurianual de desarrollo de la capacidad más estratégico. En esta nueva estrategia se debería esbozar lo siguiente:
  - de qué forma prevé la FAO aumentar la cobertura de sus iniciativas de desarrollo de la capacidad estadística para posibilitar que los países recopilen, generen y divulguen estadísticas precisas, fiables y oportunas y utilicen información estadística, incluidos datos desglosados por sexos;
  - de qué forma contribuirán las oficinas descentralizadas de la FAO a la formulación y aplicación de Estrategias Nacionales para el Desarrollo Estadístico (ENDE).
- El Equipo de evaluación recomienda que la FAO acelere la adopción de medidas para mejorar la calidad de sus datos y el apoyo a la infraestructura de la tecnología de la información (TI) y establezca y ejecute con carácter urgente un sistema de gestión de la calidad estadística integrado, que abarque todas las actividades estadísticas, a fin de garantizar el pleno cumplimiento de las normas y estándares estadísticos actuales y nuevos aceptados internacionalmente.

#### ORIENTACIÓN QUE SE SOLICITA DEL COMITÉ DEL PROGRAMA

- Se invita al Comité del Programa a que examine el contenido del documento y brinde la orientación que considere apropiada.

**Serie de evaluaciones temáticas**

# **Evaluación de la labor estadística de la FAO**

**INFORME RESUMIDO<sup>1</sup> PARA EL COMITÉ DEL PROGRAMA**

**ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA ALIMENTACIÓN Y LA AGRICULTURA  
Roma, marzo de 2020**

---

<sup>1</sup> La versión íntegra del informe, incluidos los anexos, está disponible en el sitio web de la FAO sobre evaluación:  
<http://www.fao.org/evaluation/es/>.

## Índice

<b>Glosario .....</b>	<b>6</b>
<b>1. Introducción .....</b>	<b>7</b>
<b>2. Contexto y descripción de la labor estadística de la FAO .....</b>	<b>8</b>
<b>3. Resultados .....</b>	<b>10</b>
3.1. Pregunta de evaluación .....	10
3.2. Pregunta de evaluación 2 .....	16
3.3. Pregunta de evaluación 3 .....	24
<b>4. Conclusiones y recomendaciones.....</b>	<b>30</b>
4.1. Conclusiones.....	30
4.2. Recomendaciones.....	30
<b>Referencias.....</b>	<b>33</b>

## Glosario

Actividades estadísticas	Aquellas iniciativas de producción y divulgación de estadísticas que comprenden la identificación, recolección, procesamiento, interpretación y divulgación de datos numéricos dirigidos a definir un fenómeno
Análisis de datos	El proceso de transformar datos en información utilizable, que suele presentarse en forma de un artículo analítico publicado, a fin de añadir valor al producto estadístico
Base de datos	Una recopilación lógica de información que está relacionada entre sí y que se gestiona y almacena como una unidad, por ejemplo en el mismo archivo informático; la base de datos terminológica y el conjunto de datos se emplean a menudo indistintamente.
Clasificación	Clasificaciones estadísticas internacionales y nomenclaturas comunes
Datos	Información sin clasificar, por lo general numérica, que se obtiene mediante la observación
Datos estadísticos	Datos clasificados obtenidos de una encuesta o fuente administrativa que se utilizan para generar estadísticas
Divulgación de datos	La comunicación a usuarios de información estadística obtenida a través de una actividad estadística
Eficacia	El grado en el que se han alcanzado los objetivos previstos en la actividad
Gobernanza en materia de estadística	El proceso por el cual agentes públicos y privados articulan el interés, enmarcan/estructuran y priorizan los temas, y formulan, aplican, supervisan y ejecutan las decisiones
Imputación	Proceso de reemplazar los datos que faltan por valores de sustitución
Indicador	La representación de datos estadísticos para un período, lugar u otra característica pertinente determinada, corregida para al menos una dimensión (por lo general el tamaño) a fin de permitir una comparación significativa
Labor estadística	Todas las iniciativas estadísticas llevadas a cabo por la FAO en sus esferas temáticas. Se incluyen aquí todos los pasos necesarios para la producción y divulgación de estadísticas, a nivel institucional, conceptual y metodológico
Metadatos	Información que se necesita para poder utilizar e interpretar estadísticas
Microdatos	Información relativa a personas físicas, hogares o entidades de negocios, utilizada en estadísticas oficiales para la producción de información global (por lo general cuadros)

# 1. Introducción

1. La presente evaluación fue solicitada por el Comité del Programa de la FAO, en su 119.º período de sesiones celebrado en 2018, para evaluar la contribución de la labor estadística de la Organización al desarrollo agrícola y rural y la seguridad alimentaria y nutricional.
2. La evaluación abarca la labor estadística de la FAO desde enero de 2012 hasta junio de 2019. En ella se evalúan los aspectos siguientes: a) la eficacia de la estructura de gobernanza de la FAO a la hora de coordinar y promover el uso de estadísticas en su labor a nivel mundial, regional y nacional y fomentar el empleo de estadísticas en foros internacionales; b) los procesos de desarrollo de la capacidad y las cuestiones relacionadas con la aplicación y armonización de los indicadores relativos a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), también en relación con sus responsabilidades como organismo responsable; c) el alcance de la incorporación de las cuestiones de género en la labor estadística de la FAO. En la evaluación se analizan las tres preguntas generales siguientes:
  - ¿Hasta qué punto la gobernanza en materia de estadística de la FAO es adecuada y eficaz para atender las necesidades de la Organización y contribuir a la gobernanza internacional de las estadísticas alimentarias y agrícolas?
  - ¿En qué medida la FAO ha demostrado ser pertinente y eficaz a la hora de ofrecer estadísticas de calidad a las partes interesadas internas y externas?
  - ¿En qué medida la FAO está fomentando la capacidad de sus Miembros en materia de estadística de forma pertinente y eficaz?
3. La Oficina de Evaluación (OED) llevó a cabo la evaluación con el apoyo de un equipo externo de expertos en la materia. La evaluación se valió de múltiples fuentes de datos primarios y secundarios y adoptó un enfoque de métodos combinados para el análisis, la triangulación y la validación de datos. Asimismo, se benefició de las aportaciones de equipos de la FAO encargados de actividades estadísticas a nivel de la Sede, regional y nacional.
4. El Equipo de evaluación llevó a cabo una minuciosa clasificación de las partes interesadas, el examen de documentos, entrevistas, encuestas sobre el desarrollo de capacidad y la calidad de los datos, un examen de 14 bases de datos, una síntesis de datos objetivos de evaluaciones de la OED, una investigación con Google Trends y un estudio de referencia. A fin de reunir información sobre el apoyo de la FAO para el desarrollo metodológico de indicadores de los ODS<sup>2</sup>, el Equipo de evaluación llevó a cabo un estudio teórico por separado. Asimismo, visitó las oficinas regionales de la FAO y 10 países de cinco regiones para realizar estudios de casos:
  - África: el Camerún, Côte d'Ivoire, Etiopía, Ghana y Uganda<sup>3, 4</sup>
  - América Latina: Colombia y Chile
  - Asia: Bangladesh, Filipinas y la República Democrática Popular Lao.
  - Cercano Oriente y África del Norte: Líbano
  - Europa y Asia central: Armenia y Georgia

---

<sup>2</sup> FAO (2017a; 2017b; 2017c; 2018a; 2018b) y las próximas evaluaciones sobre la contribución de la FAO a la República de Uganda y el Líbano.

<sup>3</sup> Se mantuvieron reuniones por Skype para Etiopía y Uganda.

<sup>4</sup> Evaluaciones de los programas en los países (EPP).

## 2. Contexto y descripción de la labor estadística de la FAO

5. Muchas de las divisiones técnicas de la FAO (“partes interesadas internas”)<sup>5</sup> llevan a cabo su propio programa de trabajo estadístico y mantienen sus propios datos en varias bases de datos de la FAO.
6. La FAO es uno de los principales proveedores de estadísticas y servicios de asistencia técnica sobre alimentación, nutrición y agricultura comparables a escala internacional. En la evaluación de la labor estadística de la FAO de 2008<sup>6</sup> se recomendó la mejora de la gobernanza en materia de tecnología de la información (TI) y la adopción de medidas significativas para “deduplicar y desfragmentar” sistemas de información y datos. También se señaló que “había un vacío en cuanto al liderazgo de las estadísticas agrícolas”, tanto a nivel interno como internacional.
7. Así, en 2010 se estableció el Comité Directivo del Programa Estadístico y el Grupo de Trabajo de Coordinación Estadística. La gobernanza en materia de TI sufrió un importante cambio en el período de 2010-11. En 2012, la FAO creó el puesto en la Sede de Estadístico Jefe<sup>7</sup>, una función conjunta con la responsabilidad de director de la División de Estadística.
8. En 2014, se elaboró el Marco de garantía de la calidad estadística para ofrecer orientación sobre cómo se deberían llevar a cabo las actividades estadísticas en la FAO. En 2015, la Organización estableció el Marco de rendición de cuentas sobre las actividades estadísticas de la FAO y, en diciembre de 2016, el Consejo aprobó un cambio estructural en la gobernanza en materia de estadística de la Organización y creó la Oficina del Estadístico Jefe (OCS).
9. Se esperaba que la OCS funcionara de forma parecida a los programas estratégicos, por lo que se consideró razonable que estuviera bajo la responsabilidad del Director General Adjunto (Programas) (DDP) en lugar de ubicarla en la División de Estadística (ESS), o un departamento de elaboración de datos. Una función importante de la OCS es la gobernanza interna y externa de las actividades estadísticas. El Estadístico Jefe está apoyado en esta función por el Grupo de trabajo interdepartamental sobre estadísticas.
10. La función externa de la FAO extiende sus contribuciones a las Comisiones Regionales de Estadísticas<sup>8</sup>. El Estadístico Jefe también representa a la FAO en la Comisión de Estadística de las Naciones Unidas, otros foros intergubernamentales y los mecanismos de coordinación de los organismos de las Naciones Unidas y organizaciones internacionales.

---

<sup>5</sup> Las partes interesadas internas son la Oficina del Estadístico Jefe (OCS); la División de Estadística (ESS); la División de Políticas y Recursos Forestales (FOA); la División de Políticas y Recursos de Pesca y Acuicultura (FIA); la División de Producción y Sanidad Animal (AGA); la División de Producción y Protección Vegetal (AGP); la División de Tierras y Aguas (CBL); la División de Clima y Medio Ambiente (CBC); la División de Informática (CIO); la División de Economía del Desarrollo Agrícola (ESA); la División de Nutrición y Sistemas Alimentarios (ESN); la División de Políticas Sociales e Instituciones Rurales (ESP); la División de Comercio y Mercados (EST); la Oficina de Comunicación Institucional (OCC); la Oficina Regional para África (RAF) y la Oficina Subregional para el África Oriental (SFE); la Oficina Regional para Asia y el Pacífico (RAP) y la Oficina Subregional para las Islas del Pacífico (SAP); la Oficina Regional para Europa y Asia Central (REU); la Oficina Regional para América Latina y el Caribe (RLC) y la Oficina Subregional para el Caribe (SLC); y la Oficina Regional para el Cercano Oriente y África del Norte (RNE).

<sup>6</sup> FAO (2008).

<sup>7</sup> Boletín n.º 2012/59 del Director General.

<sup>8</sup> La Comisión de Estadísticas Agrícolas para África; la Comisión de Estadísticas Agrícolas para Asia y el Pacífico; y el Grupo de trabajo FAO/OEA/CIE/IICA sobre estadísticas agropecuarias para América Latina y el Caribe.



