

**Évaluation de cinq projets de la FAO
financés par l'Agence suédoise de
coopération internationale au
développement au Cameroun, au Mali,
au Niger et au Tchad**

OSRO/CMR/701/SWE

OSRO/MLI/701/SWE

OSRO/MLI/804/SWE

OSRO/NER/701/SWE

OSRO/CHD/701/SWE

Rapport de suivi pour le Mali

Évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Caemoun, au Mali, au Niger et au Tchad – Rapport de suivi pour le Mali					04/2023
Recommandations	Response de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée or Rejetée	Management plan			
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	Impact ou changements résultant des mesures prises
<p>Recommandation 1.</p> <p>Renforcer le dispositif interne de la FAO pour une plus grande efficacité et efficience dans la mise en œuvre des projets. Pour cela, les actions suivantes sont nécessaires: i) renforcer la collaboration et la synergie entre les Unités des programmes et des achats pour limiter les retards dans les marchés de fournitures d'intrants et les délais de contractualisation des partenaires; ii) renforcer la coordination locale des interventions, bâtir un dialogue et une présence locale, et renforcer la synergie et la collaboration entre les différents projets de la FAO; iii) renforcer les analyses de sensibilité des interventions aux conflits à travers le développement d'outils appropriés; iv) renforcer les mécanismes de redevabilité, notamment le mécanisme de plaintes.</p>	Acceptée	<p>Instaurer les réunions de coordination au niveau des projets.</p> <p>Renforcer le processus de coordination interne à travers les réunions de coordination internes périodiques.</p> <p>Les réunions élargies dans le cadre du suivi des projets (programme, administration, Unité d'Achats, opérations et sous-bureau).</p> <p>Mise en place de cadres de concertations et suivi des projets au niveau local.</p> <p>Instauration de l'outil approche programmation sensible aux conflits.</p> <p>Sensibilisation et information des bénéficiaires à travers des missions d'appui.</p>	<p>Les réunions de coordination sont instaurées et le processus interne de coordination a été renforcé à travers:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. réunions de coordination interne avec toutes les unités de suivi des protocoles et contrats; ii. réunions de programme et réunions de management; iii. élaboration d'un manuel de programmation sensible aux conflits; iv. sensibilisation et information des bénéficiaires à travers des missions d'appui; v. mise en place d'un numéro vert de la FAO pour la remontée des plaintes à partir du terrain à travers les membres des comités de plaintes. 	Bon	<p>L'exécution des activités des projets a gagné en efficacité; les bénéficiaires reçoivent les intrants dans les délais, et améliorent leurs productions et leur sécurité alimentaire et leurs revenus.</p> <p>Les protocoles sont mis en œuvre et clôturés dans les délais.</p> <p>Les paiements sont effectués à temps, réduction des délais des appels d'offres, la communication des plaintes est améliorée.</p>

Évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Caemoun, au Mali, au Niger et au Tchad – Rapport de suivi pour le Mali					04/2023
Recommandations	Response de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée or Rejetée	Management plan			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
<p>Recommandation 2.</p> <p>Opérer des choix stratégiques pour la mise en œuvre des interventions sur financements pluriannuels pour une meilleure contribution à la résilience en allant au-delà de l'humanitaire: i) Promouvoir une approche intégrée visant les mêmes groupes cibles afin de leur permettre de s'engager dans des activités productives et une gestion durable des ressources naturelles. Intensifier ainsi l'appui au niveau des bénéficiaires afin de faire profiter au même bénéficiaire des trois activités: production, formation et activités génératrices de revenu; ii) Prendre en compte notamment, et ce dès la conception du projet, le nombre et type de bénéficiaires suivis pendant toute la durée du projet, la durée de contractualisation avec les partenaires de mise en œuvre, l'articulation sur plusieurs années ou une durée plus longue des activités et une intégration entre les différentes activités pour contribuer à la résilience des communautés.</p>	Acceptée	Adoption d'une approche intégrée des interventions d'appui au profit de même bénéficiaire sur la base de la formulation participative et inclusive des différentes unités du bureau et des sous-bureau, et implication des partenaires d'exécution (structures techniques et autres prestataires).	<p>Promotion de l'approche caisses de résilience (CEAP, AVEC, Club DIMITRA, AGR): élaboration et mise en œuvre de projets intégrant à la fois les aspects d'urgence et de résilience et extension de la durée de mise en œuvre à au moins trois ans et en considérant les conditionnalités du Partenaire donateur.</p> <p>Les interventions impliquent plusieurs acteurs, notamment les services techniques (DRPIA, DRSV, DRH, DRGR, ONG, entreprises, fournisseurs d'intrants, autorités administratives, autorités locales et communautés bénéficiaires).</p>	Bon	Appropriation des interventions par les parties prenantes en particulier les bénéficiaires qui ont amélioré leurs productions et la productivité ainsi que la gestion durable des ressources naturelles grâce au renforcement de leurs capacités.

