



©FAO/Claudio Guzmán

ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS DE DESARROLLO RURAL Y SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL (SAN) EN EL ECUADOR

Diciembre 2019

ODS:



País:

Ecuador

Código del proyecto:

TCP/ECU/3608

Contribución de la FAO:

190 000 USD

Duración:

1 de Noviembre 2017 – 31 de Octubre 2019

Contacto:

Oficina de la FAO en Ecuador

fao-ec@fao.org



Asociados en la ejecución

Ministerio de Agricultura y Ganadería del Ecuador (MAG), Asamblea Nacional, Frente Parlamentario Ecuador sin Hambre, Ministerio de Salud Pública (MSP).

Beneficiarios

Funcionarios MAG, funcionarios MSP y sociedad civil.

Marco de Programación por Países

Objetivos estratégicos

OE 1: Ayudar a eliminar el hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición.

OE 3: Reducir la pobreza rural.

OE 4: Sistemas alimentarios inclusivos y eficientes.

Iniciativas regionales

IR1: Apoyo a la Iniciativa América Latina y el Caribe Sin Hambre (IALCSH).

Áreas prioritarias del MPP

AP1: Seguridad Alimentaria y Nutricional.

AP2: Agricultura Familiar y Desarrollo Rural Territorial.

Efectos

Los resultados previstos contribuyen al desarrollo e implementación de políticas, estrategias, marcos de intervención e instrumentos. Esto, permitirá a los funcionarios del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), fortalecer sus capacidades y gestión para generar intervenciones más sostenibles y contribuir a la reducción de pobreza y la seguridad alimentaria.



DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Con el apoyo de la FAO, el MAG y otros socios estratégicos, el proyecto busca fortalecer las políticas públicas, con el diseño e implementación de políticas de desarrollo rural y Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) en el Ecuador. Lo anterior, a fin de desarrollar instrumentos para responder a los compromisos de la Agenda 2030.

En base a la Política Agropecuaria Ecuatoriana, se pretende: i) reducir la pobreza y vulnerabilidad socioeconómica de los habitantes rurales, particularmente perfeccionar la inclusión de los agricultores a pequeña y mediana escala, ii) mejorar la contribución de la agricultura para garantizar la SAN, y iii) potenciar el aporte de la agricultura al desarrollo rural y al crecimiento económico nacional.

El proyecto ha enfocado su atención en el desarrollo de insumos, a fin de apoyar la discusión técnica sobre la necesidad de reformar algunas de las políticas de incentivos agrícolas. Estos insumos han sido utilizados para mantener discusiones sectoriales y encaminar, procesos de reforma hacia una nueva política agrícola para los próximos 10 años.

Así mismo, se ha trabajado en el desarrollo de estrategias, modelos y planes de intervención nacional y territorial en el ámbito de asociatividad y asistencia técnica y extensión rural (ATER). Estos insumos han sido desarrollados en estrecha coordinación con el MAG y validados por el equipo técnico.

IMPACTO

El proyecto busca contribuir a la SAN en Ecuador, mediante el diseño e implementación de políticas de desarrollo rural impulsadas por el Ejecutivo. A través del MAG y Ministerio de Salud Pública (MSP) y, por medio del poder legislativo en sus comisiones permanentes de la Asamblea Nacional y el Frente Parlamentario Ecuador sin Hambre (FPESH), se pretende colaborar en la actualización, instrumentación y costeo de la política agropecuaria como hoja de ruta a seguir.

CONSECUCCIÓN DE LOS RESULTADOS

(INCLUYENDO LOS FACTORES DE ÉXITO)

El proyecto propone un efectivo cumplimiento de los productos propuestos, para incidir en las políticas públicas de Ecuador. Mediante procesos de intercambio, fortalecimiento de capacidades y acompañamiento desde la FAO, se procura consolidar e implementar los criterios, estrategias y propuestas, para incidir en la inclusión de la Agenda 2030 en las estrategias del MAG.

EJECUCIÓN DEL PLAN DE TRABAJO

(INCLUYENDO LOS IMPEDIMENTOS Y LAS LIMITACIONES)

La FAO se ha encargado de la ejecución, supervisión y provisión de asesoramiento técnico durante la implementación del proyecto. El MAG y el MSP, son los actores responsables de la ejecución técnica del proyecto, el monitoreo del progreso y el logro de los resultados.

MEDIDAS DE SEGUIMIENTO A LA ATENCIÓN DEL GOBIERNO

El MAG tomará todas las medidas necesarias para facilitar la ejecución del proyecto y se asegurará de que el personal de la FAO consiga el apoyo necesario para lograr los objetivos propuestos, junto con el acceso a las zonas del proyecto como la documentación relacionada con el área de trabajo.