11. Ante el consenso internacional acerca de la necesidad de abordar los desafíos que plantea la aplicación de estadísticas a las cuestiones de desarrollo agrícola, la Comisión de Estadística de las Naciones Unidas convocó un grupo de trabajo para elaborar un plan estratégico a fin de mejorar las estadísticas agrícolas<sup>9</sup>. El resultado fue un proyecto de Estrategia Global para el Mejoramiento de las Estadísticas Agropecuarias y Rurales<sup>10</sup>.
12. Un Plan de acción mundial<sup>11</sup> sirvió de marco para volver a crear capacidad estadística nacional para producir estadísticas agrícolas y aumentar su uso en la formulación de políticas. El plan estaba centrado en los tres pilares de la Estrategia Global para el Mejoramiento de las Estadísticas Agropecuarias y Rurales, a saber: 1) establecer un conjunto mínimo de datos básicos; 2) integrar la agricultura en el sistema estadístico nacional; 3) fomentar la sostenibilidad del sistema estadístico mediante la gobernanza y la creación de capacidad estadística<sup>12</sup>. La ESS de la FAO albergó la oficina que supervisó la coordinación técnica de la aplicación de la Estrategia Global para el Mejoramiento de las Estadísticas Agropecuarias y Rurales a escala mundial.
13. La aplicación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible requiere estadísticas de alta calidad para fundamentar las políticas, realizar el seguimiento de los progresos alcanzados y velar por la rendición de cuentas de todas las partes interesadas. El extraordinario volumen de estadísticas que deben incorporarse a los indicadores para los ODS plantea un importante reto para los sistemas estadísticos nacionales en países en desarrollo, que se prevé que soliciten la asistencia del sistema de las Naciones Unidas, incluida la FAO. En 2016, se designó a la FAO como organismo responsable<sup>13</sup> de 21 indicadores para los ODS (ODS 2, 5, 6, 12, 14 y 15) y fue nombrada organismo contribuyente para cinco indicadores más.

---

<sup>9</sup> Banco Mundial y FAO (2010).

<sup>10</sup> Organismos de financiación, como la Fundación Bill y Melinda Gates, también mostraron interés y enviaron delegados a la reunión para analizar posibilidades y modalidades de participación en esta iniciativa mundial.

<sup>11</sup> FAO (2012).

<sup>12</sup> *Ibíd.*

<sup>13</sup> Véase FAO 2020b.

## 3. Resultados

### 3.1. Pregunta de evaluación

*¿Hasta qué punto la gobernanza en materia de estadística de la FAO es adecuada y eficaz para atender las necesidades de la Organización y contribuir a la gobernanza internacional de las estadísticas alimentarias, nutricionales y agrícolas?*

**Resultado 1: Las estadísticas siguen siendo un elemento esencial para el mandato general de la FAO y sus objetivos estratégicos. La entrega y producción de estadísticas agrícolas se han designado como un Logro en el Marco estratégico, lo que ha elevado su categoría en un contexto de desarrollo sostenible, aunque no se han visto acompañadas de un aumento de presupuesto.**

14. Un examen de documentos de la Organización confirmó que las estadísticas han sido, y siguen siendo, un elemento esencial del mandato y las actividades de la FAO desde que esta se fundó en 1945.
15. En el Marco estratégico revisado de la FAO, las estadísticas pasaron de ser simplemente una función básica a afianzarse en el Logro 6.2. La mayoría de realizaciones en materia de estadística<sup>14</sup> se obtienen en el marco de los objetivos estratégicos. Aunque la posición que ocupan las estadísticas dentro del Marco estratégico le otorga más relieve institucional, esto no ha atraído forzosamente una cantidad sustancial de fondos para el Logro 6.2 aparte de las consignaciones netas asignadas a la ESS desde los diversos objetivos estratégicos.

**Resultado 2: La estructura de gobernanza interna de la FAO para la labor estadística no apoya de manera eficaz sus actividades estadísticas.**

16. El Equipo de evaluación observó que, en líneas generales, se acogió con agrado que el Estadístico Jefe volviera a desempeñar la función de Director de la ESS con arreglo a las disposiciones para 2012-16. Esto facilitó la mejora de los arreglos y la comunicación internos entre los diversos equipos de la ESS, otras divisiones técnicas y estadísticos regionales. Puesto que la ESS es la principal división encargada de la labor estadística central de la FAO, con recursos financieros y humanos que la respaldan, la afirmación de sus funciones de coordinación y rendición de cuentas fue bien acogida.
17. Además, la incorporación de las decisiones técnicas y ejecutivas en materia de estadística en la misma división afianzaba la capacidad y facultad de toma de decisiones del Estadístico Jefe. La OCS no recibió fondos ni personal especializado que le permitieran asumir nuevamente la responsabilidad establecida en su mandato de apoyar la labor estadística a nivel regional y nacional (los cinco puestos centrales de categoría profesional en la OCS están cedidos por la ESS; los costos de otros miembros de personal se comparten con la División de Políticas y Recursos de Pesca y Acuicultura [FIA] y la División de Políticas y Recursos Forestales [FOA]). La OCS solo recibió financiación adicional para su trabajo en relación con los ODS en el Programa de trabajo y presupuesto (PTP) para 2018-19.

---

<sup>14</sup> Logro 1.3 del PE1 (indicador 1.3.A, 1 de 4 logros/indicador de logro), logro 2.4 del PE2 (indicador 2.4.A, 1 de 4 logros y 1 de 9 indicadores de logro), PE3 integrado en todos los logros, salvo el logro 3.1.A (indicadores 3.2.A, 3.3.A, 3.4.A; 3 de 12 indicadores de logro), logro 4.4 del PE4 (indicador 4.4.A, 1 de 4 logros y 1 de 8 indicadores de logro), logro 5.2 del PE5 (indicador 5.2.A, 1 de 4 logros y 1 de 8 indicadores de logro).

18. Sin embargo, desde una perspectiva estructural, la OCS depende del DDP, mientras que la ESS rinde cuentas al Subdirector General responsable del Departamento de Desarrollo Económico y Social (ES). Otras divisiones encargadas de actividades estadísticas rinden cuentas a subdirectores generales diferentes. La OCS no tiene competencia formal sobre la ESS o cualquiera de las demás divisiones que llevan a cabo trabajos estadísticos. El DDP carece de responsabilidad funcional sistémica respecto del Grupo de trabajo interdepartamental sobre estadísticas. Los informes de dicho grupo no se comparten con directivos de categoría superior, como el DDP o el Subdirector General responsable del ES, y la presentación de informes se realiza en función de las necesidades y no de forma sistemática. La opinión de los entrevistados era que estos métodos de presentación de informes no resultaban útiles y solo aumentaban la burocracia y la confusión.
19. Un examen de las actas de reunión y las observaciones de informantes confirmaron que el Grupo de trabajo interdepartamental sobre estadísticas (a nivel de Director) debe supuestamente desempeñar un papel clave en la mejora de la coordinación interna tanto en materia de cuestiones técnicas como de procedimiento. Sin embargo, sus reuniones son muy poco frecuentes y su programa no favorece especialmente la preparación, los análisis previos a reuniones o el intercambio de opiniones. Los directores no suelen asistir y en su representación acuden oficiales técnicos que carecen de poder de toma de decisiones. El Grupo de trabajo interdepartamental sobre estadísticas (a nivel de Director) no se percibe como un órgano de toma de decisiones y carece de competencias para exigir el cumplimiento por parte de otras divisiones.
20. La percepción respecto del equipo de tareas técnico del Grupo de trabajo interdepartamental sobre estadísticas era mejor. Se consideraba que este equipo de tareas desempeñaba un papel significativo en la mejora de la red de coordinación interna que se ocupa de los asuntos técnicos y de procedimiento. Puesto que el Grupo de trabajo interdepartamental sobre estadísticas es la estructura que ha de demostrar un planteamiento y trabajo coordinados en materia de estadística en la FAO, la falta de una participación sistemática del personal directivo en dicho grupo y de respaldo al mismo constituye una grave laguna.
21. La respuesta de los entrevistados a nivel regional y nacional parece indicar confusión en cuanto a los límites entre la ESS y la OCS. Muchos solo asocian la OCS a la coordinación en relación con los ODS. Además, el personal fuera de la Sede y aquellos que no se ocupan de actividades estadísticas tienen dificultades para distinguir entre las funciones de Estadístico Jefe y Director de la ESS y, a pesar de los esfuerzos de la OCS, la comunicación sobre la separación de funciones no se ha transmitido.
22. El modelo de gobernanza que establece el puesto de Estadístico Jefe se basa en el de oficiales internacionales de estadística similares. Sin embargo, la forma en la que este puesto se define y se posiciona en la FAO es única, ya que combina una función de coordinación y liderazgo en cuanto a cuestiones metodológicas con la ausencia de autoridad jerárquica para garantizar el cumplimiento de decisiones estratégicas. Esta situación incomparable se ve validada por un estudio de referencia de otras organizaciones internacionales con responsabilidad estadística, en el que se sugiere que un puesto que combinase ambas funciones constituiría un buen modelo.

**Resultado 3: El mandato de la OCS de coordinar los ODS cuenta con un amplio reconocimiento y respeto, tanto interna como externamente, y ha contribuido a mejorar la visibilidad de las actividades estadísticas de la FAO.**

23. La FAO goza de gran consideración por parte de la Comisión de Estadística de las Naciones Unidas por la función que la Organización desempeña en el desarrollo de una metodología para los 21 indicadores de los ODS a su cargo. Las entrevistas con el personal y partes interesadas externas confirmaron que el puesto de Estadístico Jefe había facilitado la coordinación, el contacto y la fluidez de peticiones a la Organización. El establecimiento de normas de la FAO para los 21 indicadores de los ODS, y cinco indicadores como organismo contribuyente, resulta de gran pertinencia y parece ser eficaz y valorado por lo que se refiere a metodología y procedimiento.
24. La FAO ha avanzado satisfactoriamente en materia de coordinación externa y gobernanza de las estadísticas agrícolas en el marco de los ODS. Sus principales contribuciones —tales como el proyecto “Voices of the Hungry” (La voz del hambre) para mejorar la disponibilidad de estadísticas fiables sobre seguridad alimentaria y nutricional; la iniciativa “50 x 2030”; las evaluaciones de los recursos forestales mundiales y el proyecto “Global Environmental Management Initiative” (Iniciativa Mundial de Gestión Ambiental) (GEMI, por sus siglas en inglés) para mejorar la capacidad de la FAO de obtener mejores indicadores relativos al estrés hídrico y la eficiencia en el uso del agua<sup>15</sup>— se realizaron conjuntamente con otros organismos de las Naciones Unidas y asociados que aportan recursos.
25. La labor de la FAO en relación con la elaboración de normas y orientaciones para varias esferas temáticas de la agricultura obtiene amplio reconocimiento. En el sector forestal, por ejemplo, la FAO lleva la iniciativa con respecto a las definiciones de uso y cobertura del suelo utilizadas en el Sistema de Contabilidad Ambiental y Económica y el Censo Agropecuario Mundial. Asimismo, dirige la Clasificación Central de Productos para productos agropecuarios, fertilizantes y plaguicidas y suele considerarse una organización líder a nivel mundial en los ámbitos de la Evaluación de los recursos forestales mundiales (FRA), el monitoreo forestal nacional y la conservación de las existencias forestales de carbono, así como la gestión sostenible de los bosques y el aumento de las existencias forestales de carbono (Reducción de las emisiones debidas a la deforestación y la degradación forestal en los países en desarrollo [REDD+]).
26. Se considera que la FAO, como asociado responsable del seguimiento, la presentación de informes, la verificación y la labor a nivel de referencia de las emisiones forestales en general, impulsa de forma significativa los procesos de la REDD+ y contribuye de manera fundamental a la gestión sostenible de los recursos de tierras. El Departamento Forestal de la FAO dirige la labor básica en relación con los datos e indicadores forestales, incluidos los indicadores de los ODS 15.1.1 (base de datos de la FRA), 15.2.1 (base de datos de la FRA - FRA) y 15.4.2 (teledetección), en tanto que la ESS dirige las tareas relativas al subindicador 2.4.1 de los ODS. Además, el Departamento de Pesca y Acuicultura (FI) de la FAO cumple las funciones de secretaría del Grupo Coordinador de Trabajo sobre Estadísticas de Pesca, un mecanismo que ha coordinado programas estadísticos llevados a cabo por órganos de pesca regionales y otras organizaciones intergubernamentales con competencias en materia de estadísticas pesqueras desde 1960.

---

<sup>15</sup> Recientemente, el proyecto GEMI cambió su nombre pasando a denominarse “Integrated Monitoring Initiative on SDG 6 (IMI-SDG 6 project)” (Iniciativa integrada de seguimiento en relación con el ODS 6) (proyecto IMI-SDG 6, por sus siglas en inglés).