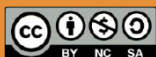
Évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Caemoun, au Mali, au Niger et au Tchad – Rapport de suivi pour le Mali					04/2023
Recommandations	Response de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée or Rejetée	Management plan			
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	Impact ou changements résultant des mesures prises
<p>Recommandation 3.</p> <p>Valoriser les leçons apprises dans les pratiques de programmation et de suivi dans le cadre de la formulation et de la mise en œuvre des interventions futures de la FAO. Pour ce faire, les actions suivantes sont nécessaires: i) mettre en place un système de suivi-accompagnement rigoureux et rapproché des bénéficiaires; ii) réaliser des études de début et de fin de projet pour influencer la prise de décisions dans le cadre d'une gestion adaptative.</p>	Acceptée	Enregistrement des bénéficiaires RIMA/étude de référence opérationnalisation d'un dispositif de plainte mid-line, endline, capitalisation, vulgarisation des bonnes pratiques, plaidoyer, PDM (suivi post distribution des intrants).	La conduite des études baseline et Endline pour les différents projets appuyés est une exigence posée par le bureau à l'endroit des partenaires de mise en œuvre. Un système de communication et de réception des plaintes est instauré (VIAMO). Le suivi-évaluation apprentissage et redevabilité est mis en place et piloté par l'unité dédiée dont la capacité a été renforcée. Réalisation de sessions d'enregistrement des bénéficiaires et réalisation de PDM.	Bon	La programmation des projets intègre les leçons apprises et contribue à une meilleure formulation des nouveaux projets. Le suivi-évaluation des projets est amélioré grâce aux indicateurs baseline et endline. Le ciblage et l'enregistrement des bénéficiaires sont améliorés.
<p>Recommandation 4.</p> <p>Renforcer l'efficacité de certains investissements, à travers la formation et l'équipement des artisans réparateurs de moulins dans les zones ayant bénéficié de l'appui en moulins, et finaliser les conventions de gestion négociées et agréées avec les populations utilisant les espaces pastoraux aménagés afin de garantir une meilleure gestion des équipements vitaux (forages pastoraux, étables,</p>	Acceptée	Missions de suivi du renforcement des capacités artisans réparateurs de moulins, de forages et de finalisation des conventions de gestion négociées des infrastructures agropastorales. Implication des Clubs DIMITRA.	Le suivi du renforcement des capacités a été fait à travers les comités de gestion et la mise à contribution des Clubs DIMITRA, et les missions d'appui et de suivi du Bureau Pays. Les conventions de gestion négociées ont été finalisées. Les Clubs DIMITRA ont servi de relais pour intensifier la	Bon	Appropriation et meilleure gestion des investissements par les bénéficiaires. Durabilité des infrastructures.

Évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Caemoun, au Mali, au Niger et au Tchad – Rapport de suivi pour le Mali					04/2023
Recommandations	Response de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée or Rejetée	Management plan			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
forages simples, etc.) mis en place pour la conduite des troupeaux. Ce processus permettrait de pérenniser les investissements. Explorer des opportunités à travers les clubs Dimitra et autres moyens de dissémination afin de renforcer les effets des productions agricoles en les combinant à des formations en éducation nutritionnelle.			sensibilisation afin d'appliquer les conventions.		
Recommandation 5. Dans le cadre de futures interventions: soutenir la mise en place locale de groupements de producteurs semenciers; organiser des foires aux semences comme mode de distribution aux bénéficiaires; introduire les Caisses de résilience comme approche durable de renforcement des capacités pour accompagner les producteurs dans les différentes activités CEP (production pluviale, maraîchère ou élevage). L'approche intègre un volet technique (CEP), un volet financier (groupe d'épargne) et un volet social (clubs Dimitra). Les attaques parasitaires s'étant révélées le principal facteur défavorable aux productions, des solutions pour les contrer devaient être expérimentées dans les CEP.	Acceptée	Les équipes de formulation de projets sont informées et formées sur l'intégration de ces actions.	Plusieurs CEAP/AVEC/CLUB DIMITRA ont été installés dans le cadre de différents projets dont les projets suédois. La FAO appuie et contribue à l'organisation de la Bourse des céréales de Ségou et la bourse de semence de Sikasso en vue d'intégrer l'activité dans la formulation de nouveaux projets. Des appuis spécifiques aux groupements de producteurs semenciers de casiers rizicoles ont été fournis. L'organisation de foires paysannes des semences est envisagée dans les perspectives.	En progression	Amélioration des Services de proximité assurés aux bénéficiaires (compétences technique, financières et communication). La protection des productions face aux déprédateurs améliorée à travers les CEP.

Évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Caemoun, au Mali, au Niger et au Tchad – Rapport de suivi pour le Mali					04/2023
Recommandations	Response de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée or Rejetée	Management plan			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
<p>Recommandation 6.</p> <p>Reconduire une nouvelle phase du projet au Mali afin de réhabiliter les investissements réalisés et donner l'impulsion à un réel développement local intégré. Les deux projets précédents seraient ainsi mieux valorisés et l'efficacité de la combinaison entre urgence et développement pourrait davantage s'exprimer.</p>	Acceptée	-	Non exécuté	Pas applicable	-
<p>Recommandation 7.</p> <p>Conduire une analyse genre approfondie lors de la conception des projets afin de comprendre l'accès des femmes aux ressources, leurs activités et les contraintes rencontrées et adapter les activités en fonction des besoins identifiés pour une amélioration de leur autonomisation économique et sociale. Compte tenu des résultats positifs des clubs Dimitra au Niger, répliquer l'approche dans les autres pays, notamment au Cameroun et au Tchad.</p>	Acceptée	<p>Mise en œuvre de la stratégie genre de la FAO fondée sur le diagnostic genre.</p> <p>Analyse genre intégrée à l'étude de situation de référence lors de la formulation de nouveaux projets.</p>	<p>Réalisation du diagnostic Genre dans les interventions appuyées par la FAO Mali.</p> <p>Formulation en cours d'un Plan d'action de mise en œuvre de l'intégration de l'égalité</p>	Bon	Prise en compte du genre dans tous les projets de la FAO Mali.

Bureau de l'évaluation
E-mail: evaluation@fao.org
Adresse: www.fao.org/evaluation

Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
Rome, Italie



Certains droits réservés. Cette oeuvre est mise à disposition
selon les termes de la licence CC BY-NC-SA 3.0 IGO.