



www.fao.org

Renforcement des capacités

FAITS SAILLANTS

- Environ 60 pour cent des résultats organisationnels du Cadre Stratégique de la FAO font intervenir des activités de renforcement des capacités.
- Les matériels d'apprentissage en ligne de la FAO comptent plus de 170 000 utilisateurs dans le monde entier. Plus de 700 heures de formation personnalisée sont désormais disponibles.
- Depuis 1995, la FAO a formé plus de 4 500 personnes dans plus de 120 pays dans des contextes de développement et d'urgence, d'évaluation et de ciblage des besoins spécifiques des hommes, des femmes, des garçons et des filles par l'analyse socio-économique et l'analyse de genre.
- En 2010, plus de 20 unités du siège de la FAO ont aidé les organisations de petits producteurs et coopératives par le biais de programmes et projets sectoriels qui ont concerné 127 pays pour un total de 173 projets.
- De 2005 à 2010, 100 élèves des Etats membres admissibles ont bénéficié du programme de bourses de niveau Master créé avec le Ministère hongrois du développement rural.
- Plus de 2 400 institutions des Etats membres se sont inscrites au Système de recherche mondiale en ligne sur l'agriculture (AGORA), où sont archivées 2 800 publications et bases de données internationales sur l'agriculture, les pêches, l'alimentation et l'environnement.
- La Communauté «e-Agriculture» compte 7 000 inscrits de plus de 150 pays. Depuis 2007, plus de 14 000 visiteurs ont participé à des forums en ligne et accédé à des informations sur les TIC pour le développement durable dans l'agriculture, les forêts et les pêches.

Stimuler le potentiel d'auto-gestion

Le développement des capacités – qui désigne le processus visant à dévoiler, renforcer et préserver la capacité des personnes, des organisations et de la société dans son ensemble de s'autogérer – est au cœur du mandat de la FAO depuis sa fondation. Aujourd'hui, une nouvelle approche reçoit une impulsion importante dans le cadre de la nouvelle Stratégie de renforcement des capacités récemment approuvée.

Repenser le renforcement des capacités: nouvelle approche

Un changement véritable et durable dans le développement agricole et la sécurité alimentaire requiert le renforcement des capacités. Il est reconnu que les acteurs nationaux et régionaux ont besoin de meilleures capacités de planification, hiérarchisation et mise en œuvre des programmes, et les Etats membres attendent des résultats de la FAO dans ce sens.

Pour renforcer les capacités nationales, il faut que les individus acquièrent de meilleures connaissances, compétences et aptitudes. Un préalable fondamental pour tout pays cherchant à atteindre ses buts de développement est ainsi d'offrir un environnement adapté où cibler les trois dimensions de manière intégrée avec des activités durables.



Des scientifiques tanzaniens effectuent des essais pour un projet de recherche parrainé par la FAO.

©FAO/Giuseppe Bizzarri

Comment la FAO soutient le renforcement des capacités

La formation a toujours dominé les efforts de développement des capacités, mais avec des résultats souvent éphémères. Si elle demeure un des outils les plus précieux de la FAO, les efforts actuels doivent s'inscrire dans une perspective plus vaste et mettre l'accent sur les facteurs suivants:

Processus: il faut cibler avec la même attention les résultats, les relations que la FAO entretient avec les acteurs locaux, nationaux et régionaux, et la qualité de ces relations, qui doivent se fonder sur la collaboration et la participation.

Accent: outre un renforcement des capacités techniques, il faut mettre l'accent sur quatre capacités fonctionnelles – appui aux politiques, partage de connaissances, partenariats et mise en œuvre des programmes.

Modalités: outre la formation, comprend le coaching et le mentoring, le développement organisationnel, l'appui à la création de réseaux,

l'établissement de priorités sectorielles, et les accords de coopération Sud-Sud.

Suivi: dans le cadre de la programmation axée sur les résultats, une série complète d'indicateurs de renforcement des capacités est en train d'être élaborée pour mieux concevoir les programmes, permettre un suivi plus efficace et fournir une analyse des résultats en mesure d'étayer les efforts futurs.

La FAO aide les acteurs clés de ses Etats membres à collecter et à analyser l'information, à améliorer la prise de décisions participative et à mettre en cohérence la formulation des politiques avec les objectifs du secteur public et privé et de la société civile. Un nouveau Mécanisme d'appui aux programmes multidonateurs de la FAO encourage le renforcement des capacités dans la formulation des politiques et utilise les fonds pour financer la formation sur le tas.