SOSTENIBILIDAD

1. Desarrollo de la capacidad

Las políticas y el marco jurídico vigente se enmarcan en la constitución y el Plan Nacional de Desarrollo. Además, se ha creado el espacio del Foro Asistencia Técnica y Extensión Rural (ATER) y el más reciente, la conformación del Comité Nacional de Pérdidas y Desperdicios de Alimentos (PDA).

Sin embargo, aún es necesario ampliar la participación de otras organizaciones o instituciones referentes a los temas de interés y promover la institucionalización de estos espacios, con agendas de trabajo que fortalezcan la articulación y la generación de propuestas.

2. Igualdad de género

El proyecto ha contribuido al logro de uno o más objetivos de la política de la FAO en materia de igualdad de género. En específico ha suscitado una participación equitativa en la adopción de decisiones tales como: acceso a un empleo digno, ingresos, tierra y otros recursos productivos.

3. Sostenibilidad del medio ambiente

Se ha apoyado en la integración de principios y enfoques técnicos para la sostenibilidad del medio ambiente en las propuestas de instrumentos y estrategias.

4. Enfoque basado en los derechos humanos - en particular, el derecho a la alimentación

Se aporta a la ejecución de las directrices sobre el Derecho a la Alimentación, especialmente en lo referente al acceso a servicios para permitir una producción más eficiente de alimentos por todos los agricultores, en particular los agricultores pobres.

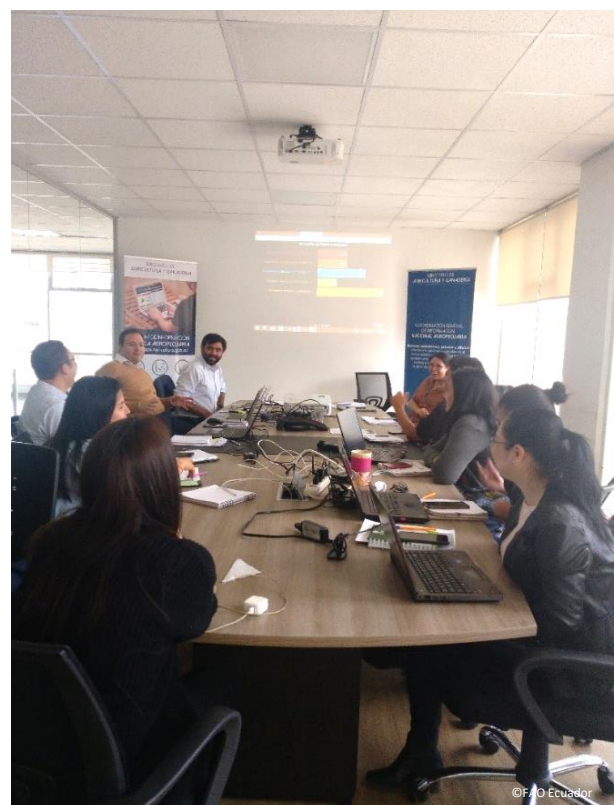


5. Sostenibilidad tecnológica

La tecnología utilizada ha sido adquirida mediante la consulta de necesidades y requerimientos técnicos desde la verificación de los funcionarios del MAG, buscando aplicativos de fácil acceso y uso.

6. Sostenibilidad económica

Los productos han considerado modelos para validación y evaluación de las estrategias, y cuentan con acciones que facilitan su operativización. Sin embargo, es necesario contar con recursos adicionales para desarrollar algunos componentes y brindar los servicios desde el MAG.



DOCUMENTOS Y MATERIAL DE DIFUSIÓN PREPARADOS DURANTE LA REALIZACIÓN DEL PROYECTO

- ❑ Memorias del Simposio “Escenarios y Experiencias en Sistemas de Extensión para la Agricultura Familiar”. Quito, Ecuador, noviembre de 2017.
- ❑ FAO. Consultor Jorge Morillo, Infografía PDA. Quito, Ecuador, septiembre de 2018.
- ❑ Propuesta del Modelo de Intervención del Eje de Asociatividad Gran Minga Agropecuaria. Quito, Ecuador, septiembre de 2018
- ❑ César Verdezoto y Andrés Delgado. Modelo de Gestión de Asistencia Técnica y Extensión Rural en el Ministerio de Agricultura y Ganadería. Quito, Ecuador, octubre de 2018.
- ❑ Análisis Normativo de las Organizaciones Sociales. Yadira Villacreces. Quito, Ecuador, noviembre de 2018.
- ❑ Diagnóstico de la situación de PDAs en el Ecuador. Jorge Morillo. Quito, Ecuador, diciembre de 2018.
- ❑ Mapeo de actores involucrados en la gestión de PDAs en el Ecuador. Jorge Morillo. Quito, Ecuador, diciembre de 2018.
- ❑ Documento de Trabajo. Análisis sobre el Reenfoco de los subsidios en la política agropecuaria. Carlos Mielitz-Netto, Pedro Morais De Sousa y Cristian Morales-Opazo. Ecuador, abril de 2019.
- ❑ FAO. Documento de Trabajo. Favourable policies for family-based maize production in Ecuador. Quito, Ecuador, julio de 2019. <http://www.fao.org/economic/esa/publications/detail/en/c/1202975/>
- ❑ FAO. Documento de Trabajo. *Agricultural policies for sustainable rice supply chain in Ecuador*. Quito, Ecuador, septiembre de 2019. <http://www.fao.org/economic/esa/publications/detail/en/c/1208519/>
- ❑ Hoja de Ruta y recomendaciones de agenda. Fortalecimiento de la estrategia de fomento y desarrollo del Cooperativismo agropecuario. Alberto Ramírez y Luis Frachia. Ecuador, septiembre de 2019.



