



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الأغذية والزراعة
للأمم المتحدة

A

المجلس

الدورة الثامنة والستون بعد المائة

29 نوفمبر/تشرين الثاني - 3 ديسمبر/كانون الأول 2021

التعديلات في برنامج العمل والميزانية للفترة 2022-2023

يمكن توجيه أي استفسارات بشأن محتوى هذه الوثيقة إلى:

السيدة Beth Crawford

مديرة مكتب الاستراتيجية والبرنامج والميزانية

الهاتف: +39 06570 52298

موجز

- ◀ نظر مؤتمر المنظمة في دورته الثانية والأربعين التي عُقدت في يونيو/حزيران 2021، في الإطار الاستراتيجي للفترة 2022-2031 وخطة المدير العام المتوسطة الأجل للفترة 2022-2025 وبرنامج العمل والميزانية للفترة 2022-2023.¹ ووافق المؤتمر على اعتمادات الميزانية لفترة السنتين 2022-2023 وأعطى توجيهاته بشأن فحوى الاقتراحات.²
- ◀ وتماشياً مع دورة تخطيط البرامج الجاري العمل بها،³ قام المدير العام بإبراز قرارات المؤتمر وتوجيهاته في التعديلات على برنامج العمل والميزانية للفترة 2022-2023.
- ◀ وتقدم الوثيقة لمحة عامة عن الروابط الأمتن بين أهداف التنمية المستدامة والفضائل الأربع؛ وتصف التوازن الأكبر الذي يتم تحقيقه بين الركائز الثلاث للتنمية المستدامة، بما في ذلك من خلال عدد مجالات الأولوية البرمجية وتوزيع مخصصات الميزانية بين الفضائل الأربع؛ وتصف الصياغة الأكثر تفصيلاً لمجالات الأولوية البرمجية بفضل النهج المبسط والمحسن إزاء تحقيق المخرجات وقياسها من أجل دمج أطر البرمجة القطرية بصورة أكمل في إطار النتائج الاستراتيجية، من جملة أمور أخرى.
- ◀ وتعرض الوثيقة التوزيع المنقح للاعتمادات الصافية بحسب أبواب الميزانية ليوافق المجلس عليها. وكما ذكر في الوثيقة، تنجم التعديلات عن تنفيذ توجيهات المؤتمر، والتعزيز في مجالي العلوم والابتكار، والمزيد من تخطيط العمل.

الإجراءات التي يُقترح اتخاذها من جانب لجنة البرنامج ولجنة المالية واجتماعهما المشترك،

ومن جانب المجلس

- ◀ يُطلب إلى لجنتي البرنامج والمالية واجتماعهما المشترك النظر في التعديلات على برنامج العمل والميزانية للفترة 2022-2023 بموجب الفقرة الأولى من المادة 28 من اللائحة العامة للمنظمة، وإسداء التوجيهات للمجلس.
- ◀ ويُطلب إلى المجلس النظر في التعديلات على برنامج العمل والميزانية للفترة 2022-2023، وبموجب الفقرتين الفرعيتين 3(د) و(ل) من المادة 24 من اللائحة العامة للمنظمة والمادة 4-5 من اللائحة المالية، القيام بما يلي:
 - (أ) إقرار التوزيع المنقح للاعتمادات الصافية بحسب أبواب الميزانية، على النحو الوارد في الجدول 2؛
 - (ب) واستعراض إنشاء الوظائف المنقحة المدرجة في الميزانية (الجدول 3 والملحق 8)؛
- ◀ كما يطلب إلى المجلس القيام بما يلي:
 - (أ) الإحاطة علمًا بإطار النتائج المحدث (الملحق 1)؛
 - (ب) والإحاطة علمًا بالتقديرات المحدث للموارد من خارج الميزانية (الجدول 4) وتشجيع الأعضاء على تقديم مساهمات طوعية لدعم تحقيق الأولويات في برنامج العمل المتكامل.

¹ الوثيقة C/2021/7؛ والوثيقة C/2021/3؛ ومذكرة المعلومات C/2021/3 Information Note 1؛ والملحق على الويب C/2021/3 Web Annex؛ والوثيقة C/2021/LIM/4.

² الفقرات من 61 إلى 70 من الوثيقة C/2021/REP والوثيقة CR 8/2021.

³ الجزء الثاني، واو، من النصوص الأساسية.

◀ ويُطلب إلى المجلس أن يأخذ علمًا بإمكانية نشوء عمليات نقل أخرى في الميزانية نتيجة المزيد من تخطيط العمل، ونتيجة استخدام طرائق التنفيذ الأكثر كفاءة وفعالية خلال فترة السنتين. وستُعالج عمليات النقل ضمن الباب الواحد ومن باب إلى آخر من أبواب الميزانية من أجل تنفيذ برنامج العمل والميزانية خلال فترة السنتين طبقاً للمادة 4-5 من اللائحة المالية.

بيان المحتويات

5.....	أولاً المعلومات الأساسية والنطاق.....
	ألف- القرارات والتوجيهات الصادرة عن المؤتمر بشأن الإطار الاستراتيجي للفترة 2022-2031
5.....	والخطة المتوسطة الأجل للفترة 2022-2025 وبرنامج العمل والميزانية للفترة 2022-2023.....
6.....	باء- نطاق الوثيقة.....
8.....	ثانياً- المجالات البرمجية البارزة.....
8.....	ألف- الفضائل الأربع، ومجالات الأولوية البرمجية، وأهداف التنمية المستدامة.....
11.....	باء- التخطيط على المستوى القطري.....
12.....	جيم- الاستراتيجيات والمبادرات والإجراءات الداعمة للإطار الاستراتيجي.....
15.....	دال- إطار نتائج منظمة الأغذية والزراعة للفترة 2022-2025.....
18.....	ثالثاً- التعديلات في الميزانية والوظائف.....
18.....	ألف- التعديلات في التوزيع بين أبواب الميزانية.....
19.....	باء- التعديلات في إنشاء الوظائف المدرجة في الميزانية ضمن برنامج العمل والميزانية.....
19.....	جيم- التقديرات المحدثة للموارد من خارج الميزانية.....
21.....	رابعاً- القرارات المطلوبة.....

الملحق 1: إطار النتائج المحدث للفترة 2022-2025

الملحق 2: مقتطف من تقرير الدورة الثانية والأربعين للمؤتمر (14-18 يونيو/حزيران 2021) بشأن القرارات والتوجيهات المتعلقة بالإطار الاستراتيجي للفترة 2022-2031 والخطة المتوسطة الأجل للفترة 2022-2025 وبرنامج

العمل والميزانية للفترة 2022-2023

الملحق 3: نهج التخطيط للنتائج ورصدها والإبلاغ عنها

الملحق 4: اعتبارات بشأن تنفيذ التوصيات المقبولة لتقييم إطار النتائج الاستراتيجية لمنظمة الأغذية والزراعة

الملحق 5: ميزانية الفترة 2022-2023 موزعة بحسب أبواب الميزانية

الملحق 6: تعديلات الاعتمادات الصافية للفترة 2022-2023 بحسب الوحدات التنظيمية

الملحق 7: ميزانية الفترة 2022-2023 بحسب أبواب الميزانية والأقاليم

الملحق 8: عدد الوظائف بحسب الرتب والوحدات التنظيمية

الملحق 9: الهيكل التنظيمي للمقر الرئيسي والمكاتب الميدانية

الملحق 10: الدورات المقرر عقدها

أولاً المعلومات الأساسية والنطاق

- 1- نظر مؤتمر المنظمة، في دورته الثانية والأربعين التي عُقدت في يونيو/حزيران 2021، في الإطار الاستراتيجي للمدير العام للفترة 2022-2031 والخطة المتوسطة الأجل للفترة 2022-2025 وبرنامج العمل والميزانية للفترة 2022-2023.4 ووافق المؤتمر على اعتمادات الميزانية لفترة السنتين 2022-2023 وأعطى توجيهاته بشأن فحوى الاقتراحات.⁵
- 2- وتماشياً مع دورة تخطيط البرامج الجاري العمل بها،⁶ قام المدير العام بإبراز قرارات المؤتمر وتوجيهاته في التعديلات على برنامج العمل والميزانية للفترة 2022-2023.
- 3- وتُعرض التعديلات في برنامج العمل والميزانية للفترة 2022-2023 لكي تنظر فيها لجنة البرنامج والمالية ويوافق عليها المجلس في دورته الثامنة والستين بعد المائة التي ستعقد في نوفمبر/تشرين الثاني - ديسمبر/كانون الأول 2021.