27. La contribución de la FAO a la coordinación externa de los indicadores de los ODS está ligada a su función como organismo responsable y contribuyente (asociado)<sup>16</sup>.
28. La FAO participa en el Foro político de alto nivel y en sus actividades. Contribuyó a la redacción conjunta de los informes técnicos del Comité Ejecutivo de Asuntos Económicos y Sociales (CEAES plus) para el Foro político de alto nivel de 2017, coorganizando una reunión del Grupo de expertos sobre el ODS 2, y participó en los foros regionales sobre desarrollo sostenible, para los que preparó notas de antecedentes y organizó segmentos de debate. La FAO programó la presentación de su publicación principal sobre *El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo*<sup>17</sup> para que coincidiera con el Foro político de alto nivel de 2019. El informe fue elaborado conjuntamente con otros organismos de las Naciones Unidas que tienen responsabilidades en materia de seguimiento de los ODS, como son el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), la Organización Mundial de la Salud (OMS) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA), con el fin de prestar una mayor atención a la nutrición. Cabe señalar que recoge dos indicadores clave relacionados con el ODS 2, a saber, el indicador 2.1.1 sobre la prevalencia de la subalimentación y el indicador 2.1.2 sobre la prevalencia de la inseguridad alimentaria moderada o grave.

**Resultado 4: La incorporación de cuestiones de género en los programas y proyectos estadísticos varía de una división a otra. El principal punto fuerte de la labor de la OCS en materia de género se encuentra en su apoyo a la metodología para el indicador del ODS 5.**

29. El Equipo de evaluación analizó diferentes niveles de incorporación de las cuestiones de género en el programa de trabajo y proyectos estadísticos de la FAO, tales como la inclusión de aspectos de género en estrategias, la disponibilidad de datos desglosados por sexos (en bases de datos pertinentes), etc.
30. El Programa de trabajo estadístico de la FAO para el período comprendido entre 2010-11 y 2018-2021 indica que se ha hecho referencia a las cuestiones de género en los planes de trabajo de algunas divisiones, principalmente en la División de Políticas Sociales e Instituciones Rurales (ESP) (anteriormente la División de Género, Equidad y Empleo Rural [ESW]), la FIA, la ESS y la FOA. Sin embargo, la OCS carece de punto de contacto de género. Aunque la ESP realizó evaluaciones nacionales de cuestiones de género en las cinco regiones de la FAO en el período comprendido entre 2012 y 2019, los datos obtenidos de estos informes no se han utilizado de forma sistemática para actualizar la base de datos sobre género y derecho a la tierra<sup>18</sup>. Además, las respuestas de los informadores parecían indicar que no se habían recopilado demasiados datos relacionados con el género en el plano de los países, lo que hizo que el personal tuviese que recurrir a otras organizaciones, tales como el Banco Mundial.

---

<sup>16</sup> Responsabilidades de la FAO como organismo encargado, que se esbozan en el Informe de 2017 del Grupo Interinstitucional y de Expertos sobre los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo Sostenible para la Comisión de Estadística (párr. 28) (Consejo Económico y Social, 2017) y reconocidas en la reciente decisión de la Comisión de Estadística de las Naciones Unidas 48/101/k (UNSD, 2017).

<sup>17</sup>FAO, FIDA, OMS y UNICEF (2019).

<sup>18</sup> FAO (2020a).

31. La Organización también es el organismo encargado del indicador 2.1.2 sobre la prevalencia de la inseguridad alimentaria moderada o grave entre la población, según la escala de experiencia de inseguridad alimentaria<sup>19</sup>. En el plano mundial, se están haciendo esfuerzos considerables para proporcionar datos desglosados por sexos para este indicador. Sin embargo, la FAO aún no ha determinado plenamente (basándose en la forma en que los países han administrado las preguntas desglosadas por sexos en su recolección de datos) si es posible desglosar datos nacionales por sexos, ya que algunos países no realizan este tipo de análisis.
32. La capacidad de los oficiales técnicos de la FAO de incorporar las cuestiones de género en su labor estadística relativa a los ODS, siempre que sea conveniente desde la perspectiva del indicador concreto, presenta variaciones. Es necesario un enfoque más específico para integrar una perspectiva de género en proyectos de aplicación y seguimiento de los ODS, tanto a nivel regional como nacional. Esta cuestión está en consonancia con el informe de la evaluación de la labor de la FAO sobre cuestiones de género de 2019, en el que se observó que, aunque la Política de igualdad de género de la FAO seguía siendo pertinente para su mandato y objetivos estratégicos, debía actualizarse a fin de reflejar acontecimientos externos, como los ODS.
33. Ha habido exitosos proyectos de sensibilización y actos de promoción en relación con los ODS en varios países (en las regiones de la Oficina Regional para Europa y Asia Central [REU] y la Oficina Regional para África [RAF]) para apoyar la integración del proceso de incorporación de las cuestiones de género en la labor estadística de la FAO. Sin embargo, parece que las intervenciones que tienen en cuenta la dimensión del género se encuentran más a un nivel de concienciación que integradas en intervenciones estadísticas básicas y el desglose de datos de manera que contribuya a las consideraciones relativas a la equidad y la igualdad para una gobernanza y toma de decisiones eficaces.
34. Se han establecido importantes iniciativas de asociación, como la colaboración de la FAO con la Sociedad Alemana de Cooperación Internacional (GIZ) en relación con una herramienta y metodología de evaluación jurídica para el indicador 5.a.2 de los ODS relativo a la proporción de países en que el marco jurídico (también el derecho consuetudinario) garantiza la igualdad de derechos de la mujer respecto de la propiedad o el control de la tierra. La FAO colabora también con el Banco Mundial y ONU-Hábitat, organismos responsables de indicadores de los ODS sobre propiedad de la tierra, con el fin de elaborar preguntas para mecanismos de recolección de datos y un manual para apoyar a los países en sus actividades de recopilación de datos, así como con ONU-Mujeres para fomentar la compilación de datos sobre el indicador 5.a.1 de los ODS.
35. La FAO alberga asimismo varias bases de datos importantes que contienen datos desglosados por sexos, tales como FAOSTAT<sup>20</sup> y AQUASTAT<sup>21</sup>. Los datos sobre empleo por sexos son recopilados por la FIA y la Base de datos sobre género y derecho a la tierra. Sin embargo, varios profesionales de la FAO y sus contrapartes externas no conocen bien estas bases de datos. Lo mismo ocurre en el caso de metodologías que ha elaborado la FAO, tales como la diversidad alimentaria mínima en mujeres.

---

<sup>19</sup> Proyecto INDDX (2018).

<sup>20</sup> FAOSTAT (2019).

<sup>21</sup> AQUASTAT (s.f.).

**Resultado 5: Se han invertido escasos recursos (financieros, humanos y en materia de TI e infraestructura) en actividades estadísticas.**

36. En una evaluación de los recursos financieros, humanos y de infraestructura invertidos en actividades estadísticas de la FAO se demostró que la labor básica en materia de estadística en la Sede recibe mayormente recursos de los fondos del Programa ordinario. En los PTP para 2012-13, 2014-15, 2016-17 y 2018-19, la cuantía total fue de 65,3 millones. La ausencia de un sistema de identificación hizo que no fuera posible determinar los fondos destinados específicamente a actividades estadísticas en otras divisiones técnicas.
37. Aunque no se observó que la estadística estuviera en gran desventaja respecto de otras esferas de trabajo de la FAO, los entrevistados señalaron que había una demanda de asesoramiento y conocimientos especializados en materia de estadística superior a la que podía atender el personal existente. Los recursos han aumentado ligeramente gracias a ciertos programas (estrategia mundial) y los ODS, pero no han ido a la par con los efectos combinados de la creciente demanda y las circunstancias cambiantes.
38. Pese a todo, solo hay 39 puestos de categoría profesional en la ESS como principal división encargada de la recolección, análisis y divulgación de datos, incluidos oficiales y estadísticos regionales y subregionales. De estos puestos, siete están repartidos en diferentes regiones y, de los 32 puestos en la ESS, cinco están cedidos a la OCS. La cifra total de personal en la ESS ha disminuido con respecto a los 32 puestos señalados en la Evaluación sobre estadísticas de 2008. Sigue sin haber un puesto de oficial de creación de capacidad. En el Departamento de Pesca, solo hay un oficial superior encargado de las estadísticas, que cuenta con la asistencia de un profesional de categoría P-4, cuatro profesionales de categoría P-3 y un consultor que trabaja como parte de un arreglo común con la OCS. La situación es similar en el Departamento Forestal, en el que tres oficiales técnicos se ocupan del trabajo estadístico. Según los entrevistados de los departamentos, la demanda ha seguido siendo alta en todas las divisiones, mientras que el personal se ha reducido o se ha mantenido igual. En la RAF solo hay dos estadísticos regionales, por ejemplo, para prestar apoyo a más de 40 países. El panorama es similar en la Oficina Regional para Asia y el Pacífico (RAP).
39. Las oficinas sobre el terreno tienen, por lo general, una dotación de personal insuficiente en lo que se refiere a expertos estadísticos y esto afecta a la amplitud y grado de cobertura que pueden proporcionar. Cada una de las oficinas regionales tiene un estadístico que se espera que abarque una variedad muy amplia de trabajo y no puede atender todas las peticiones. Algunas oficinas en los países no tienen ningún experto en estadística, lo que dificulta la interacción con las oficinas estadísticas nacionales y, en algunos casos, las comisiones regionales.
40. En los planos regional y nacional, solo el personal básico regional de estadística está financiado con cargo a presupuestos del Programa ordinario; en algunas oficinas en los países se ha utilizado financiación extrapresupuestaria para proporcionar conocimientos especializados en materia de estadística. Lo mismo sucede con la financiación destinada al desarrollo de la capacidad. El apoyo para la elaboración de censos agrícolas ha estado financiado por donantes como la Unión Europea y el Banco Mundial, y la planificación y preparación tempranas de proyectos se han financiado con frecuencia con fondos del Programa de Cooperación Técnica (PCT).
41. La infraestructura y los conocimientos especializados en materia de TI se mencionaron como una limitación en la Sede, debido en parte a los calendarios de financiación y en parte a la pérdida de personal clave cuando se modificaron los procesos de contratación (véase también el Resultado 8). Habida cuenta de la necesidad de un depósito de datos estadísticos funcional, se trata de una limitación importante.

42. La labor estadística de la FAO relativa a los ODS depende en gran medida de los recursos extrapresupuestarios y la movilización de fondos. Sin duda, se ha observado un notable aumento del interés de la comunidad de donantes desde la adopción de la Agenda 2030. No obstante, esto suscita algunas preocupaciones con respecto a su sostenibilidad.
43. Las importantes carencias de recursos humanos y financieros y las limitaciones de capacidad están afectando a la facultad de la FAO de proporcionar el apoyo institucional directo que los países necesitan en relación con los indicadores de los ODS. Por ejemplo, una evaluación de los efectos de intensificar el seguimiento de los ODS en la capacidad y necesidades de los países en la región de Asia y el Pacífico muestra que la demanda de asistencia supera con creces lo que la FAO puede ofrecer con los recursos actuales.
44. Se presupone que los estadísticos regionales se encargan de llevar a cabo el trabajo relativo a los indicadores de los ODS. Sin embargo, es la unidad encargada de los ODS en la OCS la que realmente coordina y lleva a cabo la mayor parte del trabajo relacionado con los ODS. Cuando este trabajo se delega en los estadísticos regionales, estos normalmente lo consideran una carga de trabajo adicional.
45. El número de iniciativas (en todas las actividades de la FAO, no solo las estadísticas) relacionadas con los indicadores de los ODS plantea un importante reto para las oficinas en los países desde una perspectiva de dotación de personal y financiera (número limitado de personal, escasos recursos), dificultando la aplicación íntegra, la colaboración sinérgica y el seguimiento adecuado. En este contexto, las oficinas en los países y regionales deben adoptar un enfoque más integrado y holístico y, a tal efecto, conseguir recursos suficientes de los donantes. La movilización de recursos es sumamente importante. Ha habido un aumento en este sentido, sobre todo en el nivel de la Sede, pero deben intensificarse los esfuerzos en otras partes para prevenir la fragmentación y deficiencias observadas en muchas regiones.

