



联合国  
粮食及  
农业组织

Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations

Organisation des Nations  
Unies pour l'alimentation  
et l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная организация  
Объединенных Наций

Organización de las  
Naciones Unidas para la  
Alimentación y la Agricultura

منظمة  
الغذية والزراعة  
للأمم المتحدة

R

# РЕГИОНАЛЬНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ФАО для Азии и Тихого океана

**Тридцать пятая сессия**

**1–4 сентября 2020 года<sup>1</sup>**

**Заявление представителя Консультативного совещания  
частного сектора**

## Резюме

1. Мы приветствовали готовность ФАО работать лучше и в более тесном сотрудничестве с частным сектором; мы также приветствуем намерение ФАО вести работу с опорой на потенциал своих служб сбора данных и анализа. Мы просили рассмотреть возможности включения в эту работу вопросов выработки базовых показателей для стран и национальных систем производства в качестве одного из способов повышения уровня требований на основе сравнения их показателей с передовым опытом на мировом и национальном уровнях (например, затрат сырья на единицу товарной продукции; процентной доли цены производителя в экспортной цене того или иного товара, нормативно-законодательных механизмов).
2. Сельскохозяйственные предприятия считают, что в будущем будет возникать большое количество имеющих все более негативные последствия проблем для продовольственной системы в целом (например, изменение климата, ухудшение состояния окружающей среды, вопросы здоровья и качества питания [избыточный вес и отставание в росте, безопасность пищевых продуктов], изменение и рост потребительского спроса в городах, старение фермерского населения, рост числа и интенсивности внезапных явлений – например, нашествие совки). Саммит ООН по продовольственным системам 2021 года позволит привлечь к этим проблемам более пристальное внимание.
3. В Азиатско-Тихоокеанском регионе совокупный среднегодовой темп роста (ССТР) расходов на продовольствие составляет 6 процентов, а это означает, что к 2030 году объем денежных потоков в продовольственную систему в целом увеличится на 3–4 трлн долл. США в год. Эти дополнительные денежные средства станут одним из факторов улучшения средств к существованию жителей сельских районов и фермеров, а также помогут привлечь значительные дополнительные инвестиции. Инвестиционные потребности оцениваются примерно в 800 млрд долл. США, из них 20–30 процентов – непосредственно в фермерские

<sup>1</sup> Перенесена с 17–20 февраля 2020 года (Тхимпху, Бутан).

хозяйства. Доля государственных/донорских инвестиций составит менее 2 процентов. ФАО следует играть более активную роль в решении продовольственных проблем, а также в формировании инвестиционной политики, с тем чтобы инвестиции носили более инклюзивный и экологически устойчивый характер. Следует учитывать, что современная и эффективная продовольственная система станет средством создания многочисленных новых рабочих мест и возможностей для ведения бизнеса в экономике сельских районов в целом. Однако, если сельское хозяйство не будет конкурентоспособным, значительная часть этих новых доходов уйдет за пределы стран в качестве платы за импортное продовольствие.

4. Предпринимательский сектор является сторонником диалога между государственным, частным, производственным секторами и гражданским обществом, который должен помочь в решении множественных проблем в продовольственных системах по всему региону. Необходимо, чтобы эти многосторонние партнерские механизмы выработали общее представление о том, что должен из себя представлять успешный для всех процесс. ФАО могла бы способствовать повышению эффективности таких диалогов и содействовать разработке альтернативных сценариев будущего и потенциальных возможностей в рамках этих сценариев для обеспечения дальнейшего удовлетворения потребностей в продовольствии и для ведения сельского хозяйства.
5. На арену выходит удивительное новое поколение молодых предпринимателей, горящих желанием работать в продовольственных системах – инвестировать в цифровые технологии, нацеленные на производство пищевых продуктов для здорового образа жизни, повышение качества питания, и основанные на принципах устойчивости, осваивать фермерское производство новых видов продукции (фундука, биомассы, риса с низким ГИ), предоставлять сельскохозяйственные услуги, например, по применению беспилотных летательных аппаратов, предоставлению тракторной техники и т.д. Однако они тратят много сил для преодоления регулятивных препятствий, в которых к малым и средним предприятиям (МСП) и многонациональным корпорациям (МНК) предъявляются одинаковые требования, как относящиеся к регистрации новых пищевых продуктов, так и к попыткам получить финансирование. Помощь ФАО странам в выработке нормативных актов, в большей мере отвечающих условиям работы и масштабам предприятий, могла бы содействовать позитивному вкладу МСП этого сектора в его работу.
6. Частный сектор с готовностью воспринимает все новое. Особенно практические приемы и методологии. Одним из замечательных средств распространения знаний в этом секторе, особенно среди МСП, могли бы стать онлайн-учебные курсы ФАО. Более крупные сельскохозяйственные предприятия заявили о готовности содействовать организации учебных курсов по освоению практического опыта.
7. Необходимо привлечь в продовольственный сектор молодых, образованных и профессиональных фермеров. Технологии помогут, но главное – чтобы фермеры были уверены, что сельское хозяйство будет давать им возможность иметь разумные средства к существованию для удовлетворения собственных потребностей и потребностей своей семьи. Необходим многосторонний подход: снижение транзакционных издержек за счет продуманных государственных инфраструктурных инвестиций, сокращение производственных издержек за счет более рационального использования производственных ресурсов, повышение продуктивности, рыночная информация и аналитика, а также доступность более крупных угодий. Предполагается, что их работу будет обеспечивать местный комплекс предприятий, предоставляющих услуги, например, по вспашке,

предоставлению БПЛА для сбора информации и химической обработки, предоставлению бригад временных работников в периоды пика потребностей в рабочей силе и т.д. ФАО могла бы играть важную роль, обеспечивая профессиональную подготовку, предоставляя данные и консультации по мерам политики и инвестициям, помогая странам региона в перспективе создать более современные, но в то же время инклюзивные и устойчивые системы ведения сельского хозяйства и производства продовольствия.

