



# CONSEIL

## Cent soixante-quatorzième session

Rome, 4-8 décembre 2023

### Informations actualisées sur l'Initiative Main dans la main

#### Résumé

Le présent document propose une synthèse des progrès récemment accomplis dans l'élaboration et la mise en œuvre de l'Initiative Main dans la main (ci-après «l'Initiative»). Y sont notamment abordés les points suivants:

- a) La hausse du nombre total de pays qui prennent part à l'Initiative, lequel est passé à 66 en septembre 2023, une évolution qui montre que celle-ci suscite un réel intérêt au niveau mondial et qu'il faut, de la part des membres, des programmes plus vastes et plus ambitieux en matière d'investissements et des actions concrètes à même de transformer les systèmes agroalimentaires.
- b) Le deuxième forum étoffé de l'Initiative consacré à l'investissement («le Forum»), qui se tiendra en octobre 2023 et au cours duquel 31 pays membres présenteront des investissements possibles aux partenaires et aux parties prenantes, notamment des banques de développement, des fondations à but non lucratif, des institutions financières et des acteurs du secteur privé.
- c) Des informations actualisées sur l'avancement des initiatives régionales menées dans le cadre de l'Initiative, à savoir l'initiative régionale pour le Sahel et l'initiative concernant le couloir de la sécheresse en Amérique centrale, qui seront présentées lors du Forum en octobre 2023.
- d) Le déploiement de supports de communication à l'échelle mondiale et le déploiement de la stratégie encourageant les collaborations avec un vaste ensemble de partenaires.

Ce document s'appuie sur les informations communiquées dans les rapports adressés précédemment au Comité du Programme et au Conseil. On trouvera des renseignements supplémentaires au sujet de l'Initiative et des informations détaillées concernant les plans d'investissement respectifs des pays sur la page consacrée à cette initiative sur le site web de la FAO, et notamment dans le Tableau de bord et sur la Plateforme géospatiale de l'Initiative.

### Indications que le Comité du Programme et le Conseil sont invités à donner

Le Comité du Programme est invité à prendre note des progrès accomplis dans la mise en œuvre de l'Initiative Main dans la main.

En particulier, le Comité souhaitera peut-être:

- a) saluer le nombre sans cesse plus important de pays qui prennent part à l'Initiative, lequel s'établissait à un total de 66 en septembre 2023;
- b) prendre note du fait que tous les membres de la FAO peuvent participer à l'Initiative, non seulement en tant que bénéficiaires, mais aussi en qualité de partenaires de développement et de partenaires fournisseurs de ressources;
- c) noter avec satisfaction que l'Initiative constitue une plateforme qui permet une collaboration multisectorielle et multipartite plus efficace et facilite la mobilisation d'investissements plus importants et plus ciblés afin d'accélérer la transformation des systèmes agroalimentaires au niveau national, œuvrant à l'appui des objectifs de développement durable (ODD);
- d) prendre acte du fait que l'Initiative a été retenue comme l'un des principaux moyens de mise en œuvre à l'appui de l'initiative à fort impact consacrée à la transformation des systèmes alimentaires<sup>1</sup>, faisant parti des 12 initiatives à fort impact sélectionnées par la Vice-Secrétaire générale des Nations Unies parmi l'ensemble des organismes des Nations Unies et des partenaires clés;
- e) se réjouir que l'Initiative se soit efforcée récemment d'établir un dialogue avec d'autres initiatives et actions de l'Organisation couvrant l'ensemble des *quatre améliorations*, collaborant autour d'une série de domaines prioritaires du Programme (DPP), tels que les pertes et le gaspillage alimentaires; et
- f) prendre note que les 66 pays membres expriment une demande croissante pour l'obtention d'un appui de l'Initiative et l'utilisation de ses outils et approches, et qu'un appui technique supplémentaire sera nécessaire pour développer et concrétiser les investissements en collaboration avec un ensemble de partenaires.

Le Conseil est invité à donner les indications qu'il jugera utiles.

*Pour toute question relative au contenu de ce document, prière de s'adresser à:*

Máximo Torero Cullen  
Économiste en chef  
Tél.: +39 06570 50869  
Courriel: [Maximo.ToreroCullen@fao.org](mailto:Maximo.ToreroCullen@fao.org)

<sup>1</sup> <https://hlpf.un.org/sites/default/files/2023-09/Food%20Systems%20Transformation%20Brochure.pdf>.

## I. Vue d'ensemble

1. Ce document présente des informations actualisées sur les progrès accomplis et les résultats obtenus par l'Initiative Main dans la main.

2. Le Directeur général a annoncé le lancement de l'Initiative en marge de l'Assemblée générale des Nations Unies, en septembre 2019. Dans les mois qui ont suivi, il a invité les membres de la FAO qui remplissaient des critères objectifs à y participer. Pour remplir ces critères, les membres devaient faire partie des pays en développement sans littoral (PDSL), des petits États insulaires en développement (PEID) ou des pays les moins avancés (PMA), ou compter parmi les pays en situation de crise alimentaire (selon la définition qui en est donnée par le Réseau mondial contre les crises alimentaires) ou présentant une forte population pauvre.

3. À ce jour, 66 pays ont exprimé leur souhait de participer à l'Initiative. Les pays participants sont les suivants:

**Afrique** (36): Angola, Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cabo Verde, Cameroun, Congo, Djibouti, Érythrée, Eswatini, Éthiopie, Gabon, Gambie, Guinée, Guinée-Bissau, Kenya, Lesotho, Madagascar, Malawi, Mali, Mauritanie, Mozambique, Niger, Nigéria, Ouganda, République centrafricaine, République-Unie de Tanzanie, Rwanda, Sao Tomé-et-Principe, Sénégal, Somalie, Soudan du Sud, Tchad, Togo, Zambie et Zimbabwe.

**Asie et Pacifique** (12): Afghanistan, Bangladesh, Bhoutan, Cambodge, Îles Salomon, Myanmar, Népal, Pakistan, Papouasie-Nouvelle-Guinée, République démocratique populaire lao, Tuvalu et Vanuatu.