ألف- القرارات والتوجيهات الصادرة عن المؤتمر بشأن الإطار الاستراتيجي للفترة 2022-2031 والخطة المتوسطة الأجل للفترة 2022-2025 وبرنامج العمل والميزانية للفترة 2022-2023⁷

- 4- يرد في الملحق 2 مقتطف كامل من تقرير المؤتمر. وفي ما يلي موجز بالتوجيهات الفنية التي أعطاها المؤتمر والتي تراعي الملاحظات والتوصيات الصادرة عن المجلس في دورته السادسة والستين بعد المائة:⁸
 - (أ) أعرب عن تقديره لمواءمة الإطار الاستراتيجي مع خطة التنمية المستدامة لعام 2030 وأهداف التنمية المستدامة المنبثقة عنها استناداً إلى المنظور التوجيهي للأهداف 1 و2 و10 من أهداف التنمية المستدامة وطلب توطيد الروابط بين هذه الأهداف والفضائل الأربع؛
 - (ب) وسلط الضوء على أهمية تحقيق التوازن بين الركائز الثلاث للتنمية المستدامة (الاقتصادية والاجتماعية والبيئية) عبر جميع مراحل الإطار الاستراتيجي وبرنامج العمل والميزانية، بما في ذلك من خلال عدد مجالات الأولوية البرمجية وتوزيع مخصصات الميزانية بين الفضائل الأربع؛
 - (ج) وأيد أيضاً "العوامل المسرّعة" الأربعة المشتركة والعبارة لعدة مجالات: (1) التكنولوجيا (2) والابتكار (3) والبيانات (4) والعناصر المكتملة (الحوكمة ورأس المال البشري والمؤسسات)؛
 - (د) وسلط الضوء على أهمية تغير المناخ والتنوع البيولوجي ضمن نطاق ولاية المنظمة في الإطار الاستراتيجي؛
 - (هـ) وشدد على أهمية جميع أشكال الابتكار، بما يشمل الرقمنة، مع إجراء التحليل الملائم للمخاطر بالاستناد إلى العلم، بحسب الاقتضاء، بموازاة ضمان حماية خصوصية البيانات وحقوق الملكية الفكرية بصفتها قوة دافعة في مجالات الزراعة، والبيئة، وتجارة السلع والأغذية، والأمن الغذائي والتغذية؛

⁴ الوثيقة C 2021/7؛ والوثيقة C 2021/3؛ ومذكرة المعلومات C 2021/3 Information Note 1؛ والملحق على الويب C 2021/3 Web Annex؛ والوثيقة C 2021/LIM/4.

⁵ الفقرات من 61 إلى 70 من الوثيقة C 2021/REP والوثيقة CR 8/2021

⁶ الجزء الثاني، وأو، من النصوص الأساسية

⁷ الفقرات من 61 إلى 70 من الوثيقة C 2021/REP

⁸ الوثيقة CL 166/REP

(و) وسلّط الضوء على أهمية سلاسل الإمدادات الغذائية العالمية ونظام التجارة المتعددة الأطراف المنفتحة والمستندة إلى القواعد وغير التمييزية والتي يمكن التنبؤ بها في إطار منظمة التجارة العالمية، مع مراعاة ولاية المنظمة في هذا الصدد؛

(ز) وشدّد على ضرورة الموازنة مع عملية إعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، وأوصى بإدراج أطر البرمجة القطرية للمنظمة ضمن إطار النتائج الاستراتيجية؛

(ح) وشدّد على أهمية التمويل الطوعي المرن والمخصص بشكل محدود وغير المخصص لمساندة الأولويات على النحو المبين في برنامج العمل المتكامل وأوصى المنظمة بالتوسع في بلورة الآليات والنهج الممكنة لاستقطاب مزيد من التمويل الطوعي المرن.

5- ووافق المؤتمر على برنامج العمل وصوّت على اعتماد في الميزانية قيمته 1 005 635 000 دولار أمريكي بسعر الصرف المعتمد في الميزانية وقدره 1 يورو = 1.22 دولارًا أمريكيًا للفترة 2022-2023 بعد تحويل الجزء الخاص باليورو (القرار 2021/8).

6- وأرجأ المؤتمر النظر في تجديد موارد صندوق رأس المال العامل إلى فترات السنتين المقبلة فضلاً عن التمويل الإضافي لالتزامات التغطية الطبية بعد انتهاء الخدمة، وطلب مواصلة البحث عن استراتيجيات بديلة لتلبية هذه الاحتياجات.

باء- نطاق الوثيقة

7- تشير التعديلات على برنامج العمل والميزانية للفترة 2022-2023 إلى تحسينات لكي ينظر فيها المجلس في نوفمبر/تشرين الثاني / ديسمبر/كانون الأول 2021، تماشياً مع عملية وضع البرامج والميزانية المعمول بها،⁹ الناشئة عن قرارات المؤتمر وتوجيهاته المشار إليها أعلاه وعملية تخطيط العمل.

8- وتشمل المجالات التي يتم توضيحها وعرضها في هذه الوثيقة ما يلي:

- (أ) الروابط الأمتن بين أهداف التنمية المستدامة والفضائل الأربع (القسم ثانياً- ألف والملحقين 1 و3)؛
- (ب) والتوازن الأكبر بين الركائز الثلاث للتنمية المستدامة (الاقتصادية والاجتماعية والبيئية) ومجالات الأولوية البرمجية في إطار الفضائل الأربع (القسم ثانياً- ألف والملحق 1)؛
- (ج) ومواصلة بلورة مجالات الأولوية البرمجية، بما يشمل جميع مستويات المنظمة، لضمان تدفق جيد بين تخطيط المشاريع من الأعلى إلى الأسفل وبالعكس ولبناء التوافق في الآراء والملكية (الملحق 1)؛
- (د) والنهج المبسط والمحسّن إزاء تحقيق المخرجات وقياسها من أجل دمج أطر البرمجة القطرية بصورة أكمل في إطار النتائج الاستراتيجية، وتوطيد الروابط بين المخرجات والنواتج، وضمان كفاءة التنفيذ وفعاليته في المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة (القسم ثانياً- باء والملحقين 1 و3)؛
- (هـ) والمواءمة الأفضل للتخطيط القطري والرصد والإبلاغ في المنظمة مع متطلبات وعمليات إطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة (القسم ثانياً- باء والملحق 3).

⁹ الجزء الثاني، واو، من النصوص الأساسية

9- وتشمل التعديلات في برنامج العمل والميزانية للفترة 2022-2023 المجالات البرمجية البارزة (القسم الثاني) والتعديلات ذات الصلة في توزيع الاعتمادات على أبواب الميزانية وإنشاء الوظائف الواردة في الميزانية (القسم الثالث). ويعرض القسم الرابع من الوثيقة الإجراءات المطلوبة من لجنتي البرنامج والمالية ومن المجلس في ما يتعلق بالتعديلات في برنامج العمل والميزانية للفترة 2022-2023.

ثانياً- المجالات البرمجية البارزة

ألف- الفضائل الأربع، ومجالات الأولوية البرمجية، وأهداف التنمية المستدامة

10- تدعو خطة التنمية المستدامة لعام 2030 وأهداف التنمية المستدامة إلى تحولات تحويلية، وتُهج متكاملة، وحلول للحواجز الهيكلية للتنمية المستدامة وتقرّر بالدور الأساسي الذي تؤديه الزراعة المستدامة في الربط بين الشعوب والكوكب والازدهار.

11- ويستند تحقيق خطة عام 2030 إلى مفهوم الأمن الغذائي الذي لا ينفصل عن الحاجة الملحة إلى القضاء على الفقر المدقع، ومواجهة التحديات المناخية، وبناء قدرة المجتمعات المحلية على الصمود، وإدارة الموارد الطبيعية على نحو مسؤول، وصون التنوع البيولوجي وإدارته على نحو مستدام. وباختصار، يتطلب تحقيق خطة عام 2030 إجراء تحوّل جذري في نظمنا الزراعية والغذائية¹⁰ من أجل حياة أفضل للجميع.

12- وتتمثل السردية الاستراتيجية التي توجّه الإطار الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2022-2031 والتي أيدها المؤتمر في يونيو/حزيران 2021، في التحوّل إلى نظم زراعية وغذائية أكثر كفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة من أجل إنتاج أفضل، وتغذية أفضل، وبيئة أفضل، وحياة أفضل، من دون ترك أي أحد خلف الركب.

