



Organisation des Nations Unies
pour l'alimentation
et l'agriculture

FISH4ACP

Valoriser le potentiel
de la pêche et de l'aquaculture
en Afrique, dans les Caraïbes et le Pacifique

RAPPORT DE SYNTHÈSE

La chaîne de valeur de la crevette seabob de l'Atlantique au Guyana

Janvier 2023



RAPPORT DE SYNTHÈSE

La chaîne de valeur de la crevette seabob de l'Atlantique au Guyana

Janvier 2023

Giang Duong
Division ESF

Marlo Rankin
Division EST

Ghada Ahmed
Division ESF

Joel Rice
Division ESF

Hanh Nguyen
Division ESF

Talia Esnard
Université des Indes occidentales

Deborah McFee
Université des Indes occidentales

Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
Rome, 2023

Citer comme suit: Duong, G., Rankin, M., Ahmed, G., Rice, J., Nguyen, H., Talia, S. et McFee, D. 2023. *La chaîne de valeur de la crevette seabob de l'Atlantique au Guyana: rapport de synthèse*. Rome, FAO.

Les appellations employées dans ce produit d'information et la présentation des données qui y figurent n'impliquent de la part de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) aucune prise de position quant au statut juridique ou au stade de développement des pays, territoires, villes ou zones ou de leurs autorités, ni quant au tracé de leurs frontières ou limites. Le fait qu'une société ou qu'un produit manufacturé, breveté ou non, soit mentionné ne signifie pas que la FAO approuve ou recommande ladite société ou ledit produit de préférence à d'autres sociétés ou produits analogues qui ne sont pas cités.

Les opinions exprimées dans ce produit d'information sont celles du/des auteur(s) et ne reflètent pas nécessairement les vues ou les politiques de la FAO.

ISBN [#]

© FAO, [2023]



Certains droits réservés. Cette œuvre est mise à la disposition du public selon les termes de la Licence Creative Commons Attribution-Pas d'Utilisation Commerciale-Partage dans les Mêmes Conditions 3.0 Organisations Intergouvernementales (CC BY NC SA 3.0 IGO; <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/igo/legalcode.fr>).

Selon les termes de cette licence, cette œuvre peut être copiée, diffusée et adaptée à des fins non commerciales, sous réserve que la source soit mentionnée. Lorsque l'œuvre est utilisée, rien ne doit laisser entendre que la FAO cautionne tels ou tels organisation, produit ou service. L'utilisation du logo de la FAO n'est pas autorisée. Si l'œuvre est adaptée, le produit de cette adaptation doit être diffusé sous la même licence Creative Commons ou sous une licence équivalente. Si l'œuvre est traduite, la traduction doit obligatoirement être accompagnée de la mention de la source ainsi que de la clause de non-responsabilité suivante: «La traduction n'a pas été réalisée par l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO). La FAO n'est pas responsable du contenu ni de l'exactitude de la traduction. L'édition originale [langue] est celle qui fait foi.»

Tout litige relatif à la présente licence ne pouvant être résolu à l'amiable sera réglé par voie de médiation et d'arbitrage tel que décrit à l'Article 8 de la licence, sauf indication contraire contenue dans le présent document. Les règles de médiation applicables seront celles de l'Organisation mondiale de la propriété intellectuelle (<http://www.wipo.int/amc/fr/mediation/rules>) et tout arbitrage sera mené conformément au Règlement d'arbitrage de la Commission des Nations Unies pour le droit commercial international (CNUDCI).

Matériel attribué à des tiers. Il incombe aux utilisateurs souhaitant réutiliser des informations ou autres éléments contenus dans cette œuvre qui y sont attribués à un tiers, tels que des tableaux, des figures ou des images, de déterminer si une autorisation est requise pour leur réutilisation et d'obtenir le cas échéant la permission de l'ayant-droit. Toute action qui serait engagée à la suite d'une utilisation non autorisée d'un élément de l'œuvre sur lequel une tierce partie détient des droits ne pourrait l'être qu'à l'encontre de l'utilisateur.

Ventes, droits et licences. Les produits d'information de la FAO sont disponibles sur le site web de la FAO (www.fao.org/publications) et peuvent être achetés sur demande adressée par courriel à: publications-sales@fao.org. Les demandes visant un usage commercial doivent être soumises à: www.fao.org/contact-us/licence-request. Les questions relatives aux droits et aux licences doivent être adressées à: copyright@fao.org.

Photo de couverture : Senneur © Perception Inc.

Table des matières

Remerciements	v
Clause de non-responsabilité	v
Acronymes et abréviations	vi
1. Introduction	1
2. Analyse fonctionnelle	2
3. Analyse de la durabilité et de la résilience	9
4. Stratégie de mise à niveau	15
5. Plan de mise en œuvre de la stratégie de mise à niveau	26
6. Références	37
7. Bibliographie	37

FIGURES

Figure 1. Captures totales de crevettes seabob au Guyana de 2011 à 2020 (tonnes)	2
Figure 2. Chaîne de valeur de la crevette seabob de l'Atlantique au Guyana (2015-2020)	3
Figure 3. Chaluts et filets industriels de pêche de la crevette seabob d'Atlantique	4
Figure 4. Schéma d'une senne chinoise	5
Figure 5. Senne chinoise avec des plumes	5
Figure 6. Crevettes seabob de l'Atlantique séchées au Guyana	6
Figure 7. Vendeur de crevettes seabob de l'Atlantique sur le marché	7
Figure 8. Diagramme de performance de la durabilité économique de la chaîne de valeur	9
Figure 9. Diagramme de performance de la chaîne de valeur en matière de durabilité sociale	10
Figure 10. Diagramme de performance de durabilité environnementale de la chaîne de valeur	11
Figure 11. Analyse SWOT de la chaîne de valeur	16
Figure 12. Théorie du changement – chaîne de valeur de la crevette seabob de l'Atlantique	19

TABLEAUX

Tableau 1. Carte des points critiques de durabilité de la chaîne de valeur	12
Tableau 2. Principaux indicateurs de performance économique, sociale et environnementale (sur une base annuelle) dans les situations actuelles et améliorées (agrégés au niveau de la CdV)	23
Tableau 3. Résumé des activités de mise à niveau et des investissements (dollars)	26
Tableau 4. Tableau des investissements pour la mise à niveau de la chaîne de valeur (dollars)	33
Tableau 5. Risques associés à la stratégie de mise à niveau	33

Remerciement

Les auteurs de ce rapport tiennent à remercier les personnes suivantes et à reconnaître leur contribution majeure au rapport: Dawn Maison (responsable du projet FISH4ACP au Guyana), l'équipe de l'Université des Indes occidentales à St Augustine (Sharon Hutchinson, Govind Seepersad, Omardath Maharaj, Zaheer Hosein). Omattie Madray [consultant national], Mark Ram [consultant national] et Claudine Hazel [consultante nationale] pour leur soutien technique et sur le terrain; ainsi que les personnes qui ont passé en revue ce rapport (David Neven, Bree Romuld, Severin Oman, Weiwei Wang et Arnljótur Bergsson).

Nous remercions tout particulièrement le Gouvernement du Guyana et le Département des pêches pour avoir facilité et soutenu le travail sur le terrain, le groupe de travail sur la crevette seabob de l'Atlantique, les entreprises du secteur privé, les pêcheurs artisanaux, les transformateurs, les vendeurs, l'Organisation nationale des pêcheurs du Guyana, les experts et tous ceux qui ont généreusement consacré de leur temps pour nous faire part de leurs points de vue et nous fournir des informations et leurs commentaires.

Nous tenons également à remercier le personnel de l'unité de gestion du projet FISH4ACP qui a fourni un soutien technique et administratif (Gilles van de Walle, Steven Ciocca, Alba del Rio Poza et Yaiza Dronkers).

Clause de non-responsabilité

Ce document a été réalisé avec l'aide financière de l'Union européenne (UE) et du Ministère fédéral allemand de la coopération économique et du développement (BMZ). Les opinions exprimées dans ce document ne peuvent en aucun cas être considérées comme reflétant l'opinion officielle de l'UE, de l'Organisation des États d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OEACP) et de BMZ. En outre, les appellations employées dans ce produit d'information et la présentation des données qui y figurent n'impliquent de la part de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) aucune prise de position quant au statut juridique ou au stade de développement des pays, territoires, villes ou zones, ou de leurs autorités, ni quant au tracé de leurs frontières ou limites. La mention de sociétés ou de produits de fabricants spécifiques, qu'ils soient ou non brevetés, n'implique pas que ces derniers ont été approuvés ou recommandés par l'UE, le BMZ, l'OEACP et la FAO de préférence à d'autres de nature similaire qui ne sont pas mentionnés.

Acronymes et abréviations

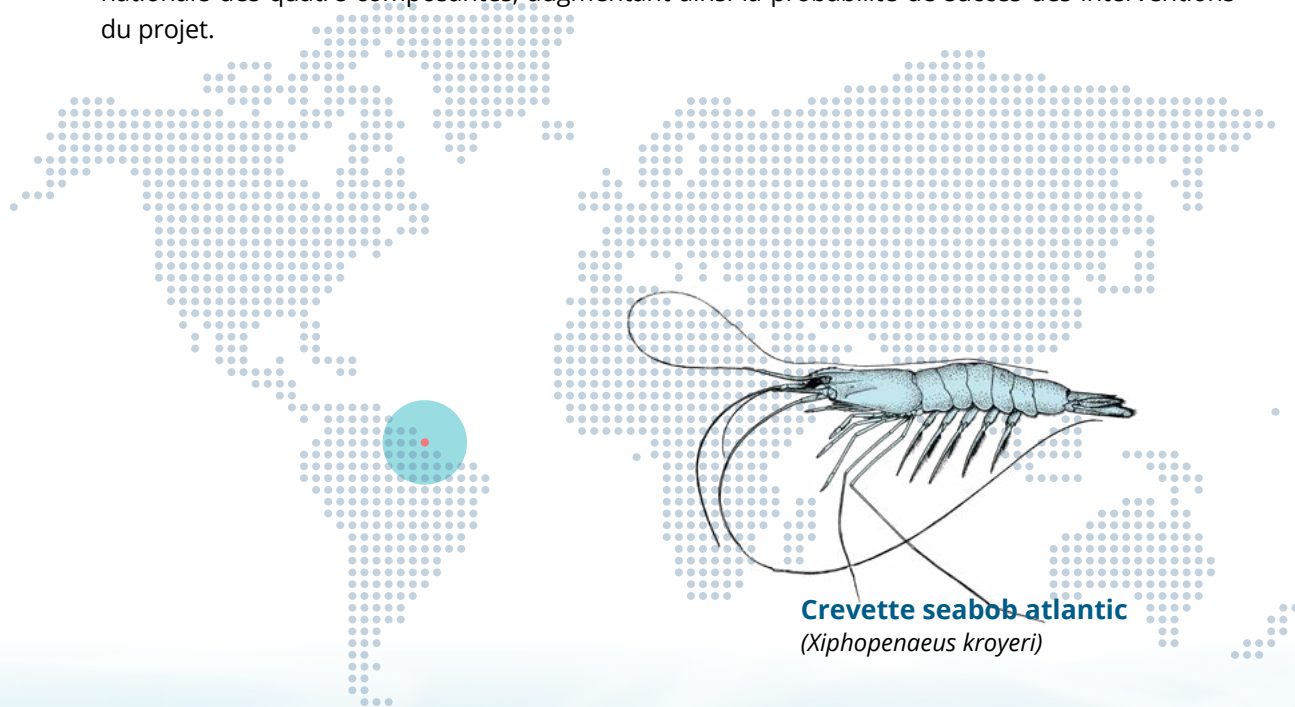
AFAC	Artisanal Fisheries Advisory Committee (Comité consultatif de la pêche artisanale)
CdV	Chaîne de valeur
CPUE	Capture par unité d'effort
CRFM	Mécanisme régional des pêches des Caraïbes
DP	Département des pêches
FAO	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
GII	Gopie Investments Inc.
GNFO	Guyana National Fisherfolk Organisation (Organisation nationale des pêcheurs du Guyana)
GTS	Groupe de travail crevettes seabob
MSC	Conseil d'intendance de la mer
NHS	Noble House Seafoods
PSI	Pritipaul Singh Investments
TED	dispositif d'exclusion des tortues

1. Introduction

FISH4ACP est une initiative de l'Organisation des États d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OACPS) visant à soutenir le développement durable de la pêche et de l'aquaculture. Le programme quinquennal de développement de la chaîne de valeur (CdV) (2020 à 2025) est mis en œuvre par l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) avec un financement de l'Union européenne et du Ministère fédéral allemand de la coopération économique et du développement.

La chaîne de valeur de la crevette seabob de l'Atlantique au Guyana est l'une des 12 CdV qui a été sélectionnées parmi plus de 70 propositions dans le monde pour bénéficier du soutien du programme FISH4ACP. Ce rapport de synthèse présente les résultats du travail de conception réalisé en 2021 et début 2022 pour conclure une analyse fonctionnelle de la CdV, évaluer sa durabilité et sa résilience, développer une stratégie de mise à niveau à laquelle le programme FISH4ACP contribuera, et planifier la mise en œuvre complète à partir de la mi-2022¹.

La **méthodologie FISH4ACP** utilisée pour réaliser cette étude est basée sur l'approche de chaîne de valeur alimentaire durable de la FAO et celle d'analyse de la chaîne de valeur pour le développement d'Agrinatura. Elle comporte quatre composantes principales: l'analyse fonctionnelle, l'évaluation de la durabilité, le développement d'une stratégie de mise à niveau et la planification de la mise en œuvre (actions et investissements). Cette approche est hautement participative et implique dès le départ les parties prenantes de la CdV du secteur public et privé afin d'assurer l'appropriation nationale des quatre composantes, augmentant ainsi la probabilité de succès des interventions du projet.



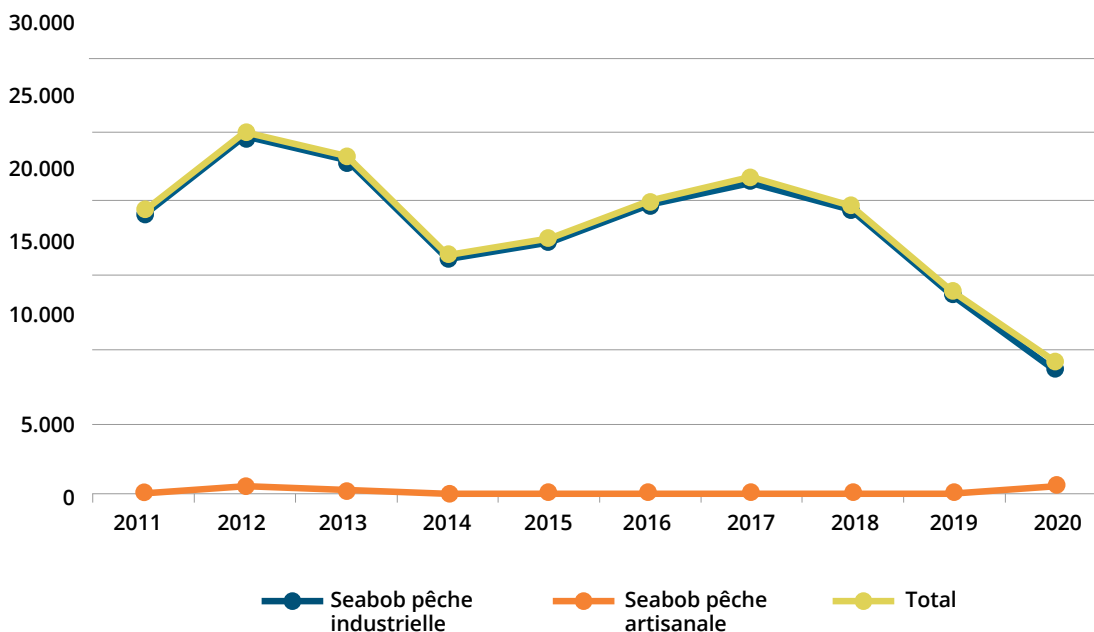
¹ Ce rapport de synthèse est basé sur un document d'analyse et de conception complémentaire et plus détaillé, non publié par la FAO mais qui est disponible sur demande (Duong, G., Rankin, M., Ahmed, G., Rice, J., Nguyen, H., Esnard, T., McFee, D. 2023. *The Seabob Value Chain in Guyana: Analysis and design report*. Rome, FAO). Ce document plus détaillé fournit des informations sur la méthodologie, des tableaux analytiques et des calculs détaillés, ainsi que des données de base et d'appui.

2. Analyse fonctionnelle

L'**analyse fonctionnelle** a permis le développement de la carte de la CdV présentée dans la figure 2. La CdV est composée de deux segments: la filière industrielle orientée vers l'exportation et la filière artisanale. La filière industrielle représente la quasi-totalité (99 pour cent) des captures totales de crevettes seabob au Guyana. C'est la plus importante des deux filières. De 2015 à 2020, trois entreprises du secteur industriel de la crevette seabob au Guyana ont produit environ 7 600 tonnes de crevettes seabob décortiquées par an (17 000 tonnes de crevettes fraîches, en équivalent poids entier), dont environ 93 pour cent ont été exportées vers les marchés des États-Unis d'Amérique et de l'Union européenne, et 7 pour cent ont été vendues aux supermarchés, hôtels et restaurants locaux. Le secteur artisanal représente à peine 1 pour cent du total des captures de crevettes seabob (soit environ 180 tonnes par an, en équivalent poids entier frais) et cible l'approvisionnement du marché national en crevettes seabob fraîches non décortiquées, crevettes fraîches décortiquées et crevettes séchées.