**Europe** (1): Tadjikistan.

**Amérique latine et Caraïbes** (13): Bolivie (État plurinational de), Colombie, Cuba, El Salvador, Équateur, Guatemala, Guyana, Haïti, Honduras, Nicaragua, Paraguay, Pérou et République dominicaine.

**Proche-Orient et Afrique du Nord** (4): Iraq, République arabe syrienne, Soudan et Yémen.

4. L'expérience acquise confirme que l'Initiative offre aux membres de la FAO et à leurs partenaires de développement et d'investissement un soutien programmatique et un moyen novateur de renforcer, d'étendre et de pérenniser des programmes nationaux ambitieux à l'appui de la transformation des systèmes agroalimentaires en vue d'atteindre les objectifs de développement durable (ODD) 1, 2 et 10.

5. Plus spécifiquement, elle facilite l'échange et l'analyse des données et des informations au moyen d'une Plateforme géospatiale innovante. Dans le cadre de l'Initiative, les équipes techniques spéciales de la FAO prêtent main forte aux interlocuteurs nationaux pour appliquer des méthodes d'analyse innovantes qui aident à repérer, dans les pays participants, les territoires et les populations auxquels des programmes et des investissements stratégiques pourraient ouvrir de nouvelles possibilités de croissance inclusive et durable, axées sur les marchés et permettant effectivement d'éradiquer la pauvreté et la malnutrition et de réduire les inégalités. Par ailleurs, un nombre croissant de pays (quatre à ce jour) commencent à mettre en œuvre l'approche de l'Initiative à l'échelon local (au niveau provincial par exemple), pour améliorer la planification des investissements.

6. La FAO vient d'être désignée par la Vice-Secrétaire générale des Nations Unies organisme chef de file pour l'initiative à fort impact consacrée à la transformation des systèmes alimentaires, et a fait de l'Initiative l'un des moyens de mise en œuvre de ce programme ambitieux qui vise à encourager davantage les investissements ciblés et adaptables à différentes échelles dans les systèmes agroalimentaires. Ce volet d'activité sera mis en œuvre en étroite collaboration avec les organismes des Nations Unies ayant leur siège à Rome, la Banque mondiale et l'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel (ONUUDI).

7. Un deuxième jalon majeur est prévu durant la période considérée dans le présent rapport: le deuxième Forum de l'investissement Main dans la main se tiendra au siège de la FAO à Rome (Italie), du 17 au 20 octobre 2023, durant le Forum mondial de l'alimentation. Il bénéficiera de la participation

de 31 pays et de deux initiatives régionales<sup>2</sup>, dont les représentants présenteront leurs plans d'investissement, et accueillera par ailleurs une manifestation spéciale sur Haïti. Dix-sept nouveaux pays et 14 pays déjà présents à la première édition devraient prendre part au Forum 2023, qui table sur la venue d'environ neuf chefs d'État ou Premiers Ministres et de plus de 30 ministres.

8. Par rapport à 2022, un certain nombre d'investisseurs et d'entités du secteur privé ont fait montre d'un surcroît d'intérêt pour l'édition 2023 du Forum. C'est le cas notamment des institutions financières internationales, des banques régionales, des fonds d'investissement et fonds à impact et du secteur privé. Les réunions d'appariement de l'Initiative suscitent un intérêt plus vif et ont enregistré des inscriptions plus précoces, grâce à l'application en ligne étendue, et les autorités gouvernementales jouent un rôle moteur à cet égard.

9. Sur la base des observations formulées par les partenaires qui ont pris part à l'édition 2022 du Forum, chaque pays participant a également été encouragé à utiliser l'outil d'analyse ex ante du bilan carbone de la FAO (EX-ACT) pour formuler ses notes d'investissement. EX-ACT offre à ses utilisateurs une méthode harmonisée d'estimation et de suivi des effets produits par les interventions dans le domaine agricole sur les niveaux d'émission de gaz à effet de serre (GES). EX-ACT est le seul outil de comptabilisation des GES applicable à l'ensemble du secteur agricole (agriculture, forêts et autres utilisations des terres – zones humides intérieures ou côtières, pêche et aquaculture, intrants et infrastructures agricoles (AFAUT)). C'est aussi le principal outil de comptabilisation des GES utilisé dans les projets agricoles de la Banque mondiale et du Fonds international de développement agricole (FIDA). Enfin, il est employé par un large éventail d'institutions financières, parmi lesquelles la Banque asiatique de développement, la Banque européenne pour la reconstruction et le développement, la Banque européenne d'investissement, le Fonds pour l'environnement mondial (FEM), le Fonds vert pour le climat (FVC) et les banques nationales de développement, ainsi que par les pouvoirs publics, les organisations d'agriculteurs et les parties prenantes privées.

10. La partie B du présent document se concentre sur les pays et les régions participants et met en évidence les principaux progrès accomplis tels qu'ils ressortent des notes d'investissement préparées par les pays, qui seront présentées aux membres lors du Forum 2023. Cette section est divisée par région, et les futurs rapports fourniront des précisions supplémentaires sur les faits marquants et les dossiers d'investissement pays par pays.

11. Les parties C et D du document portent sur le travail de suivi en cours, ainsi que sur le déploiement de la stratégie de communication et les produits qui ont été élaborés. On trouvera sur le site web de l'Initiative consacré au [Forum de l'investissement 2023](#) de plus amples précisions sur chaque pays et les propositions d'investissement devant être présentées par les autorités nationales durant le Forum 2023.

## II. Notes d'investissement des pays

### A. Afrique

12. Avec 36 pays participants, la région Afrique enregistre des progrès réguliers et une forte participation à l'Initiative.