13- وتبيّن الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2022-2025/ برنامج العمل والميزانية للفترة 2022-2023 كيف أن الفضائل الأربع ومجالات الأولوية البرمجية العشرين متصلة في أهداف التنمية المستدامة، مع ارتباط مقاصد ومؤشرات محددة بكل مجال من مجالات الأولوية البرمجية. وتعرض الوثيقة أيضاً مساهمات المنظمة في مقاصد أهداف التنمية المستدامة ومؤشراتها لكل هدف من أهداف التنمية المستدامة.¹¹

14- واستجابةً لطلب الأعضاء بأن توضّح الروابط بين الفضائل الأربع وأهداف التنمية المستدامة، تظهر أطر النتائج المحدثة الواردة في الملحق 1، فضلاً عن الجدول 1، المقاصد والمؤشرات المحددة لأهداف التنمية المستدامة التي تنطبق على كل فضيلة من الفضائل الأربع على مستوى التأثير.

15- وبناءً على طلب المؤتمر، تحرص المنظمة على أن يكون التوازن بين الركائز الثلاث للتنمية المستدامة (الاقتصادية والاجتماعية والبيئية) راسخاً في الإطار الاستراتيجي وبرنامج العمل والميزانية. ويبيّن نطاق أهداف التنمية المستدامة المرتبطة بالفضائل الأربعة ومجالات الأولوية البرمجية المكوّنة لها، فضلاً عن المقاصد المحددة لهذه الأهداف، كيف يدمج الإطار الاستراتيجي ركائز الاستدامة الثلاث المترابطة. ويظهر ذلك في التوازن بين المقاصد "المتمحورة حول الناس والازدهار" ومؤشراتها (مثلاً الأهداف 1 و2 و8 و10 من أهداف التنمية المستدامة) التي تركز إلى حد كبير (ولكن ليس بشكل حصري) على البعدين الاقتصادي والاجتماعي، والمقاصد "المتمحورة حول الكوكب" ومؤشراتها (مثلاً الأهداف 6 و14 و15 من أهداف التنمية المستدامة) التي تركز إلى حد كبير (ولكن ليس بشكل حصري) على الأبعاد البيئية.

¹⁰ يغطي النظام الزراعي والغذائي مسار الغذاء من المزرعة إلى المائدة - بما في ذلك فترة زرع وصيد وحصاده وتجهيزه وتعبئته ونقله وتوزيعه والاتجار به وشراؤه وإعداده وأكله والتخلص منه. كما يشمل المنتجات غير الغذائية التي تشكل هي أيضاً سبيلاً للمعيشة، وكل شخص ونشاط واستثمار وخيار له دور في إيصال هذه المنتجات الغذائية والزراعية إلى متناولنا. ويشمل مصطلح "الزراعة" ومشتقاتها، المستخدم في دستور المنظمة، مصائد الأسماك، والمنتجات البحرية، والغابات، والمنتجات الحرجية الأساسية.

¹¹ الوثيقة 2021/3 C، بما في ذلك الملحقين 1 و3

16- إضافة إلى ذلك، تحرص المنظمة على إقامة توازن بين الركائز الثلاث للتنمية المستدامة في بلورة مجالات الأولوية البراجمية - التي سيبدأ تنفيذها اعتباراً من عام 2022 - من خلال وضع ترتيبات للتنسيق والإشراف تجمع خبراء في التخصصات الاجتماعية والاقتصادية والخاصة بإدارة الموارد الطبيعية.

17- ومتابعة لطلب الأعضاء، تحرص المنظمة كذلك على إيجاد توازن أفضل بين الفضائل الأربع، بما في ذلك من خلال عدد مجالات الأولوية البراجمية وتوزيع مخصصات الميزانية. وفي هذا الصدد، تم تحويل مجال الأولوية البراجمية "إقامة نظم غذائية مستدامة في المناطق الحضرية" من مجال خاص بحياة أفضل إلى مجال خاص ببيئة أفضل اعترافاً بالأهمية الحاسمة لوجود قاعدة موارد طبيعية قادرة على الصمود في حماية تحوّل النظم الزراعية والغذائية الحضرية وشبه الحضرية المستدامة وتحسينه.

18- وتم تغيير اسم مجال الأولوية البراجمية 1 "الابتكار الأخضر" الخاص بإنتاج أفضل ليصبح "الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام"، بناء على طلب المؤتمر.

الجدول 1 - الفضائل الأربع ومجالات الأولوية البراجمية العشر

مقاصد أهداف التنمية المستدامة	بيان الناتج	مجال الأولوية البراجمية
2-3، 2-4، 6-4، 2-6، 2-15	ضمان وجود أنماط استهلاك وإنتاج مستدامة من خلال سلاسل إمداد غذائية وزراعية كفؤة وشاملة على المستويات المحلية والإقليمية والعالمية بما يضمن وجود نظم زراعية وغذائية قادرة على الصمود ومستدامة في ظل تغير المناخ والبيئة	إنتاج أفضل
2-3، 2-4، 6-4، 2-15	دعم نظم إنتاج المحاصيل والثروة الحيوانية والغابات المستدامة التي تتسم بالإنتاجية والقدرة على الصمود والابتكار والقدرة التنافسية والتي تتيح الفرص لريادة المشاريع وأعمال تجارية متكاملة تشمل المنتجين الصغار والضعفاء، من خلال التكنولوجيات والسياسات التمكينية	المجال 1 الخاص بإنتاج أفضل: الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام
2-1، 2-2، 14-4، 14-6، 14-7، 14-ب، 14-ج	تعزيز نظم الأغذية الزرقاء الأكثر كفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة من خلال سياسات وبرامج محسنة متعلقة بإدارة المتكاملة القائمة على العلوم، والابتكارات التكنولوجية، ومشاركة القطاع الخاص	المجال 2 الخاص بإنتاج أفضل: التحوّل الأزرق
1-5، 3-د، 15-8	إقامة نظم وطنية ودولية متكاملة للصحة الواحدة المعززة والأفضل أداءً من أجل ضمان صحة الإنسان والحيوان والنبات وسلامة البيئة، عن طريق تحسين الوقاية من الآفات والأمراض، والإنذار المبكر، وإدارة المخاطر الصحية الوطنية والعالمية، بما فيها مقاومة مضادات الميكروبات	المجال 3 الخاص بإنتاج أفضل: صحة واحدة
1-4، 2-3، 2-4، 9-3	ضمان حصول صغار المنتجين والمزارعين الأسريين على نحو منصف أكثر على الموارد الاقتصادية والطبيعية، والأسواق، والخدمات، والمعلومات، والتعليم، والتكنولوجيات، من خلال سياسات واستراتيجيات وبرامج محسنة	المجال 4 الخاص بإنتاج أفضل: حصول صغار المنتجين على نحو منصف على الموارد
1-4، 5-ب، 9-ج، 17-8	دمج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الرقمية التي يسهل الوصول إليها من أجل تحسين فرص السوق والإنتاجية والقدرة على الصمود في السياسات والبرامج المتعلقة بالنظم الزراعية والغذائية، مع التركيز بصورة خاصة على تأمين فرص الوصول المنصف وبأسعار ميسورة للمجتمعات الريفية الفقيرة والضعيفة	المجال 5 الخاص بإنتاج أفضل: الزراعة الرقمية
1-2، 2-2، 2-ج، 3-1، 2-3، 3-4، 12-3	القضاء على الجوع وتحقيق الأمن الغذائي وتحسين التغذية بجميع أشكالها، بما في ذلك تشجيع الأغذية المغذية وزيادة فرص الوصول إلى أنماط غذائية صحية	تغذية أفضل
1-2، 2-3، 3-1، 3-4، 8-12، 14-ب	إسناد الأولوية للحق في غذاء كافٍ وانتقال السكان إلى أنماط غذائية صحية في البيئات المؤسسية والسياسات والقانونية المتكاملة التي تضمن مشاركة المستهلكين والقطاع الخاص وتحفّزها	المجال 1 الخاص بتغذية أفضل: أنماط غذائية صحية للجميع