## 3.2. Pregunta de evaluación 2

*¿En qué medida la FAO ha demostrado ser pertinente y eficaz a la hora de ofrecer estadísticas de calidad a las partes interesadas internas y externas?*

**Resultado 6: El sistema estadístico de la FAO solo responde parcialmente a las necesidades de información de los usuarios internos y externos y no está dotado de todo lo necesario para recibir sus aportaciones.**

46. El Marco de garantía de la calidad estadística define "pertinencia" como "el grado en que las bases estadísticas de la FAO responden a las necesidades actuales y potenciales de los usuarios". Así pues, el Equipo de evaluación resume la "idoneidad para los fines previstos" como "la eficacia de la respuesta a las actuales necesidades concretas de estadísticas". La calidad en el ámbito de la estadística es un constructo que abarca la metodología, los conceptos, la institución y el contexto. El Marco de garantía de la calidad estadística se basa en los Principios fundamentales de las estadísticas oficiales de las Naciones Unidas<sup>22</sup> y comprende productos estadísticos, procesos y el entorno institucional. La calidad de los productos estadísticos tiene en cuenta la pertinencia, precisión y fiabilidad, la oportunidad y puntualidad, la coherencia y comparabilidad, y la accesibilidad y claridad.

<sup>22</sup> Asamblea General de las Naciones Unidas (2014).



47. Un grupo importante de usuarios de estadísticas de la FAO está formado por los responsables de la formulación de políticas en los planos nacional e internacional. Las instituciones académicas y los investigadores, las organizaciones sin fines de lucro y las empresas constituyen otro importante grupo de usuarios. Aparte de eso, las estadísticas de la FAO son utilizadas por miembros de los medios de comunicación y el público en general que se muestran activos o interesados en la agricultura, la pesca y otras áreas temáticas pertinentes (FAO, 2018). Hay también una amplia gama de potenciales usuarios de datos, pues las estadísticas agrícolas y rurales no solo son pertinentes y esenciales para los gobiernos, sino también para los asociados en el desarrollo. Muchas de las áreas temáticas que abarcan las estadísticas de la FAO parece que también coinciden con los ámbitos de interés de otras organizaciones internacionales públicas y privadas y organizaciones no gubernamentales (ONG).
48. El grado de cobertura mundial de las estadísticas de la FAO es alto, como también lo es su complementariedad con los datos nacionales, regionales y mundiales. La información a nivel subnacional suele recopilarse en consonancia con los procedimientos, normas y directrices recomendados por la FAO.
49. Para varios conjuntos de datos, como por ejemplo el "Gridded Livestock of the World" (Mapa de la ganadería mundial) o sistemas pecuarios, las evaluaciones de los recursos forestales mundiales y las estadísticas de pesca y acuicultura, no existen alternativas (mundiales). Aun cuando resulta difícil comparar la calidad con otras fuentes, los conjuntos de datos de la FAO se consideran una buena base para estadísticas complementarias. Las observaciones recogidas de la encuesta a usuarios para esta evaluación, así como de las entrevistas realizadas, confirmaron que los datos estadísticos de la FAO, sobre todo los de AQUASTAT y la FOA, se consideraban, por lo general, idóneos para su finalidad. Además, el examen de las 13 bases de datos mostró que casi todas las bases de datos se cimentaban en unos objetivos y metodología coherentes y más de la mitad cumplían claramente sus objetivos.
50. La calidad de otros datos de la FAO, sin embargo, fue cuestionada por algunos usuarios especializados en los países visitados. Estos usuarios señalaron que algunos de los conjuntos de datos se utilizaban de forma menos generalizada, en particular a nivel de los países. Entre estos se encontraban ciertos datos de la base de datos FishStatJ, que no podían compararse internamente o carecían de coherencia interna, tal vez debido a actualizaciones incompletas de datos anteriores o fuentes de datos diferentes, así como gran parte de los datos de Evaluaciones de los recursos forestales mundiales, que son estimados o imputados (y documentados como tal). Este problema se debe en gran medida a la naturaleza de los datos presentados. Sin embargo, algunos métodos de estimación pueden ser básicos y no hacen suficiente uso de fuentes no nacionales.
51. Los equipos de estadísticas de la FAO han creado mecanismos para recibir comentarios de usuarios internos y externos sobre la idoneidad de sus datos para los fines previstos. Las encuestas de satisfacción de usuarios son una buena práctica: en el cuestionario de la evaluación, el 55 % de los usuarios se mostró total o parcialmente de acuerdo con la afirmación siguiente: "la FAO solicita de forma constante mi opinión como cliente de sus bases de datos". Los buzones de sugerencias y las observaciones formuladas a través de buzones funcionales son útiles y se utilizan con frecuencia. No obstante, no parecía haber un mecanismo común en todas las bases de datos para incorporar sistemáticamente las observaciones a los procesos de producción y divulgación de estadísticas de la FAO.

52. Varios usuarios en los planos nacional y regional (e interno) señalaron que no solían recibir respuesta a sus preguntas sobre la información estadística en bases de datos de la FAO ni a sus sugerencias de cambios o mejoras en los metadatos, lo que creaba una sensación de incomunicación en el entorno. Esto hace pensar que no todos los mecanismos de retroinformación estadística de la FAO son eficaces.

**Resultado 7: A pesar de las mejoras en la producción y divulgación de estadísticas de la FAO, es necesario seguir trabajando para lograr procesos plenamente coordinados capaces de obtener el nivel de calidad esperado.**

53. En la Evaluación de la labor de la FAO sobre estadísticas de 2008, la estructura de las estadísticas de la FAO se describió como sumamente dispersa y mal coordinada.<sup>23</sup> Basándose en las recomendaciones formuladas en dicha evaluación y el impulso mundial a favor de estadísticas agrícolas de calidad, se han emprendido iniciativas para mejorar las estadísticas agrícolas, tanto a nivel interno por parte de la FAO como a escala mundial por parte de la Comisión de Estadística de las Naciones Unidas. Las principales iniciativas externas implican estudios y proyectos piloto en el contexto de la Estrategia Global para el Mejoramiento de las Estadísticas Agropecuarias y Rurales. Dentro de la FAO, se elaboró una estrategia para mejorar la calidad de la producción de datos.
54. En evaluaciones<sup>24</sup> y entrevistas a partes interesadas llevadas a cabo anteriormente se muestra que esos proyectos albergados por la FAO y apoyados por la Estrategia Global para el Mejoramiento de las Estadísticas Agropecuarias y Rurales han obtenido resultados ampliamente satisfactorios en cuanto a la generación de metodologías apropiadas y eficaces en función de los costos para que los países produzcan datos de calidad mediante un sistema de información integrado. Se espera que la aplicación de estas herramientas y metodologías estadísticas para la recolección, el procesamiento, la interpretación y la divulgación de datos se realice en la segunda fase de la Estrategia Global para el Mejoramiento de las Estadísticas Agropecuarias y Rurales, cuyo plazo debe todavía acordarse.
55. Las estadísticas de la FAO se basan fundamentalmente en datos que se han recopilado, procesado y agregado a nivel nacional. El proceso de recolección de datos en los países se guía por directrices y normas técnicas debidamente documentadas.
56. La calidad y el estado de los procesos de recolección de datos nacionales varían enormemente, lo que da lugar a datos de entrada de calidad dispar. Se reconoce que la FAO tiene un papel fundamental a nivel mundial en el desarrollo de métodos y normas para estadísticas alimentarias y agrícolas y en la prestación de asistencia técnica que puede ayudar a los países a abordar los nuevos desafíos en materia de seguimiento<sup>25</sup>.
57. Las unidades estadísticas de la FAO recopilan datos a través de un gran número de cuestionarios específicos de un ámbito o subámbito, que se agrupan en lotes y se envían a los puntos focales en los países. La mayoría de cuestionarios contienen cuadros en formato Excel, en los que diversos expertos deben introducir los datos recientes de los países. La metodología es relativamente tradicional. En la evaluación se comprobó que, en el plano de los países, hay un bajo nivel de compromiso con respecto al envío de información de manera oportuna y existe confusión sobre las funciones exactas de los puntos focales y personas de contacto. Aunque el lado de la Sede parece estar muy bien organizado, los Representantes de la FAO en los países mencionaron que se enviaron infinidad de cuestionarios a varios contactos en intervalos irregulares.

---

<sup>23</sup> FAO (2008).

<sup>24</sup> Tales como la estrategia mundial y el Sistema de información sobre el mercado agrícola (SIMA).

<sup>25</sup> Por ejemplo, en relación con los nuevos indicadores para el seguimiento de los ODS.

58. Como parte de su mandato de coordinación, la OCS se ocupa actualmente de la armonización de los cuestionarios de fases tempranas, pero esto no se ha plasmado aún en un sistema plenamente coordinado de recolección de datos obtenidos de los países y otras instituciones de recopilación de datos. Aunque se realizan controles periódicos para garantizar que los puntos focales están actualizados, los entrevistados en el plano de los países parecían indicar que seguía habiendo mucho margen para mejorar esta parte del sistema de recolección de datos.
59. La multitud de métodos de recolección de datos y bases de datos, procesos y responsabilidades superpuestas en las distintas divisiones sigue siendo una cuestión que suscita preocupación. Algunos entrevistados manifestaron su preocupación en cuanto a los múltiples sistemas de gestión de bases de datos y paquetes estadísticos en uso, así como varias versiones de paquetes informáticos, tales como R-statistics<sup>26</sup>. Esto crea una vía para soluciones incoherentes y duplicadas a problemas comunes.
60. El Equipo de evaluación consideró un éxito las actividades de la OCS para crear concienciación interna sobre las estadísticas de la FAO y armonizar y coordinar el uso de normas, instrumentos y procedimientos de calidad internacionales en cada uno de los ámbitos estadísticos.
61. En 2013, la FAO tomó la iniciativa de elaborar un sistema de trabajo estadístico interno (para el proceso de "procesamiento") y un depósito de datos estadísticos (para el nivel de "resultado"). El depósito de datos estadísticos integraría la información procedente de las distintas bases de datos específicas de un dominio a nivel variable. No obstante, según los entrevistados, la reticencia de la División de Informática (CIO) a apoyar el modelo, elaborar y mantener las funcionalidades y llevar a cabo actividades hizo fracasar la iniciativa relativa al depósito de datos estadísticos y perder el dinero invertido en ello. Contrariamente al enfoque armonizado e integrado deseado, en ciertas divisiones se llevaron a cabo iniciativas aisladas, respaldadas por la División de Informática, para mejorar la divulgación de datos.
62. El desarrollo del Sistema de trabajo estadístico, concebido para facilitar el uso de herramientas normalizadas para procesar datos a través de 13 complementos comunes, parece haber obtenido resultados satisfactorios. Menos ambiciosa que la iniciativa para el depósito de datos estadísticos, el Sistema de trabajo estadístico combina las bases de datos de entrada de ámbitos estadísticos basándose en una estructura común para las dimensiones principales (país, año).
63. El desarrollo del Sistema de trabajo estadístico va con retraso. La falta de suficiente apoyo en materia de TI y una ejecución ágil son aquí las razones clave, pero también hay escasas pruebas hasta la fecha de que estas herramientas, procedimientos y normas hayan sido aplicadas con éxito en dominios estadísticos fuera de la ESS.
64. La colaboración entre las partes interesadas internas ha mejorado desde la evaluación llevada a cabo en 2008. No obstante, sigue habiendo una clara reticencia por parte de divisiones distintas de la ESS a coordinar y seguir las directrices recomendadas. A partir de las entrevistas realizadas, el Equipo de evaluación descubrió que las divisiones distintas de la ESS no se suelen considerar a sí mismas como parte de las estadísticas de la FAO y en ocasiones sostienen que no están creando estadísticas, sino proporcionando información administrativa o análisis avanzados. Otros consideran que las reglas propuestas por la OCS resultan inadecuadas para sus procesos y productos estadísticos.

---

<sup>26</sup> R es un lenguaje de programación y entorno de software libre para cálculo estadístico y creación de gráficos apoyado por la R Foundation for Statistical Computing. El lenguaje R se utiliza de forma generalizada entre estadísticos y mineros de datos para el desarrollo de programas informáticos estadísticos y análisis de datos.