*По существу содержания настоящего документа обращаться в:*

Секретариат РКАТО

[aprc@fao.org](mailto:aprc@fao.org)

## **Введение**

1. Для коалиции "Вырастить в Азии" большая честь участвовать в проведении 35-й сессии РКАТО. Наша организация представляет собой многостороннюю платформу партнерских механизмов, учрежденную Всемирным экономическим форумом и одобренную Секретариатом Ассоциация государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН), объединяющую заинтересованные стороны, представляющие разные секторы, в целях повышения продуктивности, прибыльности и экологической устойчивости маломасштабного сельского хозяйства. Сегодня мы работаем с более чем 500 организациями по всему региону, представляющими государственный сектор, многонациональные корпорации, местный агробизнес, гражданское общество, ассоциации фермеров, а также научно-исследовательские и академические круги.
2. С удовлетворением представляем приводимое ниже заявление представителей частного сектора по результатам консультаций с 10 промышленными ассоциациями и сетями, а также с представителями более 35 национальных и крупных сельскохозяйственных предприятий. А также финансовых учреждений, операторов цифровых сетей, инвесторов и представителей малых и средних предприятий.
3. Естественно, главное место в представленных ими ответах и сформулированных идеях отводится миллионам фермеров и участников коммерческих продовольственных производственно-сбытовых цепочек в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

## **Контекст, возможности и риски**

4. Было сформулировано два главных вопроса: 1) каких изменений вы ожидаете от систем ведения сельского хозяйства и производства продовольствия в предстоящее десятилетие? и 2) что вы бы рекомендовали ФАО и правительствам стран Азиатско-Тихоокеанского региона изменить в их работе?
5. Все участники решительно поддержали основные тезисы: ситуация требует принятия срочных мер; происходящие изменения трудно предсказуемы, темпы изменений ускорятся; [стихийные] бедствия станут более частыми, интенсивными и менее предсказуемыми; изменение климата и ухудшение состояния окружающей среды весьма очевидны и представляют угрозу для нашего существования; по мере старения занятого в сельском хозяйстве населения начнет усугубляться проблема нехватки рабочей силы, ожидается обострение проблемы дефицита воды; основным катализатором перемен является городской потребитель и изменение его пищевых и потребительских предпочтений; дополнительную обеспокоенность все чаще вызывают вопросы здоровья, качества питания и безопасности пищевых продуктов.

## **Место предпринимательства в определении роли сельского хозяйства и его деятельности**

6. Сельскохозяйственные предприятия действуют по-разному. Часть из них верят, что достижение ЦУР пойдет во благо мира и будет выгодно для бизнеса. Представители этой группы активно инвестируют в более устойчивые и инклюзивные перспективные системы производства продовольствия и ведения сельского хозяйства. Другие в настоящее время занимают выжидательную позицию. Они хотят увидеть, будут ли работоспособными эти инвестиции и инновации. Для остальных главным мотивационным фактором остается получение прибыли в краткосрочной перспективе. Однако эту ситуацию можно изменить. Многие будут зависеть от итогов текущего раунда реализации инициатив по формированию экологически устойчивого и инклюзивного бизнеса.

7. Широта спектра инноваций и новых подходов, реализуемых в настоящее время этими сельскохозяйственными предприятиями, весьма впечатляет. В их числе:
- **Улучшение питания**, например, изменение состава пищевых продуктов, производство новых пищевых продуктов с применением принципов устойчивости и повышения качества питания, пищевых продуктов, адаптированных согласно изменению потребностей в области здравоохранения (например, риса с низким ГИ); цифровые учебные приложения для совершенствования навыков молодежи в плане выбора пищевых продуктов.
  - **Совершенствование источников средств к существованию фермеров** в целях привлечения более молодых, образованных фермеров, включая женщин, на основе повышения продуктивности, снижения производственных издержек, снижения транзакционных издержек за счет инфраструктурных инвестиций.
  - **Положительное влияние новых цифровых технологий**, открывающих перспективы позитивных преобразований взаимодействия между фермерами и сельскохозяйственными предприятиями за счет снижения транзакционных издержек и внедрения новых способов работы<sup>2</sup>.
  - **Реализация и обучение созданию инклюзивных бизнес-моделей с участием мелких производителей** в рамках многосторонних партнерских механизмов как на местном, так и национальном уровне.
  - **Поддержка формирования в сельских районах сектора** сельскохозяйственных услуг, например, услуг механизации сельского хозяйства на договорной основе, бригад сельскохозяйственных рабочих, операторов БПЛА и т.д.
  - **Формирование многочисленных многосторонних партнерских механизмов для решения проблем продовольственной системы в условиях, предшествующих работе на принципах конкуренции** (т.е. в контексте ЦУР 17), например, "Вырастить в Азии", Глобального альянса агробизнеса, Программы устойчивого развития рисоводства, Всемирного совета деловых кругов по вопросам устойчивого развития, Глобальной системы мобильных коммуникаций, Диалогов о продовольственных системах и т.д.
  - Проведение разнообразных мероприятий на местах в целях **предотвращения обезлесения, реализации ландшафтных подходов, сокращения использования производственных ресурсов и воды, сокращения потерь продовольствия, улучшения разнообразия культур и создание новых рабочих мест** в продовольственной системе в целом.
8. Обследования<sup>3</sup> предполагаемых проблем предприятий сельскохозяйственного сектора Азии проводились по следующим вопросам: изменение климата и ухудшение состояния окружающей среды – 26 процентов; образование фермеров, обмен опытом и знаниями – 19 процентов; доступ к финансированию – 13 процентов; плохая инфраструктура / недостаточная государственная поддержка – 10 процентов; дефицит воды – 9 процентов; дефицит рабочей силы – 9 процентов; прочие – 14 процентов.

### **Мощные внешние факторы, влияющие на агропродовольственный сектор Азии**

<sup>2</sup> Например, отслеживаемости, консультационных услуг, цифровых систем начисления бонусных баллов, логистики в сельских районах, электронных кошельков, кредитования средствами касс взаимопомощи, консолидации спроса на договорные услуги, выявления и прогнозирования вспышек вредителей и болезней, низкокзатратных средств диагностики содержания питательных веществ в почве, использования спутниковых данных и т.д.