مقاصد أهداف التنمية المستدامة	بيان الناتج	مجال الأولوية البرمجية
2-2، 1-2، 3-1 2-3، 1-3	يشكل تحديد انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية لدى الأفراد الأكثر ضعفاً والقضاء عليهما في جميع السياقات، محور تركيز السياسات والاستراتيجيات والبرامج المحددة الأهداف التي وضعتها البلدان ونفذتها	المجال 2 الخاص بتغذية أفضل: التغذية للفئات الأضعف
2-3، 2-2، 1-2	اعتماد السياسات والتشريعات المتكاملة والمتعددة القطاعات المتعلقة بسلامة الأغذية في النظم الزراعية والغذائية الوطنية، وتنفيذها من جانب الحكومات وتحسين قدرات ووعي الجهات المشغلة لسلسلة القيمة والمستهلكين	المجال 3 الخاص بتغذية أفضل: أغذية آمنة للجميع
3-12، 2-2، 1-2	وضع خرائط طريق واضحة وخاصة ومحددة السياق لتمكين وحث جميع الجهات الفاعلة في سلسلة الإمدادات الغذائية والبيئة الغذائية وعلى مستوى المستهلكين على الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية، وتنفيذها من جانب الحكومات والمنظمات الحكومية الدولية	المجال 4 الخاص بتغذية أفضل: الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية
11-17، 10-أ، 2-ب، 2-ج	تحسين شفافية الأسواق والمشاركة المنصفة فيها وفي سلاسل القيمة العالمية والتجارة الدولية من خلال تنسيق السياسات والقدرات البشرية والمؤسسية لصنع القرارات القائمة على الأدلة	المجال 5 الخاص بتغذية أفضل: شفافية الأسواق والتجارة
5-2، 4-12، 2-12، 5-12، 1-15، 4-14، 3-14، 2-13، 4-15، 3-15	حماية النظم الإيكولوجية البرية والبحرية وإصلاحها وتعزيز استخدامها المستدام، ومكافحة تغير المناخ (خفض المخلفات، وإعادة الاستخدام، والتدوير، وإدارة المخلفات) من خلال نظم زراعية وغذائية أكثر كفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة	بيئة أفضل
4-2، 1-13، 2-13، 13-ب، 3-14	تمكين تحول النظم الزراعية والغذائية وقدرتها على الصمود لتحقيق أهداف الاستدامة وأهداف اتفاق باريس، من خلال وضع ممارسات وسياسات وبرامج زراعية ذكية مناخياً وتنفيذها	المجال 1 الخاص ببيئة أفضل: التخفيف من حدة آثار تغير المناخ ونظم زراعية وغذائية مكيّفة معه
5-12، 4-12، 2-12	تعزيز قيام اقتصاد أحيائي يحقق التوازن بين القيمة الاقتصادية والرفاه الاجتماعي من جهة، والاستدامة البيئية من جهة أخرى، من خلال وضع سياسات وممارسات متكاملة قائمة على الأدلة وتنفيذها في البيئات الجزئية والكلية باستخدام الابتكارات التكنولوجية، والتنظيمية، والاجتماعية	المجال 2 الخاص ببيئة أفضل: الاقتصاد الأحيائي من أجل أغذية وزراعة مستدامة
4-14، 5-2، 6-15، 4-15، 3-15، 1-15	حفظ التنوع البيولوجي من أجل الأغذية والزراعة وتعزيز استخدام النظم الإيكولوجية البحرية والبرية والخاصة بالمياه العذبة وخدماتها على نحو مستدام وصونها وإعادة تأهيلها، من خلال اعتماد سياسات وممارسات محددة الأهداف	المجال 3 الخاص ببيئة أفضل: التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية من أجل الأغذية والزراعة
1-12، 11-أ، 1-2، 1-1	تعزيز تحول النظم الزراعية والغذائية الحضرية وشبه الحضرية الأكثر فعالية وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة التي تتصدى للفقر وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في المناطق الحضرية، وتمكن الأنماط الغذائية الصحية، وتحفز التحول الريفي الشامل والمستدام في الوقت نفسه الذي تحافظ فيه على قاعدة الموارد الطبيعية التي تقوم عليها، من خلال اعتماد سياسات وبرامج داعمة والشروع بالأعمال والاستثمارات وتوسيع نطاقها من جانب أصحاب المصلحة الوطنيين والمحليين.	المجال 4 الخاص ببيئة أفضل: إقامة نظم غذائية مستدامة في المناطق الحضرية
1-1، 2-1، 5-1، 3-2، 2-أ، 4-5، 5-أ، 1-10، 2-10، 16-1	تشجيع النمو الاقتصادي الشامل من خلال الحد من أوجه عدم المساواة (بين المناطق الحضرية والريفية، والبلدان الفقيرة والغنية، والرجال والنساء)	حياة أفضل
3-2، 4-5، 5-أ، 5-ج	ضمان المساواة في حقوق المرأة وحصولها على الموارد، والخدمات، والتكنولوجيات، والمؤسسات، والفرص الاقتصادية، وضع القرارات، وتحكمها بما وإزالة القوانين والممارسات المميّزة بين الجنسين، من خلال سياسات واستراتيجيات وبرامج وأطر قانونية مراعية للمنظور الجنساني	المجال 1 الخاص بمجياة أفضل: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة الريفية
1-1، 8-5، 8-3، 1-1، 10-ب، 10-2، 10-7، 14-ب	تسريع عملية التحول الريفي الشامل وإعادة تنشيط المناطق الريفية مع ضمان مشاركة الفئات الفقيرة والضعيفة والمهمشة بشكل متساوٍ فيها وانتفاعها منها، من خلال تنفيذ سياسات واستراتيجيات وبرامج محددة الأهداف	المجال 2 الخاص بمجياة أفضل: التحول الريفي الشامل

مقاصد أهداف التنمية المستدامة	بيان الناتج	مجال الأولوية البرمجية
1-5، 1-2، 2-2، 3-2، 16-	توفير المساعدة العاجلة على مستوى التغذية وسبل العيش للبلدان التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الحاد أو المعرضة له، وتزويد سكان هذه البلدان بالقدرات المناسبة للصدوم في وجه الصدمات والمخاطر المستقبلية وإدارتها على نحو أفضل، باعتماد نهج الترابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام	المجال 3 الخاص بحياة أفضل: حالات الطوارئ الزراعية والغذائية
1-3، 1-5، 2-4	تقوية قدرة النظم الزراعية والغذائية وسبل العيش على الصمود في وجه الصدمات وعوامل الإجهاد الاجتماعي والاقتصادي والبيئي من خلال تحسين فهم المخاطر المتعددة وآليات الحوكمة الفعالة لتنفيذ تدابير الحد من الضعف	المجال 4 الخاص بحياة أفضل: نظم زراعية وغذائية قادرة على الصمود
1-1، 1-2، 2-2، 10-2	تسريع وتيرة التحوّل الزراعي والتنمية الريفية المستدامة من خلال استهداف الفئات الأشد فقرًا والجياع، والتمييز بين الأراضي والاستراتيجيات، والجمع بين جميع أبعاد النظم الزراعية والغذائية ذات الصلة من خلال التحليل والشراكات	المجال 5 الخاص بحياة أفضل: مبادرة العمل يبدأ بيد
1-10، 1-2، 10-2، 10-5	تسريع وتيرة التحوّل إلى نظم زراعية وغذائية مستدامة تترتب عنها آثار واسعة النطاق على الحد من أوجه عدم المساواة والقضاء على الفقر والجوع من خلال زيادة الاستثمارات العامة والخاصة وتحسين القدرات للاستفادة من الاستثمارات المستقبلية	المجال 6 الخاص بحياة أفضل: تعزيز الاستثمارات

باء- التخطيط على المستوى القطري

19- تكمن الإجراءات التحويلية على المستوى القطري في صلب خطة التغيير. وفي هذا الصدد، شدّد المؤتمر على ضرورة الموازنة مع عملية إعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية وأوصى بدمج أطر البرمجة القطرية للمنظمة في إطار النتائج الاستراتيجية.¹²