- ❑ Plan Nacional de Intervención Territorial de Asistencia Técnica y Extensión Rural. Mauricio Torres. Quito, Ecuador, noviembre de 2019.
- ❑ Evaluación Herramienta de Servicios de Asistencia y Extensión Rural, RASTOOL. María Isabel Paredes. Quito, Ecuador, diciembre de 2019.
- ❑ FAO. Nota de prensa. Ecuador conforma una red para impulsar acciones nacionales de prevención y reducción de pérdidas y desperdicios de alimentos. Quito, Ecuador, noviembre de 2017. <http://www.fao.org/ecuador/noticias/detail-events/es/c/1057181/>
- ❑ FAO. Nota de prensa. Ministro de Agricultura de Ecuador promueve alianzas para análisis y medición de políticas públicas del sector agropecuario. Quito, Ecuador, enero de 2018. <http://www.fao.org/ecuador/noticias/detail-events/es/c/1098800/>
- ❑ FAO. Nota de prensa. Sector agropecuario del Ecuador se fortalece con alianzas por la innovación. Ecuador, enero de 2019. <http://www.fao.org/ecuador/noticias/detail-events/es/c/1178264/>
- ❑ FAO. Nota de prensa. MAG y FAO fomentan cooperación para fortalecer el sector rural. Ecuador, febrero de 2019. <http://www.fao.org/ecuador/noticias/detail-events/es/c/1181841/>
- ❑ FAO. Nota de prensa. Súper Mujer Rural: un pilar fundamental del desarrollo productivo del Ecuador. Ecuador, mayo de 2019. <http://www.fao.org/ecuador/noticias/detail-events/es/c/1194136/>



CONSECUCCIÓN DE LOS RESULTADOS - MATRIZ DE MARCO LÓGICO

Impacto esperado	Contribuir a la SAN del Ecuador, mediante el diseño e implementación de políticas de desarrollo rural y SAN impulsadas por el Ejecutivo a través del MAG y el MSP y, por medio del Legislativo, con comisiones permanentes de la Asamblea Nacional y el FPESH	
Resultados	El MAG y otros socios estratégicos, fortalecen políticas públicas para el desarrollo rural, territorial y productivo aportando a la Gran Minga Nacional Agropecuaria y al Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021. Para desenvolver instrumentos y así responder a los compromisos de Ecuador en la Agenda 2030, se busca contribuir a la reducción de la pobreza rural en el país y aumentar la seguridad alimentaria de la población	
	Indicadores	Hasta septiembre del 2018, el MAG inicia la implementación de al menos dos propuestas de políticas vinculadas al desarrollo rural y la SAN, analizadas y aprobadas entre las instituciones públicas.
	Punto de partida	Propuesta de políticas públicas del MAG en definición.
	Objetivo final	Consolidar instrumentos de políticas públicas que permitan articular el accionar del MAG y MSP en la promoción del desarrollo rural y sistemas alimentarios sostenibles, anclados al Plan Nacional de Desarrollo Buen Vivir ¹ .
Comentarios y medidas de seguimiento que se han de adoptar	El proyecto ha enfocado su atención en apoyar la discusión técnica sobre la necesidad reformar algunas de las políticas de incentivos agrícolas. Estos insumos han sido utilizados para mantener discusiones sectoriales y encaminar procesos de reforma hacia una nueva política para los próximos 10 años. El proyecto ha trabajado en el desarrollo de estrategias, modelos y planes de intervención nacional y territorial en el ámbito de asociatividad y ATER. Estos insumos han sido desarrollados en estrecha coordinación con el MAG y validados por el equipo técnico.	

¹ El Plan Nacional Toda una Vida 2017 -2021 consideró a la Gran Minga Agropecuaria como un Programa Emblemático. Actualmente el MAG y la política agropecuaria siguen interviniendo en los ejes que componían la Minga, pero sin referencia explícita de tratarlos como ejes del Programa Emblemático del Plan de Desarrollo Nacional.

