



联合国  
粮食及  
农业组织

Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations

Organisation des Nations  
Unies pour l'alimentation  
et l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная организация  
Объединенных Наций

Organización de las  
Naciones Unidas para la  
Alimentación y la Agricultura

منظمة  
الأغذية والزراعة  
للأمم المتحدة

S

## COMITÉ DE FINANZAS

**185.º período de sesiones**

**22-26 de marzo de 2021**

**Situación financiera de la Organización**

Las consultas sobre el contenido esencial de este documento deben dirigirse a:

**Sr. Aiman Hija**  
**Director de la División de Finanzas y Tesorero**  
**División de Finanzas**  
**Tel: +39 06570 54676**

### RESUMEN

- En el presente documento se proporciona al Comité de Finanzas información actualizada sobre la situación financiera de la Organización a 31 de diciembre de 2020.
- Situación de liquidez del Programa ordinario: a 31 de diciembre de 2020, el saldo en efectivo, equivalentes de efectivo y depósitos a corto plazo del Programa ordinario ascendía a 287,2 millones de USD (223,7 millones de USD a 31 de diciembre de 2019).
- Obligaciones relacionadas con el personal: las obligaciones totales de los cuatro planes a 31 de diciembre de 2020 se situaban en 1 499,5 millones de USD, de los cuales 860,0 millones de USD carecían de financiación (el seguro médico después del cese en el servicio suponía 789,3 millones de USD de las obligaciones no financiadas, mientras que el Plan de prestaciones por rescisión del nombramiento representaba los 70,7 millones de USD restantes). La insuficiente financiación del pasivo del seguro médico después del cese en el servicio (ASMC) sigue siendo una de las causas del gran déficit estructural del Fondo General.
- Inversiones disponibles para la venta: el valor de las inversiones a largo plazo a 31 de diciembre de 2020 ascendía a 639,5 millones de USD (553,1 millones de USD a 31 de diciembre de 2019). Este incremento de 86,4 millones de USD obedeció al aumento de las valoraciones de la cartera de valores y renta fija, y al incremento del valor del euro frente al dólar de los EE. UU.
- Déficit del Fondo General y los fondos conexos: el déficit del Fondo General disminuyó de 937,6 millones de USD a 31 de diciembre de 2019 a 895,8 millones de USD a 31 de diciembre de 2020.

### ORIENTACIÓN QUE SE SOLICITA DEL COMITÉ DE FINANZAS

- Se invita al Comité a tomar nota de la situación financiera de la Organización a 31 de diciembre de 2020, y a ofrecer su orientación según lo considere apropiado.

#### **Propuesta de asesoramiento**

#### **El Comité:**

- **observó que, con arreglo a los niveles de efectivo más recientes del Programa ordinario y las pautas de pago previstas de los Estados Miembros, cabe esperar que la liquidez de la Organización baste para hacer frente a las necesidades operacionales hasta el 31 de diciembre de 2021;**
- **tras reconocer que el mantenimiento de un flujo de caja saludable depende de la puntualidad en el pago de las cuotas asignadas, instó a los Estados Miembros a efectuar el pago de las cuotas asignadas puntual e íntegramente;**
- **observó que la cuantía global del déficit correspondía fundamentalmente al pasivo no financiado relacionado con el personal, y**
- **tomó nota de la información adicional proporcionada sobre las tasas de aprobación y gasto respecto del PCT e hizo hincapié en la importancia de mantener un nivel de gasto que permitiera garantizar la plena ejecución de la consignación para el PCT aprobada por la Conferencia.**

## Introducción y contenido

1. En el informe actualizado sobre la situación financiera de la Organización se presenta una visión general de los resultados no comprobados correspondientes al año finalizado el 31 de diciembre de 2020. El presente informe está estructurado como sigue:

- Resultados financieros correspondientes al año finalizado el 31 de diciembre de 2020:
  - i) Estado del activo, el pasivo, las reservas y los saldos de los fondos a 31 de diciembre de 2020, presentado por fuente de financiación y con inclusión de los saldos a 31 de diciembre de 2019 con fines comparativos (Cuadro 1).
  - ii) Estado de los ingresos y gastos y cambios en las reservas y los saldos de los fondos correspondientes al año finalizado el 31 de diciembre de 2020, presentado por fuente de financiación y con inclusión de los saldos correspondientes al año finalizado el 31 de diciembre de 2018 con fines comparativos (Cuadro 2).
- Observaciones resumidas sobre los resultados financieros del año finalizado el 31 de diciembre de 2020.
- Flujo de efectivo para 2021 hasta el 31 de diciembre de 2021.