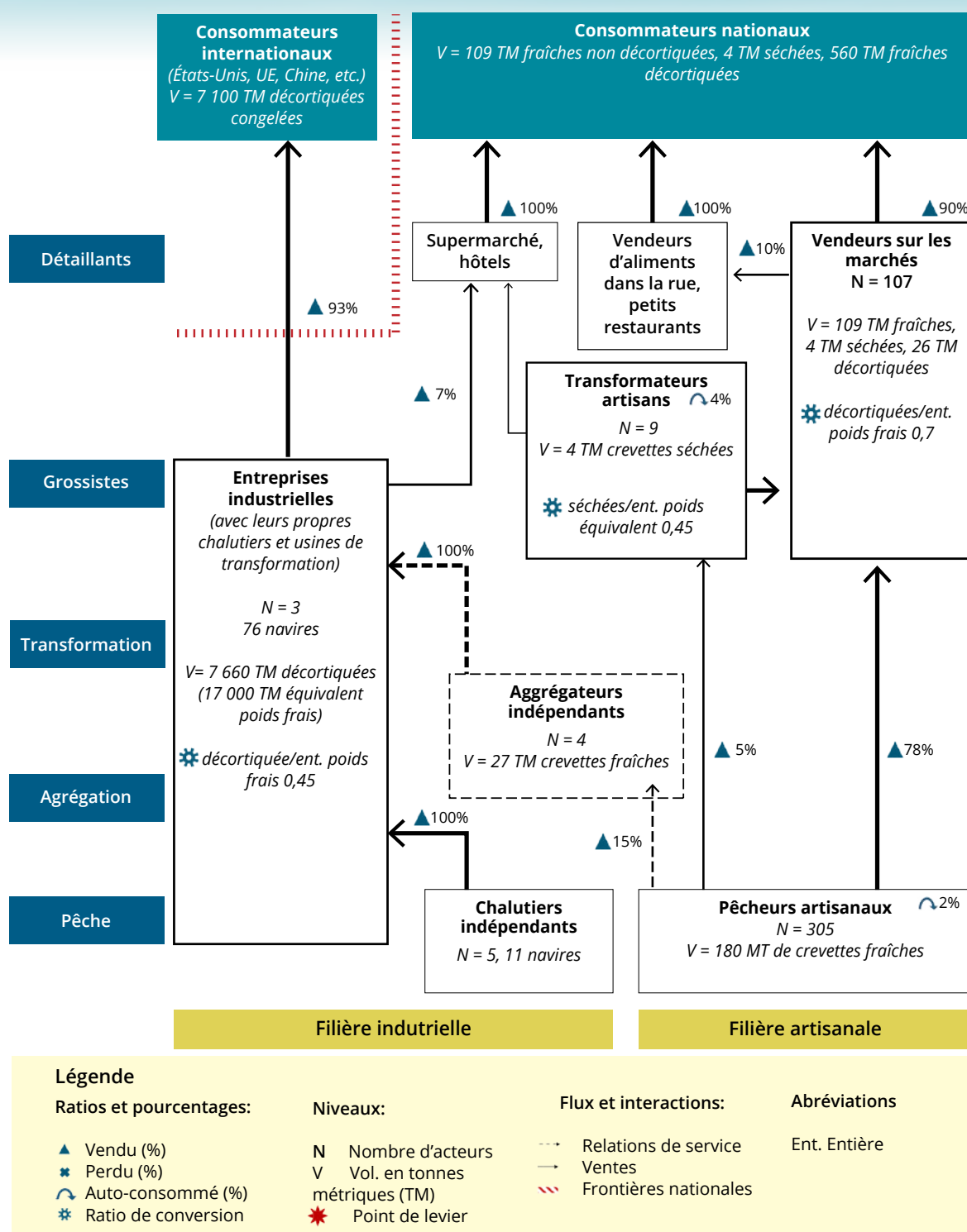
Les captures totales de crevettes seabob ont diminué depuis 2017, sous l'effet d'une baisse des captures industrielles. Les entreprises industrielles attribuent cette baisse des captures à une réduction de l'effort de pêche en raison d'une augmentation des sargasses et d'une incapacité à trouver et capturer les crevettes seabob, peut-être en raison de la réduction des stocks. Les difficultés de l'effort de pêche ont été exacerbées par la pandémie de covid-19. Les raisons de la fluctuation et du déclin des captures n'ont pas été bien étudiées il est donc fondamental de mener des études pour examiner le problème, identifier les causes profondes et prendre des mesures appropriées pour assurer la durabilité du stock de crevettes seabob de l'Atlantique.

Figure 1. Captures totales de crevettes seabob au Guyana de 2011 à 2020 (tonnes)



Source: Département des pêches. 2021. Seabob exports from Guyana. Georgetown, Gouvernement de la République coopérative du Guyana.

Figure 2. Chaîne de valeur de la crevette seabob de l'Atlantique au Guyana (2015-2020)



Notes:

1. Les chiffres de la production ont été calculés à partir des données de capture moyennes de 2015-2020 du Département des pêches (DP) du Guyana. Les moyennes montrent les flux en volume et les fortes fluctuations des captures et l'impact exceptionnel de la covid-19 en 2020 qui a restreint les activités des pêcheurs industriels.

2. Les agrégateurs indépendants sont mis en pointillés car ils n'ont plus fait partie de la chaîne de valeur à partir de 2019, date à laquelle l'industrie a obtenu la certification du Marine Stewardship Council (MSC).

Source: Duong, G., Rankin, M., Ahmed, G., Rice, J., Nguyen, H., Esnard, T. et McFee, D. 2023. *The Seabob value chain in Guyana: Analysis and design report*. Rome, FAO.

Dans la **filière industrielle**, les **entreprises industrielles** et les **chalutiers indépendants** sont regroupés au sein de la *Guyana Association of Trawler Owners and Seafood Processors* (GATOSP). *Pritipaul Singh Investments* (PSI), *Noble House Seafoods* (NHS) et *Gopie Investments Inc.* (GII) sont les trois principales entreprises du secteur. Leurs opérations sont intégrées verticalement et comprennent la capture de crevettes et de poissons sauvages, la transformation primaire et l'exportation de crevettes décortiquées congelées. Les trois entreprises possèdent 76 chalutiers et disposent de leurs propres quais et sites de débarquement. NHS et GII contractent également 11 autres navires auprès de cinq propriétaires de chalutiers indépendants et tous les navires – les leurs et ceux qui sont sous contrat – ciblent principalement la crevette seabob. Certaines des opérations de PSI, en revanche, ciblent également le thon et d'autres espèces de poissons. La flottille industrielle de pêche à la crevette seabob opère avec des chalutiers à coque en acier (20 mètres de long et un tonnage brut d'environ 100 tonnes) équipés de filets à panneaux jumelés (10 à 16 mètres de long). Tous les filets sont équipés de dispositifs d'exclusion des tortues (TED) et de réduction des captures accessoires, conformément aux normes de certification du Conseil d'intendance de la mer (MSC).

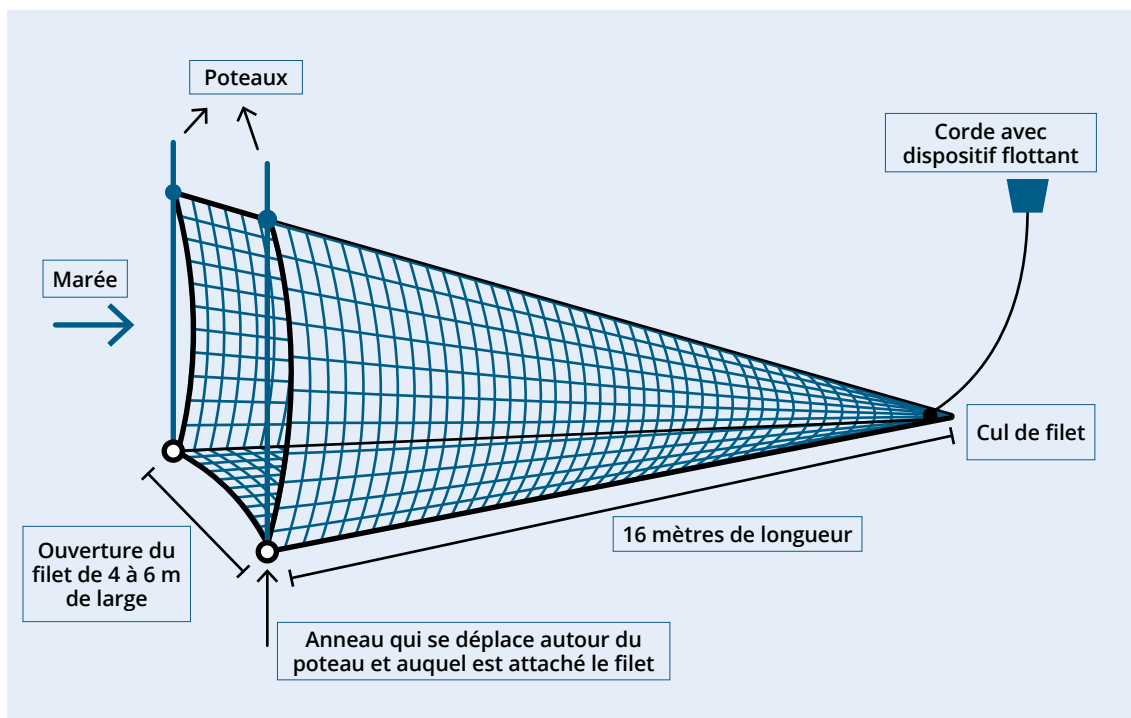
Figure 3. Chaluts et filets industriels de pêche de la crevette seabob d'Atlantique



La **filière artisanale** est composée de trois types d'acteurs: (i) 305 senneurs chinois qui capturent et vendent des crevettes seabob fraîches; (ii) environ neuf transformateurs artisanaux qui font sécher les crevettes; et (iii) environ 107 vendeurs qui vendent des crevettes seabob fraîches (décortiquées ou non) et séchées aux consommateurs finaux, aux vendeurs d'aliments dans la rue et aux petits restaurants.

Les **pêcheurs artisanaux** sont principalement des hommes qui utilisent différents types d'engins de pêche pour cibler plusieurs espèces telles que la crevette blanche, les poissons et les crevettes. La senne chinoise, utilisée par environ 300 navires, est le seul type d'engin utilisé par les pêcheurs artisanaux pour capturer les crevettes seabob (WWF, 2019; Kalicharan et Oxenford, 2020). S'agissant d'un engin passif et fixe, les captures réalisées avec la senne chinoise dépendent fortement du flux des marées dans les embouchures des rivières et les estuaires. Les navires qui opèrent dans la pêche à la senne chinoise sont des bateaux en bois à fond plat propulsés par une pagaie, une voile ou un petit moteur hors-bord.

Figure 4. Schéma d'une senne chinoise



Source: Ministère de l'agriculture. 2022. Draft Guyana marine fisheries management plan 2022–2027. Part A. Strategic Plan, Figure 33, p.70. Georgetown, Gouvernement de la République coopérative du Guyana.

Figure 5. Senne chinoise et son entonnoir



Avant 2019, il y avait environ quatre **agrégateurs** qui achetaient environ 15 pour cent des prises de crevettes seabob, estimées à 27 tonnes par an, auprès des pêcheurs artisanaux pour les vendre aux entreprises industrielles de transformation. Depuis la certification du MSC en 2019, les agrégateurs indépendants ne sont plus autorisés à fournir des crevettes seabob aux entreprises industrielles en raison de problèmes de traçabilité.

Près de 9 tonnes/an, soit cinq pour cent de la capture artisanale de crevettes seabob, sont achetées par environ neuf **transformateurs artisanaux**. Il s'agit principalement de petites entreprises appartenant à des femmes qui font sécher les crevettes seabob pour les vendre localement à des vendeurs de marché, des vendeurs d'aliments dans la rue et des petits restaurants. Les principaux

Figure 6. Crevettes seabob de l'Atlantique séchées au Guyana



intrants qu'elles utilisent sont le sel, le bois et les coquilles de noix de coco. Les transformateurs artisanaux emploient des travailleuses à temps partiel qui nettoient les crevettes seabob et les étalent ensuite sur le sol pour les faire sécher.

Près de 80 pour cent des captures artisanales de crevettes seabob, soit 150 tonnes de crevettes seabob en poids équivalent frais, sont vendus sur le marché local par environ 107 **vendeurs**. Ces derniers vendent différents produits à base de crevettes seabob, notamment des crevettes fraîches non décortiquées, décortiquées et séchées, aux consommateurs et à d'autres acheteurs, tels que les vendeurs de rue et les restaurants. Ils s'approvisionnent en crevettes seabob fraîches auprès des pêcheurs et en crevette seabob séchées auprès de transformateurs artisanaux. La majorité (>70 pour cent) des crevettes seabob fraîches achetées par les vendeurs du marché sont vendues non décortiquées, tandis qu'environ 25 pour cent sont transformées (nettoyées et décortiquées) avant d'être vendues. La plupart des vendeurs sont des femmes indépendantes à leur propre compte qui travaillent toute l'année et emploient d'autres membres de leur famille et des travailleurs pour les aider à transporter, nettoyer et décortiquer les crevettes seabob. La plupart des vendeurs ne disposent pas d'entrepôts frigorifiques, ce qui les oblige à se procurer les crevettes en petites quantités pour éviter qu'elles ne se détériorent.

Figure 7. Vendeur de crevettes seabob de l'Atlantique sur le marché



Compte tenu du grand nombre et du rôle central des pêcheurs artisanaux à la senne chinoise et des vendeurs sur le marché artisanal, ils sont les acteurs clés à utiliser en tant que point de levier dans la filière artisanale, en particulier pour améliorer la durabilité des pratiques de pêche, la qualité des produits et la participation des femmes à la CdV. Au niveau industriel, les trois grosses entreprises constituent le point de levier pour améliorer la CdV.

En termes de **marchés finaux**, deux stratégies de marketing différentes sont envisagées pour les filières industrielles et artisanales. Étant donné que les États-Unis d'Amérique et l'Union européenne sont actuellement les deux plus grands marchés d'exportation de la crevette seabob du Guyana – et

que la demande reste forte – ils continueront à être les **principaux marchés cibles d'exportation des crevettes pour l'industrie du Guyana** à l'avenir. Cependant, les exigences strictes du marché, telles que la certification MSC, et la faible quantité de crevettes seabob capturées par les pêcheurs artisanaux impliquent que ces marchés d'exportation ne soient pas les marchés cibles pour la filière artisanale, du moins dans un avenir proche (les 10 à 15 prochaines années). Pour la **filière artisanale, le marché intérieur offre un potentiel considérable**. Les enquêtes auprès des consommateurs suggèrent qu'il existe une demande inexploitée pour la crevette seabob au Guyana, car les consommateurs ne trouvent parfois pas de crevettes seabob sur le marché lorsqu'ils en cherchent. Bien que l'indisponibilité des crevettes ou le manque de fiabilité de l'approvisionnement soit en grande partie dû à la baisse des captures (comme mentionné ci-dessus), diverses possibilités de valeur ajoutée existent pour les acteurs artisanaux (pêcheurs, transformateurs et vendeurs sur le marché, etc.) pour mieux exploiter la demande intérieure non satisfaite. Les options potentielles sont l'augmentation et l'amélioration de la qualité du nettoyage, décorticage et stockage de la crevette seabob afin de fournir aux consommateurs des produits de meilleure qualité et donc de plus grande valeur, et de pénétrer des marchés à plus forte valeur ajoutée comme les supermarchés et l'industrie hôtelière (hôtels, restaurants). Des études de marché plus approfondies sont nécessaires pour valider le potentiel et les opportunités de marché identifiés dans ce rapport sur la CdV **tant pour les marchés d'exportation que les marchés intérieurs**, et pour identifier les opportunités que ce rapport a pu négliger en raison de l'indisponibilité des données et des contraintes de ressources et de temps.

Alors que les **intrants physiques et les services d'appui** sont entièrement intégrés dans le fonctionnement des entreprises industrielles (par exemple, les entreprises qui s'approvisionnent directement en carburant auprès de fournisseurs étrangers et qui possèdent des puits qui fournissent l'eau utilisée pour la transformation et la conservation des crevettes seabob), les acteurs artisanaux achètent leurs intrants à de fournisseurs locaux qui sont souvent les sociétés coopératives de pêcheurs en charge de la gestion des quais de débarquement. Cependant, l'offre d'intrants par les fournisseurs locaux est à la fois insuffisante et inefficace. Les services de soutien financier et non financier (par exemple, la vulgarisation, la réparation et l'entretien des bateaux) sont rarement utilisés par les acteurs de la CdV en raison de leur coût élevé et/ou de leur indisponibilité.