Sur le plan organisationnel, la FAO aide les organisations de producteurs commerciaux, les entreprises, les coopératives, les pourvoyeurs du secteur public et privé et les organisations rurales à devenir plus rentables. La FAO les encourage à consulter et à représenter équitablement tous les acteurs; des institutions efficaces sont plus susceptibles de permettre aux communautés rurales d'influencer les politiques et de tirer parti des programmes d'urgence, de réhabilitation, de développement et d'investissement.

La FAO collabore avec les Ministères de l'éducation et autres institutions nationales pour encourager et soutenir les politiques et programmes d'instruction et de formation axés sur le renforcement des capacités individuelles. Dans les zones rurales plus isolées, la FAO encourage désormais l'utilisation des technologies de l'information et de la communication (TIC) – radio, téléphonie mobile et programmes d'apprentissage assistés par ordinateur – pour compléter ou remplacer les systèmes d'apprentissage traditionnels.

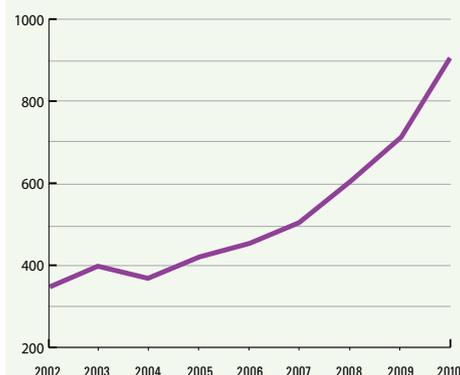
La FAO met au point des matériels

d'apprentissage en ligne pour les Etats membres dans divers secteurs techniques relevant de son mandat. En contournant les obstacles des mécanismes de formation traditionnels, la formation en ligne contribue à améliorer les capacités. Les partenaires externes de la FAO, comme les universités de ses Etats membres, sont invitées à insérer des cours en ligne dans leurs programmes.

La FAO collabore avec les gouvernements membres et les institutions partenaires pour faciliter les programmes de bourses de master en agronomie créé avec le Ministère hongrois du développement rural. La FAO travaille en outre en étroite collaboration avec le Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale (GCRAI) par le biais d'un programme de bourses de recherche à l'intention des scientifiques à mi-carrière.

La FAO continue à développer et à étendre son programme de Coopération Sud-Sud pour renforcer les compétences et aptitudes des experts et techniciens, y compris celles liées au développement des capacités.

Dépenses du programme de terrain de la FAO (en millions de dollars)



Chaque année, la FAO finance une grande partie de ses activités de renforcement des capacités en puisant dans ses ressources extrabudgétaires croissantes.

Source: FAO

Portail du renforcement des capacités

Le Portail de la FAO (<http://www.fao.org/capacitydevelopment/en/>) est fondamental pour renforcer les capacités nationales de ses membres. Il contient actuellement plus de 700 ressources d'apprentissage et plus de 40 services de formation.

Deux autres sites web constituent également des ressources importantes pour le développement des capacités. Le site

«Education pour les populations rurales» (<http://www.fao.org/erp/erp-toolkit-en/en/>) fournit des matériels d'apprentissage virtuel à quelque 140 000 personnes, notamment des décideurs, professeurs, étudiants et vulgarisateurs, tandis que le portail Easypol (<http://www.fao.org/easypol/output/>) offre un appui essentiel à tous les acteurs du processus de politiques.

Appui interne au renforcement des capacités

Pour faciliter la mise en œuvre de sa Stratégie en matière de renforcement des capacités, la FAO a établi un plan d'intégration du renforcement des capacités à tous les systèmes et processus de la FAO. Un ensemble d'appui interne a été conçu pour offrir aux membres du personnel et aux collaborateurs de la FAO les outils, aptitudes et compétences nécessaires pour appliquer la nouvelle approche. Comprenant un programme d'apprentissage, des outils,

des directives et des études de cas, il est composé de quatre modules:

- meilleures pratiques d'appui au renforcement des capacités dans les Etats membres ;
- approches de renforcement des capacités dans les Etats membres;
- bonnes pratiques de formation pour un renforcement efficace des capacités; et
- développement organisationnel.



Un projet de la FAO au Nicaragua aide les petits exploitants à accroître la productivité.

©FAO/ Saul Palma



Organisation des Nations Unies
pour l'alimentation et l'agriculture
Viale delle Terme di Caracalla
00153 Rome (Italie)

Téléphone: (+39) 06 57051
Télécopie: (+39) 06 57053152
Courriel: FAO-HQ@fao.org

Contacts pour les médias:
Téléphone: (+39) 06 57053625
Télécopie: (+39) 06 57053729