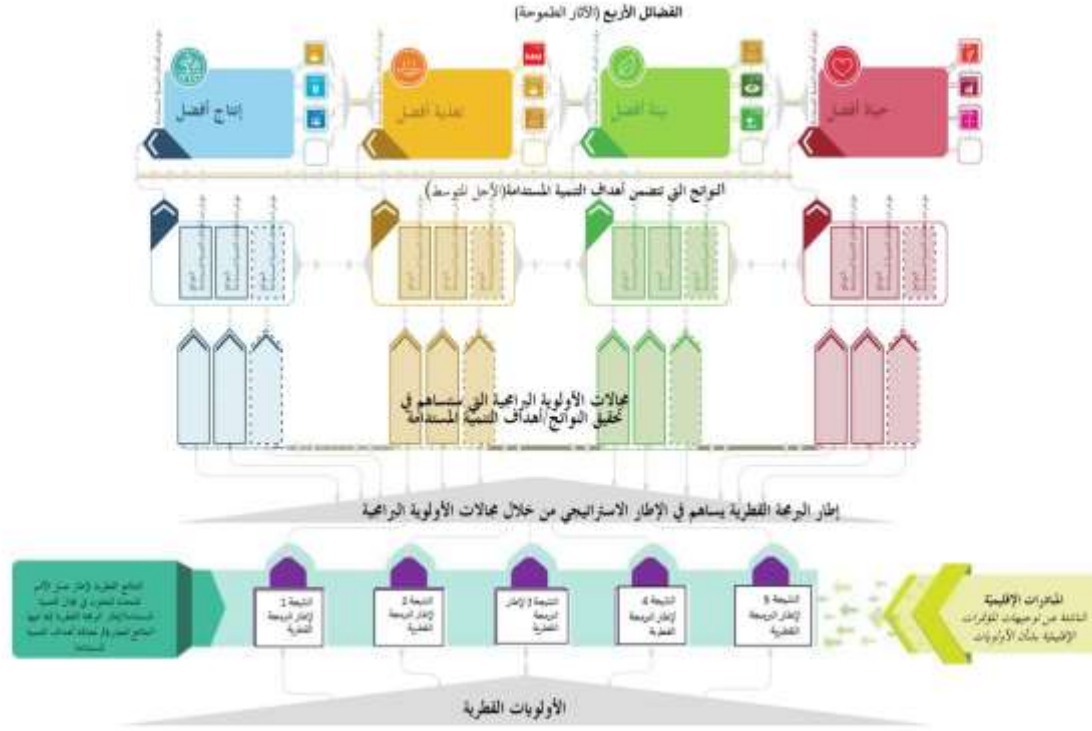
20- وترد الالتزامات الجماعية لمنظومة الأمم المتحدة الإنمائية دعمًا لأهداف التنمية المستدامة الوطنية ومقاصدها في إطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة. وإن إطار البرمجة القطرية للمنظمة مستمد على النحو الواجب من إطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة ويضمن بالتالي أن تستند المنظمة إلى جهود منظومة الأمم المتحدة الإنمائية لتقديم الدعم الجماعي للملكية القطرية ومعالجة الأولويات والفجوات الخاصة بأهداف التنمية المستدامة الوطنية. وفي الوقت نفسه، تساهم عملية المنظمة على المستوى القطري، على نحو ما هو وارد في تصميم إطار البرمجة القطرية، في التأثير على صياغة إطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة بما يضمن دمج الشواغل المتعلقة بتحوّل النظم الزراعية والغذائية وأهداف التنمية المستدامة ذات الصلة، وإسناد الأولوية لها، في وثائق التخطيط المشترك للأمم المتحدة.

21- وتؤدي مجالات الأولوية البرمجية دور المسار التحويلي المؤدي إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة تماشيًا مع الأولويات الوطنية. وتعبيرها عن الميزة النسبية للمنظمة وإبرازها القدرات الفنية والمعارف والمنتجات المعيارية الرئيسية، تساهم مجالات الأولوية البرمجية في مساعدة المكاتب القطرية على وضع المنظمة في موضع استراتيجي وفعال في الحوار القطري وعلى الاستفادة من خبرات المنظمة لدعم العمل القطري.

22- ويتيح انتقال المنظمة إلى إطار قائم على أهداف التنمية المستدامة، بوصلة مشتركة لمختلف الطبقات في المنظمة والشركاء من الأمم المتحدة وغيرها من أجل تحفيز عمل المنظمة وتوجيهه نحو تحقيق النتائج المتفق عليها على

المستوى القطري. وتمثل أهداف التنمية المستدامة الوصلة المحورية بين مجالات الأولوية البرمجية للمنظمة والنتائج القطرية المخطط لها في أطر عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة/أطر البرمجة القطرية على النحو المبين في الشكل 1.

الشكل 1: تصوير إطار نتائج منظمة الأغذية والزراعة للتخطيط على المستوى القطري



23- وباتباع هذا النهج، تصبح أطر البرمجة القطرية أداة البرمجة الرئيسية التي تملكها المنظمة على المستوى القطري، حيث أنها تربط النتائج القطرية مباشرة بأهداف التنمية المستدامة ومجالات الأولوية البرمجية ذات الصلة. ويتسم ذلك بميزتين تتمثلان في إظهار تنوع الأوضاع القطرية على نحو أفضل، والانخراط بشكل كامل في عملية إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية وعمل الأمم المتحدة المنسق على المستوى القطري. ويسمح هذا النهج أيضاً بتبسيط عملية التخطيط والإبلاغ من جانب المكاتب القطرية للمنظمة، الأمر الذي يتيح استخدام الموارد على المستوى القطري بطريقة فعالة.

24- وترد في الملحق 3 تفاصيل إضافية بشأن التخطيط للمخرجات على المستوى القطري.

جيم- الاستراتيجيات والمبادرات والإجراءات الداعمة للإطار الاستراتيجي

25- لوضع الإطار الاستراتيجي للفترة 2022-2031 موضع التنفيذ وضمان إقامة نظم زراعية وغذائية أكثر فعالية وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة، ثمة حاجة إلى تضافر الإجراءات المتخذة على جميع مستويات المنظمة ومع الأعضاء والشركاء على نحو تآزري ومؤثر. وفي ما يلي عدد من الاستراتيجيات والمبادرات والإجراءات التي ستوجه تنفيذ الإطار الاستراتيجي وتثريه في فترة السنتين 2022-2023.

استراتيجية منظمة الأغذية والزراعة بشأن تغير المناخ

26- سلط المؤتمر الضوء على أهمية تغير المناخ والتنوع البيولوجي ضمن نطاق ولاية المنظمة في الإطار الاستراتيجي.¹³ ويعد تغير المناخ واحدًا من الدوافع الرئيسية الكامنة وراء الجوع وسوء التغذية في العالم. فهو يعدّل الظروف المثلى التي تدعم إنتاج الأغذية وله تداعيات متعاقبة على الأمن الغذائي والتغذية وسبل العيش والاقتصادات العالمية، حيث أنه يكبح في الكثير من الأحيان تحقيق المكاسب في مجال الأمن الغذائي والحد من الفقر ويعكس مسارها ويعيق الجهود الرامية إلى بلوغ الأهداف 1 و2 و10 من أهداف التنمية المستدامة.

27- ويجري العمل الآن على إعداد استراتيجية منظمة الأغذية والزراعة بشأن تغير المناخ لتوجيه المنظمة في ما تقدمه من دعم معزز للبلدان من أجل رفع مستوى طموحاتها المتعلقة بالعمل المناخي وتحقيق مساهماتها المحددة وطنيًا. وستقوم الاستراتيجية التي تسند الأولوية للعلوم والحلول المبتكرة والعمليات الشاملة والتي تتواءم مع خطة عام 2030 والإطار الاستراتيجي للفترة 2022-2031، بتعزيز النتائج التي تحقّقها المنظمة في مجال العمل المناخي من أجل أغذية وزراعة مستدامة.

استراتيجية العلوم والابتكار الخاصة بمنظمة الأغذية والزراعة

28- يعترف الإطار الاستراتيجي للفترة 2022-2031 بالابتكار والتكنولوجيا على أنهما عاملان من العوامل المسرّعة الأربعة التي يجب تطبيقها في جميع التدخلات البرمجية. وشدد مؤتمر المنظمة على أهمية جميع أشكال الابتكار مع مراعاة التحليل الملائم للمخاطر بالاستناد إلى العلم.¹⁴ وهناك مجموعة واسعة من النهج والتكنولوجيات التي تسمح بمواجهة تحديات النظم الزراعية والغذائية. وتشكل العلوم والابتكارات - بما في ذلك المعارف الأصلية والمحلية - الأساس الذي تقوم عليه جميع هذه النهج والتكنولوجيات.

29- وتعترف المنظمة صقل رؤيتها واستراتيجيتها بشأن العلوم والابتكار عبر تطوير استراتيجية للعلوم والابتكار. ويتمثل الهدف من ذلك في توفير التوجيهات والاتساق والمواءمة للمبادرات التي يقودها الأعضاء من أجل تحقيق الأثر على المستوى القطري عن طريق استخدام العلوم والابتكارات على نحو أفضل. وستشكل الاستراتيجية أداة رئيسية لتنفيذ الإطار الاستراتيجي للفترة 2022-2031 وستعزز استخدام العلوم والابتكارات في التدخلات الفنية والتوجيهات المعيارية للمنظمة.