### Cuadro 1

ESTADO DEL ACTIVO, EL PASIVO, LAS RESERVAS Y LOS SALDOS DE LOS FONDOS  
A 31 de diciembre de 2020

(miles de USD)	Fondos		Total	
	General y conexos	Fiduciarios y del PNUD	31 de diciembre de 2020	31 de diciembre de 2019
<b>ACTIVO</b>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	287 171	983 891	1 271 062	996 131
Inversiones mantenidas para negociación	-	588 199	588 199	594 459
Contribuciones por recibir de los Estados Miembros y el PNUD	218 802	57 626	276 428	236 746
Menos: Consignaciones para retrasos en el pago de las contribuciones	(39 306)	(10 397)	(49 703)	(36 966)
Cuentas por cobrar	45 158	2 269	47 427	51 250
Inversiones disponibles para la venta	639 469		639 469	553 110
<b>ACTIVO TOTAL</b>	<b>1 151 294</b>	<b>1 621 588</b>	<b>2 772 882</b>	<b>2 394 730</b>
<b>PASIVO</b>				
Cuotas cobradas por adelantado	27 519	1 221 928	1 249 447	1 112 545
Obligaciones por liquidar	58 829	377 545	436 374	399 591
Cuentas por pagar	68 898	-	68 898	59 930
Ingresos diferidos	106 014	-	106 014	86 799
Planes relativos al personal	1 499 434	-	1 499 434	1 481 634
<b>PASIVO TOTAL</b>	<b>1 760 694</b>	<b>1 599 473</b>	<b>3 360 167</b>	<b>3 140 499</b>
<b>RESERVAS Y SALDOS DE LOS FONDOS</b>				
Fondo de Operaciones	25 745	-	25 745	25 745
Cuenta Especial de Reserva	30 674	-	30 674	31 549
Cuenta de gastos de capital	61 949	-	61 949	49 671
Cuenta de gastos de seguridad	48 556	-	48 556	22 229
Fondo especial para actividades de emergencia y rehabilitación	-	22 115	22 115	35 627
Ganancias/(pérdidas) no realizadas por inversiones	130 911	-	130 911	60 244
(Ganancias)/pérdidas actuariales	(11 469)	-	(11 469)	(33 245)
Saldos (déficit) de los fondos al final del período	(895 766)	-	(895 766)	(937 589)
<b>TOTAL DE LAS RESERVAS Y LOS SALDOS DE LOS FONDOS</b>	<b>(609 400)</b>	<b>22 115</b>	<b>(587 285)</b>	<b>(745 769)</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO, LAS RESERVAS Y LOS SALDOS DE LOS FONDOS</b>	<b>1 151 294</b>	<b>1 621 588</b>	<b>2 772 882</b>	<b>2 394 730</b>

## Cuadro 2

**INGRESOS Y GASTOS Y CAMBIOS EN LAS RESERVAS Y LOS SALDOS DE LOS FONDOS  
Y CAMBIOS EN LAS RESERVAS Y LOS SALDOS DE LOS FONDOS  
para el año finalizado el 31 de diciembre de 2020**

(miles de USD)

	Fondos		Total	
	General y conexos	Fiduciarios y del PNUD	31 de diciembre de 2020	31 de diciembre de 2018
<b>INGRESOS</b>				
Cuotas de los Estados Miembros	480 804	-	480 804	495 581
Contribuciones voluntarias	105 276	987 825	1 093 101	902 955
Fondos recibidos en virtud de acuerdos interinstitucionales	39	502	541	693
Actividades con financiación conjunta	19 522	-	19 522	18 943
Diversos	18 232	8 212	26 444	31 283
Rendimiento de las inversiones a largo plazo	15 442	-	15 442	15 434
Otros ingresos varios netos	11 581	-	11 581	11 848
(Pérdidas)/ganancias derivadas de las diferencias en los tipos de cambio	11 441	-	11 441	(6 727)
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>662 337</b>	<b>996 539</b>	<b>1 658 876</b>	<b>1 470 010</b>
<b>GASTOS</b>				
Programa ordinario	521 140	-	521 140	527 871
Proyectos	-	988 327	988 327	824 817
<b>TOTAL DE GASTOS</b>	<b>521 140</b>	<b>988 327</b>	<b>1 509 467</b>	<b>1 352 688</b>
<b>SUPERÁVIT DE LOS INGRESOS CON RESPECTO A LOS GASTOS</b>	<b>141 197</b>	<b>8 212</b>	<b>149 409</b>	<b>117 322</b>
Ganancias o pérdidas actuariales	531	-	531	2 068
Costo de los intereses correspondientes a los pasivos relacionados con el personal	(28 969)	-	(28 969)	(37 272)
Consignación para contribuciones por recibir y otros activos	(13 990)	-	(13 990)	(1 046)
Ingresos diferidos	(19 215)	-	(19 215)	(12 630)
Movimiento neto en la Cuenta de gastos de capital	(12 278)	-	(12 278)	(5 833)
Movimiento neto en la Cuenta de gastos de seguridad	(26 328)	-	(26 328)	(135)
<b>SUPERÁVIT/(DÉFICIT) NETO DE LOS INGRESOS CON</b>	<b>40 948</b>	<b>8 212</b>	<b>49 160</b>	<b>62 474</b>
Transferencia de intereses a cuentas de donantes	-	(8 212)	(8 212)	(14 302)
Transferencias netas de/(a) reservas	-	-	-	-
Fondo de Operaciones	-	-	-	-
Cuenta Especial de Reserva	875	-	875	(705)
Saldos de los fondos al comienzo del período (según información previa)	(937 589)	-	(937 589)	(899 303)
<b>SALDOS DE LOS FONDOS AL FINAL DEL PERÍODO</b>	<b>(895 766)</b>	<b>0</b>	<b>(895 766)</b>	<b>(851 836)</b>