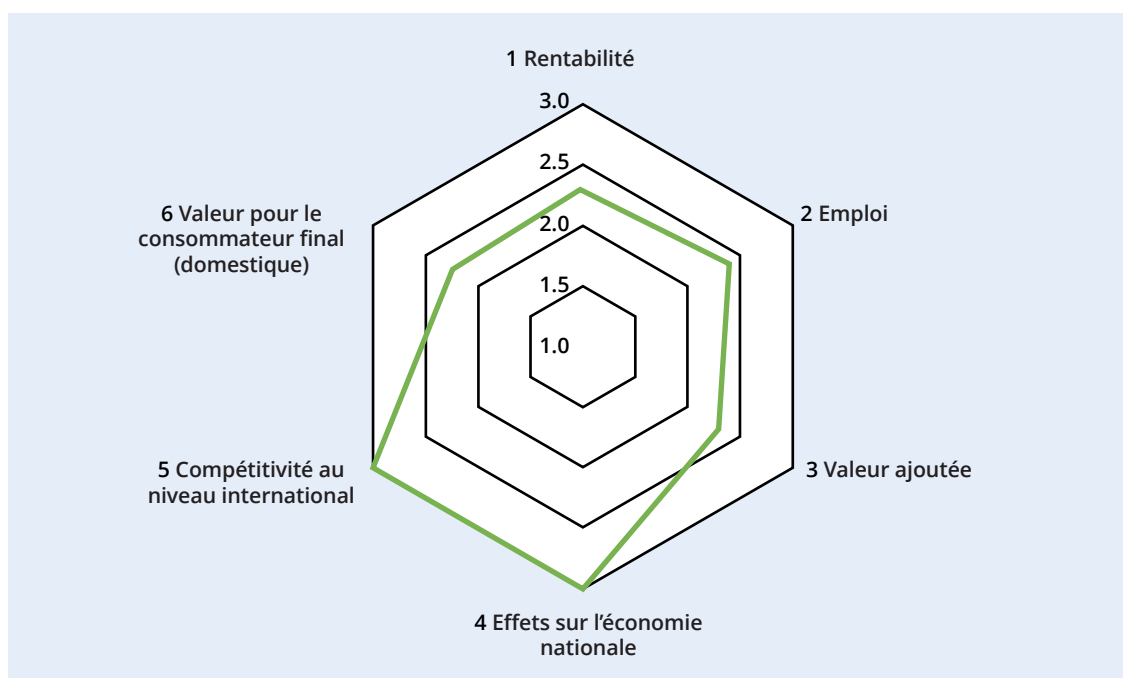
Les acteurs de la CdV de la crevette seabob opèrent dans un **environnement favorable** composé de divers éléments sociétaux (c'est-à-dire des éléments institutionnels, organisationnels, socioculturels et infrastructurels) et naturels. Bien que des **politiques de gestion des pêches et des plans de gestion pertinents** existent déjà, leur mise en œuvre est faible. Cela est dû en grande partie au manque de personnel/bureaux et de capacités techniques et financières du DP, aux incitations limitées, à la capacité limitée des acteurs de la CdV (en particulier les artisans) à se conformer aux réglementations, et au dysfonctionnement des **organisations** qui sont essentielles pour soutenir la conformité effective et l'engagement des parties prenantes (par exemple, les coopératives de pêcheurs et le Comité consultatif de la pêche artisanale [AFAC]). Le dysfonctionnement des coopératives de pêcheurs et de l'AFAC, à son tour, est principalement attribué à une **gestion et une gouvernance médiocre** des coopératives, qui sapent la confiance des membres à leur égard. **L'environnement naturel** est généralement favorable aux activités de la CdV. Cependant, l'augmentation des algues sargasses depuis 2011 aurait modifié la disponibilité et la distribution des ressources halieutiques et causé des difficultés aux pêcheurs pour accéder aux crevettes seabob. En outre, le changement climatique, principalement caractérisé par une modification des précipitations, peut affecter l'abondance et le recrutement de la crevette seabob de l'Atlantique, ce qui affecte à son tour les opérations de pêche, en particulier les pêcheurs artisanaux à la senne chinoise qui dépendent des marées pour capturer les crevettes seabob. Des recherches supplémentaires sont nécessaires pour comprendre les impacts de ces éléments naturels sur les ressources en crevette seabob en particulier, et sur les écosystèmes plus larges en général.

3. Analyse de la durabilité et de la résilience

Une **évaluation de la performance économique de la CdV** a révélé que tous les acteurs de la CdV font des bénéfices (avec des retours positifs sur les ventes) mais que les revenus ont diminué par rapport aux années précédentes en raison de la baisse des captures. Les acteurs artisanaux, en particulier les transformateurs artisanaux et les vendeurs sur le marché, ont des niveaux de rentabilité nettement inférieurs (trois fois moins) à ceux des entreprises industrielles. Les entreprises industrielles, les pêcheurs artisanaux et les vendeurs de marché génèrent la plupart des emplois dans la CdV, mais les salaires des vendeurs de marché et des transformateurs artisanaux sont inférieurs au salaire minimum national. La part de la valeur ajoutée totale dans le produit total (revenus) se situe au-delà des niveaux durables, mais la valeur ajoutée indirecte est très faible, en particulier dans la filière artisanale, et donc préoccupante car elle reflète la situation sous-développée de la fourniture d'intrants et de services dans la CdV. Les effets sur l'économie nationale sont positifs car les impôts et les taxes payés par les acteurs de la CdV à l'État sont supérieurs aux frais engendrés par la CdV. Cependant, la taille de la CdV est faible par rapport à celle du secteur agricole au sens large et de l'économie nationale, de sorte que les contributions au PIB sont insignifiantes. L'évaluation des crevettes seabob de l'Atlantique par les consommateurs nationaux est positive par rapport aux autres produits à base de crevettes, mais la crevette seabob (et les crevettes en général) est moins appréciée que la viande et le poisson.

Un résumé de l'évaluation de la durabilité économique réalisée dans les différents domaines pris en compte par la méthodologie FISH4ACP est présenté dans la Figure 8.

Figure 8. Diagramme de performance de la durabilité économique de la chaîne de valeur



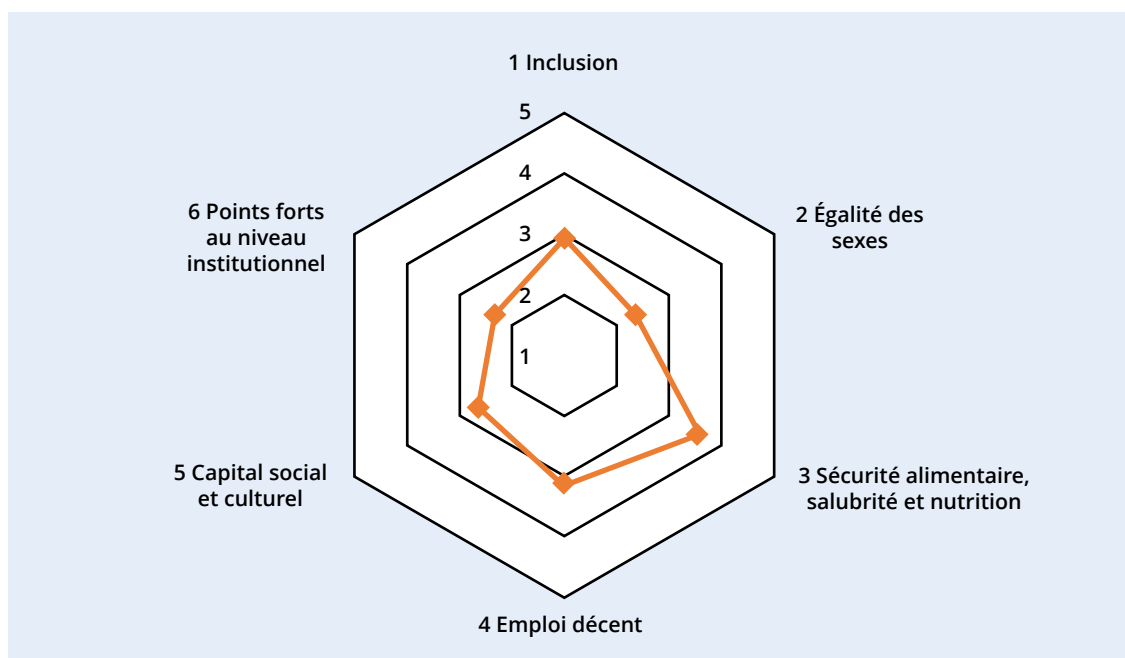
Note: La figure montre les scores des six domaines économiques, qui sont les moyennes des scores des sous-domaines de chaque domaine. Les scores vont de 1 (très préoccupant) à 3 (non préoccupant).

Source: Duong, G., Rankin, M., Ahmed, G., Rice, J., Nguyen, H., Esnard, T. et McFee, D. 2023. *The Seabob value chain in Guyana: Analysis and design report*. Rome, FAO.

L'analyse de la performance sociale de la CdV a montré une inégalité des revenus entre les acteurs et les travailleurs de la CdV, notamment entre les hommes et les femmes. Il y avait également une division inégale des rôles entre les hommes et les femmes, un nombre limité de femmes occupant des postes de décision et les femmes avaient un accès limité aux actifs (tels que les terres et maison) et aux permis de pêche. Quant aux travailleurs, l'absence de contrats formels (écrits), combinée à l'emploi temporaire et aux bas salaires (en particulier dans la filière artisanale) les place dans une situation vulnérable en raison du manque de respect des droits du travail et de la sécurité de l'emploi. En outre, il y a un manque de formalité dans la filière artisanale (de l'octroi de licences jusqu'au contrôle des débarquements et des marchés de détail, en passant par la tenue d'un journal de bord et la déclaration par les pêcheurs), ce qui pose des défis importants pour la collecte et la gestion efficaces des données de capture et de prises accessoires, et à la gestion de la pêche en général. L'accès aux services financiers par les acteurs masculins et féminins était limité dans la filière artisanale de la CdV.

Un résumé de l'évaluation de la durabilité sociale dans les différents domaines pris en compte par la méthodologie FISH4ACP est présenté dans la Figure 9.

Figure 9. Diagramme de performance de la chaîne de valeur en matière de durabilité sociale



Note: La figure montre les scores des six domaines sociaux, qui sont les moyennes des scores des sous-domaines de chaque domaine. Les scores vont de 1 (très préoccupant) à 5 (non préoccupant).

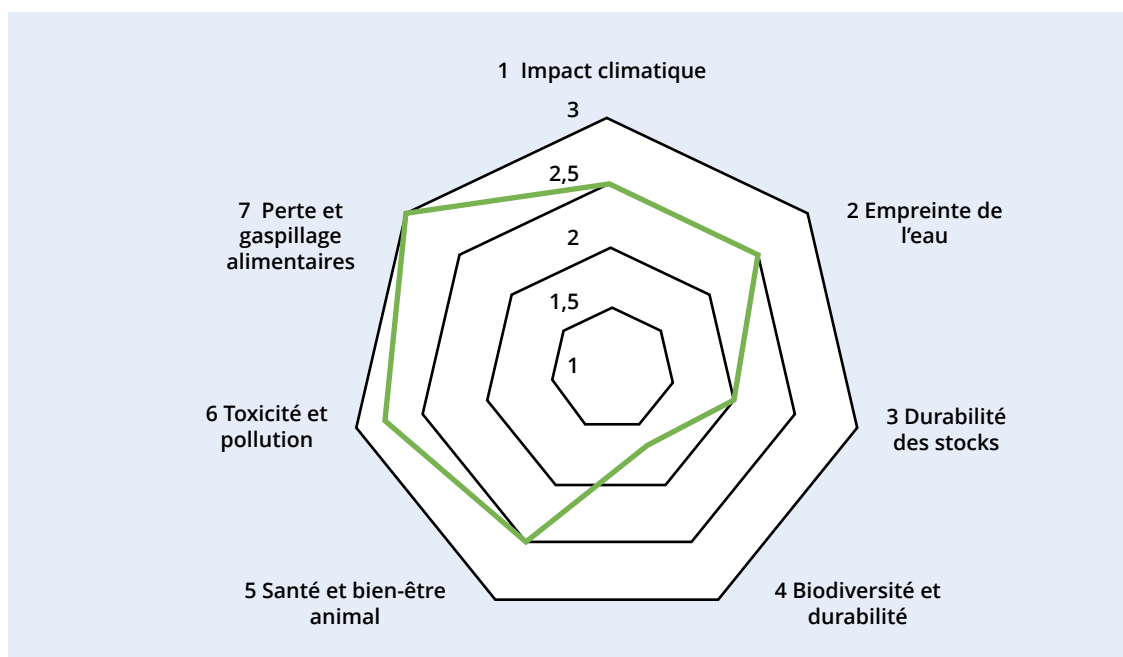
Source: Duong, G., Rankin, M., Ahmed, G., Rice, J., Nguyen, H., Esnard, T. et McFee, D. 2023. *The Seabob value chain in Guyana: Analysis and design report*. Rome, FAO.

Lors de l'évaluation de la viabilité environnementale de la CdV, il a été constaté que la crevette seabob est menacée de surpêche, comme le montre le déclin des captures au cours des dernières années, malgré un effort de pêche généralement inchangé. Les prises accessoires de la pêche artisanale et industrielle peuvent avoir un impact négatif sur les espèces vulnérables et l'écosystème au sens large. Les données sur les débarquements de captures et les prises accessoires sont incomplètes, en particulier pour la filière artisanale. Il faut donc renforcer les capacités du DP et des pêcheurs industriels et artisanaux en matière de collecte et de traitement des données.

Cela permettrait de mieux comprendre les raisons du déclin des captures de crevettes seabob et l'impact de la pêche sur les espèces accessoires et l'écosystème; et de mieux orienter les politiques et les décisions. L'empreinte carbone de la CdV est principalement due aux émissions provenant du carburant utilisé par les navires de pêche ou pour produire l'électricité qui alimente les usines de transformation industrielle. Aucune forme d'énergie renouvelable n'est utilisée dans la CdV. L'utilisation de l'eau est particulièrement importante dans les activités de transformation, mais le traitement des eaux usées ne pose aucun problème. La santé et le bien-être des animaux, la toxicité/pollution et les pertes et déchets alimentaires sont également jugés non préoccupants.

Un résumé de l'évaluation de la durabilité environnementale dans les différents domaines pris en compte par la méthodologie du programme FISH4ACP est présenté dans la figure 10.

Figure 10. Diagramme de performance de durabilité environnementale de la chaîne de valeur



Note: La figure montre les scores de cinq champs économiques, qui sont les moyennes des scores des sous-domaines. Les scores vont de 1 (très préoccupant) à 3 (non préoccupant).

Source: Duong, G., Rankin, M., Ahmed, G., Rice, J., Nguyen, H., Esnard, T. et McFee, D. 2023. *The Seabob value chain in Guyana: Analysis and design report*. Rome, FAO.

En ce qui concerne la **résilience**, les performances de la CdV sont extrêmement faibles. Le manque de résilience de la CdV est principalement dû au manque de ressources techniques et financières de tous les acteurs de la CdV dans la filière artisanale, couplé à leur manque de confiance dans les coopératives et autres formes de groupes et de collaboration, ainsi qu'aux conditions défavorables en termes de services de soutien (par exemple, le manque d'approvisionnement en glace) et l'environnement porteur (par exemple, les quais dégradés en raison d'une mauvaise gestion). La filière industrielle est fortement tributaire d'une seule espèce (la crevette seabob) et de quelques marchés finaux (États-Unis d'Amérique et Union européenne). Ces facteurs contribuent à et/ou entraînent l'absence de stocks ou de réserves de produits de la CdV (et donc une faible redondance), un faible niveau de diversité en termes de marchés et de produits, une connectivité limitée avec les marchés d'intrants et d'extrants, et des capacités limitées des acteurs de la CdV à améliorer leurs pratiques/procédures ou à se préparer aux chocs futurs.

Une **carte des points critiques de durabilité** synthétise les évaluations de durabilité au niveau économique, social et environnemental, ainsi que de l'analyse de résilience. Les principales conclusions que l'on peut tirer de la carte des points critiques sont les suivantes: (i) la performance globale de la CdV en matière de durabilité est moyenne, avec un score global de 57 pour cent, et (ii) la performance est mitigée dans les trois dimensions de la durabilité et la résilience. La durabilité économique et environnementale sont les domaines où la CdV fait preuve de la meilleure performance, tandis que la résilience est le domaine le plus faible. Il existe 17 points critiques (zones rouges ou très préoccupantes) en termes de performance de durabilité et de résilience de la CdV.

Tableau 1. Carte des points critiques de durabilité de la chaîne de valeur

Durabilité économique	Durabilité sociale	Durabilité environnementale
Revenu net	Répartition des salaires et de l'emploi	Consommation d'électricité
Évolution du revenu net	Répartition de la valeur ajoutée	Consommation de carburant
Rendement des ventes	Pauvreté et vulnérabilité	Empreinte carbone
Rendement des investissements	Discrimination	Utilisation d'énergies propres renouvelables
Nombre d'emplois équivalents temps plein	Participation économique des femmes	Consommation d'eau et de glace
Nombre d'emplois à plein temps	Division sexuée du travail	Pollution de l'eau et traitement des eaux usées
Nombre d'emplois salariés	Accès des femmes aux ressources productives	État des stocks et dynamique des stocks
Salaires moyens des travailleurs salariés	Prise de décision et leadership des femmes	Pression de pêche
Valeur totale des salaires nets	Disponibilité de la nourriture	Impact sur les espèces associées
Valeur ajoutée directe au niveau de la CdV	Accessibilité de la nourriture	Statut des écosystèmes vulnérables
Valeur ajoutée indirecte au niveau de la CdV	Utilisation de la nourriture	Statut des espèces en danger, menacées et protégées
Valeur ajoutée totale	Stabilité de l'alimentation	Application des mesures de biosécurité
Contribution à la balance commerciale	Respect des droits du travail	Élevage et manipulation appropriés des animaux
Taux d'intégration	Travail des enfants et travail forcé	Utilisation responsable des médicaments et des produits chimiques
Impact sur les finances publiques	Sûreté et sécurité de l'emploi	Pollution de l'air

(cont.)

Compétitivité internationale	Attractivité de l'emploi	Pollution par les déchets solides inorganiques
Sécurité alimentaire	Action collective	Pollution par les déchets solides organiques
Évaluation des consommateurs	Coordination des transactions	Perte de nourriture
Préférence des consommateurs	Cohésion sociale	Déchets alimentaires
	Traditions culturelles	
	Politique, réglementation et normes	
	Accès au financement	
	Accès aux ressources naturelles	
	Accès à l'information	
Résilience		
Redondance	Diversité	Connectivité
Collaboration et gouvernance	Apprentissage et adaptation	Participation et inclusion

■ Non préoccupant

■ Préoccupant

■ Très préoccupant

Score de durabilité économique²:	74 pour cent
Score de durabilité sociale:	42 pour cent
Score de durabilité environnementale:	71 pour cent
Score de résilience:	17 pour cent
Score global de durabilité:	57 pour cent
Nombre d'éléments à risque très préoccupants (rouges):	17

Source: Duong, G., Rankin, M., Ahmed, G., Rice, J., Nguyen, H., Esnard, T. et McFee, D. 2023. *The Seabob value chain in Guyana: Analysis and design report*. Rome, FAO.

² Selon la méthodologie du programme FISH4ACP, «les indices (de durabilité) sont calculés en additionnant tous les sous-domaines (1 pour le vert, 0,5 pour le jaune, 0 pour le rouge) et en divisant ce résultat par le nombre de sous-domaines, exprimé en pourcentage».



4. Stratégie de mise à niveau

En considérant la CdV et en passant de la complexité analytique à la simplicité stratégique, une analyse des **forces, faiblesses, opportunités et menaces (FFOM) de la CdV pour définir la stratégie de mise à niveau** est fournie ci-dessous.