30- وللمساعدة على دفع استراتيجية العلوم والابتكار قدمًا وتقوية جوانب رئيسية أخرى من مكتب كبير العلماء ومكتب الابتكار، مثل دعم تنفيذ العلوم والابتكارات في الميدان، سيتم نقل موارد إضافية قدرها 1.2 مليون دولار أمريكي إلى هذين المكاتبين من دون أن تترتب عن ذلك أية تكلفة.¹⁵

¹³ الفقرة 64 (م) من الوثيقة C 2021/REP

¹⁴ الفقرة 64 (ح) من الوثيقة C 2021/REP

¹⁵ تم تحديد الموارد من خلال تطبيق التعويض عن التخفيضات على الموارد من غير الموظفين في مختلف الوحدات في المقر الرئيسي باستثناء مكتب المفتش العام ومكتب التقييم

المبادرات المؤسسية الرئيسية

31- ستواصل المنظمة في فترة السنتين 2022-2023 تعظيم الأثر على المستوى القطري من خلال مبادرات مؤسسية رئيسية أخرى تشمل:

(أ) مبادرة العمل يداً بيد، وهي مبادرة أطلقتها المنظمة وتقوم على الأدلة وتقودها البلدان وتعود ملكيتها لها من أجل تسريع عجلة التحوّل الزراعي والتنمية الريفية المستدامة دعماً لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. وتسدّد هذه المبادرة الأولوية للبلدان التي تكون فيها القدرات الوطنية والدعم الدولي الأضعف أو حيث التحديات التشغيلية، بما في ذلك الأزمات الطبيعية أو التي هي من صنع الإنسان، هي الأكبر، كما أنّها تحدّد المناطق داخل هذه البلدان التي تملك إمكانات زراعية جيّدة ولكن توجد فيها أيضاً مستويات مرتفعة من الفقر والجوع. وتوفّر منصة جغرافية مكانية الدعم لجميع أصحاب المصلحة من خلال تزويدهم بالبيانات الغنيّة التي يمكن تشاركها في مجالات تشمل الزراعة الإيكولوجية، والمياه، والأراضي، والتربة، وانبعاثات غازات الدفيئة، وغير ذلك.

(ب) برنامج الاستجابة لجائحة كوفيد-19 والتعافي منها الذي يدعو إلى اتخاذ إجراءات فورية ومتوسطة وطويلة الأجل من أجل الحيلولة دون تحوّل الأزمة الصحية إلى أزمة غذائية. ويهدف البرنامج إلى التخفيف من الآثار المباشرة مع تعزيز قدرة سبل العيش على الصمود على المدى الطويل، والتحرك نحو التعافي الأخضر، والبناء لتحويل النظم الزراعية والغذائية. وقد مكّنت استجابة المنظمة للجائحة من الاستفادة مما تتمتع به المنظمة من قدرة على الحشد وبيانات آنية ونظم للإنذار المبكر وخبرة فنية لتوجيه الدعم حيثما ومتى تمسّ الحاجة إليه.

(ج) التحالف من أجل الغذاء الذي يدعم برنامج الاستجابة لجائحة كوفيد-19 والتعافي منها من خلال الاستفادة من الدعم السياسي الرفيع المستوى، والموارد المالية، والخبرات الفنية، مع التركيز على الاحتياجات والمطالب على المستوى القطري.

متابعة قمة الأمم المتحدة للنظم الغذائية

32- مهّدت قمة الأمم المتحدة للنظم الغذائية التي عقدت خلال الجمعية العامة للأمم المتحدة في نيويورك في 23 سبتمبر/أيلول 2021، الطريق أمام تحوّل النظم الزراعية والغذائية العالمية. والمنظمة على أتم الاستعداد لقيادة عملية تنفيذ متابعة قمة الأمم المتحدة للنظم الغذائية بالعمل جنباً إلى جنب مع الوكالات الشقيقة التابعة للأمم المتحدة ومجموعة الشركاء بغية المضي قدماً بالزخم المتولّد من هذه القمة لاتخاذ إجراءات فعالة ومتسقة. وسيتم التركيز على دعم الأعضاء للنهوض بالحوارات الوطنية والمسارات الكفيلة بإحداث التغيير من أجل تحويل النظم الزراعية والغذائية، بما في ذلك من خلال الدعم المقدم من مجموعة من المؤسسات العلمية. وستقام الروابط أيضاً مع المبادرات العالمية الأخرى مثل الدورة السادسة والعشرين لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيّر المناخ، والدورة الخامسة عشرة لمؤتمر الأطراف في اتفاقية التنوع البيولوجي، ومؤتمر قمة طوكيو للتغذية من أجل النمو. وستستضيف المنظمة مركزاً للتنسيق يعمل فيه موظفون معارون من الوكالات التي توجد مقارها في روما، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة، ومنظمة الصحة العالمية.

منتدى الأغذية العالمي

33- يشكل منتدى الأغذية العالمي الذي تم إنشاؤه للشباب والذي يقوده الشباب، مثلاً على إجراءات المتابعة العالمية الرامية إلى تحويل النظم الزراعية والغذائية وتحقيق أهداف التنمية المستدامة. ويجمع المنتدى الشباب من حول العالم لتبادل الأفكار وتحفيز العمل، مع الاعتراف بأن مستقبل كوكبنا ملك للشباب وبأن التزامهم أمر أساسي.

دال - إطار نتائج منظمة الأغذية والزراعة للفترة 2022-2025

34- يعرض الملحق 1 إطار نتائج المنظمة الخاص بالفضائل الأربع ومجالات الأولوية البراجمية العشرين للفترة 2022-2025 (أبواب الميزانية 1 إلى 4)، والهدف المتعلق بالجودة الفنية والإحصاءات والمواضيع المشتركة والعوامل المسرعة (الباب 5)، وبرنامج التعاون التقني (الباب 6) والأهداف الوظيفية (الأبواب 7 إلى 10) والأبواب الخاصة (البابين 12 و13). ويمثل هذا الملحق نسخة محدّثة من الملحق 1 بالخطة المتوسطة الأجل للفترة 2022-2025/برنامج العمل والميزانية للفترة 2022-2023، كما هو ما بيّن بالتفصيل في ما يلي.

الفضائل الأربع (الأبواب 1 إلى 4)

35- يوضّح إطار النتائج الخاص بمجالات الأولوية البراجمية في إطار الفضائل الأربع، التركيز والعرض الفنيين للمنظمة، ما يسمح لهذه الأخيرة بأن تجد لنفسها موقعاً استراتيجياً في الحوار بشأن النظم الزراعية والغذائية. ويبدأ إطار النتائج بعرض الآثار الشاملة التي تعبّر عنها الفضائل الأربع. ومن ثم يقوم كل مجال من مجالات الأولوية البراجمية بتوضيح: (أ) الفجوات الرئيسية التي تجري معالجتها؛ (ب) والنواتج المتوقعة التي ستساهم المنظمة في تحقيقها في معرض معالجتها هذه الفجوات من خلال مقاصد أهداف التنمية المستدامة ذات الأولوية (والتي يتم قياسها من خلال مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة)؛ (ج) وكيف ستستفيد المنظمة من العوامل المسرعة لدفع عجلة التقدم؛ (د) والمكونات المواضيعية الرئيسية، بما فيها الجوانب المعيارية والجوانب المتعلقة بالوظائف الأساسية للمنظمة؛ (هـ) والمخاطر الرئيسية والتخفيف منها؛ (و) والمقايضات التي تتطلب الاهتمام.

36- وكما ذكر في القسم ثانياً -ألف، يقيم إطار النتائج المحدّث روابط أقوى بين أهداف التنمية المستدامة والفضائل الأربع من خلال تحديد مؤشرات أهداف التنمية المستدامة التي سيتم استخدامها لقياس التقدم المحرز على مستوى الأثر (الفضيلة) مع ضمان في الوقت نفسه بروز جميع مؤشرات أهداف التنمية المستدامة التي تعد المنظمة الوكالة الراعية لها. إضافة إلى ذلك، يتم تحقيق توازن أفضل في عدد مجالات الأولوية البراجمية وتوزيع مخصصات الميزانية بين الفضائل الأربع، وذلك من خلال تحويل المجال 3 بشأن "إقامة نظم غذائية مستدامة في المناطق الحضرية" من مجال خاص بحياة أفضل إلى مجال خاص ببيئة أفضل (الآن المجال 4 الخاص ببيئة أفضل).