## **Observaciones resumidas sobre los resultados financieros del año finalizado el 31 de diciembre de 2020**

### **Situación de liquidez y contribuciones pendientes**

2. La liquidez de la Organización en el marco del Fondo General, representada por el efectivo y los equivalentes de efectivo, ascendía a un total de 287,2 millones de USD a 31 de diciembre de 2020, frente a los 223,7 millones de USD a 31 de diciembre de 2019.

### **Inversiones mantenidas para negociación**

3. El valor de las inversiones mantenidas para negociación a 31 de diciembre de 2020 ascendía a 961,5 millones de USD y junto con los depósitos a plazo de 760,4 millones de USD (registrados como efectivo y equivalentes de efectivo), por un monto total de 1 721,9 millones de USD<sup>1</sup> (1 484,84 millones de USD a 31 de diciembre de 2019), representaba principalmente los saldos no utilizados de proyectos financiados con cargo a fondos fiduciarios.

4. El estilo de inversión prudente y de bajo riesgo de la FAO y el entorno de tipos de interés decrecientes en los Estados Unidos de América generaron rendimientos del 0,87 % en 2020. Con ello se superaron los rendimientos de referencia en 42 puntos básicos.

### **Inversiones disponibles para la venta**

5. El valor de las carteras de inversiones disponibles para la venta, que representan las inversiones destinadas a financiar los planes relativos al personal de la Organización, aumentó de 553,1 millones de USD a 31 de diciembre de 2019 a 639,5 millones de USD<sup>2</sup> a 31 de diciembre de 2020. El incremento global obedeció al aumento de las valoraciones de la cartera de valores y renta fija, y al incremento del valor del euro frente al dólar de los EE. UU.

6. El rendimiento de la cartera de inversiones disponibles para la venta a finales de 2020 fue del 15,69 %, en comparación con un rendimiento de referencia del 19,26 %, lo que representa un rendimiento insuficiente en 357 puntos básicos. Este rendimiento insuficiente se debió a la volatilidad del mercado, así como al rendimiento insuficiente de la cartera de valores de la FAO. A finales del primer trimestre de 2020, las inversiones en valores se transfirieron del gestor de las inversiones heredado, PanAgora, a cuentas de transición con el depositario mundial Northern Trust, a la espera de una reinversión con gestores de capital seleccionados en proceso de contratación.

### **Planes relativos al personal**

7. En la FAO existen cuatro planes relativos al personal (en adelante, los “planes”), que proporcionan prestaciones a los funcionarios ya sea tras el cese en el servicio o como consecuencia de una enfermedad o lesión relacionadas con la actividad laboral. Los planes son los siguientes:

- Seguro médico después del cese en el servicio (ASMC)
- Plan de indemnizaciones por cese en el servicio (SPS)
- Fondo de Reserva del Plan de Indemnizaciones al Personal (CPRF)
- Plan de prestaciones por rescisión del nombramiento (TPF)

---

<sup>1</sup> La variación entre los 1 721,9 millones de USD que se indican en el documento FC 185/2 y los 1 731,6 millones de USD indicados en el documento FC 185/3 se debe a las diferencias en las clasificaciones contables de: i) los ingresos devengados en concepto de intereses, que se registraron en las cuentas por cobrar; y ii) el Northern Trust Government Select Fund, que se registró como efectivo y equivalentes de efectivo.