**Resultado 8: Aunque se han hecho avances, el proceso de producción y divulgación de estadísticas de la FAO no ha sabido responder de forma adecuada a las circunstancias cambiantes.**

65. En la evaluación se examinó la capacidad y preparación de las estadísticas de la FAO para adaptar su plan de trabajo, métodos de producción, metodologías y resultados a las circunstancias cambiantes en apoyo a una mejora de la calidad estadística general.
66. Han de tenerse en cuenta los nuevos adelantos observados en la sociedad, los conocimientos y la tecnología, así como las prioridades cambiantes en materia de políticas al examinar la capacidad de la Organización para adaptarse a unas circunstancias en rápida evolución. Estas cuestiones se están analizando actualmente dentro de la FAO, en particular en el contexto de su Estrategia para la modernización de las estadísticas. Sin embargo, estos objetivos no pueden alcanzarse plenamente mediante los instrumentos y procedimientos actuales. Las limitaciones antes mencionadas en la CIO constituían un problema común señalado por otras divisiones.
67. El ecosistema de datos (las partes interesadas, los datos disponibles y las metodologías) cambia con rapidez. Se necesita una innovación constante, pero a veces hay que adoptar medidas mayores. Los elementos de la reciente Estrategia para la modernización de las estadísticas de la FAO (noviembre de 2019) son un avance hacia un entorno de producción estadística moderno.
68. La necesidad de cambiar a cuestionarios en línea de fácil acceso y cumplimentación que pudieran mejorar la eficiencia y las tasas de respuesta surgió con frecuencia durante la evaluación.
69. La capacidad de modernizar e innovar debe comprender la capacidad de actualizar los sistemas y replantear las prioridades de esfuerzos a intervalos regulares, junto con recursos suficientes para actualizar los métodos y la TI para que los sistemas estadísticos se mantengan al ritmo de los cambios en las necesidades de los usuarios.
70. Si bien muchas de las normas y metodologías propuestas en anteriores iniciativas de modernización, como la Estrategia Global para el Mejoramiento de las Estadísticas Agropecuarias y Rurales, y proyectos, tales como la Encuesta agrícola y rural integrada, se aplican extensamente, el logro de resultados de mejor calidad a raíz de la modernización puede resultar más difícil, dado el tiempo que llevará mejorar los datos básicos de los países. La estrategia de modernización de 2019 prioriza acertadamente estas mejoras.
71. El Equipo de evaluación observó varios factores que impedían alcanzar las metas de modernización de la FAO, en particular las limitaciones de recursos humanos (conocimientos avanzados), la financiación de los trabajos de modernización, la necesidad de coherencia entre las soluciones institucionales en materia de TI y el entorno informático, la organización interna del todavía dispar sistema estadístico y el mandato poco claro de la OCS en cuanto a una mayor armonización.
72. El alto nivel de conocimientos especializados del personal estadístico de la FAO garantiza una buena base para los avances metodológicos. Sin embargo, la modernización prevista necesita competencias especializadas específicas que son escasas sobre el terreno en el ámbito de las estadísticas de la FAO. Gran parte de la labor de desarrollo de la TI ha sufrido demoras debido a la falta de conocimientos especializados y personal en la CIO. Esta situación también ha hecho que el personal experto o bien no esté recibiendo capacitación en materia de TI, o bien se encuentre totalmente atado a labores informáticas y, en consecuencia, sea incapaz de llevar a cabo sus tareas principales. Esto ha provocado demoras en proyectos innovadores tales como el Sistema de trabajo estadístico.

73. Los problemas relativos a las estrategias y recursos humanos en materia de TI (con posibles superposiciones) son cuestiones institucionales que no aplican únicamente a las estadísticas de la FAO, si bien estas han notado claramente las consecuencias en términos de sostenibilidad. De forma conjunta, los problemas de la FAO en materia de TI y recursos humanos parecen estar obstaculizando la capacidad de las divisiones estadísticas de adaptarse con rapidez a las circunstancias.
74. La organización interna de la labor estadística de la FAO limita también su capacidad de innovación. El mandato de la OCS se centra en la coordinación y armonización y, en mayor medida, en la labor de la FAO relativa a los indicadores de los ODS.
75. La dispersión de la labor estadística de la FAO en un gran número de divisiones y equipos resulta problemática. Aunque la OCS ha podido generar varias directrices sobre prácticas y enfoques comunes, la capacidad de desarrollo de los diversos ámbitos estadísticos sigue estando en buena medida determinada por el personal. La actual configuración institucional también conlleva riesgos de duplicación de esfuerzos y a veces no es compatible o coherente con las herramientas y métodos recomendados, como ocurrió con el desarrollo de la teledección con fines estadísticos, por ejemplo.
76. Gran parte del trabajo innovador, sobre todo en el plano de los países, se lleva a cabo a través de proyectos financiados con fondos extrapresupuestarios. Al parecer, a menudo no es posible continuar y ampliar los proyectos una vez pasada la fase experimental debido a la falta de financiación básica. Los patrocinadores han indicado que no consideran que la labor básica periódica en el marco del mandato de las estadísticas sea un uso apropiado de sus fondos.

**Resultado 9: Las estadísticas de la FAO solo cumplen parcialmente con el Marco de garantía de la calidad estadística de la Organización.**

77. El primer principio del Marco de garantía de la calidad estadística es la "pertinencia". Los principales usuarios de las bases de datos de la FAO parecen ser gobiernos, organizaciones internacionales, instituciones académicas y el sector privado que buscan datos comparables a nivel internacional. Las entrevistas apuntaron a que el grupo de interesados nacionales, tales como las organizaciones de la sociedad civil, tenían una necesidad más limitada de realizar comparaciones internacionales. Uno de los motivos de ello es que algunas bases de datos estadísticas de la FAO, o partes de estas, pueden resultar difíciles de interpretar, incluso para usuarios expertos, en comparación con otras bases de datos internacionales. Esta declaración coexiste, no obstante, con muchos usuarios de estadísticas de la FAO que se muestran satisfechos.
78. Al preguntarles en qué medida las bases estadísticas de la FAO respondían a las demandas actuales y potenciales de su institución, en general los estadísticos de los países contestaron "de forma parcial" o "en su mayoría", si bien algunos señalaron al Equipo de evaluación que prefieren otras fuentes de datos en Internet como las bases de datos del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos.
79. El segundo principio del Marco de garantía de la calidad estadística es que las estadísticas de la FAO deben reflejar la realidad de forma precisa y fiable<sup>27</sup>. En algunos casos, los investigadores cuestionaron la precisión de los datos de la FAO<sup>28</sup>: se demostró que FAOSTAT había publicado rendimientos agrícolas erróneos además de otras incoherencias, tales como volúmenes de exportación superiores a los volúmenes de producción.

---

<sup>27</sup> FAO (2014).

<sup>28</sup> Véase Kikuchi et al. (2014). En diciembre de 2019, los datos de FAOSTAT se mantenían sin cambios con respecto a los citados en este informe.

También había casos de múltiples valores para el mismo concepto de datos en diferentes bases de datos de la FAO. En ocasiones, las organizaciones nacionales no garantizan que sus datos sean realmente representativos. En algunos casos, la precisión de las bases de estadísticas de la FAO, medida por el índice de imputación y el porcentaje de valores estimados, no cumple las normas de otras organizaciones estadísticas internacionales. A menudo, esto se debe a la naturaleza de los datos presentados. Sin embargo, los métodos de estimación también pueden ser básicos y no hacer un uso suficiente de fuentes de datos no nacionales. Esto no contradice el hecho de que muchos de los datos de la FAO son aceptados y precisos.

80. El tercer principio del Marco de garantía de la calidad estadística se trata de la "oportunidad y puntualidad". El tiempo que se tardan en publicar los datos en las bases de datos de la FAO es, en algunos casos, superior al de estadísticas comparables en otras instituciones internacionales. La norma para datos anuales aceptada por numerosas organizaciones estadísticas internacionales, como por ejemplo el Fondo Monetario Internacional, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos y Eurostat, contempla un plazo no superior a 12 meses a partir del final del año de referencia. Normas similares se aplican para otros períodos. Aunque la naturaleza de algunos datos de la FAO impide aplicar un plazo de 12 meses, esto no siempre es así, sobre todo en el caso de datos económicos. Por ejemplo, los datos anuales de FAOSTAT a menudo solo están disponibles una vez transcurrido bastante más de un año desde el fin del período de referencia. Los datos de muchos países en desarrollo y de ingresos medianos no están disponibles ni siquiera entonces, por lo que los dos últimos años de datos anuales en FAOSTAT son normalmente estimaciones o imputaciones. Esto significa que la FAO, como organización poseedora de saberes, no se vale de datos precisos o actualizados para sus productos de información o análisis. Una evaluación significativa de, por ejemplo, la evolución actual de los mercados o la situación de la seguridad alimentaria y nutricional no se puede basar en datos comerciales o balances alimentarios con desfases temporales de dos a tres años.
81. El cuarto principio del Marco de garantía de la calidad estadística es la "coherencia y comparabilidad". El Equipo de evaluación encontró un trabajo extraordinario en cuanto a armonización y coordinación, aunque hasta el momento la repercusión de algunas de las medidas ha sido limitada. Varias divisiones que generan datos parecen reacias a seguir la política estadística de la OCS. La existencia de múltiples bases de datos con escasa gobernanza técnica común conlleva el riesgo de que se aporten datos que no son coherentes o comparables. Por ejemplo, los valores relativos a los datos de salida de productos agrícolas para períodos que ya no se someten a revisión son distintos en las "Perspectivas alimentarias", FAOSTAT y el SIMA, así como en fuentes de datos externas. Aunque hay algunos motivos que justifican las variaciones en los valores (y el SIMA es explícito acerca de su utilización de diferentes fuentes de datos para FAOSTAT), no todas las diferencias pueden explicarse de este modo.
82. No hay ninguna base de datos de difusión integrada en funcionamiento, aunque se tiene previsto crear el depósito de datos estadísticos. En consecuencia, gran parte de la información proporcionada es redundante. Sería conveniente realizar un cribado de la información existente y llevar a cabo un proceso coherente para añadir nuevas variables e indicadores a las colecciones de datos.
83. El envío de cuestionarios independientes al mismo destinatario genera un trabajo adicional y la posibilidad de recibir respuestas incompletas o incoherentes.

84. El último principio del Marco de garantía de la calidad estadística consiste en la “accesibilidad y claridad”, que se refiere a la facilidad y calidad de acceso a los datos, así como a gráficos, documentación, metadatos e información de apoyo. Varios problemas técnicos específicos de algunas de las bases de datos estadísticos han limitado la accesibilidad de las mismas.
85. Existe una falta clara de comunicación en cuanto a la forma de compilar datos en las bases de datos de la FAO. Los metadatos disponibles a través de Internet no son fácilmente accesibles para los usuarios a nivel nacional. Aunque la mayoría de las bases de datos examinadas proporcionaban alguna documentación, esta normalmente era incompleta e incoherente y no se ajustaba a las normas o estructuras habituales. El seguimiento y análisis de los precios de los alimentos constituye un ejemplo de una base de datos de la FAO con buenos metadatos.
86. La apariencia y estructura de las bases de datos de la FAO es, en general, coordinada. Se accede a todas las bases de datos a través de la misma página de inicio. Algunas tienen una apariencia y estilo diferentes, que corresponden a una versión anterior. Sería sumamente conveniente una mayor normalización y coordinación.
87. Se han desarrollado sistemas de información estadística de manera aislada y a menudo no son accesibles de la misma forma. Por el mismo motivo, el desarrollo continuado de interfaces de usuario distintas no es sostenible. Dentro de la FAO se conocen estos problemas.
88. En la Estrategia de la OCS para la modernización de las estadísticas de la FAO se indica que las condiciones de uso y las políticas de difusión de la FAO no cumplen los principios establecidos de datos de libre acceso. La consulta a usuarios de FAOSTAT de 2018 recomienda una mayor observancia de las normas sobre datos de libre acceso. El Programa de trabajo estadístico de la FAO para 2018-19<sup>29</sup> pretende desarrollar una Estrategia para datos de libre acceso, incluidas normas de calidad, a fin de garantizar que todas las bases de datos de la Organización cumplan lo establecido<sup>30</sup>. El problema está en asegurar la plena aplicación en toda la FAO<sup>31</sup>.