37- ويتم أيضاً تقديم مجموعة متناغمة من مؤشرات المخرجات لكل مجال من مجالات الأولوية البراجمية تجمع المعلومات الكمية والنوعية، وتضمن وجود روابط مباشرة بين مؤشرات مخرجات المنظمة ومؤشرات أهداف التنمية المستدامة، وتدمج أطر البرمجة القطرية على نحو أفضل في إطار نتائج المنظمة.

الجودة الفنية والإحصاءات والمواضيع المشتركة والعوامل المسرّعة (الباب 5)

38- لقد تم تحديث إطار النتائج الخاص بالهدف 5: الجودة الفنية والإحصاءات والمواضيع المشتركة والعوامل المسرّعة بإضافة مؤشرات أداء رئيسية لكل ناتج من النواتج من أجل إظهار التحسينات المتوقعة. ويقوم الهدف 5 بضمان وقياس ما تقدمه المنظمة من جودة فنية ومعارف وخدمات وما تنتجه من إحصاءات وبيانات نزيهة وذات جودة. ويغطي هذا الهدف أيضًا العوامل المسرّعة الأربعة كوسيلة لدفع عجلة التقدّم وتعظيم الجهود الرامية إلى مواجهة التحدي الذي تطرحه أهداف التنمية المستدامة، فضلاً عن المواضيع الشاملة بوصفها مجالات حاسمة جرى تحديدها لأخذها في الاعتبار في جميع أنحاء العمل البرامجي للمنظمة.

39- ولقد تم تحديث مؤشر الأداء الرئيسي ضمن الناتج 5-1 بشأن جودة عمل المنظمة الفني والمعياري ونزاهته، ليعكس على نحو أفضل التقييم الذي يجريه أصحاب المصلحة الخارجيون لجودة عمل المنظمة، فيما باتت مؤشرات الأداء الرئيسية ضمن الناتج 5-2 بشأن إتاحة إحصاءات وبيانات المنظمة وجودتها والوصول إليها لدعم عملية صنع القرارات بالاستناد إلى الأدلة تشمل الآن جودة البيانات بالإضافة إلى جودة الإحصاءات وتركز بشكل أكبر على الإتاحة والوصول. وفي ما يتعلّق بالناتج 5-3 بشأن المجالات المشتركة: المساواة بين الجنسين والشباب والإدماج، فسوف يتم الإبقاء على مؤشرات الأداء الرئيسية السابقة الخاصة بالمساواة بين الجنسين فيما تم تطوير مؤشرين جديدين للشباب والإدماج. ولقد تم أيضًا تطوير مؤشرات الأداء الرئيسية لكل عامل من العوامل المسرّعة في الناتج 5-4 بشأن العوامل المسرّعة: التكنولوجيا، والابتكار، والبيانات، والمكتملات (الحكومة ورأس المال البشري والمؤسسات).

40- وبالنسبة إلى بعض مؤشرات الأداء الرئيسية الجديدة في الهدف 5، سيتم تحديد المقاصد بعد وضع خطوط الأساس في عام 2022 نظرًا إلى الحاجة إلى جمع كمّ معيّن من البيانات لوضع خط أساس مناسب يُستخدم كمرجع للمقاصد المستقبلية.

الأهداف الوظيفية (الأبواب 7 إلى 10) والأبواب الخاصة (البابين 12 و13)

41- لقد تم استعراض إطار النتائج الخاص بالأهداف الوظيفية والأبواب الخاصة على ضوء نموذج الأعمال المتجدد. ولقد تحققت تحسينات في مجالات عديدة، لا سيما من أجل تركيز صياغة مؤشرات الأداء الرئيسية على الجوانب التي تسلّط الضوء على الأهداف الرئيسية للمنظمة في هذه المجالات والتي توفر وسائل موثوقة للقياس. وتشمل الأمثلة مجال الهدف الوظيفي 7 بشأن التواصل حيث تم تخفيض عدد مؤشرات الأداء الرئيسية من 13 مؤشرًا إلى 9 مؤشرات تعتبر الأهم، والهدف الوظيفي 9 بشأن حوكمة المنظمة والإشراف والتوجيه حيث تمت إضافة مؤشرات أداء رئيسية مثلًا لقياس رضى الأعضاء بالدعم الذي تقدمه المنظمة لاجتماعات الأجهزة الرئاسية ورضى إدارة المنظمة ولجنة الإشراف الاستشارية بفعالية عمل مكتب المفتش العام واتصالاته.

الرصد والإبلاغ

42- يخدم رصد النتائج والإبلاغ عنها على المستوى المؤسسي غرضين رئيسيين اثنين. الغرض الأول هو ضمان المساءلة المناسبة إزاء الأعضاء في الإبلاغ عن النتائج التي تحققت من خلال استخدام الأموال الموكلة إلى المنظمة، مع مراعاة مختلف مستويات النتائج (القارية والإقليمية والعالمية). والغرض الثاني هو دعم ثقافة تنظيمية تشجّع ممارسات الإدارة المستندة إلى النتائج وتعزز التعلّم من الرصد والتقييم لتحسين إدارة الأداء وتنفيذ البرامج، كما شدد عليه التقييم

الأخير لإطار النتائج الاستراتيجية للمنظمة.¹⁶ ويقدم الملحق 3 مزيداً من التفاصيل عن النهج المتبع إزاء التخطيط للنتائج ورصدها والإبلاغ عنها ضمن الإطار الاستراتيجي للفترة 2022-2031، فيما يقدم الملحق 4 لمحة عامة عن تنفيذ توصيات تقييم المنظمة لإطار النتائج الاستراتيجية للمنظمة.

ثالثاً - التعديلات في الميزانية والوظائف

ألف - التعديلات في التوزيع بين أبواب الميزانية

- 43- يظهر الجدول 2 الأثر الصافي للتغيرات التي حدثت على التوزيع بين أبواب الميزانية.
- (أ) يشير العمود 1 إلى التوزيع بين أبواب الميزانية الموافق عليه بموجب قرار المؤتمر 2021/8؛
- (ب) ويقدم العمود 2 صافي أثر التعديلات الناشئة عن نقل مجال الأولوية البراجمية "إقامة نظم غذائية مستدامة في المناطق الحضرية" من الباب 4 (حياة أفضل) إلى الباب 3 (بيئة أفضل)، وعن نقل موارد إضافية من أبواب أخرى إلى البابين 5 و9 الخاصين بمكتب كبير العلماء ومكتب الابتكار من دون أن يترتب عن ذلك أي تكلفة، وعن إعادة تخصيص بعض الموارد نتيجة تخطيط العمل الأكثر تفصيلاً؛
- (ج) ويعرض العمود 3 التوزيع المعدل لاعتمادات ميزانية الفترة 2022-2023 لكي يوافق عليه المجلس، تماشياً مع المادة 4-5 من اللائحة المالية.

الجدول 2 - الميزانية المعدلة للفترة 2022-2023 بحسب الأبواب (بآلاف الدولارات الأمريكية)

باب الميزانية	قرار المؤتمر 2021/8	التغيير	برنامج العمل والميزانية المعدل للفترة 2022-2023
	(1)	(2)	(3)
1 إنتاج أفضل	157 559	(1 121)	156 438
2 تغذية أفضل	131 597	(2 007)	129 590
3 بيئة أفضل	97 187	21 031	118 218
4 حياة أفضل	142 176	(18 424)	123 752
5 الجودة الفنية والإحصاءات والمواضيع المشتركة والعوامل المسرعة	70 312	980	71 292
6 برنامج التعاون التقني	140 788	0	140 788
7 التواصل	71 348	(159)	71 189
8 تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	35 696	(149)	35 547
9 حوكمة المنظمة والإشراف والتوجيه	59 398	21	59 419
10 الإدارة الكفؤة والفعالة	62 553	(172)	62 381
11 المصروفات الطارئة	600	0	600
12 الإنفاق الرأسمالي	14 000	0	14 000
13 الإنفاق الأمني	22 421	0	22 421
مجموع الاعتمادات (الصافية)	1 005 635	0	1 005 635

- 44- يعرض الملحق 6 الاعتمادات الصافية بحسب الوحدات التنظيمية، فيما يعرض الملحق 9 المخطط التنظيمي للمقر الرئيسي والمكاتب الميدانية بحسب ما أقره المؤتمر.¹⁷

باء- التعديلات في إنشاء الوظائف المدرجة في الميزانية ضمن برنامج العمل والميزانية

- 45- تتعلق التغييرات في الوظائف المدرجة في الميزانية بإنشاء وظيفة جديدة واحدة في كل من مكتب كبير العلماء ومكتب الابتكار وإدراجها في الميزانية بفضل الموارد الإضافية التي تم نقلها لهذا المجال المهم وبعوض عمليات إعادة التنظيم المحدودة بين الفئة الفنية وفئة الخدمات العامة النابعة من عمليات إعادة الهيكلة من دون تكاليف داخل الوحدات.
- 46- ويعرض الجدول 3 التغييرات الناتجة عن ذلك في عدد الوظائف والرتب بحسب الموقع، فيما يظهر الملحق 8 عدد الوظائف بحسب الرتب والوحدات التنظيمية.

