



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الغذية والزراعة
للأمم المتحدة

СОВЕТ

Сто шестидесятая сессия

Рим, 3–7 декабря 2018 года

**Изменения в перечне подразделений, находящихся в
непосредственном подчинении первого заместителя Генерального
директора (Программы)**

С вопросами по существу настоящего документа можно обращаться к:

**г-ну Даниэлу Густафсону (Mr Daniel Gustafson),
Первому заместителю Генерального директора (Программы)
Тел.: +39 065705 6320**

В целях сведения к минимуму воздействия процессов ФАО на окружающую среду и достижения климатической нейтральности настоящий документ напечатан в ограниченном количестве экземпляров. Просьба к делегатам и наблюдателям приносить на заседания свои экземпляры документа и не запрашивать дополнительных копий. Большинство документов к заседаниям ФАО размещено в Интернете по адресу: www.fao.org



CL 160

Введение

1. В декабре 2016 года 155-я сессия Совета утвердила учреждение должности первого заместителя Генерального директора по программам (DDP) для укрепления управления программами и обеспечения осуществления программ без последствий для бюджета¹. Ряд изменений DDP был утверждён Конференцией в июле 2017 года и Советом в декабре 2017 года в рамках ПРБ на 2018–2019 годы².

2. С учётом опыта последних лет, а также в целях дальнейшего повышения эффективности управления программами и их выполнения на утверждение Совета представляется ряд не имеющих последствий для бюджета изменений в перечне подразделений DDP, касающихся их наименований и подчинённости.

I. Обоснование

3. DDP осуществляет надзор и координацию реализации программ пятью группами по координации стратегических программ и Главным статистиком, а также обеспечивает синергическое взаимодействие со вспомогательными функциями Департамента технического сотрудничества, Отдела партнёрских связей и сотрудничества в формате "Юг-Юг" и пяти Бюро по связям. Нынешняя структура DDP представлена в Приложении 1.

4. Такая структура обеспечивает оказание Организацией поддержки странам в достижении целей в области устойчивого развития (ЦУР). В этой связи, проведённые недавно оценки пяти стратегических целей³ показали, что СП стали в большей степени согласованы с работой Организации по ЦУР, хотя многое ещё предстоит сделать, особенно на уровне стран. Организация перешла от системы распределения своей работы по разным СП к учёту положений стратегических программ (при сотрудничестве с техническими департаментами) в разработке планов своей работы в регионах и странах.

5. При проведении оценки СЦ особое внимание было обращено на деятельность групп по координации стратегических программ в плане развития междисциплинарных и сквозных для направлений работы всех СП. Эти изменения также заметны и в работе новых страновых рамочных программ (СРП), которые используют Стратегическую рамочную программу ФАО в качестве практического руководства для формирования вклада в достижение целей Повестки дня на период до 2030 года на страновом уровне.

6. Через DDP группы по координации стратегических программ работают в тандеме с Департаментом технического сотрудничества (ТС), который занимается всеми аспектами поддержки проектов и надзора на общеорганизационном уровне для обеспечения более тесной координации и более прямой увязки ресурсов Регулярной программы и проектов, финансируемых за счёт добровольных взносов.

7. В настоящее время сформированы чёткие синергические связи между группами по координации СП и Отделом мобилизации ресурсов (ТСР), Инвестиционным центром (ТСИ) и Отделом чрезвычайных ситуаций и восстановительных работ (ТСЕ). Функции ТСР по инициативной разработке проектных предложений расширены; теперь он работает над подготовкой новых проектных предложений по осуществлению работы на страновом и региональном уровне в тесном сотрудничестве с группами по СП и техническими департаментами. Для этого при координирующей роли ТСР на основе СП и при прямом участии групп по СП, а также с использованием материалов технических подразделений и региональных отделений сформирована новая Целевая группа по развитию бизнеса. Кроме того, особенно активным было взаимодействие ТСИ с группами по координации СП 3 (Сокращение масштабов нищеты) и СП 4 (Продовольственные системы и инновационные инвестиции). С самого начала ТСЕ является главным, но не единственным подразделением

¹ JM 2016.2/2, CL 155/7, CL 155/7 Inf.1, CL 155/REP, пункт 18

² С 2017/3, пункты 92-94, С 2017/REP пункты 74с, CL 158/3 пункты 37-43, 48; CL 158/REP пункты 6е-ф

³ РС 120/4, РС 121/5, РС 122/3, РС 124/3, РС 125/3

Организации, обеспечивающим осуществление СП 5 (Повышение устойчивости), причём директор этого отдела также является и руководителем Группы по координации СП 5.