**Resultado 10: La labor normativa y metodológica de la FAO en relación con los ODS se ha realizado correctamente y goza de reconocimiento internacional.**

89. La FAO ha respondido de forma pertinente y oportuna a las nuevas necesidades de los países y ha atendido las peticiones de sensibilización, intercambio de conocimientos y desarrollo de la capacidad sobre las metodologías y orientaciones relacionadas con los 21 indicadores para los ODS. A pesar de los notables esfuerzos de la OCS por apoyar, desarrollar y armonizar las normas estadísticas para los nuevos conceptos y principios relativos a los ODS, el personal expresó el deseo de desempeñar una función aún más activa desde una perspectiva de coordinación de los ODS ante el aumento de la demanda en el plano de los países.

---

<sup>29</sup> FAO (2019c)

<sup>30</sup> El trabajo se planifica sobre un catálogo de datos de libre acceso con prueba de concepto, inicialmente para los conjuntos de datos relativos a los ODS.

<sup>31</sup> El acceso a microdatos se ha incorporado en algunas bases de datos. Esto hace posible que los usuarios de las bases de datos adapten los indicadores sin acceder a los microdatos o les permite acceder a microdatos debidamente anonimizados. Está previsto elaborar un archivo de microdatos para difundir los conjuntos de datos de censos y encuestas agropecuarios.

90. La FAO ha participado constantemente en actividades de ensayo y experimentación con varios países para evaluar la aplicabilidad, la pertinencia y la eficacia de nuevas metodologías, directrices y variables sustitutivas para diferentes contextos.
91. En muchos casos, los métodos que se han desarrollado para medir los avances en relación con los ODS han contribuido o se han transformado en herramientas. La ESS de la FAO, junto con el Equipo de herramientas computacionales del Banco Mundial (Grupo de Investigaciones sobre el Desarrollo), ha desarrollado el módulo autónomo y gratuito de seguridad alimentaria ADePT que busca mejorar la calidad, coherencia y disponibilidad de las estadísticas sobre seguridad alimentaria recopiladas en las encuestas nacionales por hogares.
92. Se ha avanzado favorablemente en el establecimiento de asociaciones técnicas a fin de desarrollar metodologías para determinados indicadores de los ODS. La FAO está colaborando con varias organizaciones internacionales en iniciativas para estadísticas relativas a los ODS. Sin embargo, para garantizar una colaboración contribuyente eficaz son necesarias intervenciones más estructuradas y estratégicas por parte de la FAO. Hasta la fecha, la Organización no ha logrado aprovechar sus asociaciones en materia de desarrollo metodológico con organismos contribuyentes.
93. En general, los entrevistados manifestaron opiniones positivas, así como grandes expectativas, acerca de la calidad de la orientación técnica de la FAO en relación con los indicadores relativos a los ODS. Esta valoración positiva debería servir de aliciente para reforzar y aplicar sistemáticamente mecanismos de garantía de la calidad con respecto a los productos y servicios de conocimientos estadísticos relativos a los ODS y tradicionales. El estudio de los ODS que se realizó en la evaluación sustentó los resultados y ofreció pruebas sustantivas de las conclusiones de la evaluación.

### 3.3. Pregunta de evaluación 3

*¿En qué medida la FAO está fomentando la capacidad de sus Miembros en materia de estadística de forma pertinente y eficaz?*

**Resultado 11: La necesidad de desarrollo de la capacidad en materia de estadísticas agrícolas se debe en gran medida a la escasa capacidad de los países para elaborar estadísticas de calidad en respuesta a las demandas de datos. La FAO no siempre atiende exhaustivamente estas necesidades debido a la asignación limitada de consignaciones netas y a la dependencia de recursos extrapresupuestarios. No obstante, el apoyo al desarrollo de la capacidad que la FAO proporciona en materia de estadísticas es pertinente.**

94. Las actividades para el desarrollo de la capacidad estadística de la FAO en el plano de los países se pueden agrupar en "impulsadas por la demanda", "impulsadas por la oferta" (iniciadas por la FAO) y "colaborativas" (cuando se incluyen en marcos de programación por países [MPP]). El 88 % de los encuestados nacionales que respondieron a la encuesta para esta evaluación manifestaron que el apoyo prestado por la FAO para el desarrollo de la capacidad estadística era "muy" o "bastante" pertinente. Hay ejemplos de evaluaciones de las necesidades, como en el contexto de la Estrategia Global para el Mejoramiento de las Estadísticas Agropecuarias y Rurales y los indicadores para los ODS. Sin embargo, las actividades de la FAO para el desarrollo de la capacidad estadística no son sistemáticas ni están bien coordinadas en general, debido principalmente a la dependencia de la Organización de la financiación externa para proyectos<sup>32</sup>.

---

<sup>32</sup> Un análisis presupuestario del período comprendido entre 2012-13 y 2018-19 mostró que, aunque en el período de 2012-13, el 43 % del presupuesto total (ordinario y extrapresupuestario) provenía del presupuesto ordinario, en 2018-19, este porcentaje era solo del 27 %.



Los PCT son una herramienta clave a la hora de atender a las demandas y necesidades prioritarias de asistencia técnica y desarrollo de la capacidad a nivel nacional. La proporción de fondos de donantes y el desarrollo de la capacidad estadística apoyado por los PCT puede variar según la región o país.

95. La FAO desempeña un importante papel para ayudar a los países a llevar a cabo sus censos agropecuarios. La Organización asigna una parte significativa del presupuesto de su PCT para proporcionar asistencia técnica a tal fin (el 51 % de la labor censal estuvo financiada por el PCT en 2012-13 y el 41 % en 2018-19). Los datos de censo han orientado la elaboración de programas y políticas nacionales fundamentales.<sup>33</sup> Sin embargo, el 50 % de los países de la Asociación Internacional de Fomento (AIF) carecían de censos agropecuarios en el período de 2006 a 2020<sup>34</sup>, en tanto que el 70 % no disponía de encuestas de producción agrícola.
96. El deseo de los países de aplicar el Sistema internacional de información sobre ciencias y tecnología agrícolas (AGRIS) y el interés de los donantes por financiarlo demuestra su pertinencia. Sin embargo, un problema importante es que la aplicación ha sido impulsada por la Sede sin la participación de las oficinas regionales o las oficinas en los países en la mayoría de las regiones, aparte de la REU.
97. El AGRIS y los censos agropecuarios se han modificado para asegurar que generan la información necesaria para varios indicadores de los ODS relativos a las cuestiones de género; recientemente, la atención se ha centrado en el desarrollo de la capacidad en materia de seguimiento de los indicadores de los ODS y la presentación de informes al respecto<sup>35</sup>.
98. Los resultados de la encuesta para la evaluación indicaron que la FAO pudo atender mejor las demandas de aquellos países con un nivel alto o bajo de demanda de apoyo que las de los países con una demanda de nivel medio.
99. La FAO no compila o mantiene listas de todas sus actividades de desarrollo de la capacidad estadística para un determinado país o para la Organización a nivel mundial. Esto hace que resulte difícil evaluar de forma sistemática el apoyo o contribución global de la FAO y los efectos de su desarrollo de la capacidad estadística en los planos nacional, regional o mundial.

**Resultado 12: El desarrollo de la capacidad se ha centrado en la generación y recolección de datos y, en cierta medida, el análisis y difusión de estos. La utilización de datos y estadísticas para la formulación de políticas y la toma de decisiones sostenibles debe promoverse mejor.**

100. La FAO ha sido eficaz a la hora de fortalecer la capacidad de ciertas personas a nivel nacional mediante actividades de capacitación, talleres y apoyo técnico sobre diversos temas y ámbitos. Dos esferas clave del apoyo de la FAO a lo largo de los años han sido los censos agropecuarios y la seguridad alimentaria, tal y como el Equipo de evaluación descubrió a raíz de un examen de evaluaciones anteriores y de debates (en particular a nivel nacional).

---

<sup>33</sup> Por ejemplo, en Armenia, el censo agropecuario se considera “un cambio fundamental” y los datos se han utilizado para elaborar la Estrategia de desarrollo agrícola y rural para 2019-2029 del país.

<sup>34</sup> AIF (2020).

<sup>35</sup> Para sensibilizar y crear demanda en cuanto al apoyo de la FAO, la OCS envió cartas a los países para pedir el desarrollo de la capacidad en relación con los indicadores de los ODS, ofreciendo capacitación sobre indicadores específicos si así se solicita.

Aunque la capacidad individual para la interpretación de datos ha mejorado algo, existe margen para que la FAO aumente las capacidades de potenciar el uso de datos empíricos en la formulación de políticas. La necesidad de que se incremente el apoyo de la FAO para la interpretación de datos se hace evidente en el hecho de que incluso países de ingresos altos y medianos han solicitado asistencia.

101. En el marco de la Estrategia Global para el Mejoramiento de las Estadísticas Agropecuarias y Rurales, la FAO impartió capacitación a 960 oficiales de 82 países en África y la región de Asia y el Pacífico a través de la Comisión Económica para África (CEPA) y el Instituto Estadístico para Asia y el Pacífico (IEAP). En la Estrategia Global para el Mejoramiento de las Estadísticas Agropecuarias y Rurales se proporcionó asistencia técnica sobre metodologías eficaces en función de los costos a 46 países, a saber, 26 en África a través de la ESS de la FAO y el Banco Africano de Desarrollo y 16 en Asia y el Pacífico por conducto de la RAP. Sin embargo, el Equipo de evaluación halló escasos indicios del uso institucionalizado de la metodología de la FAO para recolectar datos. A través de la CEPA, la Estrategia Global para el Mejoramiento de las Estadísticas Agropecuarias y Rurales proporcionó becas para 79 estadísticos de 40 países emergentes de África a fin de realizar un programa de posgrado en estadísticas agrícolas. Desde que la Estrategia Global para el Mejoramiento de las Estadísticas Agropecuarias y Rurales finalizó en 2018, las iniciativas de la FAO para difundir nuevas metodologías a fin de recopilar mejores datos para la compilación y el análisis se encuentran aún en fases muy tempranas.
102. Se observaron casos de fortalecimiento de las relaciones institucionales en los sistemas estadísticos nacionales durante los censos agropecuarios (en Armenia, Côte d'Ivoire, Georgia y Timor Leste, entre otros). Al margen de los censos agropecuarios, no está tan claro de qué forma la FAO presta apoyo integral para fortalecer la capacidad institucional y aumentar la coordinación con el fin de mejorar los sistemas nacionales de estadísticas agrícolas.
103. Al preguntar acerca de la eficacia de la FAO para fortalecer la capacidad organizativa, entre un 50 % y un 60 % de los encuestados señalaron que el apoyo que proporcionaba era "muy" o "bastante" eficaz por lo que se refería a planificación estratégica y seguimiento, interpretación de datos, sistemas de garantía de la calidad y procesos de producción estadística. Sin embargo, solo el 47 % manifestó que el apoyo de la FAO en cuanto a la transparencia en la presentación de informes era "muy" o "bastante" eficaz.
104. Los principales desafíos para la recolección, compilación y divulgación de estadísticas que se pusieron de relieve a nivel nacional fueron la falta de personal calificado, presupuestos públicos insuficientes para las actividades de desarrollo de la capacidad estadística, escaso apoyo político a las iniciativas estadísticas (incluido el desarrollo de la capacidad) y recursos insuficientes o inexistentes del PCT o de asistencia técnica para el desarrollo de la capacidad estadística.
105. El apoyo técnico de la FAO en materia de censos agropecuarios ha ayudado a numerosos países a proporcionar información y datos estadísticos de mejor calidad. Su apoyo técnico ha variado de un país a otro, pero ha tendido a incluir el diseño o ajustes de cuestionarios, manuales y herramientas, capacitación de encuestadores, estrategias de muestreo y planes de tabulación. El apoyo y la asistencia de la FAO han permitido que países como Armenia, Papua Nueva Guinea y Timor Leste realicen censos agropecuarios por primera vez. Su asistencia también ha ayudado a varios países a realizar encuestas agrícolas nacionales además de los censos agropecuarios utilizando para ello la tecnología para entrevistas personales asistidas por ordenador.