13. L'**initiative pour le Sahel** a été lancée lors du Forum 2022. Une manifestation parallèle lui sera consacrée au cours du Forum 2023 pour rendre compte de ses avancées. L'initiative pour le Sahel est désormais fermement prise en main et pilotée par les organismes régionaux et sous-régionaux, notamment la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO) et le Comité permanent inter-États de lutte contre la sécheresse dans le Sahel (CILSS), ainsi que par des partenaires clés, avec l'appui technique et l'assistance politique de l'équipe de l'Initiative et des bureaux régionaux et sous-régionaux de la FAO. Elle prendra appui sur d'autres initiatives existantes et sur les lacunes qui ont été repérées en matière d'investissement. Une réunion sera organisée pour

---

<sup>2</sup> <https://www.fao.org/hand-in-hand/hih-IF-2023/regional-initiative-for-the-dry-corridor/en>  
<https://www.fao.org/hand-in-hand/hih-IF-2023/regional-initiative-for-the-sahel/en>.

permettre aux autorités publiques, aux organismes régionaux et sous-régionaux et aux partenaires d'investissement et de développement d'examiner et mettre en avant leur intérêt à collaborer pour accroître les investissements dans la transformation des systèmes agroalimentaires.

14. En 2022, la séance consacrée à l'initiative pour le Sahel avait défini trois axes d'action: Axe 1: faire le nécessaire en matière d'accès à l'eau et à la terre, de régimes fonciers, de durabilité et de gouvernance; Axe 2: transformer les systèmes de production, les systèmes après production et les échanges dans le domaine agroalimentaire; et Axe 3: renforcer les capacités techniques et institutionnelles nécessaires à un leadership porteur de transformation. Le Forum 2023 sera l'occasion de présenter des exemples d'investissements de grande ampleur et adaptables à différentes échelles, sur la base d'une approche progressive. Les mesures prises autour de cette initiative régionale complètent le travail que mène actuellement l'équipe de l'Initiative dans chaque pays, et elles prendront en compte et soutiendront les possibilités d'amélioration des investissements et des échanges à l'échelle régionale et sous-régionale.

15. **Angola:** le pays a rejoint l'Initiative en mai 2021. Dans le cadre de leur plan national de développement 2023-2027, les autorités angolaises ont identifié deux accélérateurs clés pour exploiter le potentiel du pays en matière de production céréalière et animale en réponse à l'augmentation de la demande de produits alimentaires importés. Ils concernent plus spécifiquement les céréales destinées à la consommation humaine et à l'alimentation animale et la volaille, et sont encadrés par le Plan national pour les céréales (PLANAGRÃO) et le Plan national pour la promotion et le développement de l'élevage (PLANAPECUÁRIA). Les sites géographiques cibles des investissements ont été déterminés à partir des résultats de la Plateforme géospatiale de l'Initiative et des analyses socioéconomiques conduites dans les zones à haut potentiel agricole et en proie à une pauvreté élevée.

16. L'Angola prévoit de participer au Forum 2023, où il présentera des interventions d'un montant total estimé de 1,245 milliard d'USD, qui ont pour but d'accroître les capacités nationales de production de céréales et de volailles.

17. **Cameroun:** le pays a rejoint l'Initiative en 2020. Épaulé par l'équipe de l'Initiative, et s'appuyant sur les outils et les analyses que celle-ci met à disposition, le pays devrait participer pour la première fois en 2023 au Forum de l'investissement.

18. Conformément aux priorités gouvernementales, le plan d'investissement qu'il est prévu de présenter, d'un montant total de 866 millions d'USD, fait la part belle à la riziculture climato-intelligente et aux investissements combinés riz-poisson. En accord avec la stratégie nationale du gouvernement pour le riz, les investissements sont destinés à réduire la dépendance du pays à l'égard des importations, à contribuer à faire reculer la pauvreté et à améliorer la sécurité alimentaire.

19. **Congo:** le pays a rejoint l'Initiative en février 2020. Il s'est fixé un objectif ambitieux: mettre l'Initiative à profit pour exploiter et accélérer les programmes pertinents existants, développer les capacités nationales et favoriser l'appropriation nationale du développement rural durable. Le Ministère de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche dirige ces efforts avec l'appui de l'équipe de l'Initiative, contribuant à l'élaboration et à la mise en œuvre d'investissements ciblés sur la farine de manioc destinée à la boulangerie, le soja et le maïs, l'élevage de volailles et les systèmes d'irrigation.

20. Le Congo était présent à la première édition du Forum en 2022 et devrait participer à la deuxième édition d'octobre 2023, où il présentera un plan d'investissement de 250 millions d'USD ciblé sur les chaînes de valeur prioritaires.

21. **Éthiopie:** le pays a rejoint l'Initiative en 2020 et a présenté ses priorités en matière d'investissement lors du Forum 2022. Suite à ce forum, quatre entreprises ont manifesté leur intérêt initial pour d'éventuels investissements en Éthiopie, qui porteraient sur les machines agricoles, le matériel d'irrigation, les engrais organiques, la chaux et la production d'aliments pour animaux. Une éventuelle collaboration avec des sociétés d'investissement et des alliances du secteur privé est à l'étude et fera l'objet d'un suivi.