8. Подобным же образом активизируется взаимодействие между группами по координации СП и Отделом партнёрских связей и сотрудничества в формате "Юг-Юг" (DPS), который в настоящее время подчиняется DDG-P.

9. Канцелярия Главного статистика, которая также ему подчинена, во многих отношениях функционирует как стратегическая программа, выполняя аналогичную роль координатора статистической работы ФАО в поддержку ЦУР. Наконец, небольшие бюро по связям, расположенные в Брюсселе, Женеве, Москве, Вашингтоне и Йокогаме, оказывают прямую поддержку группам по координации СП и DDP.

10. Резюмируя, можно отметить, что структура DDP обеспечивает формирование необходимого синергического взаимодействия между различными подразделениями Организации, оказывая поддержку её членам и способствуя работе по достижению ЦУР в рамках матрицы результатов ФАО. Однако для того, чтобы привести структуру DDP в соответствие с её новыми функциями, и улучшить синергическое взаимодействие и согласованность действий подразделений Департамента, особенно выполняющих функции координации и обеспечения программ, необходимо внести некоторые коррективы.

11. Кроме того, должность заместителя Генерального директора по вопросам технического сотрудничества вакантна с декабря 2016 года в том числе и потому, что до сих пор не обобщён опыт осуществления этой работы. Это опыт подтверждает необходимость заполнения вакантной должности помощника Генерального директора, которому следует придать больше функций обеспечения; при этом необходимо сохранить на разумном уровне число непосредственно подчинённых DDG-P сотрудников.

12. Поэтому предлагается обновить и уточнить порядок подчинённости в DDP, более чётко разделив функции: i) службы координации программ, которая должна разрабатывать стратегические программы и управлять ими; и ii) службы поддержки программ, которая оказывает прямую поддержку осуществления стратегических программ, но не только выполняя программные функции, а также оказывая связанную с проектами поддержку на общеорганизационном уровне, включая мобилизацию различных видов ресурсов. Ниже излагаются изменения в перечне подчинённых DDP подразделений, показанные в Приложении 2.

II. Изменения: подчинённые DDP службы координации программ

13. В состав служб координации программ по-прежнему будут входить пять групп по координации СП (СП 1, СП 2, СП 3, СП 4 и СП 5), Канцелярия Главного статистика (OCS) и пять Бюро по связи без каких бы то ни было изменений. Предлагается два изменения: перевести Инвестиционный центр (ТСИ) в состав служб координации программ и перевести DPS в состав служб поддержки программ.

14. В соответствии с новым подходом, нацеленным на более целенаправленную работу по обеспечению программ, Отдел Инвестиционного центра, подчиняющийся в настоящее время ТС, будет переподчинён непосредственно первому заместителю Генерального директора (Программы) как отдел DPI с сохранением названия, функций и ресурсов. Работа этого отдела, как и работа групп по координации СП, подчиняющихся DDG-P, нацелена на помощь государствам-членам в достижении стратегических целей и соответствующих ЦУР; осуществляться эта работа будет в формате обеспечения долгосрочных внешних инвестиций со стороны международных финансовых учреждений, а для этого необходимо задействовать технические экспертные знания и опыт Организации. Как отмечалось выше, существуют естественные синергические связи между ролью и функциями Инвестиционного центра и групп по СП, о чем свидетельствует их нынешнее тесное сотрудничество. Осуществление инвестиционных проектов и программ за счёт мобилизованных таким образом средств – прерогатива правительств, но иногда они привлекают технические экспертные знания ФАО. Характер этих инвестиционных проектов сходен с характером проектов, которые ФАО

разрабатывает, утверждает, осуществляет и курирует в рамках своих мер политики и процедур проектного цикла.

15. Исходя из тех же соображений нынешний Отдел DPS переводится в состав служб поддержки программ (см. ниже). Работа этого отдела по вопросам партнёрского взаимодействия с частным сектором, гражданским обществом и научными кругами подразумевает предоставление ресурсов в виде технических навыков, знаний и совместных мероприятий с ФАО. Отдел также координирует ряд проектов, связанных с развитием потенциала, и осуществляет другие связанные с проектами мероприятия в поддержку стратегических программ ФАО. Эти функции в большей степени связаны с поддержкой программ, нежели с управлением ими.