<sup>3</sup> PwC Asian agri-food survey 2019

9. Экономические перспективы агропродовольственного сектора Азии самые оптимистические – прогнозируется весьма существенный рост расходов на продовольствие<sup>4</sup>. Ожидается, что за период 2020–2030 годов общий объем рынка продовольствия в Азиатско-Тихоокеанском регионе удвоится и достигнет 7–8 трлн долл. США. Подобные перспективы открывают перед фермерами и экономикой сельских районов в целом огромные возможности для получения доходов (работа по достижению ЦУР 1). Но они также чреватые сложностями. Если сельское хозяйство Азии не будет конкурентоспособным, основная часть этих средств будет тратиться на закупку импортных товаров в других странах. Упомянутые выше проблемы могут усугубить ситуацию.
10. В предстоящее десятилетие численность городского населения увеличится примерно на 550 миллионов человек. Росту расходов на продовольствие будет также способствовать исключительно высокий и устойчивый экономический рост.
11. Пищевые привычки азиатских потребителей меняются. Растет потребление животного белка, более ценных культур и особенно полуфабрикатов и готовых к употреблению пищевых продуктов. Среди приоритетов при выборе пищевых продуктов – вкус, а затем уже качество и цена. Растет значимость вопросов безопасности пищевых продуктов. К 2030 году в регионе будет проживать 63 процента населения мира, относящегося к среднему классу, и 56 процентов молодежи. Трудно точно прогнозировать структуру их спроса на продовольствие. Но необходимо учитывать отход от стереотипов бренда и требования о наличии сертификатов. Потребителей все больше интересует происхождение пищевого продукта, вопросы этики и, как это ни парадоксально, пищевые продукты, относящиеся к объектам роскоши и деликатесы. Несмотря на непрекращающийся экономический рост, потребности бедного населения сохраняют свою актуальность – продовольствие для них должно быть дешевым и питательным.
12. Эти насущные экономические потребности диктуют необходимость дополнительных объемов инвестиций и открывают возможности для этого. В целом в предстоящее десятилетие потребности в дополнительных инвестициях в сельское хозяйство и продовольствие в Азии оцениваются в 800 млрд долл. США. Структура инвестиционных потребностей в Азии такова: 57 процентов – пищевая промышленность; 20 процентов – сельскохозяйственное производство; 19 процентов – оптовая торговля / распределение; и 4 процента – производственные ресурсы. Следует ожидать, что будет велика доля инвестиций, не связанных с сельскохозяйственным производством как таковым. Документирование процессов преобразования сельского хозяйства показывает, что подушевой показатель добавленной стоимости в производстве первичной сельскохозяйственной продукции относительно стабилен. В то же время доля ВВП, созданного в остальных производственно-сбытовых цепочках, резко увеличилась. Это, в свою очередь, создает многочисленные рабочие места и возможности в более широком контексте продовольственной системы. Менее 2 процентов этих новых инвестиций будет обеспечено за счет государственных источников, около 11 процентов – непосредственно компаниями и потребителями, а 88 процентов инвестиций будет обеспечено финансовым сектором. При этом около половины этих инвестиций будет приходиться на Китай, четверть – на Индию и 17 процентов – на страны Юго-Восточной Азии.

---

<sup>4</sup> В Азиатско-Тихоокеанском регионе совокупный среднегодовой темп роста (CAGR) рынка продовольствия составляет 6 процентов.

## Что требуется сельскохозяйственным предприятиям от ФАО и правительств Азиатско-Тихоокеанского региона

### Системный подход к решению вопросов продовольствия

13. **Ситуация:** В условиях быстрого нарастания таких проблем, как урбанизация, старение занимающегося сельским хозяйством населения, изменение климата, ухудшение состояния окружающей среды, здравоохранение и проблемы с продовольствием, продовольственным системам региона предстоит пройти через период быстрых перемен и преобразований. Они также должны быть способны адаптироваться ко все большему числу экстремальных и доселе невиданных событий и явлений. Правительствам стран и учреждениям, занимающимся вопросами развития необходимо подготовиться, составить планы и быть способными реализовать программы, направленные на решение этих вопросов. Эти планы и мероприятия могли бы включать такие элементы, как формирование кадров молодых, образованных и профессиональных фермеров и содействие в формировании многочисленных новых рабочих мест и возможностей для предпринимательства в сельском хозяйстве и для инвестиций в инфраструктуру сельских районов. В частности, это касается эффективного водообеспечения, уменьшения опасности наводнений, содействия транспортировке сельскохозяйственной продукции на городские рынки и объекты хранения. Это также предполагает переход к производству более здоровых и питательных пищевых продуктов и предоставление возможностей потребителям для более оптимального выбора продуктов питания. Эти вопросы необходимо решать помимо решения основных вопросов обеспечения продовольственной безопасности и борьбы с голодом. Следствием такого системного подхода к вопросам продовольствия станет изменение представлений правительства о сельскохозяйственном производстве и продовольствии. Вопросы продовольствия и сельского хозяйства входят в мандат ФАО. Для продвижения вперед ФАО необходимо расширить круг реализуемых мероприятий. Ей следует наращивать свои экспертные знания и опыт с тем, чтобы стать признанным и пользующимся уважением консультантом для правительств и быть способной работать согласованно с субъектами продовольственной системы.
14. **Действия:** Хотелось бы привести весьма уместную в данной ситуации цитату: "Будущее уже наступило, просто оно еще неравномерно распределено". Масштаб осуществляемых инноваций огромен. Ведутся поиски решений. Важнейшая роль ФАО заключается в обобщении передового опыта работы стран, осуществления проектов и программ на местах. На этой основе ФАО призвана создавать информационные продукты и распространять их. С их помощью все участники продовольственных систем Азиатского региона могли бы ускорить освоение, внедрение доказавшего свою эффективность передового опыта, что позволило бы закрепить и расширить полученные положительные результаты. ФАО могла бы играть важную роль – как на региональном, так и на страновом уровне – в качестве организатора диалогов между разнообразными элементами продовольственной системы (см. раздел ниже).

### Для реализации масштабных и действенных перемен необходима согласованность действий в рамках многосторонних партнерских механизмов

15. **Ситуация:** От продовольственных систем в странах региона потребуется еще больше ускорить темпы преобразований в условиях роста частоты и масштабов экстремальных явлений и растущей сложности потребностей. Как вытекает из ЦУР 17, необходимые темпы и масштабы перемен можно обеспечить только в том случае, если различные продовольственные системы смогут действовать согласованно. Поэтому в этом диалоге должны участвовать представители государственного, предпринимательского и производственного секторов. Действенность таких партнерских механизмов будет

значительно усилена, если их участников будет объединять общая концепция перспективных положительных результатов.

16. **Что нам требуется:** Правительства, опираясь на существующие сети или создавая новые действенные форумы, могли бы поддерживать диалоги между государственными органами, частным сектором и промышленностью. ФАО могла бы играть роль организатора таких встреч для диалога и обмена знаниями с представителями правительств, в который участвовали бы сельскохозяйственные предприятия, фермерские организации. Опыт показывает, что эти диалоги могли бы быть построены на принципах последовательности звеньев производственной-сбытовых цепочек и/или обсуждения сквозных проблем. Для обеспечения их эффективности необходимо обеспечить поддержку этих процессов с привлечением в качестве важных функциональных составляющих, специалистов, обладающих нужными навыками. Эту ценную функцию могла бы взять на себя ФАО. Важными элементами этого процесса могли бы стать:

i) налаживание действенного диалога на основе обобщения имеющегося опыта по всему миру; ii) содействие подготовке документов с изложением альтернативных сценариев развития продовольственных и сельскохозяйственных систем и последствий их реализации, а также возможностей в их рамках по достижению ЦУР<sup>5</sup>; iii) техническая поддержка в разработке и осуществлении планов действий, направленных на преодоление признанных всеми ограничений или на реализацию новых возможностей<sup>6</sup>.