CONSECUCCIÓN DE LOS RESULTADOS - MATRIZ DE MARCO LÓGICO

Producto 1	Política Agropecuaria evaluada, validada, instrumentada y costeada		
	Indicadores	Objetivo final	Logrado
	MAG cuenta con políticas del sector agropecuario evaluadas, validadas e instrumentadas con sus respectivos costeos al 2021.	1 documento estratégico sobre la propuesta de Política Agropecuaria.	Parcialmente
Punto de partida	Política Agropecuaria Ecuatoriana 2015 – 2025, elaborado por el MAG en el 2016.		
Comentarios	Los Policy Briefs de estos análisis se encuentran publicados en: http://www.fao.org/economic/esa/publications/by-type/policy-briefs/en/		
Actividad 1.1	Apoyo al MAG en el análisis y lecciones aprendidas de los instrumentos de políticas 2007-2017 y posibles definiciones de líneas políticas		
	Logrado	Sí	
	Comentarios	<p>Entre septiembre 2017 y agosto 2018, como parte de los diálogos mantenidos con los Ministros, se realizó en conjunto con las áreas temáticas del MAG, un levantamiento del mapeo de los instrumentos y herramientas de política que eran las directrices que guiaban el trabajo de las áreas temáticas. El objetivo de este mapeo fue caracterizar la oferta del MAG, revisar sus prioridades estratégicas y enfoque a los sujetos de política, y analizar las articulaciones requeridas con otros Ministerios de la rama social y productiva. Luego del mapeo de instrumentos, se propuso 6 políticas que consolidaban los ejes priorizados y que se relacionan con: el acceso a los factores de la producción para crear condiciones justas y equitativas, acceso a mercados convencionales y alternativos, generación y promoción de mecanismos de articulación para el fortalecimiento interinstitucional, producción agrícola, pecuaria y forestal sostenible, fortalecimiento y fomento de la asociatividad y calidad para garantizar estatus sanitario y trazabilidad mediante la promoción de buenas prácticas agrícolas (BPA). Este trabajo se desarrolló hasta agosto 2018.</p> <p>Durante el 2017 y 2018, con el apoyo de la División de Economía de Desarrollo Agrícola de FAO (ESA) se desarrollaron varios análisis enfocados en apoyar la discusión técnica sobre la necesidad de establecer reformas en algunas de las políticas de incentivos agrícolas, relacionadas con el maíz, arroz y lácteos., entre ellos los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Políticas favorables para la producción familiar de maíz en Ecuador:</i> - <i>Políticas agrícolas para una cadena de suministro de arroz sostenible en Ecuador.</i> <p>En el 2018, se desarrolló un Análisis sobre el <i>Reenfoque de los subsidios en la política agropecuaria</i>, dicho documento fue compartido con el MAG para su revisión y aporte, manteniendo un espacio de presentación y retroalimentación con los funcionarios del Ministerio, en el marco de la visita a Ecuador de Cristian Morales y Carlos Furche como expertos internacionales en el tema políticas (ESA).</p>	
Actividad 1.2	Apoyo en el costeo de la política pública en función de los instrumentos con que cuenta el MAG		
	Logrado	Parcialmente	
	Comentarios	El proceso de actualización de la Política Agrícola y el Plan Nacional Agropecuario, consideró el levantamiento de los costos referenciales para las herramientas de políticas que han sido mapeadas en su construcción de visión.	
Actividad 1.3	Versión final actualizada de la política agropecuaria para difusión por parte del MAG.		
	Logrado	No	
	Comentarios	<p>Durante el 2019, el apoyo al MAG en la construcción de una política agropecuaria, se enfocó en la actualización y articulación de una política integral y el desarrollo del Plan Nacional Agropecuario 2020-2030. Con el Ministro Xavier Lazo a cargo de la cartera de estado agropecuaria, se dio un replanteamiento para la actualización de la política pública y formulación del Plan Nacional Agropecuario (PNA).</p> <p>Hasta finales del 2019, se contará con un documento estratégico para presentar la visión de la política agropecuaria. Finalizado el primer semestre, se tendrá una versión preliminar de ella y el Plan Nacional Agropecuario (PNA).</p>	