<sup>2</sup> La variación entre los 639,5 millones de USD que se indican en el documento FC 185/2 y los 641,4 millones de USD indicados en el documento FC 185/3 se debe a las diferencias en las normas de valoración contable, así como a la clasificación contable de los ingresos devengados en concepto de intereses, que se registraron en las cuentas por cobrar.

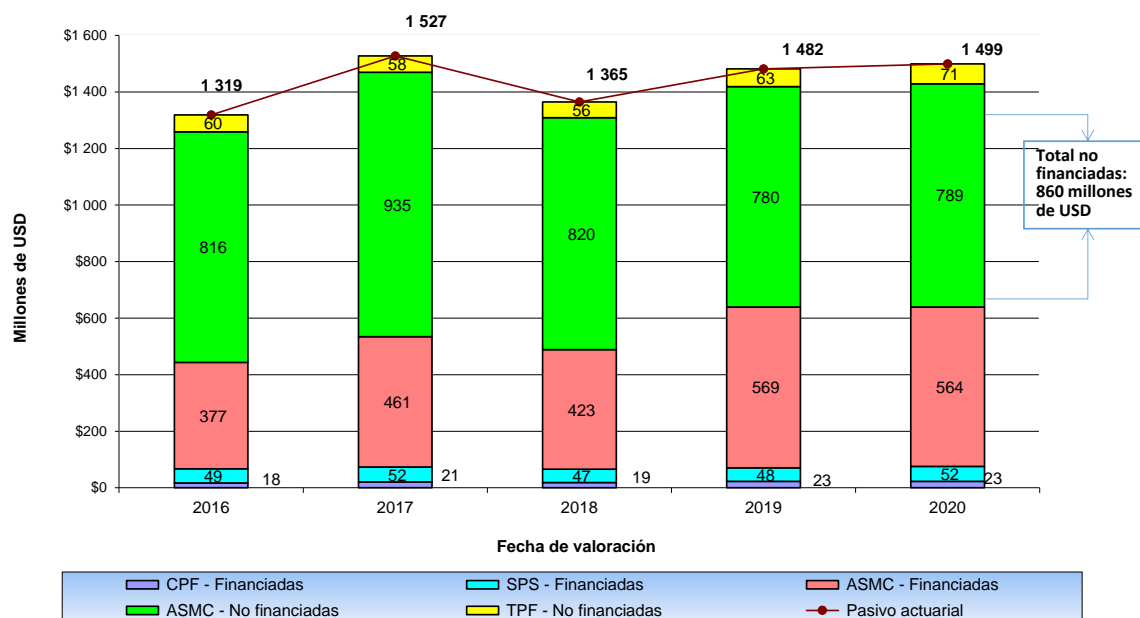
8. Los resultados de la última valoración actuarial a 31 de diciembre de 2020 y las necesidades de financiación y cuestiones conexas se presentan al Comité de Finanzas en su 185.º período de sesiones en el documento FC 185/4, titulado “Valoración actuarial de las obligaciones relacionadas con el personal en 2020”.

9. Las obligaciones totales de los planes a 31 de diciembre de 2020 ascendían a 1 499,5 millones de USD, lo que representa un incremento de 17,9 millones de USD con respecto al saldo de 1 481,6 millones de USD a 31 de diciembre de 2019

10. A 31 de diciembre de 2020, las obligaciones no financiadas relacionadas con el personal ascendían a 860,0 millones de USD, de los cuales 789,3 millones correspondían al seguro médico después del cese en el servicio y 70,7 millones al Plan de prestaciones por rescisión del nombramiento. En el Cuadro 3 se presenta un análisis de las obligaciones actuariales totales por plan y estado de financiación

### Cuadro 3

**Obligaciones relacionadas con el personal: obligaciones totales por plan y estado de financiación en los últimos 5 años**