22. Les dossiers d'investissement que les autorités éthiopiennes présenteront au Forum 2023 sont les suivants: a) engrais organiques et chaux agricole, b) mécanisation des petites exploitations et c) production d'aliments pour animaux, l'ensemble s'élevant à un total estimé de 528 millions d'USD.
23. **Guinée:** le pays a rejoint l'Initiative en juillet 2021. Le Ministère de l'agriculture et de l'élevage, en coordination avec le Ministère de l'économie et des finances, pilote les opérations, et l'équipe de l'Initiative apporte son concours à l'élaboration et à la mise en œuvre de plans d'investissement portant sur quatre chaînes de valeur jugées prioritaires par les autorités nationales.
24. La Guinée prendra part au Forum 2023. À ce jour, les discussions menées avec les principaux organismes publics font entrevoir la possibilité d'investissements dans les cultures (riz, maïs) et les chaînes de valeur de l'élevage (petits ruminants et porcs). Les autorités visent à mobiliser 250 millions d'USD d'investissements, comprenant une contribution financière publique substantielle.
25. **Guinée-Bissau:** le pays a rejoint l'Initiative en 2021. Sur la base des priorités nationales, et avec l'appui de l'équipe de l'Initiative et des outils et analyses que celle-ci met à disposition, les autorités nationales prévoient de présenter lors du Forum 2023 des propositions d'investissement d'un montant total de 127 millions d'USD, axées sur la valorisation de la chaîne de valeur du riz, de l'élevage de volailles et de la chaîne de valeur de l'oignon.
26. **Kenya:** le pays a rejoint l'Initiative en mai 2022, c'est-à-dire à un moment critique au cours duquel les populations des zones arides et semi-arides étaient en proie à une crise alimentaire due aux conséquences de la sécheresse sur l'élevage. L'équipe de l'Initiative a aidé les autorités nationales à améliorer leurs données et outils géospatiaux, de façon à optimiser les investissements réalisés tout le long de la chaîne de valeur des aliments pour animaux, considérée comme une priorité.
27. Lors du Forum 2023, le Kenya devrait présenter ses possibilités d'investissement, qui concernent notamment l'extension des pâturages pour la production de foin, la culture de tournesol pour l'alimentation animale et la production d'huile, la mécanisation de la production de foin, l'extraction d'huile de tournesol par pression, les parcs d'engraissement et de finition du bétail, les opérations d'abattage et le système de traçabilité numérique du bétail, le montant total de ces investissements étant estimé à 164 millions d'USD.
28. **Malawi:** le pays a rejoint l'Initiative en 2020. Avec l'appui de l'équipe de l'Initiative et en utilisant ses outils et analyses, les autorités ont arrêté un ensemble d'investissements ciblés prioritaires.
29. Le plan d'investissement qui sera présenté lors du Forum 2023, d'un montant total de 141 millions d'USD, porte sur la construction de trois installations de transformation du poisson et fabriques d'aliments pour animaux, la commercialisation de la production de bananes, le développement du secteur laitier sous la conduite du secteur privé, et la création de structures d'agrégation et de transformation du riz décentralisées.
30. **Mali:** le pays a rejoint l'Initiative en 2020. Inspirées par le succès du Forum 2022, les autorités maliennes ont organisé en mars 2023, dans le cadre de l'Initiative, un forum de l'investissement national qui a réuni plus de 200 participants et recueilli des engagements auprès des membres de nombreux partenariats public-privé. Le Gouvernement malien étudie également la possibilité de réaffecter une aide financière existante de la Banque mondiale aux investissements envisagés au titre de l'Initiative.
31. Lors du Forum 2023, les autorités prévoient de présenter leur plan d'investissements prioritaires, qui est centré sur les investissements réalisés par l'État dans les agropoles avec l'appui de plusieurs partenaires et représente un coût total estimé de 28 millions d'USD.
32. **Nigéria:** le pays a rejoint l'Initiative en 2021. C'est le Ministère fédéral de l'agriculture et du développement rural qui pilote les activités. Les autres ministères fédéraux et gouvernements des États fédéraux concernés y participent également, au travers d'un comité directeur élargi et d'un groupe de travail. L'Initiative est alignée sur les efforts déployés par le pays pour renforcer sa résilience, favoriser le développement agricole et appuyer la mise en œuvre du Plan de développement national pour 2021-2025. Les discussions menées avec différents organismes publics ont pointé la

nécessité de soutenir les systèmes d'information à des fins de renforcement de la résilience (premier volet du programme de l'Initiative), mais aussi de soutenir plus solidement la valorisation des chaînes de valeur du manioc, du maïs, de la tomate et des produits laitiers, ainsi que l'utilisation de systèmes d'irrigation fondés sur des ressources énergétiques durables pour la gestion de l'eau (deuxième volet du programme de l'Initiative).

33. Le Nigéria prévoit de participer au Forum 2023 pour y présenter ses priorités nationales, qui portent sur les systèmes d'information pour la gestion des urgences et de la résilience, le transfert de technologies et de connaissances, la valorisation des chaînes de valeur, les infrastructures agricoles liées à l'accès aux marchés et à la gestion de l'eau, le commerce des produits de base et les intrants agricoles, l'enveloppe totale s'élevant à plus de 1,5 milliard d'USD.

34. **Rwanda:** le pays a rejoint l'Initiative en 2020. Le Rwanda est engagé dans un processus de transformation qui devrait le faire passer du statut de pays à faible revenu à celui de pays à revenu intermédiaire, et la vigueur de sa croissance économique continue de reposer largement sur l'agriculture. L'Initiative Main dans la main fait partie des initiatives pilotées par le pays qui répondent aux cadres stratégiques fixés par le Gouvernement pour accélérer la transformation de l'agriculture.

35. Lors du Forum 2023, les autorités présenteront des dossiers d'investissement axés sur les productions climato-intelligentes – thé, petits animaux d'élevage (porcs et poulets) et pomme de terre. L'investissement total requis est estimé à 501,8 millions d'USD.

36. **Soudan du Sud:** le pays a rejoint l'Initiative en 2023. Conformément aux priorités gouvernementales et en lien avec les initiatives en cours qui bénéficient du soutien de la FAO, des chaînes de valeur prioritaires, sises dans des lieux spécifiques, ont été sélectionnées à l'aide des outils et analyses de l'Initiative. Le Soudan du Sud devrait participer au Forum 2023, où il présentera ses investissements dans les secteurs du sésame, du sorgho, de la pêche et du riz (projet Aweil).

37. **Togo:** le pays a rejoint l'Initiative au printemps 2022. Il bénéficie à ce titre d'un appui à la mise en œuvre de la feuille de route gouvernementale Togo 2025, qui pose le cadre général du développement social et économique stratégique du pays et a pour partenaire principal l'Agence de transformation agricole.

38. Le Togo prévoit de participer au Forum 2023 pour y présenter ses priorités d'investissement dans trois chaînes de valeur prioritaires: sésame, noix de cajou et manioc. Ces investissements représentent un total de 120 millions d'USD.

39. **République-unie de Tanzanie:** le pays a rejoint l'Initiative en 2021. À la suite d'une collaboration étendue avec les autorités publiques, dans le cadre de laquelle l'équipe de l'Initiative a effectué une mission sur le terrain, des chaînes de valeur et des domaines d'investissement prioritaires ont été sélectionnés.