Forces: Les forces de la **filière industrielle** de la crevette seabob résident dans la nature verticalement intégrée des trois entreprises industrielles opérant de la capture à l'exportation, ce qui permet une approche coordonnée pour répondre aux exigences du MSC. La filière industrielle représente 99 pour cent du total des captures annuelles moyennes de crevettes seabob (2015 à 2020), dont 93 pour cent sont exportés, principalement vers le marché des États-Unis d'Amérique (part >70 pour cent), où la demande reste forte. En 2019, la pêcherie de crevettes seabob de l'Atlantique du Guyana a obtenu la certification MSC sur une base conditionnelle. Afin de maintenir la certification, les trois principales entreprises industrielles qui représentent 87 pour cent (76) du total des chalutiers sous licence, plus les 11 chalutiers indépendants qui sont sous contrat avec elles, ont démontré leur engagement envers l'amélioration de la durabilité des pratiques de pêche en mettant en œuvre les exigences proposées par le MSC et appliquées par le DP (par ex. une zone côtière sans chalut, l'obligation d'utiliser des dispositifs de réduction des captures accessoires et des TED pour tous les chaluts industriels, des systèmes de surveillance des navires (SSN), y compris l'adoption d'une surveillance électronique à bord par télévision en circuit fermé, et le respect des normes de contrôle des captures qui limitent le nombre de jours en mer à 225 par an).

Selon une récente révision du plan de gestion de la pêche de la crevette seabob 2015-2020 (Département des pêches, 2020), le respect des mesures de gestion de la pêche par les acteurs industriels a été élevé (100 pour cent; pas de non-conformité systématique). Les acteurs industriels sont également bien représentés par leur adhésion au GATOSP et par leur participation au groupe de travail sur la crevette Seabob, un mécanisme de coordination du partenariat public-privé pour le secteur, présidé par le DP du Ministère de l'agriculture. Si **la filière artisanale** n'a représenté qu'un maigre 1 pour cent du total des prises de crevettes seabob entre 2015 et 2020, ses atouts résident dans la contribution que ces plus de 300 senneurs chinois apportent à la sécurité alimentaire, tant en termes de débarquements de crevettes seabob et d'autres espèces commercialisables, que d'emplois créés dans la pêche et en aval dans la transformation et la vente au détail de crevettes seabob pour le marché national.

Faiblesses: Certaines des faiblesses du **secteur industriel** incluent le manque de vision à long terme et d'orientation vers le marché au-delà de la certification MSC. L'industrie n'a pas d'objectifs coordonnés pour le marché de l'exportation, ni de plans de recherche stratégique pour traiter de manière exhaustive les questions prioritaires liées à la baisse du niveau des stocks de crevettes seabob depuis 2017. Bien que les entreprises industrielles génèrent des emplois pour près de 800 personnes, les conditions de travail et les questions d'égalité des sexes ont également posé un problème en termes d'écart de salaires pour les transformatrices du secteur industriel (par rapport aux hommes employés dans la pêche industrielle et les autres opérations) et d'absence de contrats de travail formalisés à long terme pour une partie du personnel. Pour la **filière artisanale**, les faiblesses identifiées sont communes à l'ensemble de la filière artisanale (et pas seulement au sous-ensemble des pêcheurs de crevettes seabob à la senne chinoise). Les principales faiblesses qui empêchent l'adoption de pratiques de pêche plus durables sont l'absence de collecte de données sur les niveaux de capture et de prises accessoires, le faible niveau de formation des pêcheurs qui empêche la collecte et la communication des données, l'accès limité aux services, notamment à la formation et au financement, le manque de volonté d'enregistrer officiellement les navires pour l'obtention de licences, et la dégradation des infrastructures sur les sites de débarquement et les quais qui pose un risque au niveau de la sécurité sanitaire et de la sécurité des travailleurs. Les coûts des intrants sont également élevés (par exemple,

Figure 11. Analyse FFOM de la chaîne de valeur

Forces (internes)

Filière industrielle

- Secteur d'exportation bien organisé et réglementé, dirigé par trois entreprises verticalement intégrées qui ont démontré leur engagement dans l'adoption de pratiques durables par la certification MSC
- Bonne représentation au sein du GATOSP et du groupe de travail sur les crevettes seabob
- Premier exportateur mondial de crevettes Seabob de l'Atlantique
- Processus très efficaces (20 minutes de la capture à la congélation)
- Création d'emplois pour près de 800 personnes (emplois salariés) par an en moyenne, dont près de 40 pour cent de femmes embauchées pour la transformation; salaire supérieur au salaire minimum; faible rotation du personnel (près de 50 pour cent des travailleurs sont employés depuis plus de 10 ans)
- Réserve suffisante de main-d'œuvre qualifiée et non qualifiée pour une expansion future

Filière artisanale

- Contribue à la sécurité alimentaire nationale.
- Crée de l'emploi pour 840 personnes par an en moyenne, dont main-d'œuvre familiale et travailleurs salariés. La pêche représente près de 60 pour cent des emplois

Aspects transversaux

- Le DP s'est engagé à améliorer les politiques de gestion des pêches (par exemple, examen de la mise en œuvre du plan de gestion des pêches du Guyana 2013-2020 et du plan de gestion de la crevette seabob du Guyana 2015-2020; nouveaux plans pour les deux en cours d'élaboration; collaboration avec le WWF pour élaborer le plan de gestion de la pêche artisanale 2019-2024)

Opportunités (externes)

Filière industrielle

- La demande de crevette seabob aux États-Unis et dans l'Union européenne, premier et deuxième marchés d'exportation du Guyana, reste forte (aucune limite de croissance perçue)
- Possibilité de renforcer la marque de durabilité

Filière artisanale

- Forte demande intérieure: Le Guyana a l'un des niveaux les plus élevés de consommation intérieure de produits de la mer dans les pays du CARICOM; Une enquête auprès des consommateurs a révélé que les trois quarts des ménages interrogés consomment des crevettes seabob, la consommation familiale moyenne étant de 5,4 kg/an
- La demande de poissons et de crevettes de qualité et frais (notamment de crevettes seabob de l'Atlantique) augmente avec l'évolution des points de vente au détail (supermarchés et restaurants); le tourisme et le secteur pétrolier et gazier se développent

Faiblesses (internes)

Filière industrielle

- Pas de stratégie/vision collective pour que l'industrie augmente ses exportations dans les 5 à 10 prochaines années
- Aucune recherche pour évaluer le déclin des stocks
- Les capitaines manquent de compétences et d'incitations pour la collecte de données et l'établissement de rapports
- Pas d'efforts ciblés sur le genre et écarts de salaires pour les travailleuses
- Préoccupations concernant les conditions de travail (absence de contrats à long terme formalisés, longues heures de travail)

Filière artisanale

- La pêche n'est pas limitée et il n'y a pas de contrôle des prises accessoires
- Préoccupations en matière de durabilité concernant l'utilisation de sennes chinoises (rejets élevés de prises accessoires, dont juvéniles)
- Préoccupations concernant les conditions de travail (absence de contrats formalisés)
- Faible coordination horizontale avec peu de participation et confiance dans les coopérative
- La médiocrité des infrastructures de débarquement, transformation et commercialisation du poisson, exacerbée par la mauvaise gestion des quais, compromet la salubrité et la qualité des aliments ainsi que la sécurité sur les quais
- Le coût des intrants est élevé (coût élevé de la glace; accès limité à l'électricité)
- Les services de vulgarisation et les services financiers sont inadéquats (seuls 8 pour cent des pêcheurs artisanaux ont reçu une formation)
- Les niveaux d'études sont faibles, ce qui a un impact sur la collecte des données (65 pour cent des pêcheurs artisanaux n'ont qu'un niveau d'étude primaire)
- Participation limitée dans l'élaboration des politiques.
- Faibles niveaux de licences (environ 50 pour cent des navires artisanaux, dont navires à senne chinoise qui capturent les crevettes seabob et les navires à senne non chinoise)
- Faible adoption de technologies/pratiques améliorées entraînant de faibles niveaux de valeur ajoutée, une sécurité et une qualité limitées des produits, et une faible rentabilité, en particulier pour les transformateurs et les vendeurs
- Faible accès aux technologies (téléphones portables et internet) dans tout le pays et coût élevé.
- Les normes de genre limitent la participation des femmes

Aspects transversaux

- Faible niveau de coordination entre les deux filières entrave potentiellement les efforts de gestion de la pêche
- L'inadéquation des systèmes de gestion des données rend difficile le suivi des captures et des prises accessoires
- Le Département des pêches ne dispose pas d'une représentation suffisante (bureaux, outils et personnel) pour assurer un suivi adéquat des activités et saisir les données

Menaces (externes)

Filière industrielle

- La tendance à la baisse des captures, qui implique une diminution de l'abondance des stocks, menace la rentabilité à long terme
- Concurrence accrue de l'Inde sur le marché américain, de l'Inde, de la Chine et du Belize sur les marchés régionaux
- Les importations de crevettes d'élevage sont moins chères que celles de crevettes sauvages
- La certification MSC pourrait être menacée à plus long terme si la pression sur les stocks se poursuit et si les impacts sur les espèces en danger, menacées et protégées ne font pas l'objet de suivis adéquats
- Des rapports indiquent que la nouvelle norme MSC en cours d'élaboration englobera les questions sociales – les entreprises ne sont pas suffisamment préparées pour y répondre

Filière artisanale

- Aucune donnée sur les espèces associées et les prises accessoires non documentées menacent la durabilité de la pêche

Aspects transversaux

- Les impacts du changement climatique et des forages en mer sur les stocks de poissons ne sont pas clairs
- Les causes de l'augmentation de la prolifération des algues sargasses sont inconnues

Source: Duong, G., Rankin, M., Ahmed, G., Rice, J., Nguyen, H., Esnard, T. et McFee, D. 2023. *The Seabob value chain in Guyana: Analysis and design report*. Rome, FAO.

le carburant représente environ 30 pour cent des coûts d'exploitation totaux des pêcheurs) et la valeur ajoutée pour les pêcheurs artisanaux, les transformateurs et les vendeurs sur le marché est faible (à peine plus de 1 pour cent de la valeur ajoutée directe totale de la chaîne de valeur de la crevette seabob provient de la filière artisanale). Dans les deux secteurs, la durabilité à long terme est entravée par l'inadéquation des systèmes de collecte et de gestion des données au sein du DP, ce qui rend plus difficile le suivi des captures et des stocks.

Opportunités: Les principales opportunités sont une forte demande des États-Unis d'Amérique et de l'Union européenne pour des volumes accrus de crevettes seabob de plus grande valeur si les problèmes de stocks peuvent être résolus et si de plus grosses crevettes peuvent être capturées; et une forte demande intérieure de crevettes seabob fraîches et peu transformées (c'est-à-dire décortiquées) qui répondent aux exigences de salubrité et de qualité des aliments et peuvent être vendues dans les restaurants et les supermarchés pour répondre à la demande des secteurs du tourisme et du pétrole et du gaz³.

Menaces: La principale menace pour la chaîne de valeur est la durabilité des stocks de crevette seabob, qui montrent une tendance à la baisse des captures depuis 2017, selon les données du DP. Des évaluations des stocks de crevette seabob ont été réalisées en 2012 et plus récemment en 2019. Les normes de contrôle des captures de la crevette seabob, en place depuis 2013, fixent des limites à l'effort de pêche sur la base des captures annuelles par unité d'effort (CPUE) observées au cours de la période de gestion précédente. Pour la première fois, en 2019, les CPUE observées sont tombées en dessous du niveau de CPUE seuil, entraînant une réduction de l'effort de pêche autorisé en 2020 et une surveillance plus étroite de l'indicateur des règles de contrôle des captures. Par conséquent, des mesures de gestion ont été introduites en 2019, notamment une extension de la période d'interdiction de pêcher de six à huit semaines. Cette période a été prolongée de deux semaines supplémentaires pour atteindre dix semaines au total en 2020, en raison de la faiblesse des CPUE en 2019 (CRFM, 2020a, 2020b). Bien que les facteurs contribuant à ce déclin doivent encore être confirmés par des données scientifiques, les impacts du changement climatique, ainsi que le forage en mer et l'augmentation de la prolifération des algues sargasses sont considérés comme des facteurs contributifs et nécessitent des recherches urgentes. Un autre risque pour le maintien de la certification MSC est l'insuffisance de la collecte de données, du suivi et de la gestion des espèces en danger et des efforts pour réduire les captures non désirées. À cet effet, bien que des efforts visant à réduire les prises accessoires aient déjà été entrepris dans la filière industrielle (par exemple, l'adoption de dispositifs de réduction des captures accessoires, de TED et de SSN), il est nécessaire d'améliorer encore la collecte de données et le suivi. De plus, il n'y a pas de base de référence établie pour les niveaux de stock des espèces ciblées par la filière artisanale et il n'existe actuellement aucune capacité à réaliser un suivi des niveaux de stock de ces espèces, à déterminer les niveaux de prises accessoires et à réduire les prises involontaires associées aux engins de pêche artisanale, notamment les tortues.

Des **options stratégiques clés** ressortent de l'analyse FFOM et s'articulent autour des opportunités et des menaces énumérées ci-après:

- Soutenir la gestion durable des pêches dans les deux filières pour résoudre les problèmes de réduction des captures (menaces), en s'appuyant sur l'engagement des entreprises verticalement intégrées pour stabiliser les stocks de crevette seabob et réduire les prises accessoires (forces) et en améliorant les évaluations des stocks et celles des prises accessoires dans la filière artisanale, ainsi que la collecte de données et le suivi des captures dans les deux filières (faiblesses).
- Accroître la valeur des exportations pour les acteurs industriels en augmentant les ventes de crevettes de plus grande taille sur les marchés des États-Unis d'Amérique et de l'Union européenne (opportunités) en se conformant aux modifications des règlements de pêche mises en œuvre

³ Selon le budget national 2022 du Guyana, le sous-secteur du pétrole et du gaz devrait connaître une croissance de 96,7 pour cent en 2022 (PwC, 2022).

en réponse aux conditions de certification du MSC (forces) et en adoptant de manière proactive des pratiques de pêche durables supplémentaires (par exemple, des périodes plus longues sans pêche) afin de réduire la pression sur les stocks (menaces), comme le recommandent les études scientifiques sur les facteurs de réduction des stocks.

- Améliorer la salubrité et la qualité des crevettes seabob capturées par les pêcheurs artisanaux et commercialisées à partir de sites de débarquement stratégiques (faiblesses à traiter), tout en facilitant les liens avec le marché et en développant des modèles commerciaux pour permettre aux produits à plus forte valeur d'atteindre les marchés intérieurs potentiels qui rapportent plus tels que les supermarchés et l'industrie hôtelière (opportunités).
- Reconnaître le rôle clé que jouent les femmes en tant que travailleuses dans les usines de transformation du secteur industriel et en tant que transformatrices et vendeuses dans le secteur artisanal (forces), améliorer les conditions des travailleuses dans le secteur industriel (faiblesses) et augmenter la part de la valeur ajoutée pour les femmes qui ont leur propre activité (en tant que transformatrices et vendeuses) et les travailleuses du secteur artisanal (faiblesses) en améliorant la représentation des femmes et l'accès aux marchés à plus grande valeur (opportunités).

Un objectif global pour la stratégie de mise à niveau a été défini avec les parties prenantes (à partir de l'analyse FFOM, des évaluations de durabilité, de la carte de la CdV et des intérêts des parties prenantes exprimés lors des consultations), sous la forme d'une **déclaration présentant la vision** suivante:

«En 2032, le Guyana aura renforcé sa position de premier exportateur mondial de crevettes seabob en assurant une chaîne de valeur durable et résiliente pour la crevette seabob à travers les secteurs industriels et artisanaux, bien réglementée et s'appuyant sur des données fiables, avec une infrastructure améliorée pour les pêcheurs artisanaux et l'autonomisation des femmes dans les deux secteurs.»

Les objectifs spécifiques et mesurables associés à cette vision (d'ici 2032) sont les suivants:

Objectifs environnementaux:

- Les CPUE industrielles ne tombent pas en dessous du niveau seuil de CPUE au cours d'un trimestre (suivi mensuel avec des changements de normes de contrôle des captures effectué trimestriellement par le DP si nécessaire);
- Réduction des niveaux de rejet des prises accessoires des senneurs chinois⁴;
- Maintien de l'adoption à 100 pour cent des dispositifs de réduction des captures accessoires et des TED par tous les navires industriels.