**Действующие нормативно-регулирующие документы мешают реализации  
положительного влияния развития сектора МСП и их стремлению совершенствовать  
свою работу**

17. **Ситуация:** В секторе МСП реализуется много инноваций и творческих решений. Особенно это характерно для молодых предпринимателей, которые видят новые возможности в области производства продовольствия и ведения сельского хозяйства<sup>7</sup>. Уровень и масштабы этих инноваций и нововведений впечатляет. Если их поощрять и поддерживать, они способны обеспечить дополнительные рабочие места и открыть новые возможности в экономике сельских районов. Они также могут стать примером для подражания другим молодым предпринимателям. Эти фермеры часто жалуются на то, что вынуждены преодолевать огромные трудности, связанные с соблюдением нормативных актов и бюрократических процедур; на это же жалуются и представители крупных компаний. Одним из самых значительных препятствий является финансирование бизнеса. В этом они оказываются в менее выгодном положении, чем крупные конкуренты, которые

---

<sup>5</sup> В качестве основы для начала диалога можно было бы использовать следующие сценарии:

i) традиционное сочетание мелкотоварного, неинтенсивного и нетоварного сельского хозяйства, ориентированного на местные рынки; ii) привлечение в сельское хозяйство молодых, лучше образованных кадров при поддержке местных сервисных предприятий, которые способны вписаться в процессы модернизации продовольственных систем; iii) ограничение числа крупных сельскохозяйственных предприятий, сконцентрированных на производстве определенного ассортимента пищевых продуктов; и iv) появление методов производства пищевых продуктов в условиях лабораторий.

<sup>6</sup> Например, подготовка национальных дорожных карт, включая определение последовательности действий государственного и частного секторов и производителей при осуществлении инвестиций, мер политики и программ.

<sup>7</sup> В ходе этого консультативного совещания обсуждались вопросы инвестирования в лаборатории для проверки пищевых продуктов, в разнообразные новые цифровые технологии и виды сельскохозяйственной робототехники; предоставление тракторной техники на договорной основе; производство риса с низким ГИ; производство премиальной продукции чая, какао и кофе, а также производство биомассы.



могут позволить себе пользоваться услугами специалистов, помогающих соблюдать эти сложные процедуры.

18. **Действия:** Назрела необходимость снижения правительствами нормативной нагрузки на МСП. Эту работу могла бы поддержать ФАО, демонстрируя передовой опыт стран, которые уже сделали это. Общим для сельскохозяйственных предприятий любого масштаба является их готовность учиться. Более современную продовольственную систему необходимо будет укомплектовать кадрами образованных работников. Необходимо наделить системы образования возможностями для предоставления знаний более высокого уровня и обеспечения более глубокого понимания вопросов коммерческого сельского хозяйства и работы пищевой промышленности. Например, МСП готовы осваивать знания в таких областях, как ХАССП и безопасность пищевых продуктов, изменение состава пищевых продуктов, новые возможности для ведения бизнеса в области сельскохозяйственных услуг. Крупные сельскохозяйственные предприятия заявили о готовности предоставить материалы и экспертные знания для проведения этих учебных программ. Для практической реализации и распространения этих информационных продуктов можно было бы использовать онлайн-службы подготовки кадров ФАО.

Много критических замечаний было высказано в отношении процедур получения финансирования МСП. Они характеризовались как слишком медленные (часто использовалось выражение "аналитический паралич"), слишком громоздкие для относительно небольших сумм; к тому же отмечалось, что большая часть требуемой информации зачастую не имеет отношения к предмету инвестирования. ФАО могла бы сыграть заметную роль в обеспечении возможностей для финансирования МСП, помогая иностранным инвесторам выработать такую процедуру предоставления кредитов, которая отвечала бы целям этого финансирования и помогала бы снизить риски в связи с этими важными инвестициями с помощью таких средств, как смешанное финансирование, покрытие начальных убытков и т.д.

#### **Опора на экспертные знания и опыт ФАО, а также ее глобальный охват в области статистики, данных и анализа**

**Ситуация:** ФАО призвана играть важную роль во всем мире в деле формирования надежной основы статистических и аналитических данных, а также знаний, опираясь на которые правительства и предприятия могли бы принимать решения. На фоне бурного роста объемов данных и вычислительных мощностей, потенциальные возможности и значение информации такого рода для совершенствования приемов, принятия решений и тиражирования положительных результатов будут только возрастать.

**Действия:** Одним из очевидных направлений более активной работы ФАО является проработка условий и способов консолидации и анализа неуклонно возрастающих объемов данных. В частности, предприятия сельскохозяйственного сектора высказали мнение, что ФАО и правительствам необходимо сформировать практически применимые базовые показатели, на основе которых отдельные отрасли и страны могли бы сравнивать эффективность своей работы с показателями других<sup>8</sup>. Выявление этих фактов является одним из важных первых шагов к

---

<sup>8</sup> В качестве примера можно привести относительно низкие показатели затрат производственных ресурсов на единицу продукции производителей кофе во Вьетнаме (т.е. на единицу продукции используется существенно больше удобрений и воды, чем у других производителей). Поэтому начата работа по переходу на передовые агроприемы. Для определения показателей рентабельности производства можно также проводить сравнение между странами по показателю процентной доли

повышению эффективности, снижению издержек и сокращению выбросов ПГ. Вторым направлением является содействие совершенствованию мер политики, нормативных актов и действенности на основе сравнения показателей разных стран.

### **Привлечение кадров более молодых и имеющих лучшую профессиональную подготовку фермеров**

**Ситуация:** Происходит старение населения, занимающегося сельским хозяйством. Сыновья и дочери фермеров отказываются заниматься сельским хозяйством. Вопрос о том, кто будет производить продовольствие в будущем, вызывает серьезную обеспокоенность. Однако при более внимательном рассмотрении результатов исследований и наблюдений на местах возникает не такая мрачная картина. Некоторые молодые люди остаются в сельскохозяйственном и продовольственном секторе. Их может быть меньшинство, но они способны стать ядром формирования кадров молодых, образованных и профессиональных фермеров. Исследования в Бангладеш показали, что, как правило, молодежь работает в развивающихся, более интенсивных и прибыльных секторах, например в животноводстве, производстве плодоовощной продукции и пищевой промышленности. Кроме того, есть много подтверждений тому, что жизнь малоземельного фермера – это не то, к чему люди стремятся. Ведь приходится зарабатывать на жизнь возделыванием основных культур на маленьком участке тяжелым физическим трудом, не имея практически никакого контроля над погодой и ценами. Поэтому главное, что необходимо сделать, – это дать молодым фермерам источник средств к существованию.