III. Изменения: подчинённые DDP службы поддержки программ

16. Предлагается в соответствии новыми функциями и ролью Департамента технического сотрудничества изменить его название на Департамент поддержки программ (PS); возглавит его заместитель Генерального директора (ADG-PS, прежде – ADG-TC), подчинённый первому заместителю Генерального директора (Программы). Помимо перевода Инвестиционного центра в состав служб координации программ и изменения его условного обозначения на DPI (см. выше) предлагается изменить состав подразделений PS следующим образом.

17. Отдел TCR теперь занимается главным образом развитием бизнеса – т.е. привлекает партнёров по предоставлению ресурсов, группы по СП и отделы к разработке предложений и обеспечению добровольного предоставления финансовых средств для работы Организации. В настоящее время отдел TCR занимается как мобилизацией ресурсов, так и обеспечением запуска и закрытия проектов, а другие связанные с проектами функции (например, общеорганизационный мониторинг показателей осуществления проектов, общий надзор за осуществлением Программы технической помощи и координация проектного цикла) находятся в прямом ведении ADG-TC. Новый отдел, переименованный в Отдел развития бизнеса и мобилизации ресурсов (PSR), будет заниматься только вопросами развития бизнеса с партнёрами по предоставлению ресурсов в целях добровольного предоставления финансовых средств в поддержку реализации матрицы результатов ФАО.

18. Для обеспечения большей согласованности мониторинга портфеля проектов на общеорганизационном уровне и координации других связанных с проектами вспомогательных функций все общеорганизационные функции, связанные с проектным циклом, будут консолидированы непосредственно в Канцелярии ЗГД-ПС (ADG-PS) с переводом туда занимающихся этими вопросами сотрудников ТС.

19. Для того, чтобы отразить тесную связь с СП 5 (Повышение устойчивости) и значительную поддержку этой работы, Отдел по чрезвычайным ситуациям и восстановительным работам (TCE) будет переименован в Отдел по чрезвычайным ситуациям и повышению устойчивости (PSE).

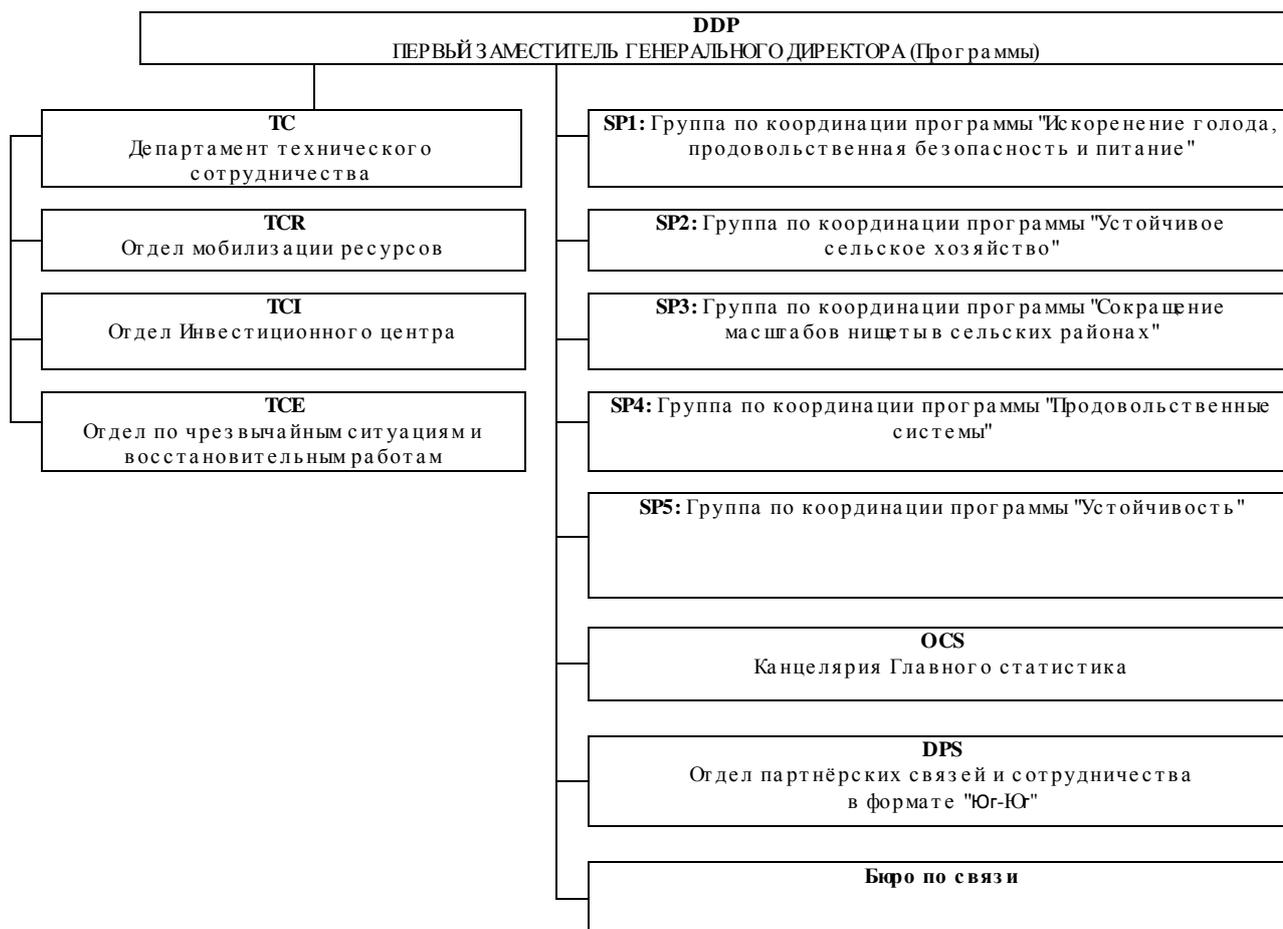
20. При переводе отдела DPS в PS для надлежащего отражения нацеленности на поддержку программ, его функции будут разделены между Отделом партнёрских отношений (PSP) и Управлением сотрудничества в формате "Юг-Юг" (OSS), которые будут подчинены непосредственно ЗГД-ПС. Сотрудничеству в формате "Юг-Юг" Организация уже давно уделяет повышенное внимание, и в этой области наработан большой опыт успешного осуществления технического сотрудничества такого рода. В конце 2016 года группа по вопросам сотрудничества в формате "Юг-Юг" была передана из TCR в DPS. Это переподчинение оказалось конструктивным и позволило сформировать синергическое взаимодействие с работой DPS по вопросам партнёрских отношений, однако как TCR, так и DPS развиваются таким образом, что они не могут адекватно решать задачи, возникающие в контексте расширения работы по сотрудничеству в формате "Юг-Юг" и трёхстороннего сотрудничества. В состав OSS войдут все сотрудники и ресурсы нынешней группы по вопросам сотрудничества в формате "Юг-Юг" DPS, и возглавит его сотрудник уровня Д-1.

IV. Проект решения Совместного совещания

21. Совместному совещанию предлагается рекомендовать Совету утвердить в рамках своих полномочий следующие предлагаемые изменения в перечне подразделений DDP (Приложение 2) без увеличения кадрового состава и бюджета:

- a) передать Отдел Инвестиционного центра из подчинения заместителя Генерального директора по вопросам технического сотрудничества (ADG-TC) в подчинение первого заместителя Генерального директора (Программы) (DPI);
- b) переименовать Департамент технического сотрудничества в Департамент поддержки программ (PS);
- c) переименовать Отдел мобилизации ресурсов в Отдел развития бизнеса и мобилизации ресурсов (PSR);
- d) переименовать Отдел по чрезвычайным ситуациям и восстановительным работам в Отдел по чрезвычайным ситуациям и повышению устойчивости (PSE);
- e) разделить Отдел партнёрских связей и сотрудничества в формате "Юг-Юг" на Отдел партнёрских отношений (PSP) и Управление сотрудничества в формате "Юг-Юг" (OSS), передав его из подчинения первого заместителя Генерального директора (Программы) (DDG-P) в подчинение заместителя Генерального директора по вопросам партнёрских отношений (ADG-PS).

Приложение 1: Нынешний перечень подразделений DDP



Приложение 2: Изменённый перечень подразделений DDP