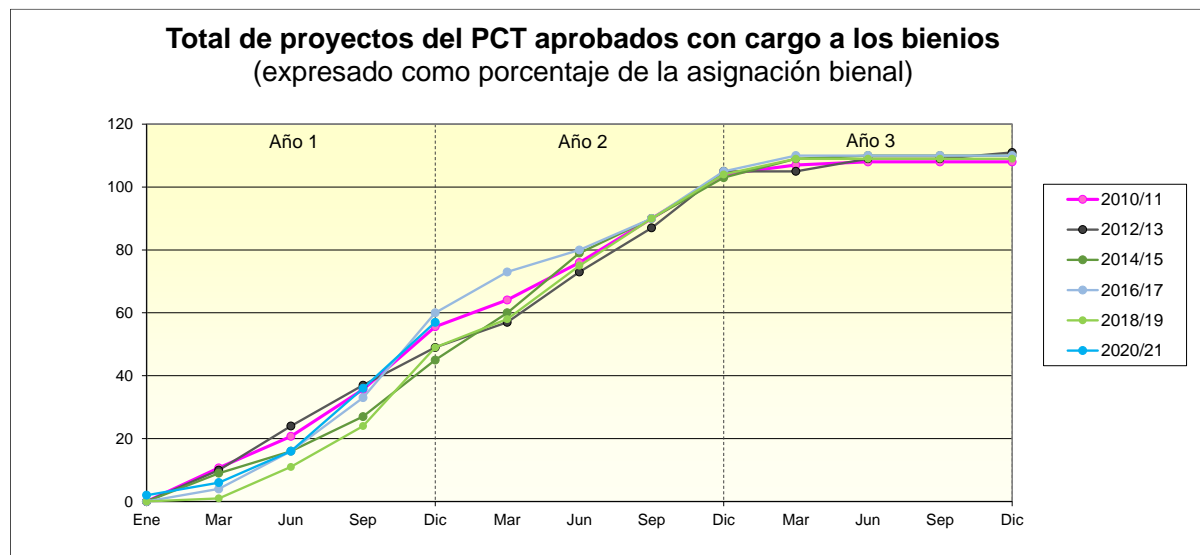
### Saldo del Fondo General y los fondos conexos

11. El déficit del Fondo General disminuyó de 937,6 millones de USD a 31 de diciembre de 2019 a 895,8 millones de USD a 31 de diciembre de 2020. En el 185.º período de sesiones se presenta al Comité de Finanzas un informe sobre la ejecución prevista en 2020-21 del Programa de trabajo en el documento FC 185/9, Informe anual sobre la ejecución del presupuesto y las transferencias en el programa y el presupuesto para el bienio 2020-21.

## Ejecución del Programa de cooperación técnica (PCT)

12. Como puede verse en el Cuadro 4, las aprobaciones del PCT con cargo a la consignación para el bienio 2020-21 son elevadas en comparación con los bienios anteriores, a pesar de las dificultades de actuar en condiciones de confinamiento en muchos países. Las solicitudes de asistencia para hacer frente a la crisis de la enfermedad por coronavirus (COVID-19) y la emergencia en relación con la langosta se han atendido a tiempo.

**Cuadro 4**



13. A 31 de diciembre de 2020 se habían aprobado proyectos del PCT por un valor total de 148,1 millones de USD con cargo a la consignación neta para 2018-19 de 135,8 millones de USD. Con este 9,0 % de excedente sobre las previsiones se pretende garantizar la utilización plena de la consignación para el 31 de diciembre de 2021, teniendo en cuenta que la tasa de gasto media de los proyectos del PCT está por debajo del 100 % del presupuesto aprobado.

14. A 31 de diciembre de 2020 se habían aprobado proyectos del PCT por un valor total de 77,1 millones de USD con cargo a la consignación neta para 2020-21 de 135,8 millones de USD, lo que corresponde a una tasa de aprobación del 57 %. La introducción de procedimientos simplificados durante 2019 ha sido otro factor que ha facilitado las aprobaciones rápidas con cargo a la consignación para 2020-21, a pesar de las dificultades relacionadas con la COVID-19. Se espera realizar la programación completa de la consignación a finales de 2021.

15. En los cuadros 5 y 6 se presentan los datos de aprobación desglosados por regiones a diciembre de 2020. La tasa de aprobación ha superado el 50 % en todas las regiones.

**Cuadro 5:** Aprobaciones del PCT con cargo a la consignación para 2020-21 (a diciembre de 2020)

Región	Asignación	Aprobaciones	Aprobación/Asignación
<b>Apoyo al desarrollo</b>			
África	44 280 717	22 808 000	51,5 %
Asia	27 162 765	14 089 000	51,9 %
Europa	11 070 179	5 850 000	52,8 %
Interregional	4 050 066	1 000 000	24,7 %
América Latina	19 926 323	14 360 000	72,1 %
Cercano Oriente	9 058 611	4 866 000	53,7 %
<b>Total parcial</b>	<b>115 548 661</b>	<b>62 973 000</b>	<b>54,5 %</b>
<b>Asistencia de urgencia</b>			
África		6 662 000	
Asia		4 200 000	
Europa		750 000	
Interregional		-	
América Latina		1 300 000	
Cercano Oriente		1 200 000	
<b>Total parcial</b>	<b>20 250 328</b>	<b>14 112 000</b>	<b>69,7 %</b>
<b>Total general</b>	<b>135 798 989</b>	<b>77 085 000</b>	<b>56,8 %</b>