106. El esfuerzo de la FAO para la divulgación de estadísticas y metodologías estadísticas y su promoción del uso de datos para la formulación de políticas se han señalado como puntos débiles en varias evaluaciones de la FAO. Existen partes interesadas y clientes a nivel nacional que, a pesar de ser identificados como “usuarios principales”, desconocen muchos de los productos y servicios de conocimientos estadísticos de la FAO<sup>36</sup>. Las visitas en los países pusieron de relieve que muchas de las metodologías nuevas y mejoradas que se elaboraron como parte de la Estrategia Global para el Mejoramiento de las Estadísticas Agropecuarias y Rurales todavía no se conocían en los países (los balances alimentarios, por ejemplo)<sup>37</sup>. Muchas partes interesadas nacionales desconocían los cursos de la FAO de aprendizaje electrónico disponibles para los indicadores de los ODS.
107. Muchos miembros del personal de la FAO tampoco conocían los recursos disponibles (bases de datos, metodologías y materiales de conocimientos). La creación de capacidad para el personal de la FAO debería ser una condición previa para orientar y prestar asistencia a los países sobre la divulgación de datos.

**Resultado 13: El apoyo de la FAO a los Miembros para la elaboración de planes estratégicos para las estadísticas agropecuarias y rurales y su integración en las Estrategias Nacionales para el Desarrollo Estadístico (ENDE) se ha proporcionado en gran parte a través de la Estrategia Global para el Mejoramiento de las Estadísticas Agropecuarias y Rurales, financiada en su totalidad con fondos extrapresupuestarios. La falta de un presupuesto básico significa que no está claro si este apoyo puede continuar a través de las oficinas descentralizadas de la FAO. De igual modo, el fortalecimiento de los mecanismos de coordinación para los sistemas nacionales de estadística no ha constituido una prioridad.**

108. En el marco de la Estrategia Global para el Mejoramiento de las Estadísticas Agropecuarias y Rurales, la FAO brindó apoyo a 41 países (26 en África y 15 en Asia y el Pacífico) para elaborar planes estratégicos para las estadísticas agropecuarias y rurales. También desarrolló planes estratégicos subregionales de varios países y los integró en Estrategias Nacionales para el Desarrollo Estadístico. Se trata de documentos detallados y orientados a las políticas que se centran en las estadísticas agrícolas. La FAO ha aprovechado los distintos grados de colaboración con organismos bilaterales y multilaterales, fundaciones e instituciones de investigación y académicas para facilitar la creación de capacidad para estadísticas en los planos mundial, regional y nacional. Sin embargo, sigue habiendo un escaso aprovechamiento de las asociaciones con el sector privado. Algunas asociaciones clave a nivel mundial son, entre otras, la Estrategia Global para el Mejoramiento de las Estadísticas Agropecuarias y Rurales<sup>38</sup> y el AGRIS<sup>39</sup>.
109. En el plano regional, se han establecido importantes asociaciones con la Comisión Económica y Social para Asia y el Pacífico, el Banco Asiático de Desarrollo (BASD) y el Centro de Geoinformación del Instituto Asiático de Tecnología en la región de Asia y el Pacífico, así como con el Centro Africano del Arroz. Sin embargo, apenas se ha estudiado la posibilidad de asociaciones para el desarrollo de la capacidad estadística a través de comunidades económicas regionales en África. En el plano nacional, se observaron asociaciones con organismos bilaterales y multilaterales, además de algunos casos de cooperación Sur-Sur.

---

<sup>36</sup> FAO (2015).

<sup>37</sup> Incluido en países de estrategia mundial en África y la región de Asia y el Pacífico.

<sup>38</sup> FAO (2012).

<sup>39</sup> FAO (2018d).

**Resultado 14: El desarrollo de capacidad de la FAO en cuanto a los indicadores de los ODS se encuentra en las fases iniciales. La Organización se ha centrado fundamentalmente en sensibilizar acerca de los 21 indicadores y, de forma más reciente, indicadores concretos en países seleccionados. Aún no ha armonizado y coordinado esta labor con la labor normativa de la FAO a nivel nacional.**

110. La atención de la OCS se ha desplazado del establecimiento de un marco regional/mundial para los 21 indicadores de los ODS en 2016-18 a la prestación de apoyo a nivel nacional<sup>40</sup>. Las sesiones de capacitación nacionales han adoptado dos formas: 1) una sesión de capacitación de tres días para crear conciencia general acerca de los 21 indicadores y 2) capacitación específica en relación con uno o dos indicadores seleccionados. La participación de estadísticos regionales en estas sesiones de capacitación varía según la región, y lo mismo ocurre con las Representaciones, lo que podría afectar a la integración futura del apoyo en materia de ODS con la labor normativa a nivel nacional.
111. La FAO presta apoyo a un número seleccionado de Miembros para que armonicen sus planes nacionales, el seguimiento y la presentación de informes con los indicadores de los ODS. En algunos países y regiones, la FAO ha proporcionado asistencia para adaptar determinados indicadores, si no todos, a los planes nacionales y el seguimiento y presentación de informes. En otros, este apoyo podría ser bienvenido.
112. No obstante, existen varios desafíos relacionados con el apoyo de la Organización a los Estados Miembros. La FAO carece de los recursos necesarios, por ejemplo, para apoyar a los países en la integración de las ocho preguntas de la escala de experiencia de inseguridad alimentaria (FIES) en sus encuestas nacionales en 2020. Algunos países utilizan los indicadores de los ODS, mientras que otros emplean medidas distintas que no son equivalentes y diferente metodología para la recolección de datos. Entretanto, la labor y asistencia técnica de la FAO en cuanto a los 21 indicadores de los ODS constituye un ámbito prioritario diferente a la labor normativa de la FAO.

**Resultado 15: Como una de las principales organizaciones que promueven los datos desglosados por sexos, la FAO se ha esforzado por fortalecer la capacidad de los Miembros para recopilar este tipo de datos para el análisis. Y aunque esta recopilación se ha mejorado, todavía no es sistemática en todas las actividades estadísticas de la FAO.**

113. La FAO trata de fomentar la capacidad de los Miembros de recopilar datos desglosados por sexos y es uno de los principales impulsores del desglose de datos para permitir un análisis de género adecuado<sup>41</sup>. A través del Programa Mundial del Censo Agropecuario y de la Estrategia Global para el Mejoramiento de las Estadísticas Agropecuarias y Rurales, la FAO elaboró y facilitó directrices sobre la recolección de datos desglosados por sexos en censos nacionales y encuestas agrícolas nacionales con miras a contribuir a los indicadores específicos de género (5.a.1)<sup>42</sup>.
114. La asistencia técnica de la FAO en la región de América Latina y el Caribe condujo a la incorporación de los aspectos de género en los censos agropecuarios del Perú y la República Dominicana. Asimismo, se ha informado de que la capacitación en materia de estadísticas de género ha arrojado resultados positivos. En la región de la RAP, las perspectivas de género, como la propiedad de la tierra por las mujeres, se incorporaron en el censo agropecuario de Bangladesh, mientras que el ODS 5.a.1 se integró en el de Bhután.

---

<sup>40</sup> Se observó que el desafío inicial que se planteaba para la OCS era la falta de demanda de los países. Esto hizo que la OCS escribiera a los países y Representaciones de la FAO para pedir que solicitaran capacitación específica.

<sup>41</sup> FAO (2013a; 2019a).

<sup>42</sup> FAO (2017d).

La incorporación de las perspectivas de género en censos agropecuarios por primera vez ha permitido la recolección de datos desglosados por sexos sobre las explotaciones agrícolas, la participación en actividades agrícolas, la naturaleza de la participación y las estrategias para hacer frente a la inseguridad alimentaria (Camboya).

115. Sin embargo, la recolección de datos desglosados por sexos se encuentra aún en evolución y no se realiza de forma sistemática en todas las actividades de la FAO. Varias evaluaciones de los programas en los países han puesto de relieve el problema de la incoherencia en los datos desglosados por sexos, por ejemplo, en Bangladesh, Haití, Kirguistán, Somalia, Sri Lanka y Sudán del Sur. Además, las evaluaciones de esferas específicas, como la ganadería y la salud animal (Sudán del Sur), la respuesta a las inundaciones (Pakistán), la intervención en situaciones de emergencia, el empleo, la protección social y las cuestiones relativas a la tenencia, que incorporan análisis de la pobreza han apuntado a una falta o utilización inadecuada de datos desglosados por sexos. De igual forma, apenas hay pruebas de que se hayan empleado datos desglosados por sexos en la toma de decisiones.

## 4. Conclusiones y recomendaciones

### 4.1. Conclusiones

**Conclusión 1:** La gobernanza interna de la FAO en materia de estadística no constituye una base sólida para llevar a cabo una labor estadística bien coordinada, coherente y satisfactoria. Aunque la labor estadística de la Organización sigue siendo pertinente para su Marco estratégico —más aún en la era de los ODS y de “no dejar a nadie atrás”—, la profusión de divisiones que se ocupan de actividades estadísticas y la confusión sobre sus funciones y responsabilidades ha reducido su eficacia. Los conocimientos regionales no se aprovechan lo suficiente para configurar metodologías y normas.

**Conclusión 2:** Los recursos del Programa ordinario asignados a actividades estadísticas de la FAO, incluida la labor de apoyo, no son proporcionales a los objetivos del plan de trabajo estadístico. La dependencia de la FAO respecto de los recursos extrapresupuestarios para la creación de capacidad en materia de estadística genera incertidumbre sobre la sostenibilidad de ese desarrollo de la capacidad para apoyar actividades estadísticas básicas.

**Conclusión 3:** Aunque se han hecho avances en cuanto a la calidad, las estadísticas que la FAO ha producido y distribuido solo cumplen parcialmente con el Marco de garantía de la calidad estadística.

**Conclusión 4:** Las herramientas heredadas y los procedimientos actuales obstaculizan (a menudo) los avances hacia un sistema estadístico coherente y moderno. La insuficiente armonización de los actuales procedimientos, el apoyo en materia de TI y la infraestructura limitan aún más estos avances.

**Conclusión 5:** El papel coordinador de la FAO y su labor metodológica en relación con los ODS han aumentado su visibilidad en la comunidad estadística internacional, en tanto que su labor de difusión sobre las normas nacionales ha aumentado la concienciación. Para crear armonización en materia de estadística y políticas es esencial vincular la labor de desarrollo de capacidad de la FAO relativa a la aplicación de indicadores de los ODS con las actividades ordinarias de la Organización en el plano de los países.

**Conclusión 6:** Las actividades de desarrollo de capacidad de la FAO en materia de estadística siguen centrándose en el establecimiento de sistemas de recolección de datos y no prestan suficiente atención a cómo se pueden integrar las estadísticas en los sistemas nacionales de formulación de políticas basadas en datos objetivos. El desglose por sexos debería incorporarse de forma sistemática en todas las actividades estadísticas de la FAO.

**Conclusión 7:** El apoyo para fortalecer los sistemas estadísticos nacionales no se integra sistemáticamente en la reflexión y planificación de las oficinas descentralizadas de la FAO.

### 4.2. Recomendaciones

**Recomendación 1:** La FAO debería revisar su gobernanza en materia de estadística para garantizar una mejor coordinación y coherencia de su labor estadística.

La FAO deberá 1) velar por que haya una entidad que tenga autoridad suficiente para garantizar la supervisión y la rendición de cuentas, y 2) aclarar y concretar las responsabilidades y líneas de rendición de cuentas para las divisiones y oficinas encargadas de generar y divulgar estadísticas. Para aplicar esta recomendación, el Equipo de evaluación sugiere que se adopten las medidas siguientes:

- Aumentar la supervisión y responsabilidades del Estadístico Jefe.
- Fusionar las funciones del Estadístico Jefe y el Director de la División de Estadística y otorgar a esta entidad mayor responsabilidad para gestionar las actividades estadísticas de todas las demás unidades.

**Recomendación 2: La FAO debe redefinir la función de los estadísticos regionales, asignando recursos suficientes que les permitan contribuir a actividades estratégicas en la Sede y actividades operacionales en el plano de los países.**

Para que la FAO lleve a la práctica esta recomendación, debe invertir en opciones eficaces en función de los costos. Un modelo podría ser descentralizar más puestos de unidades estadísticas y asignarlos a las regiones que más lo necesiten. Esto reduciría la carga de trabajo de los actuales estadísticos regionales y fortalecería los vínculos. Otra opción sería utilizar el Programa de jóvenes profesionales y la cooperación Sur-Sur como foros para prestar asistencia.