40. La Tanzanie prévoit de participer au Forum 2023 et d'y présenter ses dossiers d'investissement, qui portent sur le programme présidentiel de transmission «Building a Better Tomorrow» (axé sur l'autonomisation des femmes et des jeunes) et sur la production d'huile de tournesol, de blé et de soja.

41. Un certain nombre d'investisseurs et de partenaires ont déjà manifesté leur intérêt pour le programme susmentionné ainsi que pour les autres chaînes de valeur sélectionnées, et la Banque africaine de développement a prévu d'effectuer une mission de cadrage, qui bénéficiera de l'appui technique du Centre d'investissement de la FAO.

42. **Zimbabwe:** le pays a rejoint l'Initiative en janvier 2021 et a participé au Forum 2022. Ainsi des engagements ont-ils été pris, sous la conduite des pouvoirs publics, avec des bailleurs de fonds et des donateurs potentiels, parmi lesquels la Banque africaine de développement (BAfD) et l'Union européenne. Le Zimbabwe a mobilisé un soutien important, puisqu'il a signé un programme de 20 millions d'USD avec la BAfD et obtenu, plus récemment, une collaboration avec une grande entreprise agricole pour des machines agricoles.

43. Les autorités se sont engagées auprès d'un large éventail de partenaires de développement en programmant deux forums nationaux sur l'investissement et en organisant une série de réunions avec des partenaires de développement, dans le pays et à l'extérieur. Ces collaborations ont également abouti au lancement d'une plateforme de partenariat liée à l'Initiative, qui favorisera la mobilisation d'investissements au Zimbabwe. Par ailleurs, l'Initiative a jeté les bases de neuf plans d'investissement provinciaux dans le pays. Le Zimbabwe prévoit de participer au Forum 2023 et d'y présenter son plan d'investissement.

### *B. Asie*

44. **Bangladesh:** le pays a rejoint l'Initiative en août 2020. Le Bangladesh est peut-être l'un des pays participant à l'Initiative les plus avancés en termes d'engagements et de mobilisation du secteur privé. Avec l'appui prêté par l'Initiative, les 543 millions d'USD d'engagements du Programme de transformation agricole et rurale en faveur de la nutrition, de l'entrepreneuriat et de la résilience (PARTNER) de la Banque mondiale et du FIDA ont été mis en œuvre concrètement au bénéfice du programme gouvernemental de transformation agricole. En juin 2023, les autorités ont organisé, avec l'appui de partenaires, le premier Forum de l'investissement agricole du Bangladesh dans le but d'attirer un volume accru d'investissements ciblés et d'améliorer l'accès au financement pour les producteurs de denrées alimentaires et les entreprises de transformation agroalimentaire.

45. Le Bangladesh prévoit de participer au Forum 2023, où il présentera ses priorités en matière d'investissement dans les secteurs de la tomate, de l'ananas, du jacquier, de la mangue, de l'oignon et de la pomme de terre, ainsi que dans la riziculture climato-intelligente.

46. **Bhoutan:** le pays a rejoint l'Initiative en juin 2021. Le Royaume du Bhoutan ambitionne de transformer son système agroalimentaire, pour que de déficitaire, il devienne excédentaire. Les autorités n'ont pas ménagé leurs efforts pour mobiliser davantage le secteur privé. Elles ont ainsi participé à un salon du commerce et de l'investissement au Bangladesh et envoyé une délégation de représentants du secteur privé au Forum de l'investissement agricole du Bangladesh, afin de tirer les leçons de leur expérience et de renforcer les partenariats.

47. Lors du Forum 2023, le Royaume du Bhoutan devrait axer sa présentation sur les domaines d'investissement prioritaires suivants: mandarine, quinoa, asperge biologique, truite arc-en-ciel et poivre noir, ce qui représente une enveloppe totale de 73 millions d'USD.

48. **Cambodge:** le Royaume du Cambodge a rejoint l'Initiative en 2022. Conformément aux priorités gouvernementales, l'Initiative a apporté son concours à l'élaboration d'un cadre d'investissement destiné à accélérer la transformation des systèmes agroalimentaires. Le pays prévoit de mobiliser des investissements pour renforcer certaines chaînes de valeur et améliorer ainsi la rentabilité des exploitations, et renforcer l'agriculture durable et la protection de l'environnement, conformément aux priorités énoncées dans la première phase de la Stratégie pentagonale (2023-2028) lancée récemment par le Gouvernement royal du Cambodge. Lors du Forum 2023, les autorités pourraient présenter des possibilités d'investissement dans les secteurs du riz, de la noix de cajou, de la mangue et de l'aquaculture, qui s'élèvent à un total de 867 millions d'USD.

49. **République démocratique populaire lao:** le pays a rejoint l'Initiative en mars 2020 dans l'objectif d'éradiquer la faim et de réduire la pauvreté, l'un des moyens d'y parvenir étant de transformer les systèmes agroalimentaires du «couloir économique pour une croissance verte», qui s'appuie sur le nouveau chemin de fer reliant le pays à la Chine et à la Thaïlande. Sur la base des engagements pris lors du Forum 2022, une entreprise s'est engagée à investir 5 millions d'USD dans la chaîne de valeur de l'élevage, les autorités ont organisé deux forums nationaux sur l'investissement, et des démarches ont été entamées en vue d'établir une collaboration avec une institution financière internationale, qui porterait sur un investissement de 50 millions d'USD dans l'irrigation et l'amélioration de la gestion de l'eau.

50. Les activités sont pilotées par le Ministère de l'agriculture et des forêts et l'équipe de l'Initiative contribue à l'élaboration et à la mise en œuvre des opérations d'investissement. La République démocratique populaire lao prévoit de revenir au Forum en 2023 pour y présenter de



nouveaux investissements dans le manioc, l'amidon de manioc, le bois d'œuvre, les produits forestiers non ligneux (cardamome) et le thé biologique.