**Действия:** Для решения задачи формирования кадров молодых, образованных и профессиональных фермеров потребуются проведение согласованных мероприятий по нескольким направлениям. В их число должны входить оптимизированные государственные инвестиции в сельскую инфраструктуру для снижения транзакционных издержек (дороги, рынки, а также доступ к таким услугам, как Интернет, электроэнергия и вода). Необходимо также снижать издержки производства за счет оптимального использования производственных ресурсов, повышения урожайности на основе обмена передовым опытом<sup>9</sup>. Владение рыночной информацией и аналитикой может быть полезным для усиления позиций при переговорах по ценам. Это также может способствовать формированию конкуренции за счет улучшения доступа к альтернативным закупочным организациям. Необходимо создать благоприятные условия для улучшения доступа к услугам, что может способствовать повышению продуктивности и снижению производственных издержек. И, наконец, этим фермерам необходимо будет обеспечить доступ к земельным участкам большой площади. Таким образом будут созданы условия для повышения продуктивности и рентабельности. К числу таких мер могут относиться изменение системы оформления прав собственности на землю, формирование земельных рынков, арендные механизмы и т.д. Всем этим усилиям будет в огромной мере способствовать [обеспечение] доступа фермеров к цифровым и другим новым технологиям.

19. Полезно также проводить целенаправленные мероприятия по пропаганде роли и значимости этих фермеров. Например, по окончании учебного курса по возможностям в связи с ведением сельского хозяйства в школах Индонезии прослушавшие его дети поют на языке бахаса “Menjadi petani itu keren” (Сельское хозяйство – это круто).

---

конечной цены, получаемой фермером (например, сравнивать цены сельхозпроизводителей на чайных аукционах Руанды, Кении и Шри-Ланки).

<sup>9</sup> Урожайность у более мелких производителей, как правило, составляет 1/3–1/2 от реально достижимой, и большинство проектов формирования производственно-сбытовых цепочек начинается с повышения продуктивности.

## Четыре конкретные технические области

### Инновации и цифровые технологии

20. **Ситуация:** По некоторым оценкам, в вопросах применения цифровых технологий Китай и Индия опережают остальные страны региона на три – пять лет. В странах АСЕАН лишь 2 процента фермеров используют в своих фермерских хозяйствах цифровые технологии. Существует определенное недопонимание между представителями сельскохозяйственного и технологического секторов. Это касается как возможностей, которые открывает технологический сектор, так и потенциала и потребностей сельского хозяйства. Как это часто происходит в области развития, самых значительных результатов удается добиться при объединении усилий специалистов ранее разобщенных секторов – сельского хозяйства и цифровых технологий. Представители крупных сельскохозяйственных предприятий считают, что цифровые технологии способны оказать положительное влияние на их отношения с более мелкими фермерскими хозяйствами по многим направлениям. Цифровой сектор быстро меняется. Меняются также способности фермеров использовать цифровые технологии и их понимание. Для сбора информации и [обмена] идеями фермеры используют телефонную связь, Facebook и WhatsApp. Это удачно перекликается с привычными для них способами сбора информации (т.е. от фермера к фермеру, постепенно, мелкими порциями). Основная часть того, что сейчас разрабатывается в секторе цифровых технологий, реализуется на проектной основе, при этом далеко не всегда ставится задача выхода на необходимые масштабы. Значительное внимание уделяется вопросам разработки прикладных программ. Однако опросы фермерских хозяйств дают иную картину. Большинство фермеров уже используют свои сотовые телефоны и смартфоны в хозяйстве (например, для телефонных звонков, чатов, WhatsApp, Facebook, Messenger). Лишь очень незначительная часть [фермерских хозяйств] в странах АСЕАН активно использует прикладные программы. Возможности и действительные потребности сельскохозяйственного сектора [в этих вопросах] в значительной степени недооценены, слабым местом стартапов является их неспособность представить убедительные бизнес-модели выхода на экономическую устойчивость.
21. Представители агропромышленного сектора также подчеркивали, что сельское хозяйство и пищевая промышленность испытывает все нарастающее влияние многочисленных угроз. В этих условиях, если мы намерены успешно преодолеть ожидающие нас в будущем угрозы, потребуется целый комплекс новых и действительно инновационных технологий и приемов.
22. **Действия:** Крайне необходимо, чтобы правительства при поддержке ФАО вели работу среди фермеров и их организаций по наращиванию потенциала в области использования цифровых прикладных программ. Этот процесс должен способствовать продвижению сельскохозяйственных общин к более полному освоению компьютерной грамотности. Он также призван повысить уровень пользования современными сложными мобильными, цифровыми и телекоммуникационными системами.
23. Такие организации, как ФАО, призваны сыграть важную роль в содействии преодолению этого разрыва между технологическими секторами, которые плохо понимают и знают экономику сельских районов, и сельскохозяйственным сектором<sup>10</sup>. Разработано или разрабатывается огромное количество новых прикладных программ. Большинство из них

---

<sup>10</sup> Например, по вопросам востребованности разработок, в центре внимания которых потребности людей/фермеров, что призвано обеспечить согласование технологических решений с потребностями/потенциалом.

окажется неудачными. Стартапы и цифровые компании не способны проводить фундаментальные исследования в интересах общества (например, по установлению конечной урожайности по внешнему виду культур на раннем этапе их развития и по распространению точных местных прогнозов погоды). Эти аналитические данные в интересах общества могли бы разрабатываться и поддерживаться государственным сектором. Их распространение можно было бы с большей эффективностью осуществлять с использованием целого спектра сельскохозяйственных прикладных программ. Это способствовало бы расширению охвата такой информацией, и ускорению и повышению эффективности практического использования цифровых технологий в модернизации сельского хозяйства. Функции согласования работы стартапов / цифрового сектора с потребностями в области общественных благ призваны взять на себя правительства при поддержке и на основе рекомендаций ФАО. Многие уже делается целым рядом сельскохозяйственных предприятий в плане инвестирования в цифровые технологии, особенно в последние годы, например, обеспечиваются значительные объемы инвестиций, назначаются специальные сотрудники, организуются "хакатоны" и осуществляются ускоренные разработки, нацеленные на занятие лидирующих позиций на раннем этапе реализации той или иной перспективной инновации.

24. Необходимо, чтобы государственный сектор активизировал работу по развитию цифровых технологий и созданию возможностей для их использования. ФАО могла бы сыграть полезную роль, организовав подготовку кадров по вопросам возможностей использования цифровых технологий для совершенствования государственных услуг и благ, а также могла бы оказывать помощь правительствам в использовании для этого знаний и навыков стартапов и других цифровых компаний.
  
25. Одним из ключевых уроков осуществления программ цифровых технологий является осознание ценности формулирования структурно оформленного исходного технического задания, которое предлагается выполнить стартапам и цифровым компаниям. Например, можно было бы i) сформировать показатели повышения урожайности на основе данных спутниковых изображений и ИИ для формирования структуры и стимулирования работы служб распространения знаний и опыта; ii) в перспективе можно было бы обязать все цифровые платформы использовать индивидуальные идентификаторы для каждой фермы; iii) изучить возможности обмена данными или использования существующих экосистем цифровых приложений для распространения информации как общественного блага; iv) использовать данные для формирования более ясной картины и базовых показателей, необходимых для нужд ведения сельского хозяйства и производства продовольствия<sup>11</sup>. В контексте поддержки формирования кадров молодых, образованных и профессиональных фермеров одним из механизмов, доказавших свою полезность в других областях, является использование базовых показателей и стандартов, чтобы производители могли сравнивать свои показатели с показателями других производителей и ставить перед собой задачи по улучшению работы. На этом направлении действий для обобщения и распространения опыта такой работы можно было бы использовать экспертные знания ФАО в области статистики и данных в сочетании с новыми цифровыми технологиями. Такая информация станет неопределимым вкладом в повышение продуктивности, эффективности, снижение издержек и продвижение идеи производства большего объема сельскохозяйственной продукции с меньшими затратами, что, в свою очередь, обеспечит рост доходов фермерских хозяйств.
  