**Cuadro 6:** Aprobaciones del PCT con cargo a la consignación para 2018-19 (a diciembre de 2020)

Región	Asignación	Aprobación	Aprobación/Asignación
<b>Apoyo al desarrollo</b>			
África	44 286 228	48 479 014	109,5 %
Asia	27 171 737	29 230 813	107,6 %
Europa	11 071 557	11 825 886	106,8 %
Interregional	3 471 917	3 672 000	105,8 %
América Latina	19 928 803	21 897 841	109,9 %
Cercano Oriente	9 057 246	10 289 121	113,6 %
<b>Total parcial</b>	<b>114 987 488</b>	<b>125 349 675</b>	<b>109,1 %</b>
<b>Asistencia de urgencia</b>			
África		11 145 000	
Asia		4 298 460	
Europa		500 000	
Interregional		0	
América Latina		4 150 000	
Cercano Oriente		2 650 540	
<b>Total parcial</b>	<b>20 831 501</b>	<b>22 744 000</b>	<b>109,2 %</b>
<b>Total general</b>	<b>135 818 989</b>	<b>148 138 675</b>	<b>109,1 %</b>



16. El gasto mensual medio acumulativo del PCT durante el año finalizado el 31 de diciembre de 2020 ascendió a 4,3 millones de USD. Estas cifras contrastan con las del bienio finalizado el 31 de diciembre de 2019, con un promedio acumulativo de gastos mensuales del PCT de 5,1 millones de USD.

17. Como se puede observar en el Cuadro 7 que figura a continuación, se ha producido un ligero descenso en la tasa de gasto debido a la ralentización de las actividades de los proyectos en relación con la crisis de la COVID-19. Los ajustes de las modalidades de aplicación en respuesta a la COVID-19, como el recurso a reuniones virtuales y el apoyo a distancia, están generando también ahorros de costos para proyectos aprobados con cargo a la consignación para el bienio 2018-19. La pronta reprogramación de estos ahorros (de conformidad con los criterios del PCT) está en marcha a fin de asegurar el compromiso y utilización oportunos y plenos de la consignación. Esta reprogramación consiste principalmente en cambios en las modalidades de aplicación, y en ajustes en el conjunto de actividades e insumos para prestar un apoyo más adecuado a las partes interesadas y a las poblaciones vulnerables durante la respuesta temprana y recuperación de la COVID-19.

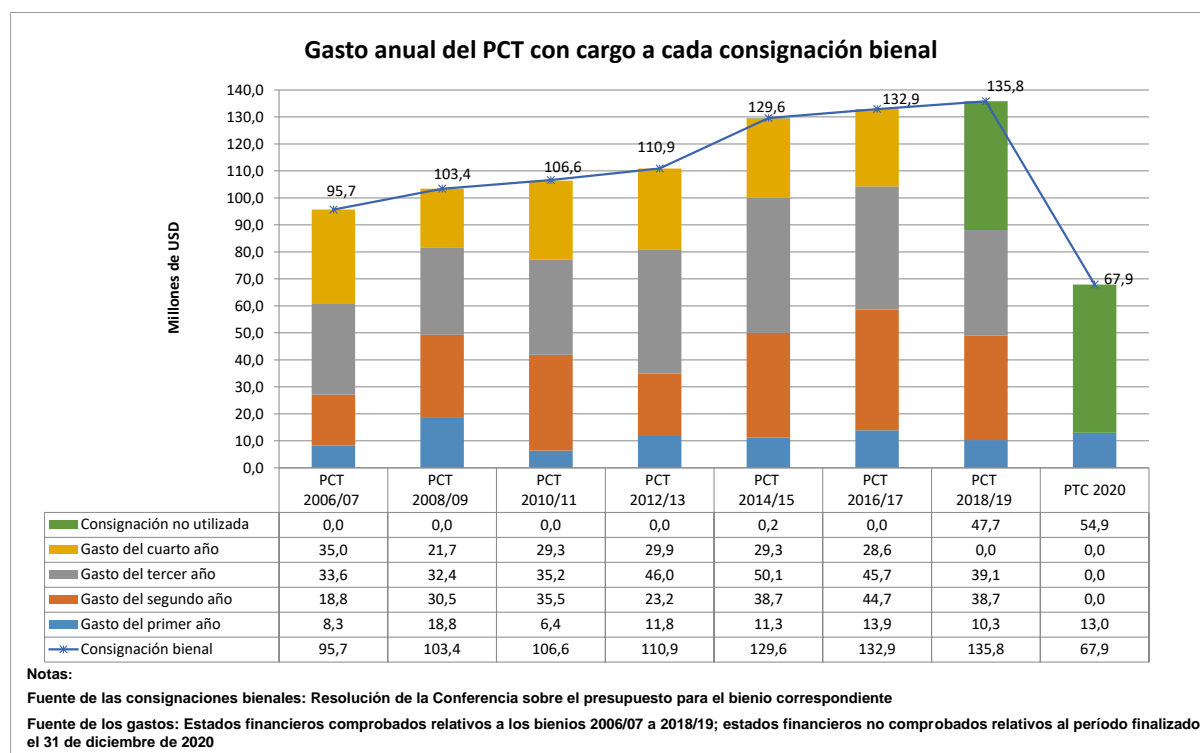
18. Al mismo tiempo, el nivel de gastos en relación con la consignación para 2020-21 es favorable en comparación con bienios anteriores, ya que una gran parte de las aprobaciones realizadas con cargo a esta consignación a principios de 2020 se destinan a proyectos de asistencia de emergencia. Estos proyectos suelen tener importantes componentes de adquisiciones y se ejecutan con rapidez.