Objectifs économiques:

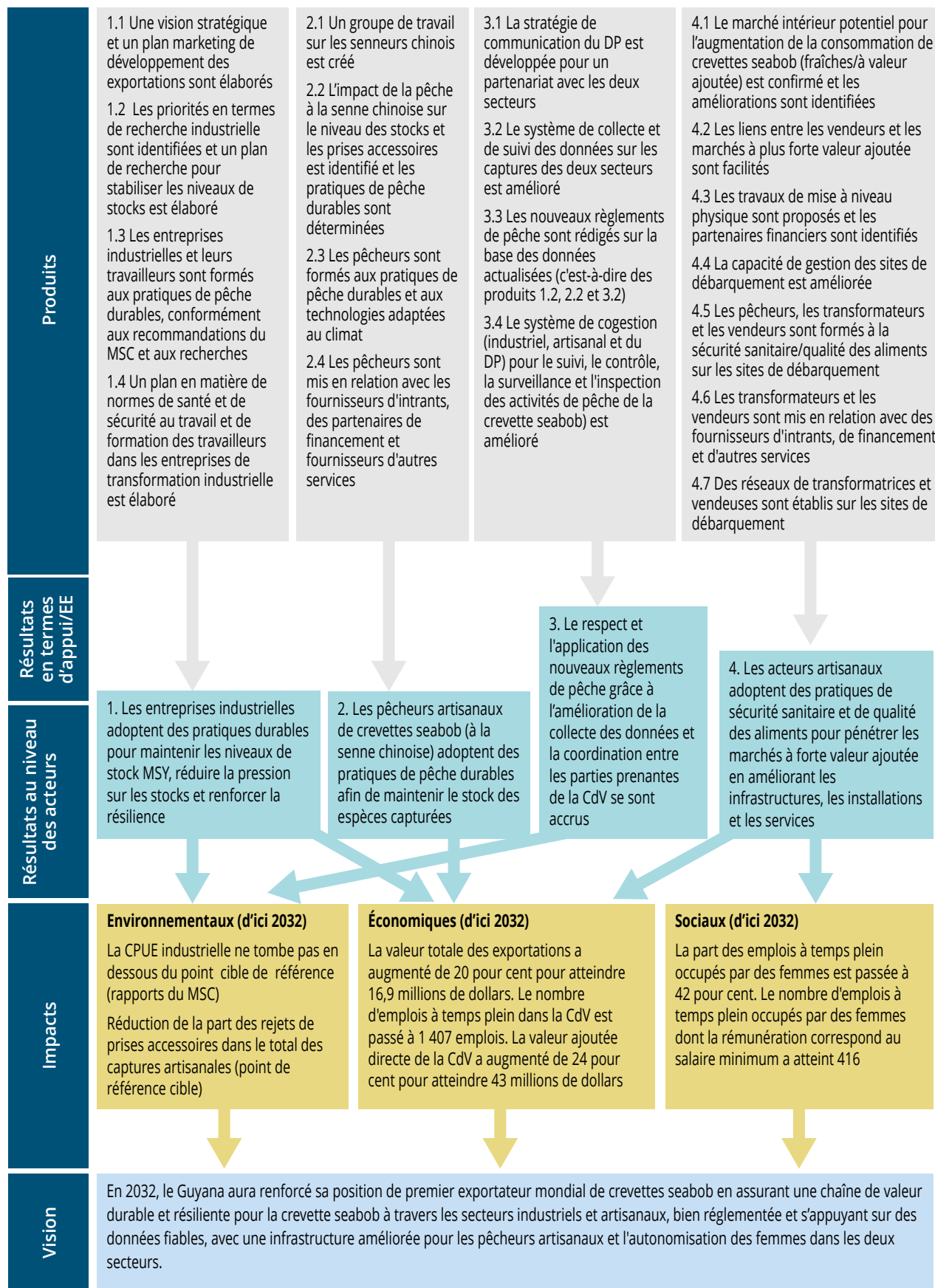
- Augmentation de la valeur totale des exportations à 15,5 millions de dollars des États-Unis (ci-après dollars) d'ici 2025 et à 16,9 millions de dollars d'ici 2032 (augmentation de 10 et de 20 pour cent, respectivement, par rapport à la base de référence 2015-2020).
- Le nombre d'emplois à temps plein dans les activités centrales de la CdV a augmenté de 1 425 emplois en 2025 et 2032 (augmentation de 1,5 pour cent par rapport au scénario de référence 2015-2020).
- La valeur ajoutée directe des activités centrales de la CdV a augmenté pour atteindre 39 millions de dollars en 2025 et 43 millions de dollars en 2032 (soit une augmentation de 12 et 24 pour cent respectivement par rapport au scénario de référence 2015-2020).

Objectifs sociaux:

- La part des emplois à temps plein pour les femmes a augmenté à 43 pour cent en 2025-2032 (augmentation de 3 pour cent par rapport à la période de référence 2015-2020).

⁴ Niveau de réduction à déterminer suite à une étude sur l'impact de la pêche à la senne chinoise sur le niveau des stocks et les prises accessoires.

Figure 12. Théorie du changement – chaîne de valeur de la crevette seabob de l'Atlantique au Guyana



Source: Duong, G., Rankin, M., Ahmed, G., Rice, J., Nguyen, H., Esnard, T. et McFee, D. 2023. *The Seabob value chain in Guyana: Analysis and design report*. Rome, FAO.

- Le nombre d'emplois à temps plein pour les femmes dont la rémunération n'est pas inférieure au salaire minimum national est passé à plus de 420 d'ici 2025-2032 (augmentation de 29 pour cent par rapport au scénario de référence 2015-2020).

La vision et la stratégie de mise à niveau sont résumées dans le diagramme de la **théorie du changement** ci-dessous. La stratégie de mise à niveau est présentée dans son ensemble et peut dépasser le champ d'application du projet FISH4ACP.

La **théorie du changement** pour réaliser la vision est basée sur une approche intégrée de travail avec les secteurs industriels et artisanaux pour augmenter l'adoption de pratiques de pêche durables, tout en renforçant la capacité du DP à réviser les politiques et les réglementations basées sur des preuves scientifiques solides, la collecte de données et l'amélioration de la coordination avec les acteurs de la CdV et la fourniture de services (par exemple, la formation, la vulgarisation). Ceci, à son tour, augmentera le respect et l'application de ces règlements. La stratégie de mise à niveau proposée n'aurait aucun impact sur, ou n'inciterait pas à augmenter les captures de crevettes seabob, et en tant que telle, aucune augmentation du volume total annuel moyen des captures ou une pression supplémentaire sur les niveaux des stocks de crevettes seabob n'est envisagée. En effet, la pression sur les niveaux de stocks devrait diminuer grâce à l'adoption de pratiques de pêche durables dans les deux filières (par exemple, réduction du nombre de jours en mer, réduction des rejets de prises accessoires, amélioration du suivi des espèces en danger, menacées et protégées, etc.).

Les pêcheurs artisanaux seront également soutenus pour adopter des technologies intelligentes sur le plan climatique afin d'accroître leur résilience (apprentissage et adaptation) tout en réduisant leurs émissions de carbone et leur dépendance à l'égard des énergies non renouvelables. L'évolution du modèle économique du segment en aval (transformation et vente sur le marché) de la chaîne de valeur artisanale sera encouragée par des formations sur l'amélioration des pratiques de manipulation des crevettes seabob (par exemple, la transformation et le stockage) et sur la salubrité et la qualité des aliments, associées à la modernisation des infrastructures sur les quais et les sites de débarquement stratégiques et à la facilitation des liens avec les nouveaux points de vente au détail à valeur ajoutée tels que les supermarchés, les hôtels et les restaurants. Les femmes dominent les segments de vente (au détail) et de la transformation de la CdV, où les niveaux de rentabilité sont les plus bas. La mise à niveau du modèle commercial des vendeurs et des transformateurs générera des revenus supplémentaires suffisants pour augmenter le nombre d'opportunités d'emploi à temps plein pour les femmes et augmenter les salaires payés aux employées.

La stratégie de mise à niveau proposée se compose de **quatre principaux** éléments (résultats), qui visent à améliorer de manière holistique les performances de durabilité (économique, sociale et environnementale) de la CdV de la crevette seabob de l'Atlantique.

- **Les entreprises industrielles adoptent des pratiques durables pour maintenir les niveaux de MSY de stocks, réduire la pression sur l'écosystème et renforcer la résilience.**

Ce résultat s'appuie sur les forces et la volonté de la filière industrielle de **conserver la certification MSC** au cours des dix prochaines années, mais encourage les acteurs à regarder au-delà de la seule certification et à **adopter de nouvelles pratiques de pêche, comme le recommandent les études réalisées** (notamment les évaluations régulières des stocks) pour étudier les causes profondes associées au déclin des stocks. L'objectif est de stabiliser les niveaux de stocks en n'augmentant pas les captures totales au cours des dix prochaines années, tout en augmentant la valeur du marché d'exportation pour l'ensemble de la filière industrielle, en développant une vision stratégique pour l'industrie de l'exportation et un plan marketing associé ciblant les marchés des États-Unis d'Amérique et de l'Union européenne comme principaux débouchés pour les exportations de crevettes seabob (>70 pour cent par an vers les États-Unis d'Amérique en 2015-2020; 20 pour cent vers l'Union européenne en 2020). Bien que le modèle commercial ne change pas, de nouvelles pratiques de pêche peuvent impliquer une

réduction potentielle du nombre de jours de pêche par an, alors que les CPUE sont augmentés, afin de permettre la capture de crevettes de plus grande taille, qui à leur tour généreront des exportations à plus forte valeur sur les marchés des États-Unis d'Amérique et de l'Union européenne, sur la base des prix plus élevés payés pour les plus grandes tailles.

Afin de renforcer les domaines de résilience comportementale que sont la participation et l'inclusion, l'apprentissage et l'adaptation, les entreprises de transformation industrielle adopteront une approche proactive pour **se préparer à l'inclusion des questions sociales (par exemple, les conditions de travail, l'égalité des sexes)** qui seront probablement pris en compte pour les nouvelles normes de certification du MSC. L'une des façons d'initier ce processus consistera en un **examen complet des normes de santé et de sécurité au travail (SST)** actuellement en place dans les entreprises de transformation de crevettes seabob, et en l'élaboration d'un ensemble de normes SST applicables à l'ensemble du secteur, qui pourront être adoptées et mises en œuvre par la direction des trois entreprises. Ces normes industrielles tiendront également compte des besoins en matière de SST spécifiques au genre, étant donné que près de 40 pour cent de tous les employés travaillant dans les usines de transformation sont des femmes. Les questions liées à **l'autonomisation économique des femmes** seront prises en compte, étant donné que dans les entreprises industrielles, les travailleuses sont principalement engagées dans la transformation et reçoivent des salaires considérablement plus bas (1,5 fois moins élevé) que les travailleurs masculins qui sont embauchés pour la pêche et les rôles de supervision/gestion.

Afin d'améliorer les domaines d'apprentissage et d'adaptation de la résilience comportementale en augmentant l'adoption de technologies innovantes et en réduisant la dépendance à l'égard des sources d'énergie non renouvelables, on étudiera la **possibilité pour les entreprises industrielles d'investir dans des sources d'énergie renouvelables (par exemple, l'énergie solaire)** et de s'approvisionner au moins en partie en énergie provenant de sources renouvelables. L'adoption d'énergies renouvelables sera encouragée dans la mesure du possible durant l'élaboration de la stratégie de mise à niveau.

- **Les pêcheurs artisanaux de crevettes seabob (à la senne chinoise) adoptent des pratiques de pêche durables afin de maintenir le stock des espèces qu'ils capturent.**

Grâce à la **recherche, à des subventions/prêts et à d'autres produits de soutien (tels que la formation, l'aide à l'élaboration d'un plan d'affaires et la mise en relation avec des fournisseurs de services financiers et autres), les pêcheurs artisanaux seront incités à adopter des pratiques plus durables et plus résilientes** pour la capture de crevettes et des poissons. **Un groupe de travail sur les senneurs chinois** (dans différentes régions) **sera mis en place** pour améliorer la coordination des pêcheurs artisanaux de crevettes seabob et comme moyen pour le projet FISH4ACP et le DP de mieux cibler ce sous-ensemble de pêcheurs artisanaux, d'améliorer la communication bilatérale et de mieux comprendre les défis spécifiques auxquels ils sont confrontés. Leur adoption de technologies intelligentes sur le plan climatique sera également facilitée par la **mise en relation des pêcheurs avec des prestataires de services et par le financement/les subventions de contrepartie pour les technologies qui génèrent moins d'émissions** (par exemple, les technologies économes en carburant telles que l'utilisation de moteurs à quatre temps, l'utilisation de voiles, etc.). L'intérêt de changer le moteur des bateaux et d'adopter des technologies économes en carburant en termes économiques sera réitéré pour une diminution des coûts d'exploitation des pêcheurs artisanaux liés à la consommation de carburant des moteurs traditionnels à deux temps (actuellement 30 pour cent des coûts totaux des pêcheurs artisanaux).

- **Augmentation du respect et de l'application des nouveaux règlements de pêche grâce à l'amélioration de la collecte de données et la coordination entre les parties prenantes de la CdV.**

Le déclin du stock de crevettes seabob est une menace importante pour la CdV et pourrait mettre en péril la certification MSC et les moyens de subsistance des pêcheurs artisanaux à plus long terme.

L'un des plus grands défis auxquels est confronté le DP est l'insuffisance de la collecte de données et du système de suivi dans les deux filières pour évaluer les niveaux de stocks, les données de capture et de prises accessoires, et la nécessité de réviser la réglementation de la pêche en temps opportun sur la base des données recueillies. Le suivi environnemental des espèces en danger, menacées et protégées doit également être amélioré, sur la base des normes du MSC (MSC 2019, 2020, 2021). En **développant une stratégie de communication pour le DP**, l'importance de fournir un retour d'information régulier aux acteurs de la CdV sur la collecte et l'analyse des données sera abordée. Il faudra également communiquer sur l'importance/les mesures incitatives pour se conformer aux règlements en matière de licence⁵ pour la pêche artisanale, où environ 85 pour cent de tous les senneurs chinois avaient une licence en 2021 (com. pers., DP, avril 2022). Un mécanisme fonctionnel de règlement des griefs des parties prenantes sera également mis en place au sein du DP, afin d'améliorer la réactivité du gouvernement aux besoins des acteurs, et de fournir aux pêcheurs artisanaux, en particulier, un moyen anonyme de signaler leurs griefs⁶.

Ces mesures sont la première étape vers l'établissement d'une confiance entre le DP et les acteurs de la CdV (les acteurs artisanaux en particulier) et la création du capital social nécessaire pour mettre en œuvre efficacement une approche participative de la collecte de données, du suivi et de l'inspection. **Diverses approches pilotes⁷ peuvent être testées pour améliorer la collecte de données** et le suivi mis en place au niveau des deux filières. Les règlements de pêche seront ensuite révisés sur la base des données actualisées provenant des évaluations des stocks des deux filières et de l'amélioration de la collecte des données sur les captures et les prises accessoires, à partir notamment du suivi des espèces en danger, menacées et protégées réalisé. La révision des règlements de pêche s'appuiera sur les recommandations/normes des rapports du MSC ainsi que sur des consultations plus larges/efficaces avec les parties prenantes de la CdV et/ou leurs organes représentatifs. En retour, **le respect des règlements de pêche sera accru grâce à l'amélioration de la prestation de services par le DP (par exemple, une communication transparente, un retour d'information régulier sur les données collectées, une formation des pêcheurs) et un engagement mutuel renforcé entre les filières pour accroître la durabilité du stock de crevettes seabob**. Alors que la fourniture de services par le DP sera soutenue par le renforcement des capacités, l'assistance technique et le soutien à l'utilisation d'outils numériques qui peuvent rendre les activités du DP plus efficaces, un engagement accru des acteurs industriels et artisanaux sera stimulé par une communication plus efficace avec le DP et une meilleure coordination entre les acteurs de la CdV grâce au renforcement/à la revitalisation de leurs organes représentatifs tels que le groupe de travail sur la crevette seabob de l'Atlantique (GTS) et l'AFAC.

- **Les acteurs artisanaux adoptent des pratiques en matière de salubrité et de qualité des aliments pour pénétrer les marchés à forte valeur ajoutée en améliorant les infrastructures, les installations et les services.**

Les vendeurs sur les marchés et les transformateurs artisanaux constituent le segment le moins rentable de la chaîne de valeur (rendement sur les ventes de 12 et 13 pour cent respectivement)

⁵ L'obligation pour les navires d'obtenir une licence afin d'être pris en compte dans le plan de gestion des risques de catastrophe pour le secteur pétrolier et gazier en cours de préparation par le DP est une incitation majeure pour l'obtention d'une licence et la soumission de données de capture précises qui doit être expliquée clairement aux pêcheurs artisanaux. Seuls les navires titulaires d'une licence pourront demander une indemnisation proportionnelle à l'ampleur de leurs activités de pêche en cas de catastrophe telle qu'une marée noire. Ainsi, le non-respect de la réglementation de posséder une licence expose les propriétaires de navires à des risques supplémentaires.

⁶ Par exemple, il peut s'agir de dénoncer la mauvaise gestion ou la gestion corrompue des coopératives, les dommages causés aux engins de pêche par les chalutiers industriels, etc.

⁷ Par exemple, l'embauche de jeunes pour collecter des données tôt le matin sur les sites de débarquement, l'initiation des pêcheurs artisanaux à l'utilisation des SSN et aux outils numériques de collecte de données qui peuvent être utilisés pour améliorer la déclaration des captures en temps réel, la soumission des données en temps voulu seront récompensées par des incitations telles qu'une formation à la sécurité en mer et une aide à l'achat d'équipements de sécurité ou d'équipements permettant d'économiser du carburant, etc.

et ces fonctions de CdV sont largement assumées par les femmes. Par conséquent, une attention supplémentaire sera accordée aux contraintes et opportunités liées au genre, permettant une participation accrue des femmes et une augmentation de la part de la valeur directe allant aux femmes. À cette fin, **une étude sera d'abord menée pour vérifier le potentiel d'expansion de la consommation domestique de crevette seabob dans des points de vente à plus forte valeur ajoutée**, notamment les supermarchés, les hôtels et les restaurants, en raison de la croissance des secteurs du pétrole et du gaz et du tourisme au Guyana. En offrant une **formation sur les pratiques améliorées de manipulation de la crevette seabob (par exemple, sur la sécurité sanitaire et la qualité des aliments, les techniques améliorées de séchage et de stockage), associée à la modernisation des infrastructures sur les quais et les sites de débarquement stratégiques (principalement Meadowbank dans la région 4 et Rosignol dans la région 5)**, les femmes transformatrices et vendeuses seront mises en relation avec des clients à pouvoirs d'achat plus élevés ainsi qu'avec des fournisseurs de services (permettant de se procurer des séchoirs solaires, de la glace et des glacières) afin d'augmenter leurs revenus provenant des ventes de crevettes seabob fraîches de plus grande valeur. Leur représentation et leur voix dans la prise de décision concernant la gestion des sites de débarquement seront également améliorées par la **formation d'un réseau de femmes vendeuses et transformatrices**, qui défendent leurs intérêts.

Le tableau 2 montre les **impacts au niveau économique, social et environnemental attendus de la stratégie de valorisation**. La valeur ajoutée directe de la CdV passerait à 39 millions de dollars d'ici 2025 et à 43 millions de dollars d'ici 2032 (soit une augmentation de 12 et 24 pour cent, respectivement, par rapport au scénario de référence 2015-2020). Le nombre d'emplois à temps plein dans les activités centrales de la CdV passerait à 1 425 en 2025-2032 (soit une augmentation de 1,5 pour cent par rapport au scénario de référence 2015-2020). Outre les améliorations économiques, la part des emplois à temps plein pour les femmes augmenterait également pour atteindre 43 pour cent en 2025-2032 (augmentation de 3 pour cent en termes relatifs par rapport au scénario de référence 2015-2020), et le nombre d'emplois à temps plein pour les femmes dont la rémunération est supérieure au salaire minimum national passerait à 421 d'ici 2025-2032 (soit une augmentation de 29 pour cent par rapport au niveau de référence 2015-2020). En ce qui concerne les aspects environnementaux, les CPUE industrielles ne tomberaient pas en dessous du niveau seuil de CPUE au cours d'un trimestre, les niveaux de rejet des prises accessoires des senneurs chinois seraient réduits et enfin, tous les navires industriels maintiendraient l'adoption à cent pour cent des dispositifs de réduction des captures accessoires et des TED.

