

Serie de evaluaciones de proyectos

**Evaluación final del proyecto
“Manejo integrado de espacios marinos y
costeros de alto valor para la
biodiversidad en el Ecuador continental”**

**GCP/ECU/084/GFF
FMAM: 4770**

Respuesta de la Administración

Introducción

La evaluación final del proyecto Manejo Integrado de Espacios Marinos y Costeros de Alto Valor para la Biodiversidad en el Ecuador Continental tiene como objetivo describir los impactos del proyecto, la sostenibilidad de los resultados y el grado de logro de los resultados a largo plazo. Asimismo, indica las futuras acciones necesarias para asegurar la sostenibilidad de los resultados del proyecto, expandir el impacto en fases sucesivas, integrar y ampliar sus productos y prácticas, y divulgar la información obtenida entre las autoridades e instituciones con competencias en manejo costero integrado, y conservación y uso sostenible de la biodiversidad marina y costera, para asegurar así la continuidad de los procesos iniciados por este Proyecto.

Desde 2006, la política de evaluación de la FAO establece que todas las evaluaciones de la FAO deben recibir una respuesta de gestión y un informe de seguimiento. La calidad estandarizada y garantizada en las respuestas y los informes de seguimiento de la Organización sobre evaluaciones mejoran la transparencia del proceso de evaluación y permiten extraer lecciones sobre la eficacia y el cumplimiento de la política de evaluación corporativa. Esta nota de orientación describe las funciones y responsabilidades para la preparación de estos informes.

La Oficina de Evaluación de la FAO (OED) también es consciente de que los propios informes de evaluación deben facilitar la decisión de la administración sobre las recomendaciones y el seguimiento. Por lo tanto, la OED, al cumplir su función de garantía de la calidad, se esforzará por garantizar que las recomendaciones de evaluación se expresen de manera clara e inequívoca.

Todas las consultas sobre estos procedimientos deben dirigirse al Director de la Oficina de Evaluación.

Respuesta general a la evaluación

El ejercicio de la evaluación final realizado cumple con objetivo principal previsto en documento del proyecto (PRODOC) y los objetivos específicos de la misma, reflejando de una manera cercana y acertada la coherencia y pertinencia de la ejecución del proyecto, la eficacia y eficiencia durante su implementación, los valores normativos y salvaguardas sociales y ambientales desarrolladas, así como los elementos de sostenibilidad de las acciones y el progreso hacia el impacto generados por el Proyecto Marino Costero. Dentro del proceso de la Evaluación Final Independiente se destaca la metodología utilizada por el equipo evaluador y las limitaciones presentadas por las restricciones sanitarias a causa de la pandemia por COVID-19.

Respuesta por recomendación

Respuesta de la Administración a la Evaluación final del proyecto "Manejo Integrado de Espacios Marinos y Costeros de Alto Valor para la Biodiversidad en el Ecuador Continental (FSP)" - GCP/ECU/084/GFF					03/2021
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, parcialmente aceptada o rechazada	Plan de gestión			
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Unidad Responsable	Periodo	Financiamiento adicional necesario (S o N)
<p>Recomendación 1.</p> <p>Al Ministerio de Ambiente y Agua del Ecuador, FAO Ecuador, Unidad de Coordinación FAO-FMAM, Conservación Internacional Ecuador e Hivos.</p> <p>Dado que la situación que condujo a la modificación del Marco de resultados prevalecía desde el inicio del Proyecto, se recomienda que este tipo de situaciones sean analizadas de manera oportuna al inicio de cada proyecto y, si existe un fundamento sólido que conlleve a la modificación del Marco, se realice en ese momento o posteriormente, pero sin esperar a la Revisión de medio término para hacerlo. Esto es de particular importancia cuando se trate de la creación de áreas de conservación.</p>	Aceptada	La FAOEC en conjunto con los socios de nuevos proyectos GEF analizará en los talleres de arranque los cambios de las condiciones presentes al inicio de cada proyecto y propondrá de ser necesario y de manera fundamentada los cambios al Marco de resultados originalmente propuesto.	FAO Ecuador	Mar-Dic 2021	No

Respuesta de la Administración a la Evaluación final del proyecto "Manejo Integrado de Espacios Marinos y Costeros de Alto Valor para la Biodiversidad en el Ecuador Continental (FSP)" - GCP/ECU/084/GFF					03/2021
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, parcialmente aceptada o rechazada	Plan de gestión			
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Unidad Responsable	Periodo	Financiamiento adicional necesario (S o N)
<p>Recomendación 2.</p> <p>Al Ministerio de Ambiente y Agua del Ecuador, FAO Ecuador, Unidad de Coordinación FAO-FMAM, Conservación Internacional Ecuador e Hivos.</p> <p>Al considerar que la modificación al Marco de resultados ha tenido un efecto negativo para el Proyecto, se recomienda que los cambios al Marco de resultados de todo proyecto se deriven de un análisis técnico riguroso y apegados en todo momento a una estricta profesionalidad.</p>	Aceptada	La FAOEC en conjunto con los socios de nuevos proyectos GEF analizará en los talleres de arranque los cambios de las condiciones presentes al inicio de cada proyecto y propondrá de ser necesario y de manera fundamentada los cambios al Marco de resultados originalmente propuesto. FAO será más rigurosa al momento de seleccionar socios de ejecución en conjunto con el MAAE en los próximos proyectos GEF.	FAO Ecuador	Mar-Dic 2021	No
<p>Recomendación 3.</p> <p>A FAO Ecuador, Ministerio de Ambiente y Agua del Ecuador y Conservación Internacional Ecuador.</p> <p>Se recomienda que los proyectos de conservación de la biodiversidad tengan un componente sobre alternativas productivas igual de robusto</p>	Aceptada	La FAOEC durante las diferentes etapas de formulación de nuevos proyectos GEF incorporará el enfoque dual tanto de conservación como de desarrollo de los medios de vida de las comunidades intervenidas.	FAO Ecuador y MAAE	Mar-Dic 2021	No