Producto 2	Programa de asociatividad del MAG diseñado		
	Indicadores	Objetivo final	Logrado
	El MAG cuenta con un programa de asociatividad en el que está articulada la oferta con la demanda.	1	Sí
Punto de partida	Se consideró el Programa Emblemático Gran Minga Agropecuaria.		
Comentarios	La hoja de ruta y recomendaciones serán presentadas en el marco de la mesa de asociatividad que promueve el MAG. En ella, participan actores públicos, privados y otras ONG, para avanzar en estrategias conjuntas que permitan implementar la hoja de ruta y concretar acciones para el fomento del cooperativismo agropecuario.		
Actividad 2.1	Definición de la oferta por ejes de la Minga Agropecuaria		
	Logrado	Sí	
	Comentarios	<p>Se realizaron una serie de talleres y reuniones para la conceptualización y unificación de criterios para la oferta de productos y servicios del MAG.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Coordinación de talleres internos con el equipo del MAG para la conceptualización de asociatividad. ▪ Levantamiento de la oferta del MAG en asociatividad, como paso previo para la construcción de la estrategia, documentando los instrumentos de política y su oferta. ▪ Organización de talleres y diálogos intersectoriales, entre el Ministerio de Inclusión Económica y social (MIES), el Instituto de Economía Popular y Solidaria (IEPS) y la Secretaría de Planificación y Desarrollo (antes SENPLADES, hoy Planifica Ecuador), lo que permitió discutir y validar las variadas ofertas de fomento productivo de las instituciones públicas que intervienen en el territorio. ▪ Apoyo al diseño y socialización a nivel nacional de la herramienta de Diagnóstico Integral de Organizaciones (DIO), creada con el objetivo de realizar un diagnóstico de las necesidades y vacíos técnicos de las organizaciones, y la generación e implementación de planes de acción para el fortalecimiento asociativo. Esta herramienta permite optimización y focalización de la inversión pública asignada a las organizaciones. La aplicación del DIO se aprobó mediante Acuerdo Ministerial Nº 002 del MAG. Cuarenta técnicos del MAG de las Direcciones Distritales fueron capacitados para aplicar la herramienta a las asociaciones en territorio. ▪ Apoyo en la construcción del Documento de la Estrategia de Asociatividad que condensa los elementos antes descritos y define, en el marco del ciclo de política, los pasos a seguir por el MAG para fortalecer las organizaciones y los roles/funciones de las áreas temáticas en el mismo. Además, permite articular los planes de acción de las asociaciones con la oferta de bienes y servicios del MAG, desde una visión de demanda territorial. ▪ Coordinación y facilitación de talleres de análisis de sobre vacíos legales e institucionales para el desarrollo asociativo y la normativa que regula a las organizaciones. En esta actividad involucran más de 180 personas consultadas tanto de la sociedad civil, ministerios y las áreas técnicas del MAG. 	

Actividad 2.2	Apoyo al MAG en la definición de los criterios para el diagnóstico, categorización y priorización de acciones con las organizaciones	
	Logrado	Sí
	Comentarios	<p>La herramienta de Diagnóstico Integral de Organizaciones (DIO) tiene como objetivo diagnosticar las necesidades y vacíos técnicos de las organizaciones, y la generación e implementación de planes de acción para el fortalecimiento asociativo. Los criterios para la categorización del estado de las organizaciones consideran además de la información general, un ámbito organizacional, un productivo, de asistencia técnica, de emprendimiento, operacional, administrativo-financiero y comercial.</p> <p>Aproximadamente, 40 técnicos del MAG de las Direcciones Distritales fueron capacitados para aplicar la herramienta a las asociaciones en territorio. Un Taller realizado en Manta y otro en Cuenca tuvieron como objetivo el fortalecer las capacidades de los técnicos distritales en la metodología de la aplicación de la herramienta de Diagnóstico Integral Organizativo – DIO, y la construcción del informe técnico que justifica la intervención del Ministerio de Agricultura y Ganadería en las organizaciones. Con el apoyo de otras organizaciones, el MAG realizó capacitaciones adicionales en otras zonas del país.</p> <p>La aplicación del DIO se aprobó mediante Acuerdo Ministerial N° 002 del MAG del 10 de enero del 2019. Según se estipula en el Art. 2, “la herramienta será de obligatoria utilización y cumplimiento a nivel nacional en todas las instancias del MAG y sus entidades adscritas (INIAP y Agrocalidad) para la intervención con las organizaciones” y de acuerdo a su Art. 4. “la herramienta será aplicada únicamente por el personal técnico capacitado para este proceso”.</p>
Actividad 2.3	Modelo de Intervención Territorial	
	Logrado	Sí
	Comentarios	<p>El modelo de intervención territorial fue discutido entre FAO y MAG bajo un esquema del ciclo de política. Para la operativización de la intervención en el modelo se contemplan 4 fases, desde la planificación en territorio, la identificación de necesidades y definición del proyecto de mejora de las organizaciones, la implementación y el cierre con recomendaciones. Cada una de las fases cuenta con una descripción metodológica, los responsables, el marco legal en el cual se ampara, los criterios para su desarrollo, algunos resultados esperados y los instrumentos con los que se cuenta para su avance.</p> <p>Durante el desarrollo del modelo de intervención se identificaron vacíos legales que limitaban el desarrollo de algunas propuestas consideradas en el modelo para el fortalecimiento de la asociatividad. Por tanto, se consideró necesario la realización de un análisis del marco normativo que regula a las personas jurídicas relacionadas con el sector agropecuario para identificar los problemas y posibles alternativas de reformas o instrumentos políticos para el adecuado seguimiento de la política y la toma de decisiones.</p>