**Recomendación 3: La FAO debe replantear las prioridades de los recursos de la programación ordinaria destinados a actividades estadísticas y optimizar el uso eficaz de fondos extrapresupuestarios con un plan de desarrollo de capacidad más estratégico.**

Para cumplir los objetivos estadísticos establecidos en el plan de trabajo anual, la FAO debe asignar una mayor parte del presupuesto a sus divisiones o unidades estadísticas. Debe invertir más, de forma más sostenible, tanto en recursos humanos como en la labor de infraestructura. La FAO podría considerar varias opciones para optimizar el uso de fondos mediante, por ejemplo:

- el replanteamiento de las prioridades respecto de los recursos dentro del actual presupuesto ordinario para establecer un puesto para la recaudación de fondos y la movilización de recursos utilizando bases de distribución de costos entre las divisiones y/o fondos;
- la creación de un plan progresivo que establezca: a) objetivos estratégicos a largo plazo, b) un plan a medio plazo para medidas prioritarias durante, por ejemplo, tres años, y c) un plan de trabajo plurianual que contribuya a un plan financiero realista;
- el establecimiento de un fondo fiduciario interno;
- el aprovechamiento de recursos extrapresupuestarios para crear un plan de continuidad a fin de subsanar incertidumbres en cuanto al desarrollo de la capacidad en el marco de los programas ordinarios;
- la negociación de fondos extrapresupuestarios de manera oportuna.

**Recomendación 4: La FAO debe acelerar la adopción de medidas para mejorar la calidad de sus datos y el apoyo a la infraestructura de TI.**

La FAO debería establecer y aplicar un sistema de gestión de la calidad estadística integrado, que abarque todas las actividades estadísticas, a fin de garantizar el pleno cumplimiento de las normas estadísticas existentes y nuevas aceptadas internacionalmente.

La FAO debería aplicar procedimientos y herramientas de TI que faciliten los procesos y productos estadísticos, normalizados dentro de una estrategia general para el depósito de datos, a fin de mejorar la calidad de sus datos.

**Recomendación 5: La FAO debería aumentar la cobertura de sus iniciativas de desarrollo de la capacidad en materia de estadística para posibilitar que los países recopilen, generen y divulguen estadísticas precisas, fiables y oportunas y utilicen la información estadística, incluidos los datos desglosados por sexos.**

Esto último podría hacerse combinando actividades de desarrollo de la capacidad de la FAO en planes sectoriales a nivel nacional y reuniendo al grupo más amplio de partes interesadas (internas y externas) en las primeras fases del proceso.

La FAO y sus oficinas sobre el terreno deberían asegurar un enfoque integral del desarrollo de la capacidad en materia de estadística a lo largo de la cadena de valor de los datos para satisfacer la demanda de datos, incluidos los datos desglosados por sexos, en el ámbito de la formulación de políticas nacionales y para el desarrollo de planes sectoriales y la presentación de informes al respecto.

**Recomendación 6: Las oficinas descentralizadas de la FAO deberían contribuir sistemáticamente a la elaboración y aplicación de sectores pertinentes de las ENDE en el plano de los países.**

Las oficinas regionales de la FAO deberían tomar la iniciativa siempre que fuese posible y proporcionar asistencia técnica para garantizar que se presta la debida atención a la producción y uso de estadísticas agrícolas nacionales en las ENDE. La labor en materia de políticas de las oficinas descentralizadas de la FAO debería apoyar la elaboración y aplicación de planes estratégicos para las estadísticas agrícolas, incluido el fortalecimiento de mecanismos nacionales de coordinación para estadísticas como parte de las ENDE.



## Referencias

**AIF – Asociación Internacional de Fomento.** 2020. ¿Qué es la AIF? [en línea]. Washington D.C, Grupo del Banco Mundial [consultado el 4 de enero de 2020].

<https://aif.bancomundial.org/about/qu-es-la-aif>.

**AQUASTAT.** s.f. Sistema mundial de información de la FAO sobre el agua y la agricultura [en línea]. Roma, FAO [consultado el 4 de enero de 2020]. <http://www.fao.org/aquastat/es/>.

**Asamblea General de las Naciones Unidas.** 2014. *Principios Fundamentales de las Estadísticas Oficiales.* A/RES/68/261. Resolución aprobada por la Asamblea General el 29 de enero de 2014. Nueva York (también disponible en <https://unstats.un.org/unsd/dnss/gp/FP-New-S.pdf>).

**Banco Mundial y FAO.** 2010. *Estrategia Global para el Mejoramiento de las Estadísticas Agropecuarias y Rurales.* Informe N.º 56719–GLB. Washington, D.C. y Roma (también disponible en <http://www.fao.org/3/a-am082s.pdf>).

**ECOSOC – Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas.** 2017. *Informe del Grupo Interinstitucional y de Expertos sobre los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.* Nota del Secretario General. E/CN.3/2017/2. Nueva York (también disponible en <https://unstats.un.org/unsd/statcom/48th-session/documents/2017-2-IAEG-SDGs-S.pdf>).

**FAO.** 2008. *Evaluación independiente del papel y el trabajo de la FAO en el ámbito de las estadísticas.* Documento del Comité del Programa 100/3a. Roma (también disponible en <http://www.fao.org/tempref/docrep/fao/meeting/014/k2921s.pdf>).

**FAO.** 2012. *Plan de acción de la Estrategia Global para el Mejoramiento de las Estadísticas Agropecuarias y Rurales Para la Seguridad Alimentaria, la Agricultura Sostenibles y el Desarrollo Rural.* Una iniciativa conjunta de la FAO, el Banco Mundial y la Comisión de Estadística de las Naciones Unidas. Roma (también disponible en <http://www.fao.org/3/i3082s/i3082s.pdf>).

**FAO.** 2013a. *Política de igualdad de género de la FAO: Alcanzar las metas de seguridad alimentaria en la agricultura y el desarrollo rural.* Roma (también disponible en <http://www.fao.org/3/a-i3205s.pdf>).

**FAO.** 2013b. *Marco estratégico revisado.* Documento 2013/7 de la Conferencia. Roma (también disponible en <http://www.fao.org/3/mg015s/mg015s.pdf>).

**FAO.** 2014. *The FAO Statistics Quality Assurance Framework.* Roma (disponible en inglés en <http://www.fao.org/3/i3664e/i3664e.pdf>).

**FAO.** 2015. *Evaluación de la contribución de la FAO a los conocimientos sobre alimentación y agricultura.* Serie de evaluaciones temáticas de la Oficina de Evaluación. Roma (disponible en inglés en <http://www.fao.org/3/a-bd904e.pdf>).

**FAO.** 2016. *Agricultural Integrated Survey (AGRIS): Rationale and Methodology.* Presentación en la 26.ª reunión de la Comisión de Estadísticas Agrícolas para Asia y el Pacífico, 15-19 de febrero de 2016, Thimphu (Bhután). Roma, División de Estadística de la FAO (disponible en inglés en <http://www.fao.org/fileadmin/templates/ess/documents/apcas26/presentations/APCAS-16-6.2.3 - FAO - Agricultural Integrated Survey AGRIS Rationale and Methodology.pdf>).

**FAO.** 2017a. *Évaluation du Programme de la FAO au Cameroun 2013–2017*. Serie de evaluaciones de los programas en los países de la Oficina de Evaluación. Roma (disponible en francés en <http://www.fao.org/3/CA0864FR/ca0864fr.pdf>).

**FAO.** 2017b. *Évaluation du programme de pays de la FAO au Niger*. Serie de evaluaciones de los programas en los países de la Oficina de Evaluación. Roma (disponible en francés en <http://www.fao.org/3/a-bd619f.pdf>).

**FAO.** 2017c. *Évaluation du Programme de la FAO en Côte d'Ivoire 2012–2016*. Serie de evaluaciones de los programas en los países de la Oficina de Evaluación. Roma (disponible en francés en <http://www.fao.org/3/a-bd697f.pdf>).

**FAO.** 2017d. *Guidelines for collecting data for sex-disaggregated and gender-specific indicators in national agricultural surveys*. Estrategia Global para el Mejoramiento de las Estadísticas Agropecuarias y Rurales. Roma (disponible en inglés en [http://gsars.org/wp-content/uploads/2017/10/GENDER-FINAL\\_Guideline\\_May2017-Completo-10-1.pdf](http://gsars.org/wp-content/uploads/2017/10/GENDER-FINAL_Guideline_May2017-Completo-10-1.pdf)).

**FAO.** 2018a. *Evaluation of FAO's Contribution to The Kingdom of Cambodia*. Serie de evaluaciones de los programas en los países de la Oficina de Evaluación. Roma (disponible en inglés en <http://www.fao.org/3/ca4448en/ca4448en.pdf>).

**FAO.** 2018b. *Evaluation of FAO's Contribution to the Republic of Kenya*. Serie de evaluaciones de los programas en los países de la Oficina de Evaluación. Roma (disponible en inglés en <http://www.fao.org/evaluation/evaluation-digest/evaluations-detail/en/c/1147449/>).

**FAO.** 2018c. *FAOSTAT User Consultation 2018*. Roma, Oficina del Estadístico Jefe de la FAO (disponible en inglés en <http://www.fao.org/3/ca7239en/ca7239en.pdf>).

**FAO.** 2018d. *El Programa de Encuestas Agrícolas Integradas – AGRISurvey*. Roma (también disponible en <http://www.fao.org/3/ca1459es/CA1459ES.pdf>).

**FAO.** 2019a. *Evaluación de la labor de la FAO sobre cuestiones de género*. Serie de evaluaciones temáticas de la Oficina de Evaluación. Roma (disponible en inglés en <http://www.fao.org/3/ca3755en/ca3755en.pdf>).

**FAO.** 2019b. *Informe sobre la Evaluación del Programa 2019*. C 2019/4. Roma (también disponible en <http://www.fao.org/3/mz027es/mz027es.pdf>).

**FAO.** 2019c. *FAO Statistical Programme of Work 2018–19*. Roma, Oficina del Estadístico Jefe (disponible en inglés en <http://www.fao.org/3/CA3009EN/ca3009en.pdf>).

**FAO.** 2020a. Base de datos sobre género y derecho a la tierra [en línea]. Roma [consultado el 4 de enero de 2020]. <http://www.fao.org/gender-landrights-database/es/>.

**FAO.** 2020b. Objetivos de Desarrollo Sostenible [en línea]. Roma [consultado el 12 de enero de 2020]. <http://www.fao.org/sustainable-development-goals/indicators/es/>.

**FAO, FIDA, OMS, PMA y UNICEF.** 2019. *El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo 2019. Protegerse frente a la desaceleración y el debilitamiento de la economía*. Roma, FAO (también disponible en <http://www.fao.org/3/ca5162es/ca5162es.pdf>).

**FAO y la Comunidad del Pacífico.** 2018. *Pacific Strategic Plan for Agricultural and Fisheries Statistics: Strengthening the evidence base for achievement of the Sustainable Development Goals*. Bangkok (disponible en inglés en <http://www.fao.org/3/l8344EN/i8344en.pdf>).

**FAOSTAT.** 2019. Datos sobre alimentación y agricultura [en línea]. Roma, FAO [consultado el 4 de enero de 2020]. <http://www.fao.org/faostat/es/#home>.

**Kikuchi, M., Kijima, Y., Haneishi, Y. y Tsuboi, T.** 2014. *A Brief Appraisal of Rice Production Statistics in Uganda. Tropical Agriculture and Development*, 58: 78–84 (disponible en inglés en [https://pdfs.semanticscholar.org/f94f/179f753d5316b39374b2b620a4521be0aa5a.pdf?\\_ga=2.34305313.1073017675.1578150604-674678938.1557680745](https://pdfs.semanticscholar.org/f94f/179f753d5316b39374b2b620a4521be0aa5a.pdf?_ga=2.34305313.1073017675.1578150604-674678938.1557680745)).

**Proyecto INDDEx.** 2018. *Data4Diets: Building Blocks for Diet-related Food Security Analysis* [en línea]. Boston, MA, Tufts University [consultado el 4 de enero de 2020]. <https://inddex.nutrition.tufts.edu/data4diets>.

**UNSD.** 2017. *Global indicator framework for the Sustainable Development Goals and targets of the 2030 Agenda for Sustainable Development*. En: Statistical Commission Decisions [en línea]. Sitio web de la UNSD. Nueva York [consultado el 3 de enero de 2020]. <https://unstats.un.org/unsd/statcom/decisions-ref/?code=48/101>.