51. **Pakistan:** le pays a rejoint l'Initiative en 2020. Dans l'attente du Forum 2023, il a organisé un Forum national de l'investissement en mai 2023, en collaboration avec les autorités provinciales d'investissement, la Société financière internationale, la Banque mondiale et la Banque asiatique de développement. La manifestation a été un succès, attirant environ 350 participants, issus pour la plupart du secteur privé. Plusieurs accords entre entreprises (B2B) et entre entreprises et administrations publiques (B2G) ont été signés et d'autres négociations sont en cours.

52. Grâce à cette initiative, les autorités ont cerné des possibilités d'investissement dans la valorisation de plusieurs groupes de produits. Dans un premier temps, l'accent sera mis sur huit produits: pomme, bœuf, piment, datte, mangue, oignon, riz et tomate. Les autorités prévoient de présenter ces possibilités d'investissement lors du Forum 2023.

53. **Vanuatu:** le pays a rejoint l'Initiative en avril 2022, et l'équipe a travaillé avec le Ministère de l'agriculture et le Ministère du commerce et de l'industrie pour définir des projets d'investissement ciblés cadrant avec les priorités et les produits de base sélectionnés par les pouvoirs publics. Lors du Forum 2023, les autorités prévoient de présenter les investissements possibles dans les secteurs du taro d'eau, du cacao et du manioc, qui s'élèvent à 34,3 millions d'USD.

54. Quelques manifestations d'intérêt ont déjà été reçues au sujet de ces interventions et font l'objet d'un suivi aux niveaux national et sous-régional ainsi qu'au niveau de l'équipe de l'Initiative à l'échelle mondiale; cela comprend une aide possible dans le cadre de la coopération Sud-Sud et de la coopération triangulaire et des programmes consacrés aux PEID. Il est également prévu de fournir au Vanuatu et aux PEID du Pacifique un appui supplémentaire pour les aider à renforcer le capital humain et à utiliser et appliquer la Plateforme géospatiale et les outils de l'Initiative, en collaboration avec les bureaux sous-régionaux et régionaux de la FAO.

### *C. Amérique latine*

55. **L'initiative régionale concernant le couloir de la sécheresse (*Corredor Seco*)** a été lancée lors du Forum 2022 afin de réduire la pauvreté et de lutter contre les problèmes d'insécurité alimentaire au moyen d'une approche régionale. Un appui initial de 1 million d'USD a été fourni par l'État brésilien en faveur de cette approche. En outre, les négociations menées avec la Banque centraméricaine d'intégration économique (BCIE) au sujet d'un projet du FVC sont dans leur phase finale. L'initiative du couloir de la sécheresse a été étendue à 13 pays de la région, l'Initiative Main dans la main apportant un appui aux gouvernements au plus haut niveau. L'Initiative fait par ailleurs jouer un rôle actif aux partenaires sous-régionaux. Elle est ainsi dirigée par le Système d'intégration de l'Amérique centrale (SICA) en collaboration avec le Secrétariat permanent du Traité général d'intégration économique de l'Amérique centrale (SIECA), la Commission centraméricaine de l'environnement et du développement (CCAD) et le Conseil agricole d'Amérique centrale (CAC).

56. Le couloir de la sécheresse et les zones arides de la région du SICA couvrent 35 pour cent de la superficie du Belize, du Costa Rica, d'El Salvador, du Guatemala, du Honduras, du Nicaragua, du Panama et de la République dominicaine, où environ 21 millions de personnes vivent dans des communes rurales et 20 pour cent travaillent dans l'agriculture.

57. Sous la houlette du SICA, du CAC, de la CCAD et du SIECA, cinq nouvelles notes d'investissement ont été élaborées pour promouvoir l'innovation technologique dans les systèmes intégrés d'approvisionnement en eau, la cartographie numérique de la fertilité des sols, le zonage des risques engendrés par le changement climatique pour l'agriculture, et l'appui aux microentreprises et petites et moyennes entreprises (MPME) et aux écosystèmes numériques pour l'accès aux marchés. L'investissement total nécessaire est actuellement estimé à 300 millions d'USD et devrait profiter à quelque 250 000 familles. Il est prévu de présenter ces possibilités d'investissement en détail lors du Forum 2023.

58. Le **pôle alimentaire du Panama** a été lancé durant le Forum 2022. Plusieurs routes commerciales essentielles entre le continent américain et le reste du monde passent par le canal de

Panama. Celui-ci est particulièrement important pour le commerce agroalimentaire mondial, les principaux groupes de produits échangés étant le soja, les céréales et les bananes. Il devrait continuer de prendre de l'importance au cours de la prochaine décennie, car l'Amérique latine – qui est déjà la plus grande région exportatrice nette de produits agricoles – devrait voir son excédent commercial agricole encore augmenter.

59. Au début de 2023, le Panama a promulgué la loi 352 établissant la Politique agroalimentaire de l'État, qui prévoit un soutien à la création du pôle alimentaire. Si le Gouvernement du Panama et le secteur privé continuent d'appuyer le projet de création de ce pôle, la priorité est actuellement donnée aux projets de relèvement des secteurs de l'éducation et de la santé consécutifs à la pandémie de covid-19. Sur la base des analyses préliminaires de l'initiative du pôle alimentaire, des études supplémentaires ont été lancées pour examiner la faisabilité technique et réglementaire sur les dix principales chaînes alimentaires et la dynamique de la logistique et du transport dans le canal de Panama.

60. **Colombie:** le pays a rejoint l'Initiative en 2023. La région du Sud-Ouest a été désignée région prioritaire pour la mise en œuvre, dans le cadre de l'Initiative, d'investissements destinés au secteur laitier. Les autorités prévoient de participer au Forum pour la première fois en 2023 et d'y présenter leurs priorités en matière d'investissement, qui sont la gestion agrosystémique, la productivité et la compétitivité, les partenariats formels, le commerce des produits primaires, la transformation des produits laitiers et la valorisation des produits régionaux, ce qui représente un coût total de 34,9 millions d'USD.