Producto 3	Modelo de Gestión ATER diseñado y validado						
	Indicadores	Objetivo final	Logrado				
	MAG cuenta con modelo de gestión del ATER diseñado y costeadado.	1	Sí				
Comentarios	<p>Las actividades realizadas para la concreción instaron en diversos talleres y foros, con la participación de distintas entidades de Gobierno, como CEFA, IICA, FAO y RELASER, entre otros.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Talleres de Conceptualización de Asistencia Técnica y Extensión Rural ▪ Conformación del <i>Foro ATER</i> con la participación de CEFA, IICA, FAO y RELASER, En el marco de este espacio, que ha sido facilitado por FAO, se han desarrollado las siguientes actividades: <ul style="list-style-type: none"> a. Foro Internacional ATER sobre “Escenarios y experiencias en Sistemas de Extensión para la Agricultura Familiar”, evento apoyado por RELASER/FAO/IICA/CEFA, realizado en noviembre 2017. b. Foro Internacional ATER sobre “Certificación de competencias en extensionismo rural”, evento apoyado por RELASER/FAO/IICA, realizado en noviembre 2018. c. Aportes a la Sistematización de 7 experiencias de extensión exitosas en Ecuador, RELASER/FAO, realizado con Fondos de la Cooperación Brasileira, liderado por RELASER y socializado y retroalimentado en el marco del Foro ATER. d. Traducción de 5 módulos de formación a extensionistas del GFRAS por parte de IICA. e. Consultoría para “Asesoramiento Técnico para la operativización del modelo de gestión ATER del Ministerio de Agricultura y Ganadería del Ecuador, fase de dimensionamiento de la unidad de gestión”, apoyado por IICA/FAO. ▪ Desarrollo de una propuesta de <i>Modelo de Gestión para la Asistencia Técnica y Extensionismo Rural (ATER)</i>, el cual sintetiza las estrategias, estructura, articulación interna y externa, y los procesos de planificación, coordinación e implementación para la asistencia técnica y extensión rural en Ecuador. ▪ <i>Plan de Intervención Territorial ATER</i>, mediante el cual se diseñan las herramientas para ejecutar el modelo a nivel territorial, priorizando dos formas de intervención: bajo la prestación directa de asistencia por parte del MAG o desde la contratación de operadores privados que progresivamente asuman el servicio. ▪ Durante el 2019, se confirmó la participación de Ecuador como país piloto en Latinoamérica para probar el proceso planteado en la metodología RASTOOL para el análisis de los sistemas de extensión agrícola. 						
Actividad 3.1	<p>Apoyo a la definición de las competencias y responsabilidades en políticas en ATER del MAG (vinculación con sistemas de transferencia y adscritos)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Logrado</th> <th>Sí</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comentarios</td> <td> <p>El modelo de intervención territorial fue construido y validado de manera participativa con el MAG. Considera los mecanismos y arreglos para las intervenciones en los territorios. Dicho modelo estableció como objetivos: fortalecer la institucionalidad del servicio de extensión y, estandarizar la intervención de los servicios del MAG. Además, pretende la mejora de la gestión del extensionista y la eficiencia del MAG en la prestación de servicios, al ampliar la cobertura de servicios y vincular a los actores del ATER.</p> <p>Para esto, se plantearon estrategias como la certificación y acreditación de extensionistas, coordinación con otros actores en territorio, métodos participativos, fortalecimiento del Foro ATER, promoción de alianzas público – privadas, participación de equipos multidisciplinarios y monitoreo. Posteriormente, se construyó el Plan de Intervención Territorial, seleccionando la provincia de Manabí para realizar un diagnóstico más preciso sobre los temas, instrumentos y prácticas sobre ATER, proponiendo un escenario en el que la asistencia técnica esté ofertada desde los privados</p> </td> </tr> </tbody> </table>			Logrado	Sí	Comentarios	<p>El modelo de intervención territorial fue construido y validado de manera participativa con el MAG. Considera los mecanismos y arreglos para las intervenciones en los territorios. Dicho modelo estableció como objetivos: fortalecer la institucionalidad del servicio de extensión y, estandarizar la intervención de los servicios del MAG. Además, pretende la mejora de la gestión del extensionista y la eficiencia del MAG en la prestación de servicios, al ampliar la cobertura de servicios y vincular a los actores del ATER.</p> <p>Para esto, se plantearon estrategias como la certificación y acreditación de extensionistas, coordinación con otros actores en territorio, métodos participativos, fortalecimiento del Foro ATER, promoción de alianzas público – privadas, participación de equipos multidisciplinarios y monitoreo. Posteriormente, se construyó el Plan de Intervención Territorial, seleccionando la provincia de Manabí para realizar un diagnóstico más preciso sobre los temas, instrumentos y prácticas sobre ATER, proponiendo un escenario en el que la asistencia técnica esté ofertada desde los privados</p>
Logrado	Sí						
Comentarios	<p>El modelo de intervención territorial fue construido y validado de manera participativa con el MAG. Considera los mecanismos y arreglos para las intervenciones en los territorios. Dicho modelo estableció como objetivos: fortalecer la institucionalidad del servicio de extensión y, estandarizar la intervención de los servicios del MAG. Además, pretende la mejora de la gestión del extensionista y la eficiencia del MAG en la prestación de servicios, al ampliar la cobertura de servicios y vincular a los actores del ATER.</p> <p>Para esto, se plantearon estrategias como la certificación y acreditación de extensionistas, coordinación con otros actores en territorio, métodos participativos, fortalecimiento del Foro ATER, promoción de alianzas público – privadas, participación de equipos multidisciplinarios y monitoreo. Posteriormente, se construyó el Plan de Intervención Territorial, seleccionando la provincia de Manabí para realizar un diagnóstico más preciso sobre los temas, instrumentos y prácticas sobre ATER, proponiendo un escenario en el que la asistencia técnica esté ofertada desde los privados</p>						
Actividad 3.2	<p>Identificación de los escenarios del ATER</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Logrado</th> <th>Sí</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comentarios</td> <td> <p>El Plan de Intervención ATER ha definido dos escenarios: i) un modelo que promueve un proceso ágil y eficiente de los servicios del MAG hacia los agricultores y ganaderos del Ecuador y, ii) la intervención ATER desde los operadores externos.</p> </td> </tr> </tbody> </table>			Logrado	Sí	Comentarios	<p>El Plan de Intervención ATER ha definido dos escenarios: i) un modelo que promueve un proceso ágil y eficiente de los servicios del MAG hacia los agricultores y ganaderos del Ecuador y, ii) la intervención ATER desde los operadores externos.</p>
Logrado	Sí						
Comentarios	<p>El Plan de Intervención ATER ha definido dos escenarios: i) un modelo que promueve un proceso ágil y eficiente de los servicios del MAG hacia los agricultores y ganaderos del Ecuador y, ii) la intervención ATER desde los operadores externos.</p>						