Tableau 2. Principaux indicateurs de performance économique, sociale et environnementale (sur une base annuelle) dans les situations actuelles et améliorées (agrégés au niveau de la CdV)

Éléments	Référence (2015-2020)	2025	2032
Indicateurs économiques			
Valeur totale des exportations (dollars/an)	14 049 594	15 454 554	16 859 513
Nombre d'emplois à temps plein (incluant la main-d'œuvre familiale)	1 406	1 425	1 425
Valeur totale des salaires nets (dollars/an)	3 398 464	3 426 598	3 426 598
Valeur ajoutée directe par la CdV de base (dollars/an)	34 720 786	38 937 003	43 158 271

(cont.)

Éléments	Référence (2015–2020)	2025	2032
Indicateurs sociaux			
Part des emplois à temps plein occupés par des femmes	41,1 %	42,5 %	42.5%
Nombre d'emplois à temps plein pour les femmes dont la rémunération n'est pas inférieure au salaire minimum national.	327	421	421
Indicateurs environnementaux			
Les CPUÉ industrielles ne tombent pas en dessous du niveau de point de référence cible au cours d'un trimestre.	Oui	Oui	Oui
Nombre de pêcheurs artisanaux ayant adopté des pratiques respectueuses de l'environnement.	0	30	60
Nombre d'entreprises industrielles utilisant certaines formes d'énergie renouvelable.	0	1	1
Part des prises accessoires dans le total des captures des pêcheurs artisanaux.	Une étude sera réalisée pour établir une base de référence	À déterminer selon la référence de base	À déterminer selon la référence de base

La stratégie de mise à niveau augmentera également la résilience de la CdV. L'amélioration de la disponibilité et de la qualité des intrants et des services nécessaires à la manipulation, à la transformation et au stockage adéquats des crevettes seabob fraîches et séchées permettra aux transformateurs et aux vendeurs de marché de maintenir des niveaux de stock de crevettes seabob fraîches et transformées plus importants, qui amortiront dans une certaine mesure les chocs d'origine naturelle (inondations ou fortes pluies) et les fluctuations de l'offre (dus aux variations des captures). En adoptant des techniques améliorées (i.e. en matière de sécurité sanitaire et de qualité des aliments et meilleur stockage au froid), les vendeurs du marché seront en mesure de garantir une meilleure qualité des crevettes seabob fraîches. Cela leur ouvrira l'accès à des marchés nationaux de plus grande valeur (supermarchés, industrie hôtelière et secteur de la restauration pétrolière et gazière), ce qui entraînera une diversification accrue des marchés et une moindre dépendance vis-à-vis des marchés/acheteurs locaux. En ce qui concerne la filière industrielle, les possibilités de diversifier les offres de produits (par exemple, les crevettes seabob cuites congelées en plus des crevettes fraîches) ainsi que l'augmentation de la vente vers les marchés régionaux seront étudiées dans le cadre du plan de marketing qui sera développé pour le GATOSP comme moyen de réduire les risques et de diversifier les opportunités de marché. En outre, diverses activités de mise à niveau liées au renforcement institutionnel, au plaidoyer et à la cogestion, ainsi qu'au soutien des groupes/coopératives de pêcheurs et des femmes artisans, permettront de renforcer les liens sociaux et les réseaux entre les parties prenantes de la CdV, et donc d'améliorer la connectivité et la collaboration au sein de la CdV.



AWISGO

5. Plan de mise en œuvre de la stratégie de mise à niveau

Ces améliorations de performance et la concrétisation de la stratégie de mise à niveau nécessiteront le financement et la mise en œuvre de nombreuses activités. **Le programme FISH4ACP, le gouvernement, le secteur privé et les autres donateurs/partenaires auront tous un rôle à jouer dans le financement et la mise en œuvre des activités.**

Le tableau ci-dessous fournit une **liste sommaire des activités** à l'appui des différents résultats. Certains coûts inclus dans le tableau devront être révisés sur la base d'études examinant plus en détail la faisabilité et la nécessité des investissements, et affinant les estimations de coûts. Les plans d'activité et d'investissement concernent **l'ensemble de la stratégie de mise à niveau, plutôt que d'être spécifiques au programme FISH4ACP.**

Tableau 3. Résumé des activités de mise à niveau et des investissements (dollars)

Résultat 1 - Les entreprises industrielles adoptent des pratiques durables pour maintenir les niveaux de MSY des stocks, réduire la pression sur l'écosystème et renforcer la résilience		Source de financement (encadrement/appui)	Coûts totaux (dollars)	Type de coût	Calendrier (début-fin)
Produits	Activités				
1.1. Une vision stratégique et un plan marketing d'exportation sont développés	1.1.1 Faciliter des sessions de planification stratégique guidées avec les membres du GATOSP afin de développer la mission et la vision du GATOSP pour les dix prochaines années	FISH4ACP	7 000 x 2 sessions = 14 000	Facilitation	Juill.-oct. 2022
	1.1.2 Réaliser une étude sur le potentiel de la demande d'importation de crevettes seabob (volumes, attributs du produit [par ex. tailles]), options pour les produits à valeur ajoutée, demandes des consommateurs concernant les normes/certifications de durabilité) sur les marchés des États-Unis d'Amérique et de l'Union européenne	FISH4ACP	25 000	Études/ Assistance technique	Juill.-déc. 2022
	1.1.3 Faciliter l'élaboration d'un plan de commercialisation des exportations industrielles (2023-2033) avec les membres du GATOSP	FISH4ACP, GATOSP	24 000	Facilitation	Janv.-juin 2023
	1.1.4 Mettre en œuvre les actions décrites dans le plan de commercialisation des exportations	GTS, GATOSP/ DP, FISH4ACP	n/a	Facilitation	Juill. 2023- en cours

(cont.)

1.2. Les priorités en termes de recherche industrielle sont identifiées et un plan de recherche pour stabiliser les niveaux de stocks est élaboré	1.2.1 Revoir le plan de recherche du GTS avec le GATOSP et le DP pour identifier les lacunes de la recherche et consolider les priorités de recherche de l'industrie	FISH4ACP	12 000	Études/ Assistance technique	Oct.-déc. 2022
	1.2.2 Faciliter le développement du plan de recherche actualisé du GTS, avec l'identification des partenaires de recherche et des sources de financement potentielles	FISH4ACP, GTS, GATOSP, DP/ Mécanisme régional des pêches des Caraïbes (CRFM)	12 000	Facilitation	Janv.-avril 2023
	1.2.3 Mettre en œuvre les actions décrites dans le nouveau plan de recherche sur les crevettes seabob	GTS, DP, GATOSP/ FISH4ACP	n/a	Facilitation	Avril 2023-en cours
1.3. Les entreprises industrielles et leurs travailleurs sont formés aux pratiques de pêche durables, conformément aux recommandations du MSC et aux recherches	1.3.1 Identifier les fournisseurs de services aux entreprises pour fournir des services de formation de formateurs au DP sur les pratiques de pêche durables pour les pêcheurs industriels	FISH4ACP	2 500	Facilitation	Juin-juill. 2023
	1.3.2 Développer du matériel de formation pour les pêcheurs industriels sur les pratiques de pêche durables avec le DP et les fournisseurs de services aux entreprises	FISH4ACP	20 000	Études/ assistance technique	Sept.-déc. 2023
	1.3.3 Intégrer la formation des pêcheurs industriels (capitaines de bateaux, équipage) sur les pratiques de pêche durables avec le programme de formation MSC et autres programmes de vulgarisation du DP	FISH4ACP, DP/ fournisseurs de services aux entreprises	20 000	Formation	Janv. 2024-en cours
1.4. Un plan en matière de normes de santé et de sécurité au travail et de formation des travailleurs dans les entreprises de transformation industrielle est élaboré	1.4.1 Mener une étude pour évaluer les conditions et les plans en matière de normes de santé et de sécurité au travail existants dans les trois entreprises	FISH4ACP	15 000	Études/ Assistance technique	Juill.-déc. 2022
	1.4.2 Faciliter le développement d'une ébauche de plan national en matière de normes de santé et de sécurité au travail pour l'industrie de la crevette seabob	FISH4ACP, GATOSP, DP, Ministère du travail et de la sécurité sociale	15 000	Facilitation	Janv.-juin 2023
	1.4.3 Mise en œuvre de l'ébauche du plan relatif aux normes de santé et de sécurité au travail	GATOSP, DP, Ministère du travail et de la sécurité sociale/ FISH4ACP	n/a	Facilitation	Juin-déc. 2023
	1.4.4 Révision et finalisation du plan instaurant des normes de santé et de sécurité au travail sur la base des expériences	FISH4ACP, GATOSP, DP, Ministère du travail et de la sécurité sociale	10 000	Facilitation	Janv.-juin 2024

(cont.)

Résultat 2 - Les pêcheurs artisanaux de crevettes seabob (senne chinoise) adoptent des pratiques de pêche durables afin de maintenir un stock sain des espèces qu'ils capturent

Produits	Activités				
2.1. Un groupe de travail sur les senneurs chinois est créé	2.1.1. Identifier les pêcheurs à la senne chinoise des régions 2, 3, 4, 5 et 6 qui souhaitent participer au groupe de travail	FISH4ACP, DP, Organisation nationale des pêcheurs du Guyana (GNFO)	1 000 x 5 régions = 5 000	Facilitation	Juill.-oct. 2022
	2.1.2. Faciliter la mise en place du groupe de travail sur la senne chinoise	FISH4ACP, DP, GNFO	5 000	Facilitation	Oct.-déc. 2022
	2.1.3 Développer un inventaire (base de données) des caractéristiques des navires senneurs chinois afin de conserver un registre des types de moteurs et des pratiques de pêche	FISH4ACP, DP, GNFO	10 000	Études/ Assistance technique	Nov. 2022-avril 2023
2.2. L'impact de la pêche à la senne chinoise sur le niveau des stocks et les prises accessoires est identifié et les pratiques de pêche durables sont définies	2.2.1. Concevoir et réaliser une étude de base sur les impacts de la pêche à la senne chinoise sur le stock de crevettes seabob et les espèces capturées accidentellement afin d'identifier les pratiques de pêche améliorées à adopter	FISH4ACP, DP, GNFO, WWF, et autres partenaires (par exemple, Université du Guyana)	30 000	Études/ Assistance technique	Août 2022-févr. 2023
2.3. Les pêcheurs sont formés aux pratiques de pêche durables et aux technologies adaptées au climat	2.3.1 Identifier les fournisseurs de services aux entreprises avec formation de formateurs au DP sur les pratiques de pêche durables pour les pêcheurs artisanaux	FISH4ACP	2 500	Facilitation	Févr.-avril 2023
	2.3.2 Développer du matériel de formation pour les pêcheurs artisanaux sur les pratiques de pêche durables avec le DP et les fournisseurs de services aux entreprises	FISH4ACP, services aux entreprises, DP	25 000	Études/ Assistance technique	Avril-oct. 2023
	2.3.3. Intégrer la formation des pêcheurs sur les pratiques de pêche durables dans les programmes de vulgarisation du DP	DP, FISH4ACP/ fournisseurs de services aux entreprises	20 000	Formation	Nov. 2023-en cours
2.4 Les pêcheurs sont mis en relation avec les fournisseurs d'intrants, de financement et d'autres services	2.4.1 Identifier les fournisseurs de technologies/équipements durables (par exemple, climato-intelligents) et de financement pour les pêcheurs	FISH4ACP, DP, GNFO	3 000	Facilitation	Févr.-avril 2023
	2.4.2 Faciliter les liens entre les pêcheurs artisanaux et les fournisseurs d'intrants/ financeurs (par exemple, par le biais de forums de jumelage, d'un soutien au développement de plans d'affaires)	FISH4ACP, financeurs, fournisseurs de services aux entreprises	35 000 (pour 5 régions)	Facilitation	Mai 2023-mai 2024
	2.4.3. Achat d'équipements/intrants nécessaires à des pratiques de pêche durables	Pêcheurs/ FISH4ACP	440 000	Équipement	Juill. 2023-en cours

(cont.)

Résultat 3 – Respect et application accrus des nouveaux règlements de pêche grâce à l'amélioration de la collecte de données et de la coordination entre les parties prenantes de la CdV

Produits	Activités				
3.1. La stratégie de communication du Département des pêches est développée pour un partenariat avec les deux secteurs	3.1.1 Développer un projet de stratégie de communication avec le personnel du DP et les représentants artisanaux et industriels	FISH4ACP, DP, GTS, GNFO	15 000	Études/ Assistance technique	Déc. 2022–avril 2023
	3.1.2. Mettre en œuvre le projet de stratégie de communication	DP, GATOSP, GTS, GNFO, FISH4ACP	n/a	Facilitation	Avril–sept. 2023
	3.1.3. Réviser et finaliser la stratégie de communication du DP sur la base de l'expérience de mise en œuvre	FISH4ACP, DP	5 000	Études/ Assistance technique	Oct.–déc. 2023
3.2. Le système de collecte et de suivi des données sur les captures des deux secteurs est amélioré	3.2.1. Développer le projet de système amélioré de collecte et de suivi des données de capture avec le DP	FISH4ACP, DP/ CRFM	25 000	Études/ Assistance technique	Juin–déc. 2022
	3.2.2. Acheter l'équipement nécessaire pour piloter le système préliminaire amélioré dans une région	FISH4ACP	10 000 (une région)	Équipement	Janv.–avril 2023
	3.2.3. Former le personnel du DP, les capitaines et les équipages, et les senneurs chinois pour tester le projet de système amélioré	FISH4ACP	10 000 (une région, une entreprise)	Formation	Avril–mai 2023
	3.2.4. Tester le système préliminaire amélioré dans une région	FISH4ACP, DP/ CRFM	15 000	Facilitation	Mai–sept. 2023
	3.2.5. Réviser et finaliser le système amélioré de collecte et de suivi des données de capture sur la base de l'expérience pilote	FISH4ACP, DP/ CRFM	10 000	Études/ Assistance technique	Oct.–déc. 2023
	3.2.6. Engager des partenaires, rédiger et convenir d'un mécanisme de collaboration pour le financement et la mise en œuvre du système amélioré	FISH4ACP, DP, CRFM, autres donateurs	15 000	Facilitation	Déc. 2023–mai 2024
	3.2.7. Acheter les équipements et mettre en place les systèmes numériques nécessaires à la mise en œuvre du système amélioré de collecte et de suivi des données	DP, autres donateurs	100 000	Équipement	Juin 2024–en cours
	3.2.8. Former le personnel du DP, les capitaines et les équipages industriels et les senneurs chinois au nouveau système révisé et amélioré	FISH4ACP/ CRFM	25 000	Formation	Avril 2024–févr. 2025 (cont.)
	3.2.9. Effectuer la collecte de données et le suivi en utilisant le système amélioré	DP	n/a	Facilitation	Août 2024–en cours
3.3. Les nouveaux règlements de pêche sont rédigés sur la base des données actualisées (c'est-à-dire des produits 1.2, 2.2 et 3.2)	3.3.1. Examiner et proposer des projets de révision des règlements de pêche	FISH4ACP, DP	25 000	Études/ Assistance technique	Janv.–juin 2024
	3.3.2. Faciliter l'adoption par le gouvernement des nouveaux règlements	FISH4ACP, DP	10 000	Facilitation	Juin 2024–févr. 2025

(cont.)

3.4. Le système de cogestion (industriel, artisanal et le DP) de suivi, contrôle et surveillance et d'inspection des activités de pêche à la crevette seabob est amélioré	3.4.1. Soutenir le personnel du DP dans les bureaux régionaux pour l'achat d'équipements/outils améliorés pour le suivi, le contrôle, la surveillance et l'inspection (par exemple, logiciels, drones)	FISH4ACP	6 000 chacun x 5 bureaux du DP = 30 000	Équipement	Mai 2023- janv. 2024
	3.4.2. Former le personnel du DP dans les bureaux régionaux à l'utilisation des équipements/outils améliorés	FISH4ACP, fournisseurs d'équipement/d'outils	3 000 x 5 bureaux du DP = 15 000	Formation	Févr.-mai 2024
	3.4.3. Rédiger de nouveaux termes de référence et proposer d'élargir les membres de base de l'AFAC	FISH4ACP, DP, GNFO	12 000	Études/assistance technique	Juill.-nov. 2022
	3.4.4. Faciliter l'approbation du projet de révision des termes de référence et des membres de base de l'AFAC	FISH4ACP	12 000	Facilitation	Déc. 2022-mars 2023
	3.4.5. Rédiger de nouveaux termes de référence et proposer l'élargissement des membres de base du GTS	FISH4ACP, DP, GATOSP	12 000	Études/assistance technique	Juill.-nov. 2022
	3.4.6. Faciliter l'approbation du projet de révision des termes de référence et de la composition du GTS.	FISH4ACP	12 000	Facilitation	Déc. 2022-mars 2023

Résultat 4 - Les acteurs artisanaux adoptent des pratiques améliorées de manipulation de crevettes seabob (y compris en termes de salubrité et qualité des aliments) pour pénétrer les marchés à forte valeur ajoutée en améliorant les infrastructures, les installations et les services

Produits	Activités				
4.1 Le potentiel du marché intérieur pour l'expansion de la consommation de crevettes seabob (fraîches/à valeur ajoutée) est confirmé et les améliorations sont identifiées	4.1.1. Mener une étude sur le marché intérieur potentiel pour la crevette seabob afin d'identifier les améliorations nécessaires	FISH4ACP	30 000	Études/assistance technique	Juin-déc. 2022
4.2 Les liens entre les vendeurs et les marchés à plus forte valeur ajoutée sont facilités	4.2.1. Identifier les acheteurs potentiels sur les marchés à plus forte valeur ajoutée	FISH4ACP	2 000	Facilitation	Janv.-mars 2023
	4.2.2. Faciliter les forums de mise en relation entre vendeurs et acheteurs	FISH4ACP	20 000 (pour 5 régions)	Facilitation	Avril 2023-Avril 2024

(cont.)