19. En el artículo 4.3 del Reglamento Financiero de la Organización se estipula que *“los créditos aprobados por la Conferencia para el Programa de Cooperación Técnica, junto con los fondos transferidos al Programa de Cooperación Técnica con arreglo al párrafo 4.5 b) del Reglamento Financiero, seguirán estando disponibles para cubrir las obligaciones durante el ejercicio económico siguiente a aquel durante el cual los fondos fueron aprobados o transferidos”*. Esto significa que los créditos del PCT podrán utilizarse en proyectos del PCT durante el período de cuatro años que se inició el primer año del bienio para el cual se aprobaron los créditos.

20. A 31 de diciembre de 2020, la consignación disponible no utilizada para el bienio 2018-19 y del primer año de la consignación para 2020-21 ascendía a 102,6 millones de USD (86,8 millones de USD a 31 de diciembre de 2019). De ese importe, 47,7 millones de USD correspondían a la consignación de 2018-19 y 54,9 millones de USD a la consignación de 2020.

21. En el Cuadro 7 se presentan los gastos del PCT y la consignación disponible para cada período de consignación desde 2006-07.

**Cuadro 7**



### Pérdidas por diferencias en el tipo de cambio

22. Durante el año finalizado el 31 de diciembre de 2020, la Organización registró unas ganancias netas por cambio de moneda de 11,4 millones de USD, de las cuales:

- 12,2 millones de USD de ganancias netas generadas por las diferencias (no monetarias) derivadas de la conversión euro-dólar<sup>3</sup>,
- compensadas por 0,8 millones de USD de pérdidas netas reales respaldadas por recursos en efectivo registradas por la Organización como consecuencia de las diferencias en el tipo de cambio, que se transfirieron a la Cuenta Especial de Reserva.

### Contribuciones voluntarias

23. La categoría de financiación “Fondos fiduciarios y del PNUD” comprende actividades financiadas con contribuciones voluntarias mediante proyectos, incluidas las financiadas por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

24. Las contribuciones recibidas por adelantado para los fondos fiduciarios y del PNUD ascendían a 1 221,9 millones de USD a 31 de diciembre de 2020, frente a 1 085,3 millones de USD a 31 de diciembre de 2019. Estas cantidades representan el saldo de las contribuciones voluntarias recibidas de donantes que aún no se ha utilizado en la ejecución de proyectos.

<sup>3</sup> Las diferencias en el tipo de cambio se generan a medida que se reciben las cuotas y en la conversión del saldo pendiente de las mismas al final del período.

25. En el Cuadro 8 se presenta un análisis de las contribuciones de fondos fiduciarios recibidas<sup>4</sup> de donantes durante el año finalizado el 31 de diciembre de 2020. En este cuadro se incluyen detalles de los 25 mayores contribuyentes durante el período, así como clasificaciones comparativas para el período equivalente del bienio anterior (el año finalizado el 31 de diciembre de 2018).

26. En el Cuadro 2, los ingresos registrados procedentes de contribuciones voluntarias se reconocen en proporción al grado de actividad concluida del proyecto, medida como gastos. Los ingresos de los proyectos con cargo a los fondos fiduciarios y al PNUD notificados para el año finalizado el 31 de diciembre de 2020 ascendían a 988,3 millones de USD, frente al total de 824,8 millones de USD registrados para el primer año del bienio anterior (el año finalizado el 31 de diciembre de 2018).