61. **République dominicaine:** le pays a rejoint l'Initiative en 2023, faisant fond sur la collaboration étroite qu'ont établie les autorités nationales et la FAO dans le but de transformer les systèmes agroalimentaires et de faciliter l'accès des agriculteurs situés à la frontière haïtienne aux marchés. L'une des priorités définies dans le cadre de l'Initiative est la construction et la consolidation du Centre agro-industriel d'Enriquillo Norte, qui s'inscrit dans le cadre de la Stratégie de développement de la région frontalière et du programme «Frontière productive».

62. Lors du Forum 2023, les autorités prévoient de présenter une proposition d'investissement d'un montant de 30,15 millions d'USD, axée sur le développement des infrastructures, le renforcement des capacités des producteurs et l'amélioration de leur accès au marché.

63. **Équateur:** le pays a rejoint l'Initiative en juin 2020 et a participé au Forum 2022. Motivées par le succès des outils et des analyses de l'Initiative, les autorités équatoriennes ont engagé un montant total de 244 millions d'USD dans le contexte de l'Initiative, ce qui fera l'objet d'une présentation lors du Forum 2023, et elles utilisent ses outils et approches pour orienter leurs investissements publics, y compris au niveau infranational.

64. Six foires sectorielles et un forum national de l'investissement vont se succéder de septembre à novembre 2023 dans le cadre du projet PIDARA<sup>3</sup>. Ces manifestations, auxquelles participeront les parties prenantes nationales et internationales concernées, permettront de présenter les caractéristiques des chaînes de valeur prioritaires ainsi que les notes d'investissement initiales. De nouvelles possibilités d'investissement ont été mises au jour dans ce contexte, et il est prévu d'organiser des réunions avec les investisseurs potentiels au niveau national. L'Équateur devrait participer au Forum 2023 et y présenter ses priorités en matière d'investissement, qui sont axées sur l'avocat, le cacao et la pitaya (fruit du dragon) et s'élèvent à un total de 95 millions d'USD.

65. **El Salvador:** le pays a rejoint l'Initiative en février 2021 et a participé au Forum 2022. Suite à cette participation, des engagements ont été pris pour valoriser la filière du café sur les marchés volontaires des crédits carbone. Un forum national a été organisé à San Salvador en août 2023. À cette occasion, les participants ont examiné et analysé les défis, les possibilités et les solutions innovantes qui permettraient de développer l'agriculture durable et d'attirer des investissements dans le secteur rural.

---

<sup>3</sup> Proyecto Integral de Diversificación Agroproductiva y Reconversión Agrícola.

66. Les autorités prévoient de participer au Forum 2023 et d'y présenter les investissements qu'elles envisagent pour améliorer la productivité et l'efficacité, l'organisation après récolte des producteurs et le positionnement du café salvadorien sur les marchés internationaux, investissements qui se monteraient à 21,3 millions d'USD.
67. **Guatemala:** le pays a rejoint l'Initiative en avril 2021. Dans le sillage des notes d'investissement présentées au Forum 2022, les pouvoirs publics ont mobilisé 74 millions d'USD d'investissements. Les institutions financières internationales (IFI) et l'Agence de coopération internationale de la République de Corée (KOICA) ont mis en place des engagements de partenariat avec les autorités nationales pour investir dans le secteur des ressources naturelles. Dans le cadre de l'initiative régionale concernant le couloir de la sécheresse, le Gouvernement des États-Unis d'Amérique a apporté une contribution de 12 millions d'USD au projet de l'initiative de cartographie des sols pour des systèmes agroalimentaires résilients en Amérique centrale et en Afrique subsaharienne (SoilFER) mis en œuvre au Guatemala et au Honduras, qui complète les projets Main dans la main en cours.
68. Un forum national a été organisé à Cobán, dans le département d'Alta Verapaz, en septembre 2023. Il a réuni des représentants du secteur privé, des organisations internationales, des banques multilatérales et du secteur public afin d'encourager les investissements stratégiques dans l'agriculture et de mettre en exergue l'importance des chaînes de valeur inclusives pour le développement des territoires ruraux.
69. Les autorités prévoient de participer au Forum 2023 et d'y présenter leurs priorités en matière d'investissement, qui sont les suivantes: promotion de chaînes de valeur agroproductives et résilientes inclusives, développement de l'agro-industrie et commercialisation de ses produits, infrastructures destinées à la production et aux services connexes et gestion durable des ressources naturelles.
70. **Haïti:** le pays a rejoint l'Initiative en juin 2020. La FAO a largement collaboré avec les pouvoirs publics pour mettre en œuvre l'Initiative dans le département du Sud-Est, la priorité étant donnée à l'élaboration de propositions d'investissement portant sur la valorisation des chaînes de valeur de l'igname et du café.
71. Le Forum 2023 accueillera une séance spéciale sur Haïti dans le but de mobiliser un soutien aux besoins urgents du pays et de l'aider à renforcer sa résilience. L'objectif des propositions devant être examinées est de favoriser la transformation agricole et le développement rural durable en promouvant l'agriculture familiale et en redynamisant les investissements publics et privés, afin d'obtenir un impact socioéconomique important dans les territoires.
72. **Honduras:** le pays a rejoint l'Initiative en mai 2021 et a participé au Forum 2022. Lors de celui-ci, les autorités ont présenté leurs priorités en matière d'investissement dans les chaînes de valeur, qui concernaient la production de semences, le café et le cacao et s'élevaient à 104 millions d'USD. Des possibilités d'accords et des pistes de synergies avec des partenaires de coopération internationale sont actuellement à l'étude.
73. Deux manifestations nationales ont été organisées avec succès en 2023 sous la conduite et la coordination du programme PRONAGRO et de l'unité AGRONEGOCIOS du Ministère de l'agriculture et de l'élevage (SAG), avec l'appui de la Commission nationale de l'investissement, pour encourager l'investissement dans le secteur agricole. Dans le cadre de l'initiative régionale concernant le couloir de la sécheresse, le Gouvernement des États-Unis d'Amérique a apporté une contribution de 12 millions d'USD au projet de l'initiative de cartographie des sols pour des systèmes agroalimentaires résilients en Amérique centrale et en Afrique subsaharienne (SoilFER) mis en œuvre au Guatemala et au Honduras, qui complète les projets Main dans la main en cours.
74. Les autorités prévoient de participer au Forum 2023 et d'y présenter leurs priorités en matière d'investissement, qui portent sur le renforcement de la production de semences de haricot, le renforcement des chaînes de valeur du cacao et du café et l'amélioration de la compétitivité de l'apiculture.