Respuesta de la Administración a la Evaluación final del proyecto "Manejo Integrado de Espacios Marinos y Costeros de Alto Valor para la Biodiversidad en el Ecuador Continental (FSP)" - GCP/ECU/084/GFF					03/2021
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, parcialmente aceptada o rechazada	Plan de gestión			
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Unidad Responsable	Periodo	Financiamiento adicional necesario (S o N)
que el enfoque de conservación.					
<p>Recomendación 4.</p> <p>A la Unidad de Coordinación FAO-FMAM y FAO.</p> <p>Se sugiere que se analice como una buena práctica que en la implementación de proyectos bajo la modalidad OPIM, la representación de la FAO, quien maneja los recursos, cuente con los recursos necesarios para contratar a una persona experta en monitoreo y evaluación, que le dé seguimiento exclusivo al Proyecto de manera eficaz.</p>	Aceptada	La FAOEC incorporará en los modelos de gestión y manuales operativos de nuevos proyectos GEF bajo la modalidad OPIM la Unidad de Monitoreo y seguimiento desde su arranque incluyendo el presupuesto requerido para su operación.	FAO Ecuador	Mar-Dic 2021	No
<p>Recomendación 5.</p> <p>A la FAO y al Ministerio de Ambiente y Agua del Ecuador.</p> <p>Se sugiere que el equipo del Proyecto incluya una justificación técnica del por qué no fue necesario cambiar la categoría de riesgo (ambiental y social) del Proyecto, una vez modificado el Marco de resultados. Esta justificación</p>	Aceptada	Se incorporará en el reporte final del proyecto.	FAO	May-21	No

Respuesta de la Administración a la Evaluación final del proyecto "Manejo Integrado de Espacios Marinos y Costeros de Alto Valor para la Biodiversidad en el Ecuador Continental (FSP)" - GCP/ECU/084/GFF					03/2021
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, parcialmente aceptada o rechazada	Plan de gestión			
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Unidad Responsable	Periodo	Financiamiento adicional necesario (S o N)
podría incluirse en el reporte final del Proyecto.					
<p>Recomendación 6.</p> <p>A FAO Ecuador, Ministerio de Ambiente y Agua del Ecuador y Conservación Internacional Ecuador.</p> <p>Se sugiere frenar cualquier actividad relacionada con los proyectos productivos que presentan aspectos de inviabilidad hasta que se modifiquen los proyectos o bien se obtengan los permisos y las legalizaciones requeridas.</p>	Aceptada	Las doce iniciativas productivas cuentan con las respectivas licencias y formalidades requeridas por el marco legal vigente en Ecuador. FAOEC iniciará la segunda etapa de apoyo a los emprendimientos productivos mediante la formación en gestión del modelo de negocios.	FAO-Técnico de Seguimiento	may-21	No
<p>Recomendación 7.</p> <p>Al Ministerio de Ambiente y Agua del Ecuador, Conservación Internacional Ecuador, FAO Ecuador e Hivos.</p> <p>Se sugiere que se elaboren publicaciones técnicas o científicas para aumentar la difusión del conocimiento generado y ampliar su uso.</p>	Aceptada	Al finalizar el proyecto FAOEC entregará al MAAE para posteriores gestiones con la academia un listado de posibles estudios científicos relacionados al accionar del proyecto Marino Costero que puedan ser desarrollados	FAO Ec-Técnico de Seguimiento	may-21	No

Respuesta de la Administración a la Evaluación final del proyecto “Manejo Integrado de Espacios Marinos y Costeros de Alto Valor para la Biodiversidad en el Ecuador Continental (FSP)” - GCP/ECU/084/GFF					03/2021
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, parcialmente aceptada o rechazada	Plan de gestión			
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Unidad Responsable	Periodo	Financiamiento adicional necesario (S o N)
<p>Recomendación 8.</p> <p>A FAO Ecuador.</p> <p>Se recomienda que el responsable del Seguimiento y Evaluación del Proyecto compile y sistematice toda la información generada por el Proyecto, para evitar la pérdida de documentos y productos relevantes generados por este.</p>	Aceptada	Al finalizar el proyecto FAOEC entregará al MAAE la base de documentos e información generada por el PMC, así mismo se hará pública dicha información en la página web del Proyecto Marino Costero.	FAO Ec-Técnico de Seguimiento	may-21	No
<p>Recomendación 9.</p> <p>Al Ministerio de Ambiente y Agua del Ecuador, Conservación Internacional Ecuador y FAO Ecuador.</p> <p>Se recomienda adoptar las propuestas de instrumentos regulatorios generadas en el marco del Proyecto y dar celeridad a la culminación de los planes de manejo de playa de mar y franja adyacente para su entrega a los GAD.</p>	Aceptada	Los seis Planes de Manejo de Playa de Mar y Franja Adyacente han sido concluidos y entregados a los respectivos GAD's, FAOEC juntamente con el MAAE realizarán acciones de incidencia política ante los GAD's para su adopción e implementación	FAO Ec-Técnico de Seguimiento	may-21	No