### Cuadro 8: Análisis de las contribuciones voluntarias recibidas

Doce meses hasta el 31 de diciembre de 2020	Miles de USD	Doce meses hasta el 31 de diciembre de 2018	Miles de USD
(1) Estados Unidos de América	176 527	(1) Unión Europea	184 268
(2) Unión Europea	166 531	(2) Estados Unidos de América	125 875
(3) Fondo Verde para el Clima (FVC)	84 270	(3) OCAH	57 045
(4) Alemania	83 589	(4) Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM)	53 656
(5) Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios de las Naciones Unidas (OCAH)	61 271	(5) Reino Unido	44 042
(6) Reino Unido (en inglés)	57 998	(6) Suecia	43 854
(7) Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM)	50 999	(7) Noruega	27 209
(8) Suecia	33 438	(8) Alemania	22 958
(9) Noruega	31 993	(9) Países Bajos	19 955
(10) Fondo fiduciario de múltiples donantes administrado por el PNUD	29 950	(10) Colombia	18 922
(11) Países Bajos	19 672	(11) Fondo fiduciario de múltiples donantes administrado por el PNUD	18 006
(12) Italia	18 957	(12) Japón	17 202
(13) República de Corea	17 702	(13) Pakistán	15 872
(14) Banco Mundial	14 041	(14) Fondo de inversión REDD de Guyana	14 792
(15) Fondo fiduciario administrado por el Programa Mundial de Alimentos (PMA)	14 011	(15) Agencia de Cooperación Internacional del Japón	14 753
(16) Fondo para la Consolidación de la Paz	13 552	(16) Canadá	13 554
(17) Programa de desarrollo mundial de la Fundación Bill y Melinda Gates	12 864	(17) Fondo para los países menos adelantados destinado al cambio climático	13 380
(18) Japón	11 574	(18) Banco Mundial	12 772
(19) Suiza	10 491	(19) Bélgica	12 704
(20) Mastercard	10 000	(20) China	11 711
(21) Federación de Rusia	10 000	(21) Italia	10 728
(22) Canadá	9 584	(22) México	10 177
(23) Colombia	9 576	(23) Fondo para la Consolidación de la Paz	8 803
(24) Dinamarca	8 666	(24) Suiza	8 714
(25) Agencia de Cooperación Internacional del Japón	8 021	(25) Programa mundial de agricultura y seguridad alimentaria	8 460
<b>25 mayores contribuyentes</b>	<b>965 277</b>	<b>25 mayores contribuyentes</b>	<b>789 412</b>
Múltiples donantes	62 911	Múltiples donantes	54 980
Otros donantes	142 258	Otros donantes	171 924
<b>Total</b>	<b>1 170 446</b>	<b>Total</b>	<b>1 016 316</b>

<sup>4</sup> Con fines operacionales, la FAO realiza también un seguimiento exhaustivo de la aprobación de contribuciones voluntarias, contabilizadas a partir del momento en que el asociado que aporta recursos aprueba los fondos fiduciarios y estos pasan a estar activos operacionalmente. En ese momento la FAO ya ha recibido parte de los fondos, pero a menudo no todos. El modelo de recepción gradual de la financiación destinada a los fondos fiduciarios explica la diferencia entre las cifras correspondientes a “contribuciones recibidas” que figuran en este documento y las relativas a “contribuciones aprobadas” publicadas en otros.

### Previsión del flujo de caja en 2020 (Programa ordinario)

27. En el Cuadro 9 *infra* se presenta la situación real consolidada de liquidez a corto plazo de la Organización al final de cada mes en el contexto del Programa ordinario (que incluye el efectivo y los equivalentes de efectivo), y las previsiones del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021 con cifras comparativas de 2020. Todas las cifras se expresan en millones de dólares de los EE. UU.

28. La situación de apertura del flujo de efectivo fue de 287,2 millones de USD a 31 de diciembre de 2020 frente a 223,7 millones de USD a 31 de diciembre de 2019. Las cuotas de 2020 abonadas a la Organización por los Estados Miembros a 31 de diciembre de 2020 representaban el 70,29 % del total, una tasa de recaudación inferior a la del 74,84 % registrada en el mismo período del pasado año. En el documento FC 185/INF/2 se proporcionan más detalles sobre la situación de las cuotas corrientes y los atrasos a 31 de diciembre de 2020.

29. Con arreglo a las pautas de pago de los Miembros en el pasado y al nivel de efectivo del Programa ordinario a 31 de diciembre de 2020, se espera que la liquidez de la Organización baste para hacer frente a las necesidades operacionales hasta el final de 2021. Las previsiones actuales se basan en tendencias similares a las del último año en que se reunió la Conferencia (2019) y están sujetas a cambios en función de la confirmación por los Miembros de sus fechas previstas de pago. Por consiguiente, la exactitud de las previsiones presentadas en el Cuadro 9 *infra* depende de las fechas efectivas de pago de las contribuciones más importantes en 2021.

#### Cuadro 9