75. **Nicaragua:** le pays a rejoint l'Initiative en juin 2022 et a participé au Forum 2022. À la suite de celui-ci, différentes entités ont fait part de leur volonté de collaborer avec les pouvoirs publics: une institution internationale de financement sur des activités de production de café et de bétail à faibles émissions, une banque privée sur la mise en œuvre de systèmes agroforestiers dans le cadre d'un marché volontaire du carbone, et une entreprise privée pour investir dans la production de café dans le pays. Un forum national a été organisé à Managua en septembre 2023, donnant lieu à la conclusion de nouvelles alliances et de nouvelles collaborations qui contribueront à améliorer la productivité et la compétitivité du secteur.

76. Les autorités prévoient de participer au Forum 2023 et d'y présenter leurs priorités en matière d'investissement, qui portent sur la transformation et la valorisation des produits laitiers, la bonne gestion des cultures de café et de haricot, les pratiques de gestion des exploitations à faible émission de carbone et les plantations forestières, pour une enveloppe totale de 200 millions d'USD.

77. **Paraguay:** le pays a rejoint l'Initiative en 2022. En partenariat avec le Ministère de l'agriculture et sur la base des cartes de l'Initiative, la banane et les produits laitiers ont été sélectionnés comme chaînes de valeur prioritaires, et l'équipe a apporté son concours à la formulation de propositions d'investissement se montant à 13,3 millions d'USD et 43,9 millions d'USD respectivement.

78. Les autorités espèrent participer au Forum 2023 pour y présenter ces propositions d'investissement mettant l'accent sur les chaînes de valeur de la banane et du lait.

79. **Pérou:** sur la base de l'appui prêté au titre de l'Initiative, les autorités péruviennes se sont engagées à affecter, au cours de l'exercice 2023-2024, 59 millions d'USD aux plans d'investissement destinés aux départements de Cajamarca, Huancavelica et Junín, élaborés dans le cadre et avec l'appui de l'Initiative. Par ailleurs, 14 000 hectares de café et de cacao ont été déclarés admissibles à bénéficier du programme ACORN de Rabobank sur les crédits carbone. Le secteur privé local a également apporté un appui technique aux investissements qu'il est proposé de réaliser dans le secteur laitier, afin d'améliorer les capacités productives, comptables et financières des coopératives du «couloir laitier» des départements de La Libertad et Cajamarca.

80. Le Pérou prévoit de présenter son plan d'investissement lors du Forum 2023. Le Ministère de l'agriculture exposera ses nouvelles priorités en matière d'investissement, qui concernent l'agroforesterie et le système de production biologique de cacao et de café indigènes, la chaîne de valeur des avocats biologiques et des avocats cultivés en altitude, et les chaînes de valeur des pommes de terre indigènes biologiques. Lors des préparatifs du Forum 2023, une collaboration s'est dessinée avec une grande entreprise agro-industrielle et commerciale d'envergure nationale, qui pourrait déboucher sur le renforcement de la chaîne de valeur des avocats biologiques et des avocats cultivés en altitude, en particulier à des fins d'exportation.

### III. Élaboration du Tableau de bord de l'Initiative Main dans la main

81. L'amélioration du Tableau de bord sur les programmes s'est poursuivie, les données des pays membres de l'Initiative ayant été rendues accessibles et reliées directement au suivi continu des progrès accomplis en matière de mobilisation des investissements sélectionnés, tels qu'ils sont communiqués par les pays. Des efforts ont été réalisés pour automatiser partiellement la collecte des données au niveau mondial à l'aide des feuilles de données Google, méthode qui s'est révélée efficace.

82. Une dernière série de modifications est actuellement apportée à l'architecture du Tableau de bord en fonction des retours d'information reçus afin d'améliorer l'expérience utilisateur. Cette démarche s'inscrit dans le cadre des mesures prises par l'Organisation pour moderniser son approche, ses capacités et sa transparence en matière de technologies de l'information et des communications ainsi que ses processus de suivi des programmes.

83. Le Tableau de bord fournit régulièrement des rapports en temps réel sur les progrès accomplis au regard des activités et des processus des programmes. Désormais, il présente également les principaux résultats, comme par exemple les investissements de 543 millions d'USD et 45 millions

d'USD récemment réalisés au Bangladesh et l'investissement de 244 millions d'USD prévu par les autorités équatoriennes.

#### **IV. Communication sur l'Initiative Main dans la main**

84. La stratégie de communication, qui vise à renforcer la capacité de l'Initiative de mobiliser les investisseurs, les donateurs et les partenaires, est en cours de déploiement. Les pages pays du site web de l'Initiative ont été enrichies d'informations détaillées sur les activités de suivi menées au niveau national, qui comprennent huit forums d'investissement nationaux et deux forums d'investissement sous-régionaux, des visites techniques et l'appui fourni au développement des capacités humaines, par exemple en ce qui a trait à la Plateforme géospatiale.

85. Une carte innovante affichant le code QR de l'Initiative a également été élaborée et largement diffusée. S'inscrivant en droite ligne des pratiques de la FAO, elle offre un moyen efficace de faire connaître et diffuser les principaux points d'accès aux données de l'Initiative – la Plateforme géospatiale, le Laboratoire de données et le Tableau de bord de l'Initiative.

86. Dans le cadre des préparatifs du Forum 2023, l'équipe de l'Initiative a élaboré des produits de communication visant à encourager et soutenir la mobilisation et organisé des réunions d'information pour les partenaires. Les supports de communication et toutes les informations sur l'Initiative sont disponibles sur son site web: <https://www.fao.org/hand-in-hand/fr>.