Actividad 3.3	Identificación de la caja de herramientas básica.		
	Logrado	Sí	
	Comentarios	La propuesta del Plan de Intervención Territorial ATER incluye una caja de herramientas técnicas, administrativas y financieras para la implementación del Plan y que apoyan la conformación de grupos beneficiarios, protocolos, programas de capacitación socio-cultural, ejes de capacitación legales, ambientales y comerciales, entre otros.	
Actividad 3.4	Intercambio de experiencias en extensionismo rural		
	Logrado	Sí	
	Comentarios	La información compartida dio elementos que luego permitieron el trabajo en mesas de discusión para el análisis de la articulación territorial, el rol de los promotores y el monitoreo de los sistemas de extensión para la agricultura familiar. La participación en estos eventos registró aproximadamente 200 asistentes de entidades públicas, ONG, Academia, empresas, asociaciones de productores.	
Producto 4	Apoyar la implementación y seguimiento del Plan Intersectorial de Nutrición Ecuador (PIANE)		
	Indicadores	Objetivo final	Logrado
	PIANE fortalecido en su implementación y monitoreo de actividades.	1	SI
Comentarios	Algunos de los componentes de este producto fueron logrados en el marco del TCP/ECU/3702/C2 que fue formulado posterior al presente TCP y atendió los requerimientos del MSP en cuanto a las propuestas para la SAN de manera más específica.		
Actividad 4.1	Apoyar al comité técnico nacional interinstitucional		
	Logrado	Sí	
	Comentarios	Con miras a fortalecer el comité técnico nacional interinstitucional PIANE, liderado por el Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES), el TCP/ECU/3702/C2 ha apoyado en 4 puntos priorizados por la FAO, trabajando en conjunto con los comités cantonales (conformados por los ministerios de: Agricultura, Inclusión Económica y Social, Salud, Educación, Vivienda, Senagua, además de otras entidades académicas y la sociedad civil local) e identificando metas alcanzadas por el personal del MSP. Para mejorar las líneas estratégicas de implementación del PIANE, se busca obtener como producto un compendio de experiencias exitosas a nivel cantonal, el cual se encuentra actualmente en construcción.	
Actividad 4.2	Identificar las barreras de acceso (normativo, productivo, asociativo, administrativo y otros) que enfrentan los productores Agricultura Familiar Campesina (AFC) para abastecer alimentos en los procesos de compras públicas		
	Logrado	No	
	Comentarios	Se llevaron a cabo reuniones y encuentros para identificar varias limitaciones que enfrentan los productores de la AFC. Sin embargo, dado que no existió una demanda concreta desde la institucionalidad pública para brindar asistencia técnica en este tema, no se avanzó en el análisis para la identificación de barreras.	
Actividad 4.3	Generar los mecanismos para la reducción o eliminación de las barreras que enfrentan los productores AFC para abastecer de alimentos a los programas estatales		
	Logrado	Parcialmente	
	Comentarios	El desarrollo de las herramientas tuvo retrasos, debido a limitaciones técnicas en la interoperabilidad que requirió ajustes adicionales en la parte informática para un correcto funcionamiento de las aplicaciones.	
Actividad 4.4	Apoyo en la definición de lineamientos que incentiven la producción diversificada de alimentos sanos, nutritivos y culturalmente apropiados, para autoconsumo y comercialización		
	Logrado	Parcialmente	
	Comentarios	La actividad fue atendida en marco del TCP/ECU/3702/C2, a través de discusiones técnicas y estrategias que promuevan la producción y consumo de alimentos sanos.	