26. Результаты обследований фермерских хозяйств показывают, что фермеры используют в основном свои сотовые телефоны и смартфоны традиционными способами и мало

---

<sup>11</sup> Например, формирование точных базовых показателей урожайности, производственных затрат, чтобы фермер мог сравнивать показатели своей работы с национальными или региональными базовыми показателями, что послужило бы стимулом для совершенствования производства.

пользуются имеющимися прикладными программами. Они также показывают, что можно найти способы внедрения инноваций для усиления положительных результатов использования фермерами существующих средств. Можно было бы, например, обучить работников служб распространения знаний и опыта приемам влияния на принятие решений фермерами, способствовать применению новых приемов и технологий с использованием чатов и мессенджеров.

27. В целом, цифровые технологии обеспечат лишь частичное улучшение показателей. Однако, учитывая количество, масштабы и серьезность проблем, стоящих перед продовольственными системами, требуется более радикальный подход. ФАО и правительствам стран региона необходимо содействовать более инновационным исследованиям, нацеленным на решение всего комплекса серьезных проблем, затрудняющих продвижение вперед. И с самого начала необходимо принимать во внимание то, как эти решения смогут реализовать мелкие производители региона. Особенно с учетом возникновения в будущем целого ряда новых, насущных и неожиданных проблем.

### Дефицит водных ресурсов

28. **Ситуация:** К числу выявленных проблем относится не только нарастание дефицита воды в связи с засухами и ростом потребления другими секторами, но и ожидаемое увеличение числа наводнений. Участники обсуждения убеждены, что урожайность и/или количество урожаев в году можно существенно увеличить за счет применения более передовых агроприемов и знаний.
29. **Действия:** В этой области сельскохозяйственные предприятия и государственный сектор могут наладить весьма успешное партнерское взаимодействие. Очевидна необходимость инвестиций в ирригационную инфраструктуру, а также сокращения потерь воды как при ее хранении, так и доставке. При этом также необходимо проводить исследования для выработки более точных приемов орошения, повышения эффективности водопользования без ущерба для урожайности. Важная роль в этом отношении принадлежит частному сектору. Например, частный сектор мог бы производить все более эффективные ирригационные системы (например, недорогие системы капельного орошения) и разработать новые технологии, позволяющие еще более точно дозировать расход воды в соответствии с потребностями культур.

### Устойчивое рыбное хозяйство

30. **Ситуация:** В Азии высокий уровень потребления рыбы и морепродуктов. Спрос на нее обгоняет темпы роста численности населения. Объемы продукции рыболовства остаются неизменными. Существует обоснованное мнение, что при оптимизации процессов в сочетании с повышением разнообразия используемых морепродуктов объемы устойчивого рыбного промысла можно увеличить в несколько раз. Однако главным фактором роста предложения соразмерно растущему спросу является аквакультура. В настоящее время в этом секторе проводятся значительные инновации и расширение. В него привлекаются все большие объемы частных инвестиций. В этой связи следует особо отметить работу по формированию комплексных производств, объединяющих поставку генетического материала (мальков, элитного генетического материала), кормов (особенно в связи с переходом от рыбной муки к другим источникам белка, например насекомым) и товаров для здоровья. Имеются прекрасные возможности для повышения продуктивности и эффективности существующих систем аквакультуры. Особенно это справедливо в отношении более мелких производителей. Особо успешными оказались недавно

появившиеся, но быстро развивающиеся и доказавшие свою состоятельность комплексные системы инклюзивных бизнес-моделей подобные системам бройлерного птицеводства. В настоящее время эти бизнес-модели реализуются в аквакультуре (обеспечение производственными ресурсами, технические консультации и поддержка независимых подрядчиков на условиях гарантированного выкупа их продукции). Для продукции рыбоводства характерны малые объемы выбросов парниковых газов (ПГ) на единицу производимого белка по сравнению с большинством наземных систем производства животноводческой продукции. В целом государственные системы не способны полностью удовлетворить спрос на семенной материал. Как правило, с этим гораздо лучше справляются сельскохозяйственные предприятия.

31. **Действия:** Партнерское взаимодействие с частными поставщиками производственных ресурсов для обеспечения наиболее устойчивого и эффективного освоения нового передового опыта. Необходимо совершенствовать нормативную базу осуществления инвестиций. Особое внимание следует обратить на сохранение мангровых лесов. Работа с рыбопромышленными и продовольственными компаниями, направленная на совершенствование мониторинга и рационального использования существующих рыбопромышленных районов. Поощрение инноваций и освоение пищевых продуктов, позволяющих расширить биоразнообразие используемых морепродуктов. Создание более благоприятных условий для удовлетворения спроса на животный белок за счет рыбы и другой продукции водных видов, производимых в местных условиях и неизменно с меньшими объемами выбросов ПГ, чем при освоении многих других источников животного белка.

### Продовольственные системы

32. **Ситуация:** Концепция продовольственных систем заставляет всех нас по-новому и в более широком контексте оценивать перспективы. Она подразумевает отказ от решения только вопросов производства, особенно в контексте мелких производителей. Вместо этого предполагается признать существование множественных вызовов, влияющих на мировую продовольственную систему и угрожающих ее функционированию. Например, в области продовольственной безопасности, безопасности и качества пищевых продуктов, здоровья населения, а также сокращения доли продовольственного и сельскохозяйственного секторов в выбросах ПГ. Кроме того, необходимо решать задачи по достижению ЦУР. В этой связи следует отметить ЦУР 17, где речь идет о масштабных преобразованиях, для чего потребуются реализовать мероприятия на основе широких коалиций с множественными партнерами.
33. С этой целью по всему миру было проведено 29 диалогов о продовольственных системах, в которых участвовали представители организаций производителей, страновых и региональных партнерских механизмов, гражданского общества, сельскохозяйственных предприятий всех масштабов и направлений деятельности, а также политики, ученые и исследователи.
34. В ходе этих диалогов были обозначены четыре ключевые темы: 1) стимулирование производства и потребления здоровых и питательных пищевых продуктов; 2) содействие доступу к продовольственным системам на основе инклюзивных подходов; 3) вовлечение производителей продовольствия, особенно мелких производителей, и переработчиков во все аспекты мероприятий по климатической тематике, а также в работу по содействию устойчивому ведению сельского хозяйства и приемов землепользования; и 4) согласование финансирования и инвестиций с желаемыми преобразованиями продовольственных систем.