الجدول 3 - تطور الوظائف المدرجة في الميزانية بحسب الموقع والفئة

فئة الرتبة	برنامج العمل والميزانية للفترة 2023-2022	التغيير	برنامج العمل والميزانية المعدل للفترة 2023-2022
المقر الرئيسي			
فئة مدير والفئات العليا	82	0	82
الفئة الفنية	873	3	870
فئة الخدمات العامة	531	(1)	532
المجموع للمقر الرئيسي	1 486	2	1 484
المكاتب الميدانية			
فئة مدير والفئات العليا	51	0	51
الفئة الفنية	607	1	606
فئة الخدمات العامة	824	(2)	826
المجموع للمكاتب الميدانية	1 482	(1)	1 483
جميع المواقع			
فئة مدير والفئات العليا	133	0	133
الفئة الفنية	1 480	4	1 476
فئة الخدمات العامة	1 355	(3)	1 358
المجموع لجميع المواقع	2 968	1	2 967
ملاحظة: يبلغ عدد موظفي الفئة الفنية لدى المكاتب الميدانية في برنامج العمل والميزانية 2023-2022، 32 موظفًا تم انتدابهم من المقر الرئيسي؛ موظف اتصال (1)، و21 موظفًا في مجال الاستثمار، و5 موظفين ماليين، وموظفان اثنان للشؤون القانونية و3 موظفين للأمن الميداني. وترد 25 وظيفة لموظفين فنيين مبتدئين في تعداد الوظائف لدى المقر الرئيسي.			

جيم- التقديرات المحدثة للموارد من خارج الميزانية

- 47- يمول برنامج العمل من الاعتمادات الصافية التي يصوت عليها المؤتمر (الاشتراكات المقررة) والموارد من خارج الميزانية التي تقدم بسخاء من خلال المساهمات الطوعية. وتستند تقديرات توفير الموارد من خارج الميزانية إلى المشاريع قيد التنفيذ التي ستمتد إلى فترة السنتين 2023-2022، والمشاريع المقترحة حاليًا والتي من المرجح الموافقة عليها، والتوقعات القائمة على أفكار للمشاريع والاتصالات الإيجابية مع الشركاء.
- 48- ولقد استمر رصد التطورات في المساهمات الطوعية وتعبئة الموارد منذ صدور الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2022-2025/ برنامج العمل والميزانية للفترة 2023-2022. ولم يعط الرصد العام سببًا لمراجعة المبلغ الإجمالي للنفقات من خارج الميزانية المتوقعة في برنامج العمل والميزانية للفترة 2023-2022 في حين أنه تم تنقيح التوزيع بين أبواب الميزانية

على النحو المشار إليه في القسم ثانياً- ألف من خلال تحويل المجال 3 بشأن "إقامة نظم غذائية مستدامة في المناطق الحضرية" من مجال خاص بحياة أفضل إلى مجال خاص ببيئة أفضل (الآن المجال 4 الخاص ببيئة أفضل). ويمكن الاطلاع على التقديرات المحدثة للموارد من خارج الميزانية بحسب أبواب الميزانية في العمود 2 من الجدول 4. ويتضمن العمود 3، للإحاطة، التوزيع المعدّل للاعتمادات الصافية جنباً إلى جنب مع مجموع الموارد التي من المتوقع أن تكون متاحة للمنظمة لتنفيذ برنامج العمل المتكامل.

الجدول 4 - الميزانية المقترحة المعدلة للفترة 2022-2023 بحسب الأبواب ومصادر التمويل (بآلاف الدولارات الأمريكية)

باب الميزانية	الاعتمادات الصافية	من خارج الميزانية	المجموع
	(1)	(2)	(3)
1 إنتاج أفضل	156 438	443 791	600 229
2 تغذية أفضل	129 590	196 125	325 715
3 بيئة أفضل	118 218	332 750	450 968
4 حياة أفضل	123 752	1 221 303	1 345 055
5 الجودة الفنية والإحصاءات والمواضيع المشتركة والعوامل المسرعة	71 292	20 427	91 719
6 برنامج التعاون التقني	140 788	0	140 788
7 التواصل	71 189	6 064	77 253
8 تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	35 547	0	35 547
9 حوكمة المنظمة والإشراف والتوجيه	59 419	10 512	69 931
10 الإدارة الكفؤة والفعالة	62 381	19 153	81 534
11 المصروفات الطارئة	600	0	600
12 الإنفاق الرأسمالي	14 000	0	14 000
13 الإنفاق الأمني	22 421	0	22 421
المجموع	1 005 635	2 250 125	3 255 760

49- تعمل المنظمة بميزانية متكاملة تجمع كافة مصادر الأموال المتاحة من خلال الاشتراكات المقررة للأعضاء والمساهمات الطوعية من الأعضاء والشركاء الآخرين في الموارد لتشكيل أساس موحد من الوسائل المتوفرة لتنفيذ برنامج العمل المتفق عليه. ويتم قبول المساهمات الطوعية فقط حيث تكون متوائمة بالكامل مع الإطار الاستراتيجي للمنظمة وحيث تساهم في تحقيق النواتج الموافق عليها للإطار الاستراتيجي. وفي حين أنه يتم استخدام الاشتراكات المقررة والمساهمات الطوعية من خلال برنامج العمل لتحقيق ولاية المنظمة، إلا إنه يجري تخصيص معظم المساهمات الطوعية. وتتطلب المحافظة على ميزانية إسمية ثابتة بموازاة معالجة القضايا التي تزداد تعقيداً، زيادة التمويل الطوعي غير المخصص أو المخصص بشكل محدود للسماح للمنظمة ولأعضائها بضمان توزيع الموارد حيث تولد المنافع الأكبر في ظل أولويات محددة. ويسمح التمويل المخصص بشكل محدود أيضاً بزيادة المرونة والتكيف السريع مع الظروف أو الأولويات المتغيرة، وهذا أمر مهم بصورة خاصة في بيئة تزداد تقلباً.

50- ويرد المستوى الإرشادي للاعتمادات الصافية والموارد من خارج الميزانية بحسب أبواب الميزانية في الملحق 5 وبحسب المقر الرئيسي والأقاليم في الملحق 7.

رابعاً- القرارات المطلوبة

- 51- يُطلب إلى لجنتي البرنامج والمالية واجتماعهما المشترك النظر في التعديلات على برنامج العمل والميزانية للفترة 2022-2023 وإسداء التوجيهات للمجلس
- 52- فيما يُطلب إلى المجلس النظر في التعديلات على برنامج العمل والميزانية للفترة 2022-2023:
- (أ) الموافقة على التوزيع المنقح للاعتمادات الصافية بحسب أبواب الميزانية على النحو الوارد في الجدول 2؛
- (ب) واستعراض إنشاء الوظائف المنقحة المدرجة في الميزانية (الجدول 3 والملحق 8)؛
- 53- ويطلب إلى المجلس أيضاً الإحاطة علماً بأطر النتائج المحدثة (الملحق 1) وبالتقديرات المحدثة للموارد من خارج الميزانية (الجدول 4).
- 54- وقد يرغب المجلس أيضاً في تشجيع الأعضاء على تقديم مساهمات طوعية والتشديد على أهمية التمويل الطوعي المرن والمخصص بشكل محدود وغير المخصص لمساندة الأولويات المبيّنة في برنامج العمل المتكامل.
- 55- ويُطلب إلى المجلس أن يأخذ علماً بإمكانية نشوء عمليات نقل أخرى في الميزانية نتيجة المزيد من تخطيط العمل، ونتيجة استخدام طرائق التنفيذ الأكثر كفاءة وفعالية خلال فترة السنتين. وستُعالج عمليات النقل ضمن الباب الواحد ومن باب إلى آخر من أبواب الميزانية من أجل تنفيذ برنامج العمل والميزانية خلال فترة السنتين طبقاً للمادة 4-5 من اللائحة المالية.