4.3 Les travaux physiques de mise à niveau sont proposés et les partenaires financiers sont identifiés	4.3.1. Mener une étude de faisabilité pour identifier/concevoir les améliorations d'infrastructure nécessaires sur les quais/sites de débarquement stratégiques	FISH4ACP	32 000 (pour 5 quais/ sites de débarquement)	Études/ assistance technique	Janv.-juin 2023
	4.3.2. Mener une étude sexospécifique pour identifier les améliorations dont les femmes ont spécifiquement besoin sur les quais/sites de débarquement	FISH4ACP	5 000 x 2 quais = 10 000	Études/ assistance technique	Mars-juin 2023
	4.3.3. Engager des partenaires, rédiger et convenir d'un mécanisme de collaboration pour le financement et la mise en œuvre du plan de modernisation des infrastructures (dont améliorations infrastructurelles spécifiques au genre)	FISH4ACP, DP, Ministère des infrastructures publiques, autres donateurs	15 000 (pour 2 quais)	Facilitation	Juin-déc. 2023
	4.3.4. Mettre en œuvre le plan de modernisation des infrastructures	DP, Ministère des infrastructures publiques, autres donateurs/ FISH4ACP	1 300 000 pour 2 quais	Infrastructure	Janv. 2024-en cours
4.4 La capacité de gestion des sites de débarquement est améliorée	4.4.1. Développer le meilleur modèle de gestion/opérationnel pour les quais/sites de débarquement (gestion directe par coopératives, PPP, groupes de femmes ou gestionnaires engagés) et évaluer les lacunes en matière de capacité de gestion/opérationnelle	Programme FISH4ACP	30 000 (pour 2 quais)	Études/ Assistance technique	Mars-oct. 2023
	4.4.2. Préparer et mettre en œuvre un programme de renforcement des capacités et de formation à la gestion des affaires pour les gestionnaires et les utilisateurs des quais et des sites de débarquement	FISH4ACP, DP, fournisseurs de services aux entreprises	27 000 (pour 2 quais)	Formation	Nov. 2023-févr. 2025
4.5 Les pêcheurs, transformateurs et vendeurs sur les quais et les sites de débarquement sont formés aux pratiques améliorées de manipulation de la crevette seabob afin de renforcer la salubrité et la qualité des aliments	4.5.1. Identifier les pêcheurs, transformateurs et vendeurs qui souhaitent adopter des pratiques améliorées de manipulation des crevettes seabob afin d'accroître la salubrité et la qualité des aliments	FISH4ACP, DP	800 x 5 régions = 4 000	Facilitation	Janv.-mars 2023
	4.5.2 Identifier les fournisseurs de services aux entreprises de formation de formateurs au DP sur les pratiques améliorées de manipulation des crevettes seabob	FISH4ACP, DP, Ministère de la santé	3 000	Facilitation	Janv.-mars 2023
	4.5.3 Élaborer du matériel de formation sur les pratiques améliorées de manipulation des crevettes seabob avec le DP et les fournisseurs de services aux entreprises	FISH4ACP, fournisseurs de services aux entreprises, DP, Ministère de la santé	30 000	Études/ Assistance technique	Mars-sept. 2023
	4.5.4 Intégrer la formation des pêcheurs, des transformateurs et des vendeurs sur les pratiques améliorées de manipulation des crevettes seabob dans les programmes de vulgarisation du DP	DP, Ministère de la santé, FISH4ACP	20 000	Formation	Oct. 2023-en cours

4.6 Les transformateurs et les vendeurs sont mis en relation avec des fournisseurs d'intrants, de services et des institutions financières	4.6.1 Identifier les fournisseurs de technologies/équipements améliorés pour la manipulation des crevettes seabob et les financements pour les transformateurs et les vendeurs	FISH4ACP, DP, GNFO	2 000	Facilitation	Janv.-mars 2023
	4.6.2 Faciliter les liens entre les transformateurs/ vendeurs et les fournisseurs d'intrants/financiers (par exemple, par des forums de mise en relation, un soutien au développement de plans d'affaires)	FISH4ACP, fournisseurs de services aux entreprises	30 000 (pour 5 régions)	Facilitation	Avril 2023-avril 2024
	4.6.3. Achat d'équipements/intrants nécessaires pour l'adoption de technologies améliorées	Transformateurs vendeurs/ FISH4ACP	10 000	Équipement	Sept. 2023-en cours
4.7 Les réseaux de femmes transformatrices et vendeuses sont établis sur les quais/sites de débarquement	4.7.1. Identifier les femmes transformatrices et vendeuses qui souhaitent se regrouper en groupes/ réseaux	FISH4ACP, DP, GNFO	800 x 5 régions = 4 000	Facilitation	Janv.-mars 2023
	4.7.2. Former les femmes à l'organisation/ action collective et à la manière de former et de gérer des groupes	FISH4ACP, DP, GNFO, fournisseurs de services aux entreprises	5 000 x 5 régions = 25 000	Formation	Mars-déc. 2023
	4.7.3. Former les femmes sur les droits des femmes, le leadership, les affaires et la gestion	FISH4ACP, DP, GNFO, fournisseurs de services aux entreprises	4 000 x 5 régions = 20 000	Formation	Janv. 2024-fév. 2025

Source: Duong, G., Rankin, M., Ahmed, G., Rice, J., Nguyen, H., Esnard, T. et McFee, D. 2023. *The Seabob value chain in Guyana: Analysis and design report*. Rome, FAO.

Les activités qui seront financées		
<input type="checkbox"/> FISH4ACP	<input type="checkbox"/> Le secteur privé	<input type="checkbox"/> Le gouvernement/les donateurs
<input type="checkbox"/> Des sources mixtes (FISH4ACP et autres parties prenantes)		

Le tableau 4 donne un aperçu, sur la base des informations fournies ci-dessus, des investissements nécessaires pour concrétiser la vision et montre comment ces investissements devraient être financés.

Tableau 4. Tableau des investissements pour la mise à niveau de la chaîne de valeur (dollars)

En dollars Type d'investissements	Sources de financement			Total Totaux par type d'investissements
	FISH4ACP	Gouvernement/ donateurs	Secteur privé	
Équipement	104 000	100 000	386 000	590 000
Facilitation	260 000		12 000	272 000
Infrastructure	70 000	1 230 000		1 300 000
Études/assistance technique	373 000			373 000
Formation	192 000			192 000
Totaux par source de financement	999 000	1 330 000	398 000	2 727 000

Un **coût d'investissement total de 2,7 millions de dollars est estimé** pour divers équipements, facilités, infrastructures, études/assistance technique et formations. Ce coût est réparti entre les quatre résultats de la stratégie de mise à niveau comme suit:

- Résultat 1: 169 500 dollars, soit 6 pour cent des coûts totaux.
- Résultat 2: 575 500 dollars, soit 21 pour cent des coûts totaux.
- Résultat 3: 358 000 dollars, soit 13 pour cent des coûts totaux.
- Résultat 4: 1 624 000 dollars, soit 59 pour cent des coûts totaux.

Sur le total des coûts, la contribution de FISH4ACP pourrait atteindre **999 000 dollars (37 pour cent)**, principalement sous forme d'études/assistance technique, de facilitation et de formation.

Un certain nombre de **risques regardant la mise en œuvre de la stratégie de mise à niveau** ont été identifiés et évalués en termes de probabilité et d'impact potentiel. Des stratégies d'atténuation ont été définies mais certains risques peuvent persister, comme l'indique le tableau 5.

Tableau 5. Risques associés à la stratégie de mise à niveau

Type de risque	Nature du risque	En termes de moyen d'existence (1-5)	En termes d'impact (1-5)	En termes globaux (1-25)	Options de réduction des impacts
Le système amélioré de collecte et de suivi des données n'est pas utilisé efficacement et/ou n'est pas géré dans le temps	L'amélioration de la collecte et du suivi des données est essentielle à la gestion durable de la pêche. Cependant, il n'est pas certain que le DP puisse obtenir les ressources financières et humaines nécessaires pour mener à bien une collecte de données et un suivi régulier dans le temps.	4	4	16	FISH4ACP travaille en étroite collaboration avec le DP pour trouver des sources de financement fiables pour la collecte de données et les activités de suivi.

(cont.)

Type de risque	Nature du risque	En termes de moyen d'existence (1-5)	En termes d'impact (1-5)	En termes globaux (1-25)	Options de réduction des impacts
Déclin de la biomasse de la crevette seabob de l'Atlantique	Il faut du temps pour constater les effets de l'amélioration des mesures de gestion et des pratiques de pêche sur le stock de crevettes seabob. Entre-temps, le stock de crevettes peut diminuer en raison d'une gestion déficiente, d'une surexploitation persistante, de l'impact du changement climatique et de la pollution (marée noire, etc.). La chaîne de valeur sera affectée négativement par toute diminution du stock.	4	4	16	FISH4ACP facilite la mise en œuvre effective du plan de gestion de la pêche au Guyana, du plan de gestion de la pêche artisanale et des diverses recommandations des rapports du MSC. Cela s'accompagnera d'une formation, d'un soutien financier et d'un soutien aux moyens de subsistance des acteurs de la CdV pour qu'ils se conforment aux réglementations (par exemple, une saison de fermeture plus longue).
La modernisation des sites de débarquement/ quais n'est pas mise en œuvre ou est retardée	Les activités de mise à niveau liées à l'appui aux transformateurs artisanaux et aux vendeurs du marché (principalement des femmes) utilisent les sites de débarquement et les quais comme zones focales pour interagir avec les acteurs de la CdV et les soutenir par une meilleure prestation de services. Cependant, on ne sait pas comment financer les coûts élevés associés à ces mises à niveau.	4	4	16	FISH4ACP travaille en étroite collaboration avec le DP et le Ministère des infrastructures publiques pour rechercher des financements pour les mises à niveau.

(cont.)

Type de risque	Nature du risque	En termes de moyen d'existence (1-5)	En termes d'impact (1-5)	En termes globaux (1-25)	Options de réduction des impacts
L'offre de services de vulgarisation aux acteurs de la CdV et à leurs travailleurs reste insuffisante	La formation et la vulgarisation sont nécessaires pour renforcer la capacité des acteurs de la CdV à adopter efficacement les techniques améliorées et à les conserver ou les développer au fil du temps. Cependant, il n'est pas certain que le DP soit en mesure d'obtenir les ressources financières et humaines nécessaires à la formation et la vulgarisation.	3	4	12	FISH4ACP cherche à renforcer les capacités du Ministère des pêches en collaborant avec les fournisseurs de services aux entreprises et d'autres partenaires (par exemple, l'Université de Guyana, CRFM), qui peuvent continuer à soutenir/collaborer avec le Ministère pour fournir des services de vulgarisation aux acteurs de la CdV après la fin du projet.
La capacité de gestion des quais reste faible, même après une formation ou l'appui fourni	La gestion des quais/sites de débarquement peut être affectée par des facteurs difficiles à modifier (par exemple, les influences politiques qui favorisent certains groupes/individus, ou le faible niveau d'alphabétisation des utilisateurs des quais qui les empêche de défendre efficacement leurs droits).	3	4	12	FISH4ACP renforce les capacités de gestion et commerciales pour les gestionnaires et les utilisateurs des quais. La conception d'un meilleur modèle de gestion des quais sera discutée ouvertement avec les utilisateurs et gestionnaires des quais afin de garantir la transparence et l'adhésion.
Les banques ne fournissent pas de prêts ou les prêts ne sont pas utilisés par les pêcheurs artisanaux, les transformateurs ni les vendeurs	La stratégie de mise à niveau repose sur l'adoption de pratiques/techniques améliorées. La plupart des acteurs artisanaux ont de faibles revenus et peuvent ne pas pouvoir satisfaire les exigences d'emprunt.	3	4	12	FISH4ACP recherche d'autres modèles de financement tels que des subventions de contrepartie ou des garanties de prêt avec les banques/donateurs.

(cont.)

Type de risque	Nature du risque	En termes de moyen d'existence (1-5)	En termes d'impact (1-5)	En termes globaux (1-25)	Options de réduction des impacts
Les incitations sont encore insuffisantes pour que les pêcheurs artisanaux communiquent correctement leurs données	L'efficacité de la collecte des données est largement attribuée aux rapports précis et opportuns des pêcheurs. Cependant, les pêcheurs peuvent ne pas avoir envie de le faire s'ils n'en voient pas les avantages.	3	3	9	FISH4ACP travaille avec le DP pour concevoir et offrir des incitations aux pêcheurs pour qu'ils rapportent des données, ainsi que pour améliorer la communication entre le DP et les pêcheurs sur la nécessité de la collecte de données et comment les données sont utilisées.
Les acteurs de la CdV ne sont pas disposés à participer à des groupes	De nombreuses activités de mise à niveau reposent sur la constitution de groupes d'acteurs artisanaux. Cependant, les acteurs peuvent ne pas être intéressés ou disposés à le faire en raison d'expériences passées avec des groupes ou des coopératives non fonctionnels.	2	4	8	FISH4ACP offre une formation sur les avantages de former des groupes et la façon de gérer les groupes pour assurer la représentation et la transparence. La conception de la formation des groupes sera discutée avec les acteurs artisanaux pour assurer leur adhésion.
Les intrants/équipements nécessaires aux pratiques améliorées sont indisponibles ou inabordables pour les acteurs artisanaux	La stratégie de mise à niveau repose sur l'adoption de pratiques/techniques améliorées, dont beaucoup nécessitent des intrants/équipements qui sont actuellement indisponibles ou disponibles à des coûts élevés au Guyana.	2	3	6	FISH4ACP cherche à mettre en relation les acteurs de la CdV aux fournisseurs d'intrants/équipements et, par le biais de formations et de projets pilotes, créer une demande pour ces intrants/équipements suffisamment forte pour stimuler l'offre.

Note: Risque global calculé en multipliant la probabilité du risque par son impact.

Source: Duong, G., Rankin, M., Ahmed, G., Rice, J., Nguyen, H., Esnard, T. et McFee, D. 2023. *The Seabob value chain in Guyana: Analysis and design report*. Rome, FAO.

6. Références

- CRFM.** 2020a. Technical experts give thumbs up for management review of seabob (shrimp) trawl fisheries of Guyana and Suriname. In: *CRFM*. Belize City. Consulté le 4 décembre 2021. https://www.crfm.int/index.php?option=com_k2&view=item&id=671:technical-experts-give-thumbs-up-for-management-review-of-seabob-shrimp-trawl-fisheries-of-guyana-and-suriname&Itemid=179
- CRFM. 2020b.** *Report of e-meeting 2 of the CRFM Continental Shelf Fisheries Working Group (CRFM-CSWG) on Atlantic seabob, Xiphopenaeus kroyeri fisheries of Guyana and Suriname*. CRFM Fishery Report. Belize City.
- Kalicharan, L. et Oxenford, H.A.** 2020. Short-term estimate of finfish bycatch discards in the inshore artisanal shrimp fishery of Guyana. *Gulf and Caribbean Research*, 31: GCFI1-GCFI9. DOI: 10.18785/gcr.3101.01
- PwC.** 2022. *Guyana national budget 2022. PwC Guyana commentary on the 2022 national budget*. Georgetown. www.pwc.com/gy/en/library/pdf/guyana-national-budget-2022.pdf
- WWF. 2019.** *Artisanal fisheries – Guyana’s strategy framework and management plan 2019–2024*. Document prepared to serve as a guidance and support document for the marine fisheries management plan implemented by the Ministry of Agriculture, Fisheries Department. Gland, Suisse.

7. Bibliographie

Les références présentées ci-dessous sont celles citées dans le rapport complet d'analyse et de conception:
Duong, G., Rankin, M., Ahmed, G., Rice, J., Nguyen, H., Esnard, T. et McFee, D. 2022. *The Seabob value chain in Guyana: Analysis and design report*. Rome, FAO.

50-in-10-project. 2016. *Case study: Collective impact of managed access program puts Belize fisheries on path to recovery*. Palo Alto, États-Unis, Gordon and Betty Moore Foundation. <https://www.moore.org/docs/default-source/Environmental-Conservation/50-in-10-project---resources/case-study---collective-impact-of-managed-access.pdf?sfvrsn=2>

Amsterdam, M. 2021. *Artisanal fishery in Guyana*.

Bureau of Statistics. 2021. Year-end and mid-year population estimates by sex, Guyana 1992 to 2019. In: *Bureau of Statistics*. Georgetown. Consulté le 8 septembre 2022. <https://statisticsguyana.gov.gy/subjects/demography-vital-and-social-statistics/year-end-and-mid-year-population-estimates-by-sex-guyana-1992-to-2019/>, recherche du 29 avril 2022.