35. В их рамках было сформулировано 10 конкретных направлений действий: 1) ускорение перехода к более здоровым пищевым продуктам, сокращение отходов и использование возможностей государственных закупок; 2) в качестве важного элемента – реализация инклюзивного многостороннего партнерского подхода при осуществлении преобразований продовольственных систем, учитывая при этом потребности в средствах к существованию всех участников производственно-сбытовых цепочек, а также оказание поддержки субъектам в начальных и конечных звеньях этих цепочек в проводимых ими преобразованиях; 3) обеспечение финансовых стимулов для реализации мероприятий, положительно влияющих на состояние экосистем, с опорой на научную базу, а также содействие применению климатически оптимизированных агротехнических приемов; 4) обеспечение направления финансовых потоков на инвестирование в производство питательных пищевых продуктов.
36. Большинство из этих положений согласуется с тем, что обсуждалось в ходе наших консультаций (например, важность диалога, опасения в связи с последствиями изменения климата и ухудшение состояния окружающей среды в долгосрочной перспективе). Новые же предложения продиктованы необходимостью изменения характера действий ФАО и правительств. Они также обусловлены более предметным характером этих дискуссий. Например, высказывалась озабоченность в связи с быстрым старением и сокращением численности фермеров, выражалась надежда на положительные результаты внедрения цифровых технологий, обсуждались способы совершенствования средств к существованию как в контексте фермерских хозяйств, так и в масштабах экономики сельских районов и новых рабочих мест в производственно-сбытовых цепочках более широких масштабов<sup>12</sup>. Кроме того, отмечалась сложность нормативно-регламентирующих режимов в области продовольствия и финансов, что оказывает слишком большое негативное влияние на сектор МСП. Прозвучали также высказывания о необходимости принятия срочных мер в целях еще более глубоких инноваций – помимо использования цифровых технологий – для противодействия угрожающего нашему существованию изменению климата, а также необходимости поддержки структурных преобразований секторов сельского хозяйства и продовольствия<sup>13</sup>. Помимо этого, внимание учреждений, занимающихся вопросам развития, было обращено на то, что нельзя упускать время.
37. **Действия:** В качестве мероприятий, направленных на решение обозначенных проблем, предлагается: 1) расширение сферы деятельности ФАО и правительств с охватом всего комплекса системного подхода к вопросам продовольствия<sup>14</sup>; 2) формирование и поддержка многосторонних партнерских механизмов для проработки общих тем с целью удовлетворения потребностей, планов действий и распределения ответственности за получение тех или иных результатов; 3) пропаганда и распространение передового опыта на основе его изучения и анализа; 4) помощь в формировании перспективных продовольственных систем, которая вписывается в процессы позитивных преобразований, уже осуществляемые в продовольственных системах, а также в удовлетворении потребностей в продовольствии более молодых и проживающих во все большем количестве в городских районах потребителей.

---

<sup>12</sup> А также положительные последствия роста расходов на продовольствие в Азиатско-Тихоокеанском регионе для всех звеньев продовольственных систем.

<sup>13</sup> Формирование кадров молодых, более образованных фермеров, работу которых обеспечивают сети местных сервисных предприятий – предоставляющих тракторную технику на договорной основе, услуги беспилотных летательных аппаратов, бригады сельскохозяйственных рабочих.

<sup>14</sup> В ходе Саммита по продовольственным системам 2021 года особое внимание будет уделено вопросам продовольственных систем и их пониманию, а также возможностям изменения направленности перемен таким образом, чтобы получить более положительные результаты, согласованные с ЦУР.

### **Встречи и совещания в странах АСЕАН в связи с COVID-19**

38. В Камбодже служба Wing money провела встречу, ведущим которой был Генеральный директор Национального банка Е.П. Серей Чез, для обсуждения идеи создания цифровой сбытовой платформы, предназначенной для того, чтобы облегчить представителям агробизнеса закупки у камбоджийских фермеров.
39. В Мьянме была проведена встреча между представителями Всемирного банка и ряда крупнейших компаний–поставщиков производственных ресурсов сельского хозяйства страны, а также нескольких компаний, предоставляющих мобильные финансовые услуги, на которой обсуждались пути консолидации частного сектора для осуществления программ (например, электронных ваучеров на приобретение производственных ресурсов, распространение знаний и опыта в электронном формате).
40. Предполагается создать специальные рабочие группы (РГ) в составе партнеров, представляющих важнейшие отрасли, для совместной выработки плана действий на среднесрочную и долгосрочную перспективу для ликвидации слабых мест продовольственных систем стран АСЕАН, которые высветила пандемия COVID-19.
41. В ходе дискуссий с участниками в качестве главной области, нуждающейся в поддержке, была обозначена сфера логистики; второй по значимости областью была названа сфера цифрового маркетинга. Обсуждалась также тематика мобильных финансовых услуг, в рамках которой рассматривались вопросы источников средств к существованию, цифровой информации, благоприятной цифровой среды, создания реестра фермерских хозяйств – как одного из практических шагов по созданию фундамента перспективной системы ведения сельского хозяйства, которая лучше организована, более понятна и предоставляет услуги с большим учетом их целевого назначения; причем все эти направления признаны заслуживающими примерно одинакового уровня поддержки.

### **Комментарии по отдельным направлениям работы**

42. **Логистика:** Неспособность доставить продукцию на конечные рынки по причинам наличия проблемных участков в производственно-сбытовых цепочках считается одной из главных причин многих проблем системы снабжения продовольствием в странах АСЕАН. Это приводит к тому, что продукция выбрасывается, фермеры не получают доходов и лишаются возможности осуществлять необходимые инвестиции в урожай следующего сезона. О существовании этой проблемы известно, однако гораздо меньше информации о ее масштабах, качественных параметрах и географии. Особо заинтересован в решении этой проблемы частный сектор. Желающие участвовать в решении этих вопросов в качестве возможных ключевых моментов отмечали следующее: 1) совершенствование операций, функций и торговли в странах АСЕАН – как в трансграничном контексте, так и внутри стран; 2) содействие инновациям в логистическом обеспечении сельских районов, особенно на этапе "первой мили"; 3) укрепление инвестиций в инфраструктуру для послеуборочной переработки и совершенствование ее функционирования. Было также сформулировано несколько предложений: создать веб-сайт, где можно ознакомиться с нормативными актами и документами о международных ограничениях товарной торговли, что призвано повысить открытость в этих вопросах; согласовать процедуры и требуемые документы для упрощения торговли; внедрить системы отслеживания движения товаров; инвестировать в сельские дороги, хранилища; разработать приложения с открытым кодом для консолидации партий, их сбора и доставки с помощью сети, объединяющей множество мелких частных грузовых компаний, которые в настоящее время действуют в сельских районах.



43. **Цифровая сбытовая платформа:** Пандемия COVID-19 выявила необходимость и преимущества создания более гибкой системы сбыта, способной упростить перераспределение продукции между сбытовыми филиалами, создавать конкуренцию между покупателями и откликаться на растущий интерес потребителей к свежей продукции, местным товаропроводящим цепочкам и прямым закупкам у фермерских хозяйств потребителями и/или предприятиями агробизнеса. Лучшие из этих сбытовых платформ выполняют важную функцию информирования производителей об изменении спроса и покупательских предпочтений – как предприятий агробизнеса, так и индивидуальных потребителей. Представители государственного сектора также проявили большой интерес к потенциальным возможностям этих технологий и выразили желание лучше понять базовые требования, которые необходимо выполнить для того, чтобы цифровые средства сбыта сельскохозяйственной продукции заработали (например, электронные кошельки / мобильные финансовые услуги, достаточная численность потребителей, относящихся к среднему классу, необходимая инфраструктура: дороги, логистика, WiFi/Интернет). Компании, впервые занимающиеся такой деятельностью, особо заинтересованы в том, чтобы избежать потенциальных ошибок и ознакомиться с составляющими успеха. По результатам этих дискуссий можно было бы: провести вебинар для старших сотрудников директивных органов стран АСЕАН по вопросам требований, потребностей и выгод, связанных с этими новыми сбытовыми платформами, создать региональную рабочую группу или сообщество специалистов-практиков, которые способствовали бы более плодотворному обмену опытом.
44. **Мобильные финансовые услуги:** Представляется, что мобильные финансовые услуги являются одним из средств, позволяющих улучшить поступление ликвидных средств в экономику сельских районов, закупку продукции, и является одной из главных составляющих успешной реализации цифровых сбытовых платформ. По нашему мнению, дальше других в этой области продвинулась Камбоджа, особенно служба Wing money, хотя есть еще целый ряд похожих компаний (например, OnGo, True). В Мьянме ведущее место, возможно, занимает компания Wave money, имеющая 17 миллионов пользователей и более 57 тысяч агентов; в стране также действуют системы True и OnGo. Нам не известно, в каких странах региона действуют системы мобильных финансовых услуг, какие бизнес-модели они используют, и будет ли польза от формирования сообщества специалистов-практиков, которое лоббировало бы использование мобильных финансовых решений в качестве одного из обычных средств в будущем, способствующих купле-продаже и реализации новых способов сбыта в сельских районах. Отсутствует достаточная ясность в отношении таких шагов, как, например, обобщение мнений представителей этого сектора об их потребностях, которые можно было бы довести до сведения правительств и доноров, и подтверждение их эмпирическими данными, свидетельствующими об их экономической отдаче в более широком контексте.
45. **Информация:** В период пандемии COVID-19 работа фермерских хозяйств затрудняется нехваткой информации – например, о значительном изменении потребительского спроса (снижение интереса к традиционным закусочным и ресторанам в пользу приобретения продуктов для домашнего приготовления, при этом предпочтение отдается свежим продуктам, местным поставщикам и закупкам через Интернет), что позволило бы им скорректировать свою работу, или о влиянии на здоровье и проверенных приемах обеспечения безопасности. Также отмечаются случаи блокирования сельскохозяйственной продукции на подходах к основным автомагистралям, поскольку местные органы власти не были информированы о новых правилах и регламентах. Кроме того, сохраняются трудности в области распространения передового опыта обеспечения продуктивности, экологической устойчивости и устойчивости к внешним факторам. В период пандемии COVID-19 стали применяться новые действенные способы обеспечения коммуникаций. Сингапур использует социальные сети для информирования населения о ситуации с коронавирусом, а также о том, как обезопасить себя, свою семью и сотрудников. Особо следует отметить Китай, где в условиях COVID-19 через Интернет ведется потоковая

- передача конференций и лекций преподавателей университетов для фермеров. В большинстве стран ведутся поиски более экономически эффективных, предполагающих меньше личных контактов методов распространения знаний и опыта в области сельского хозяйства; а компании-поставщики производственных ресурсов признают, что доведение технической информации до мелких фермерских хозяйств с выездом агрономов обходится слишком дорого, поэтому они проявляют большой интерес к использованию цифровых средств. Кроме того, в регионе, учитывая малые масштабы использования сельскохозяйственных цифровых приложений и большую активность пользователей чатов, изучаются возможности задействования в качестве одного из каналов коммуникаций возможностей социальных сетей, которые сегодня, возможно, используются не в полной мере. В регионе появляется огромное количество идей, новых приемов и инноваций, однако взаимный обмен опытом применения новых работоспособных решений не налажен.
46. **Средства к существованию:** Подход, предполагающий обеспечение средств к существованию, пользуется поддержкой, однако представляется, что это сводится, в основном, к общим заявлениям о намерениях и констатации необходимости поиска решений, направленных на их улучшение. При обсуждении этих вопросов не было предложено конкретных направлений работы, помимо уже сформулированных предложений относительно мобильных финансовых решений, совершенствования логистического обеспечения операций и улучшения информирования фермерских хозяйств.
47. **Меры политики в области цифровых технологий:** Как доноры, так и представители некоторых агропредприятий (и других видов бизнеса) региона проявляли значительный интерес к необходимости радикального улучшения инфраструктуры Интернета в регионе и его пропускной способности. Это рассматривалось в качестве фундаментальной основы позитивных преобразований сельских районов. Здесь все зависит от инвестиций, а также от способности продемонстрировать возможные положительные результаты улучшения доступа / расширения пропускной способности цифровой инфраструктуры. В ходе дискуссии обсуждались такие вопросы, как изменение пропускной способности в сельских районах за счет прокладки нового цифрового кабеля через Тихий океан; первые результаты будут, вероятно, наблюдаться на Филиппинах, которые могли бы стать идеальной площадкой для опробования усовершенствованных цифровых услуг. Также ставился вопрос о том, используют ли правительства целевые средства, получаемые за счет отчислений операторов мобильных финансовых услуг, для финансирования инфраструктуры мобильной связи в сельских районах. Он был сформулирован следующим образом: "Можно ли что-либо сделать для разблокирования конкретно этих средств"?
48. **Реестр фермерских хозяйств:** (NB: эту тему можно объединить с инициативой, изложенной выше). Доноры (особенно Всемирный банк и МФСР) проявляют значительный интерес к созданию в каждой стране реестра фермерских хозяйств (по нескольким категориям) для формирования общей картины того, кто является фермерами, землевладельцами, арендаторами, какими площадями они располагают и где эти площади расположены, чтобы, в идеале, можно было присвоить индивидуальный идентификатор каждому фермерскому хозяйству, что позволило бы повысить эффективность и действенность цифровых услуг.