Producto 5	Diseñar una estrategia de reducción de Pérdidas y Desperdicios Alimentarios (PDA) en el Ecuador		
	Indicadores	Objetivo final	Logrado
	Contar con una estrategia de reducción de PDA en el Ecuador.	1	Parcialmente
Punto de partida	A partir del año 2017, el MAG con el apoyo de la FAO, inició un proceso de sensibilización de esta problemática ante varios sectores y actores involucrados en la cadena agroalimentaria, quienes consideraron necesario el levantamiento de una línea base de la situación sobre la reducción de PDA en el país como punto de partida para la implementación de una estrategia nacional.		
Comentarios	Se realizaron talleres de diálogo y presentación de intercambios de experiencias que permitieron concretar un documento en el que se incluyó la conceptualización de los PDA, un diagnóstico de la situación de PDA en el Ecuador, así como un mapeo de actores.		
Actividad 5.1	Conceptualizar PDA en Ecuador		
	Logrado	Sí	
	Comentarios	En noviembre del 2017 en la ciudad de Quito, se realizó el Taller de Intercambio de Experiencias: “Hacia la prevención y reducción de las pérdidas y desperdicios de alimentos (PDA) en Ecuador”, en el cual, se conformó la Red Nacional para la Prevención y Reducción de PDA. FAO apoyó la realización del “Diagnóstico cualitativo y cuantitativo sobre la Situación de las Pérdidas y Desperdicios de Alimentos en Ecuador”, con el cual arrancó la consolidación de la información y datos disponibles, estableciendo así, el punto de partida para la implementación de una estrategia de reducción y prevención de PDA.	
Actividad 5.2	Definir una metodología para medir PDA		
	Logrado	Sí	
	Comentarios	Se realizó un diagnóstico cualitativo y cuantitativo de la <i>situación de las pérdidas y desperdicios en Ecuador</i> ”; el cual contemplo la definición y ajuste de las metodologías disponibles para cuantificar esta problemática. La metodología de cálculo desarrollada fue presentada en el taller técnico de “Presentación de la Metodología para la conceptualización y diagnóstico de la Situación de las Pérdidas y Desperdicios de Alimentos en Ecuador”, celebrado en 2018.	
Actividad 5.3	Generar herramientas normativas para la reducción de PDA e implementación de una propuesta nacional		
	Logrado	Sí	
	Comentarios	La socialización de las cifras nacionales relativas a PDA, han permitido profundizar la concientización de la problemática y justificar la necesidad de avanzar hacia la conformación de una figura de gobernanza que promueva la definición y coordine la implementación de una Estrategia Nacional, con distintos sectores y actores. Además, se pretende que la propuesta proporcione un marco de referencia eficaz para la elaboración de leyes, políticas públicas y acciones con el sector privado.	
Producto 6	Fortalecer los marcos normativos e institucionales en soberanía y SAN		
	Indicadores	Objetivo final	Logrado
		Contar con marcos normativos en soberanía y SAN.	No
Punto de partida			
Comentarios	No hubo avance debido a la falta de una demanda concreta de apoyo.		
Actividad 6.1	Analizar la normativa actual sobre sanidad animal y vegetal		
	Logrado	No	
	Comentarios	No se desarrollaron actividades para este producto.	

Unidad de Difusión, Promoción e Informes (PSRR)
División de Desarrollo de Actividades y Movilización de Recursos (PSR)

Para obtener más información, póngase en contacto con Reporting@fao.org