CANARI (Caribbean Natural Resources Institute). 2020. *Institutional analysis of enabling conditions for ecosystem stewardship in the fisheries sector of Guyana*. Barataria, Trinidad. https://canari.org/wp-content/uploads/2021/08/StewardFish-InstAnalysis_Guyana_FinalAug2021.pdf

- Cappell, R., Keus, B. et Addison, J.** 2021. *Marine Stewardship Council fisheries assessment – Guyana seabob fishery. Surveillance report/Report on the second surveillance audit of the fishery.* London, Marine Stewardship Council. 32 p.
- CBI (Centre for the Promotion of Imports from developing countries).** 2019. The European market potential for wild caught warm-water shrimp. In: *CBI*. The Hague, Netherlands. Consulté le 8 septembre 2022. www.cbi.eu/market-information/fish-seafood/warm-water-shrimp/market-potential
- Chackalall, B. et Dragovich, A.** 1982. Artisanal fishery of Guyana. *Proceedings of the Gulf and Caribbean Fisheries Institute*, 34: 43–55. http://aquaticcommons.org/12239/1/gcfi_34-5.pdf
- Chase, C.** 2020. Shrimp sales growth strong in retail, foodservice markets. In: *SeafoodSource*. Consulté le 23 juin 2020. www.seafoodsource.com/news/foodservice-retail/shrimp-sales-growth-strong-in-retail-foodservice-markets
- Clark, M.** 2019. What are we supposed to think about shrimp? In: *The New York Times*. New York, États-Unis. Consulté le 8 septembre 2022. www.nytimes.com/2019/10/15/dining/shrimp-sourcing-united-states.html
- Commission économique pour l'Amérique latine et les Caraïbes.** 2011. *An assessment of the economic impact of climate change on the coastal and human settlements sector in Guyana.* Santiago, Chili. https://www.cepal.org/sites/default/files/publication/files/38582/LCCARL327_en.pdf
- CRFM (Caribbean Regional Fisheries Mechanism).** 2019. *Report of meeting of CRFM continental shelf fisheries working group (CRFM-CGTS) on Atlantic seabob Xiphopenaeus kroyeri fisheries of Guyana and Suriname.* CRFM Fishery Report n° 019/1. Belize City. 67 p.
- CRFM.** 2020a. Technical experts give thumbs up for management review of seabob (shrimp) trawl fisheries of Guyana and Suriname. In: *CRFM*. Belize City. Consulté le 4 décembre 2021. http://www.crfm.int/index.php?option=com_k2&view=item&id=671:technical-experts-give-thumbs-up-for-management-review-of-seabob-shrimp-trawl-fisheries-of-guyana-and-suriname&Itemid=179
- CRFM. 2020b.** Report of e-meeting 2 of the CRFM Continental Shelf Fisheries Working Group (CRFM-CSWG) on Atlantic seabob, *Xiphopenaeus kroyeri* fisheries of Guyana and Suriname. CRFM Fishery Report. Belize City.
- Département de l'énergie.** 2019. *Green state development strategy: Vision 2040.* Georgetown. Department of Energy. République coopérative du Guyana. <https://leap.unep.org/countries/gy/national-legislation/green-state-development-strategy-vision-2040>
- Département des pêches.** 2020. Guyana's fisheries management plans implementation review – 2020. Bridgetown, Gouvernement de la République coopérative du Guyana.
- Département des pêches.** 2021. *Seabob exports from Guyana.* Georgetown, Gouvernement de la République coopérative du Guyana.
- EUMOFA (Observatoire européen des marchés des produits de la pêche et de l'aquaculture).** 2021a. Analyses espèces – Édition 2020. Dernière mise à jour janvier 2021. Luxembourg, Office des publications de l'Union européenne. <https://www.eumofa.eu/documents/20178/432372/Species+analysis+FR+2020.pdf/f280b789-c4ef-6801-eccd-8a3ae308de17?t=1612778693167>

- EUMOFA.** 2021b. Le marché européen du poisson – Édition 2021. Novembre 2021. Luxembourg, Office des publications de l'Union européenne. https://www.eumofa.eu/documents/20178/477018/FR_Le+marché+européen+du+poisson_2021.pdf
- FAO.** 2019. Profils des pêches et de l'aquaculture – République coopérative du Guyana. In: *FAO*. Consulté le 8 septembre 2022. <https://www.fao.org/fishery/en/facp/guy?lang=en>
- FAO.** 2020. *La situation mondiale des pêches et de l'aquaculture 2020. La durabilité en action*. Rome. <https://www.fao.org/publications/sofia/2020/en/>
- Federal Reserve Bank of St. Louis.** 1980. Global price of shrimp. In: *FRED, Federal Reserve Bank of St. Louis*. Consulté le 21 juillet 2021. <https://fred.stlouisfed.org/series/PSHRIUSDM>
- GASTOP** (Guyana Association of Private Trawler Owners and Seafood Processors). 2015. *Guyana seabob trawl fishery improvement project. Graphics supporting and accompanying the FIP registration and work plan*. Georgetown. <https://aipdirectory.org/wp-content/uploads/2015-Guyana-graphics-v2.pdf>
- Gopie Investment Inc.** 2020. Guyana quality seafood. In: *Gopie Investments Inc*. Georgetown. Consulté le 3 décembre 2021. <http://gopieinvestments.com>
- Guyana Energy Agency.** 2021. Solar. In: *Guyana Energy Agency*. Georgetown. Consulté le 4 décembre 2021. <https://gea.gov.gy/solar>
- Gouvernement de la République coopérative du Guyana. 2003.** Guyana Fisheries Act 2002. In: *UN Environment Programme and Law and Environment Assistance Platform*. Consulté le 8 septembre 2022. <https://leap.unep.org/countries/gy/national-legislation/fisheries-act-cap-7108>
- Gouvernement de la République coopérative du Guyana. 2018.** Guyana Fisheries Regulations. In: *UN Environment Programme and Law and Environment Assistance Platform*. Consulté le 8 septembre 2022. <https://leap.unep.org/countries/gy/national-legislation/fisheries-regulations-no-3-2018>
- Guystar Guyana.** 2021. PSI Shrimp. In: *Guystar, Guyana Online Local Shopping*. Consulté le 1er décembre 2021. http://www.guystar.gy/index.php?main_page=advanced_search_result&search_in_description=1&keyword=PSI+shrimp
- Howard, B.** 2014. More than one-third of US shrimp may be mislabeled, study says. In: *National Geographic*. Consulté le 1er décembre 2021. <https://www.nationalgeographic.com/animals/article/141030-shrimp-mislabeled-seafood-fraud-oceana-food>
- FMI (Fonds monétaire international).** 2020. IMF commodity prices. In: *International Monetary Fund*. Washington, DC. www.imf.org/en/Research/commodity-prices
- Inamdar, N., Tullos Anderson, J., Obregon, P. et VanAnrooy, R.** 2019. *Investing in Guyana's artisanal finfish sector*. Wilderness Markets/Conservation International/FAO. <https://clmeplus.org/app/uploads/2020/06/Annex-2a-CI-FAO-WM-Guyana-Business-Case-Oct-22.pdf>
- International Trade Center.** ITC Trade Map. In: *ITC*. Genève. Consulté le 8 septembre 2022. <https://www.trademap.org/Index.aspx>

- Isaac, V.J. et Ferrari, S.F.** 2017. Assessment and management of the North Brazil shelf large marine ecosystem. *Environmental Development*, 22: 97–110. <https://doi.org/10.1016/j.envdev.2016.11.004>
- Kaieteur News.** 2021. Guyana begins to import fish, shrimp. Kaieteur News, 15 novembre 2021. Consulté le 8 septembre 2022. www.kaieteurnews.com/2021/11/15/guyana-begins-to-import-fish-shrimp
- Kalicharan, L. et Oxenford, H.A.** 2020. Short-term estimate of finfish bycatch discards in the inshore artisanal shrimp fishery of Guyana. *Gulf and Caribbean Research*, 31: GCFI1-GCFI9. DOI: 10.18785/gcr.3101.01
- Khazan, O.** 2016. Shrimp's outrageous slavery problem—and how to fix it. *The Atlantic*, 7 avril 2016. Consulté le 8 septembre 2022. www.theatlantic.com/technology/archive/2016/04/fake-shrimp/477120
- Leitzell.** 2018. When it comes to sustainability, some Americans are willing to pay. In: *California Sea Grant*. Consulté le 14 décembre 2021. <https://caseagrant.ucsd.edu/news/when-it-comes-to-sustainability-some-americans-are-willing-to-pay> #bad link
- Leung, P. et Engle, C.** 2008. *Shrimp culture: economics, market, and trade*. Wiley. 357 p. <https://portal.igpublish.com/iglibrary/obj/WILEYB0019565>
- MacDonald, J., Harper, S., Booth, S. et Zeller, D.** 2015. *Guyana fisheries catches: 1950–2010*, p. 19. Vancouver, Canada, Centre sur les pêches, Université de Colombie-Britannique.
- Maison, D.** 2013. *Profile: fisheries sector in Guyana*. Bridgetown, Département des pêches, Ministère de l'agriculture.
- Mine, S., Chen, R., Shelton, S. et Lowe, M.** 2016. *Louisiana shrimp value chain: Price dynamics, challenges and opportunities*. Datu Research. http://www.daturesearch.com/wp-content/uploads/ShrimpRptFINAL_Oct25.compressed.pdf
- Ministère de l'agriculture.** Nd. *Guyana marine fisheries management plan 2013–2020*. Georgetown, Gouvernement du Guyana.
- Ministère de l'agriculture.** 2019a. *Fisheries Department annual report 2019*. Georgetown, Gouvernement du Guyana.
- Ministère de l'agriculture.** 2019b. *Industrial seabob CPUE annual report 2019*. Georgetown, Gouvernement du Guyana.
- Ministère de l'agriculture.** 2022. *Draft Guyana marine fisheries management plan 2022–2027. Part A: Strategic plan*. Georgetown, Gouvernement du Guyana.
- Ministère des affaires du Guyana.** 2015. *Trade and economic agreement between the People's Republic of China and the Cooperative Republic of Guyana*. Guyana Ministry of Business and Department of Commerce fact sheet. www.business.gov.gy/wp-content/uploads/2019/11/China-.pdf #bad link
- Ministère des finances du Guyana.** 2021. *Estimates of the public sector – Current and capital revenue and expenditure for the year 2021. As presented to the National Assembly. Volume 1*. Georgetown, Gouvernement de la République coopérative du Guyana. <https://finance.gov.gy/wp-content/uploads/2021/02/Budget-Estimates-2021-Volume-1.pdf>

- MOH, BOS et ICF Macro (Ministère de la santé, Bureau des statistiques et ICF Macro).** 2010. *Guyana demographic and health survey 2009*. Georgetown, Guyana. https://statisticsguyana.gov.gy/wp-content/uploads/2019/10/DHS_2009_Final_Report.pdf
- Munslow, B.** 2019. *Guyana: Microcosm of sustainable development challenges*. London et New York, Routledge. 141 pp.
- NAREI (National Agricultural Research and Extension Institute).** 2019. *Agri today - Our future*. Issue n° 3, décembre 2019. p. 8. Lusignan, Guyana. <http://narei.org.gy/wp-content/uploads/2020/12/NAREI-MAGAZINE-2019.pdf>.
- NOAA (Administration national des océans et de l'atmosphère).** 2019. Fisheries of the United States, 2017 In: NOAA. Consulté le 23 juin 2020. <https://www.fisheries.noaa.gov/national/fisheries-united-states-2017>
- Parris, N.** 2021. US\$25M Chinese seafood company creates 240 local jobs. Guyana Chronicle, 23 mars 2021. <https://guyanachronicle.com/2021/03/23/us25m-chinese-seafood-company-creates-240-local-jobs>
- Peters, I.** 2020. *Gender analysis of the fisheries sector in Guyana 2020*. Gland, Suisse, WWF, UICN et Bridgetown, Guyana, Ministère de l'agriculture, Département des pêches.
- Peterson, I.** 2021. *Guyana's seabob production*. Bridgetown, Ministère de l'agriculture, Département des pêches
- Pititto, A., Rainone, D., Sannino, V., Chever, T., Herry, L., Parant, S., Souidi, S., Ballesteros, M., Chapela, R. et Santiago, J.L.,** 2021. *Research for PECH committee – Impacts of the COVID-19 pandemic on EU fisheries and aquaculture*. Bruxelles, Parlement européen, Département thématique Politiques structurelles et de cohésion.
- Philanthropy Together.** (pas de date). What is a giving circle? In: *Philanthropy Together*. Consulté le 8 décembre 2021. <http://whatisagivingcircle.com>
- PSI (Pritpaul Singh Investments).** 2020. About us. In: *Pritpaul Singh Investments Inc*. Consulté le 3 décembre 2021. <https://www.psigyinvest.com/about>
- Project Global.** 2018. *Guyana country profile*. Blue Ocean Institute, Wilder Carribean Sea Turtle Conservation Network and Duke Nicholas School of Environment.
- PwC.** 2022. *Guyana national budget 2022*. PwC Guyana commentary on the 2022 national budget. 26 janvier 2022. Georgetown, PwC. <http://www.pwc.com/gy/en/library/pdf/guyana-national-budget-2022.pdf>
- Richardson, S.** 2019. *Sustainable management of Guyana's seabob (Xiphopenaeus kroyeri) trawl fishery*. Programme de formation sur la pêche de l'Université des Nations Unies, Iceland final project. <http://www.unuftp.is/static/fellows/document/Seion18prf.pdf>
- Shephard, D., Ehrhardt, N., Charles, R. et Phillips, T.** 2000. *Assessment of brown shrimp (Penaeus subtilis) in the Guyana shrimp fishery*. FAO, Rome. <http://www.fao.org/3/x3125e/x3125e08.pdf>
- ShrimpTails.** 2019. Coldwater shrimp – a global market overview. In: *ShrimpTails*. Consulté le 7 juillet 2020. <http://seafood-tip.com/shrimptails-online/september-2019?page=39>

- Southall, T., Addison, J. et Keus, B.** 2019. *Marine Stewardship Council (MSC) Fisheries assessment: Guyana seabob fishery. Final report on the first full assessment of the fishery.* Vottunarstofan Tún ehf, Reykjavík, Islande. <https://cert.msc.org/FileLoader/FileLinkDownload.aspx/GetFile?encryptedKey=644iBdm9Q0s++Li1yOcs1+pJjWf7gpZjCtuoxjMefFlsX2FCGgT9JfqCdimaeFR>
- Southall, T., Addison, J. et Keus, B.** 2020. *Marine Stewardship Council (MSC) Fisheries assessment: Guyana seabob fishery. Final report on the first full assessment of the fishery.* Vottunarstofan Tún ehf, Reykjavík, Islande. <https://cert.msc.org/FileLoader/FileLinkDownload.aspx/GetFile?encryptedKey=+CgRMFbzhoaPHUthhoN7nj5punzoLxaW3pArFEKMWvZFWmZHnK5Q9EITJelf2D2f>
- Southall, T., Addison, J. et Keus, B.** 2021. *Marine Stewardship Council (MSC) Fisheries assessment: Guyana seabob fishery. Final report on the first full assessment of the fishery.* Vottunarstofan Tún ehf, Reykjavík, Islande. <https://cert.msc.org/FileLoader/FileLinkDownload.aspx/GetFile?encryptedKey=UAN+ITo1YonxMjbjgknEEqjrjda3bu9HB8RU1D5PcEYVvkOeLoxMK6pa7h/VaHYO>
- Stabroek News.** 2021. Chinese seafood venture raises concerns about sustainable fishing. *Stabroek News*, 26 mars 2021. <http://www.stabroeknews.com/2021/03/26/news/guyana/chinese-seafood-venture-raises-concerns-about-sustainable-fishing>
- Statista.** 2021. Mobile cellular subscriptions in Guyana. In: *Statista*. Cité le 4 décembre 2021. <https://www.statista.com/statistics/696429/number-of-mobile-cellular-subscriptions-in-guyana/>
- The Economist.** 2020. How artificial shrimps could change the world. In: *The Economist*. Consulté le 1er décembre 2021. <http://www.economist.com/asia/2020/02/08/how-artificial-shrimps-could-change-the-world>
- United States International Trade Administration.** 2019. Guyana Agriculture Sector. In: International Trade Administration. Consulté 12 avril 2021. www.export.gov/apex/article?id=Guyana-Agricultural-Sector
- United States International Trade Administration.** 2019. Guyana – Market overview. In: *International Trade Administration*. Consulté le 29 novembre 2021. https://www.export.gov/article?series=a0pt0000000PATvAAG&type=Country_Commercial_kav
- Vottunarstofan Tún ehf.** 2020. *Guyana seabob fishery – Fishery certificate statement. Update. Updated list of vessels eligible to land and supply Guyana seabob to client members as of the date of first surveillance 19th May 2020.* Reykjavic, Islande.
- White, C.** 2019. Survey on US seafood consumption contains surprises. In: *SeafoodSource*. Consulté le 23 juin 2020. <https://www.seafoodsource.com/news/foodservice-retail/survey-on-us-seafood-consumption-contains-surprises>
- WWF.** 2019. *Artisanal fisheries – Guyana's strategy framework and management plan 2019–2024.* Document prepared to serve as a guidance and support document for the marine fisheries management plan implemented by the Ministry of Agriculture, Fisheries Department. Gland, Suisse.
- Yokee, M.** 2019. China extends its reach into Guyana. In: *Dialogo Chino*. Consulté le 10 juin 2020. <https://dialogochino.net/en/infrastructure/21419-china-extends-its-reach-into-guyana/>

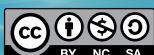
Ce rapport présente les résultats de l'analyse de la chaîne de valeur de la crevette seabob de l'Atlantique au Guyana menée de 2021 à 2022 par le programme FISH4ACP. Ce rapport contient une analyse fonctionnelle de la chaîne de valeur, évalue sa durabilité et sa résilience, élabore une stratégie de mise à niveau et un plan de mise en œuvre auquel FISH4ACP contribuera.

FISH4ACP est une initiative de l'Organisation des États d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OACPS) visant à rendre plus durables les chaînes de valeur de la pêche et de l'aquaculture dans douze pays membres de l'OACPS. Il contribue à la sécurité alimentaire et nutritionnelle, à la prospérité économique et à la création d'emplois en assurant la durabilité économique, sociale et environnementale de la pêche et de l'aquaculture en Afrique, dans les Caraïbes et dans le Pacifique.

FISH4ACP est mis en œuvre par l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), et financé par l'Union européenne (UE) et le ministère fédéral allemand de la coopération économique et du développement (BMZ).



Le présent document a été réalisé avec la participation financière de l'Union européenne (UE) et du Ministère fédéral allemand de la coopération économique et du développement (BMZ). Les opinions qui y sont exprimées ne sauraient en aucun cas être considérées comme reflétant la position officielle de l'UE, de l'Organisation des États d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique, et du BMZ.



Certains droits réservés. Cette œuvre est mise à disposition selon les termes de la licence CC BY-NC-SA 3.0 IGO

FISH4ACP est une initiative de l'Organisation des États d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OACPS) qui vise à garantir la durabilité des chaînes de valeur de la pêche et de l'aquaculture en Afrique, dans les Caraïbes et le Pacifique. FISH4ACP est mis en œuvre par la FAO et financé par l'Union européenne (UE) et le Ministère fédéral allemand de la coopération économique et du développement (BMZ).

Contact

Pêches et aquaculture - Ressources naturelles et production durable
FISH4ACP@fao.org

Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture